

AREA DI RISCHIO	PROCESSO	INDICI DI VALUTAZIONE DELLA PROBABILITA'						VALORI PROBABILITA'	INDICI VALUTAZIONE DELL'IMPATTO				VALORI IMPATTO	VALUTAZIONE COMPLESSIVA DEL RISCHIO
		DISCREZIONALITA'	RILEVANZA ESTERNA	COMPLESSITA' DEL PROCESSO	VALORE ECONOMICO	FRAZIONABILITA' DEL PROCESSO	CONTROLLI		IMPATTO ORGANIZZATIVO	IMPATTO ECONOMICO	IMPATTO REPUTAZIONALE	IMP. ORGANIZZATIVO, ECONOMICO IMMAGINE		
		A1	A2	A3	A4	A5	A6		A	B1	B2	B3		
Affidamenti	AFFIDAMENTI DIRETTI - AFFIDAMENTO INCARICO DI COLLABORAZIONE	5	5	1	5	1	3	3,33	1	1	0	3	1,25	4,17
	AFFIDAMENTI DIRETTI -INDIVIDUAZIONE DEL CONTRAENTE PER LAVORI SERVIZI E	5	5	1	5	5	3	4,00	1	1	0	3	1,25	5,00
	PROCEDURE NEGOZiate	2	5	1	3	5	3	3,17	2	1	0	3	1,50	4,75
	DEFINIZIONE DELL'OGGETTO DI AFFIDAMENTO	2	5	1	3	1	3	2,50	1	1	0	3	1,25	3,13
	INDIVIDUAZIONE DELLO STRUMENTO/ISTITUTO DELL'AFFIDAMENTO	2	5	1	3	1	3	2,50	1	1	0	3	1,25	3,13
	REQUISITI DI QUALIFICAZIONE	1	5	1	3	1	2	2,17	1	1	0	2	1,00	2,17
	REQUISITI DI AGGIUDICAZIONE	2	5	1	1	1	1	1,83	1	1	0	3	1,25	2,29
	VALUTAZIONI DELLE OFFERTE	2	5	1	3	1	1	2,17	2	1	0	3	1,50	3,25
	VERIFICA ANOMALIE	2	5	1	3	1	2	2,33	2	1	0	3	1,50	3,50
	REVOCA DEL BANDO	2	5	1	3	1	2	2,33	1	1	0	3	1,25	2,92
	REDAZIONE DEL CRONOPROGRAMMA	2	5	1	3	1	2	2,33	1	1	0	2	1,00	2,33

	<b>RUP - SERVIZI E FORNITURE</b>	2	5	1	1	1	2	2,00	1	1	0	3	1,25	<b>2,50</b>
	<b>VARIANTI IN CORSI DI ESECUZIONE AL CONTRATTO</b>	2	5	1	3	1	2	2,33	1	1	0	3	1,25	<b>2,92</b>
	<b>SUBAPPALTO</b>	1	5	1	3	1	2	2,17	1	1	0	3	1,25	<b>2,71</b>
	<b>UTILIZZO DI RIMEDI DI RISOLUZIONE DELLE CONTROVERSIE ALTERNATIVI A QUELLE GIURISDIZIONALI</b>	2	5	1	3	1	2	2,33	1	1	0	3	1,25	<b>2,92</b>
<b>Personal</b>	<b>CONFERIMENTO DI INCARICHI EXTRA-ISTITUZIONALI</b>	5	2	1	1	1	4	2,33	1	1	2	3	1,75	<b>4,08</b>
	<b>RECLUTAMENTO DI PERSONALE</b>	2	5	1	1	1	2	2,00	1	1	0	3	1,25	<b>2,50</b>
	<b>PROGRESSIONI DI CARRIERA</b>	2	2	1	1	1	2	1,50	5	1	0	3	2,25	<b>3,38</b>
	<b>GESTIONE ECONOMICA DEL PERSONALE</b>	1	2	1	1	1	1	1,17	5	1	0	3	2,25	<b>2,63</b>
	<b>GESTIONE GIURIDICA DEL PERSONALE</b>	1	2	1	1	1	1	1,17	5	1	0	3	2,25	<b>2,63</b>
<b>Controlli</b>	<b>ATTIVITA' DI CONTROLLO DI DICHIARAZIONI SOSTITUTIVE IN LUOGO DI AUTORIZZAZIONI</b>	5	5	3	3	1	4	3,50	2	1	0	3	1,50	<b>5,25</b>
	<b>GESTIONE DEGLI ATTI ABILITATIVI (MINORI)</b>							0,00					0,00	<b>0,00</b>
	<b>RILASCIO DI AUTORIZZAZIONI, CONCESSIONI, PERMESSI</b>	1	5	3	3	1	2	2,50	2	1	0	3	1,50	<b>3,75</b>
	<b>RILASCIO AUTORIZZAZIONI AMBIENTALI E PAESAGGISTICHE</b>	5	5	3	3	1	3	3,33	3	1	0	3	1,75	<b>5,83</b>
	<b>GESTIONE DELLE SANZIONI</b>	2	5	1	3	1	2	2,33	1	1	0	3	1,25	<b>2,92</b>
	<b>CONTROLLI E VIGILANZA</b>	5	5	1	3	1	2	2,83	2	1	0	3	1,50	<b>4,25</b>
<b>Finanziario</b>	<b>GESTIONE DELLE ENTRATE</b>	1	5	1	5	1	2	2,50	3	1	0	3	1,75	<b>4,38</b>
	<b>CONTROLLO DELLE SPESE</b>	2	5	1	5	1	2	2,67	4	1	0	3	2,00	<b>5,33</b>
	<b>CONCESSIONE ED EROGAZIONI DI SOVVENZIONE CONTRIBUTI, SUSSIDI A BENEFICI ECONOMICI IN AMBITO SOCIALE</b>	2	5	1	3	5	3	3,17	2	1	2	3	2,00	<b>6,33</b>

