



DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2026/2028

COMUNE DI CASTELLANZA



INTRODUZIONE.....	5
1. La programmazione nel contesto normativo	6
1.1 Il Documento Unico di Programmazione.....	8
SEZIONE STRATEGICA	9
1 (SeS)	9
2. Quadro delle condizioni esterne.....	10
2.1 Analisi di Contesto	11
2.2 Il contesto Mondiale, Europeo e Nazionale.....	13
2.2.1 Il quadro economico e sociale mondiale	13
2.2.2 Andamento europeo	16
2.2.3 Andamento italiano	18
2.3 Analisi Demografica.....	21
2.4 Analisi del territorio e delle strutture	24
3. Quadro delle condizioni interne.....	25
3.1 Organizzazione dell'Ente	26
3.2 Le risorse umane disponibili.....	32
3.3 Organizzazione e modalità di gestione dei servizi.....	35
3.4 Situazione economica e finanziaria degli organismi partecipati	36
4. Indirizzi e temi strategici	44
4.1 Il piano di governo.....	45
4.1.1 Sviluppo e Governo del Territorio	46
4.1.2 Lavori Pubblici.....	49
4.1.3 Ecologia e Ambiente.....	52
4.1.4 Politiche Sociali	54

4.1.5	Nella Cultura una idea di Comunità.....	58
4.1.6	Accanto alla Scuola per il Futuro dei Giovani	62
4.1.7	Lo Sport: Strutture, Campi e Società	63
4.1.8	Sicurezza Urbana e Polizia Locale	66
4.1.9	Economia, Commercio e Marketing Territoriale.....	68
4.1.10	Informatica	69
4.1.11	Politiche di Bilancio	70
	SEZIONE OPERATIVA.....	72
	(SeO)	72
	- PRIMA PARTE -	72
5.	Evoluzione dei flussi finanziari ed economici dell'Ente	73
5.1	Analisi delle entrate.....	75
5.2	Indicatori finanziari entrate	82
5.3	Analisi della spesa.....	87
5.4	Indicatori di spesa.....	90
6.	Descrizione degli obiettivi strategici 2026/2