<b>Patri</b>	<b>CONCESSIONE ED EROGAZIONI DI SOVVENZIONE CONTRIBUTI, SUSSIDI A BENEFICI ECONOMICI DI QUALUNQUE GENERE</b>	2	5	1	3	5	3	3,17	2	1	2	3	2,00	<b>6,33</b>
	<b>GESTIONE DEL PATRIMONIO</b>	2	5	1	3	1	2	2,33	3	1	1	3	2,00	<b>4,67</b>
<b>Territorio</b>	<b>PIANIFICAZIONE COMUNALE GENERALE</b>	2	5	5	5	1	2	3,33	3	1	2	3	2,25	<b>7,50</b>
	<b>PIANIFICAZIONE ATTUATIVA</b>	2	5	3	5	1	3	3,17	3	1	2	3	2,25	<b>7,13</b>
	<b>PERMESSI DI COSTRUIRE CONVENZIONATI</b>	2	5	1	5	1	3	2,83	3	1	0	3	1,75	<b>4,96</b>
	<b>RILASCIO O CONTROLLO DEI TITOLI ABILITATIVI: - CIL - CILA - PERMESSI DI COSTRUIRE - SCIA</b>							3,67					1,75	<b>6,42</b>
	<b>VIGILANZA IN MATERIA EDILIZIA</b>	2	5	3	5	5	2		2	1	1	3		
		5	5	1	5	5	2	3,83	2	1	2	3	2,00	<b>7,67</b>

INDICI DI VALUTAZIONE DELLA PROBABILITA'			Inserire 'x' su una sola opzione
<b>DISCREZIONALITA'</b>	<b>Il processo è discrezionale?</b>	<b>NO</b> è del tutto vincolato	1
		E' parzialmente vincolato dalla legge e da altri atti amministrativi	2
		E' parzialmente vincolato solo dalla legge	3
		E' parzialmente vincolato solo da atti amministrativi	4
		E' altamente discrezionale	5
<b>RILEVANZA ESTERNA</b>	<b>Il processo produce effetti diretti all'esterno dell'amministrazione?</b>	<b>NO</b> ha come destinatario un ufficio interno	2
		<b>SI</b> il risultato del processo è rivolto direttamente ad utenti esterni	5
<b>COMPLESSITA' DEL PROCESSO</b>	<b>Si tratta di un processo complesso che comporta il coinvolgimento di più amministrazioni (esclusi i controlli) in fasi successive per il conseguimento del risultato</b>	<b>NO</b> il processo coinvolge una sola PA	1
		<b>SI</b> il processo coinvolge più di 3 amministrazioni	3
		<b>SI</b> il processo coinvolge più di 5 amministrazioni	5
<b>VALORE ECONOMICO</b>	<b>Quale è l'impatto economico del processo?</b>	Ha rilevanza esclusivamente interna	1
		Comporta l'attribuzione di vantaggi a soggetti esterni ma di non particolare rilievo economico (es. concessione borsa di studio)	3
		Comporta l'attribuzione di considerevoli vantaggi a soggetti esterni (esempio affidamento di appalto)	5
<b>FRAZIONABILITA' DEL PROCESSO</b>	<b>Il risultato finale del processo può essere raggiunto anche effettuando una pluralità di operazioni di entità economica ridotta che, considerate complessivamente, alla fine assicurano lo stesso risultato (es. pluralità di affidamenti ridotti)</b>	<b>NO</b>	1
		<b>SI</b>	5
<b>CONTROLLI*</b>	<b>Anche sulla base dell'esperienza pregressa, il tipo di controllo applicato sul processo è adeguato a neutralizzare il rischio?</b>	<b>SI</b> costituisce un efficace strumento di neutralizzazione	1
		<b>SI</b> è molto efficace	2
		<b>SI</b> per una percentuale approssimativa del 50%	3
		<b>SI</b> , ma in minima parte	4
		<b>NO</b> , il rischio rimane indifferente	5
INDICI DI VALUTAZIONE DELL'IMPATTO			
<b>IMPATTO ORGANIZZATIVO</b>	<b>Rispetto al totale del personale impiegato nel singolo servizio (unità organizzativa semplice) competente a svolgere il processo (o la fase di processo di competenza nella pa) nell'ambito della singola pa quale percentuale di personale è impiegata nel processo? (se il processo coinvolge l'attività di più servizi nell'ambito della stessa pa occorre riferire la % al personale impiegato nei servizi</b>	Fino a circa il <b>20%</b>	1
		Fino a circa il <b>40%</b>	2
		Fino a circa il <b>60%</b>	3
		Fino a circa il <b>80%</b>	4
		Fino a circa il <b>100%</b>	5

<b>IMPATTO ECONOMICO</b>	Nel corso degli ultimi 5 anni sono state pronunciate sentenze della Corte dei Conti a carico dei dipendenti (dirigenti e dipendenti) della pa di riferimento o sono state pronunciate sentenze di risarcimento del danno nei confronti della pa di riferimento per la medesima tipologia di evento o di tipologie analoghe?	<b>NO</b>	1
		<b>SI</b>	5

<b>IMPATTO REPUTAZIONALE</b>	Nel corso degli ultimi 5 anni sono stati pubblicati su giornali o riviste articoli aventi ad oggetto il medesimo evento o eventi analoghi?	<b>NO</b>	0
		Non ne abbiamo memoria	1
		<b>SI</b> Sulla Stampa Locale	2
		<b>SI</b> Sulla Stampa Nazionale	3
		<b>SI</b> Sulla stampa Locale e Nazionale	4
		<b>SI</b> Sulla stampa Locale e Nazionale e Internazionale	5

<b>IMPATTO ORGANIZZATIVO, ECONOMICO E SULL'IMMAGINE</b>	A quale livello può collocarsi il rischio dell'evento (livello apicale, livello intermedio o livello basso) ovvero la posizione/il ruolo che l'eventuale soggetto riveste nell'organizzazione è elevata, media o bassa?	A livello di Addetto	1
		A livello di Collaboratore/Funziionario	2
		A livello di Dirigente di ufficio NON generale (Posizione Apicale o Posizione Organizzative)	3
		A livello di Dirigente di ufficio generale (Dirigenti o Posizioni Organizzative senza Dirigenti)	4
		A livello di Segretario Comunali	5

**PERCENTUALE DI RISCHIO** **0**

\*Per controllo si intende qualunque strumento di controllo utilizzato nella pa che sia confacente a ridurre la probabilità del rischio (e, quindi, sia il sistema dei controlli legali, come il controllo preventivo e il controllo di gestione, sia altri meccanismi di controllo utilizzati es. controlli a campione non obbligatori, ecc). La valutazione sull'adeguatezza del controllo va fatta considerando il modo in cui il controllo funziona concretamente nella pa. Per la stima della probabilità, quindi non rileva la previsione dell'esistenza in astratto del controllo, ma la sua efficacia in relazione al rischio considerato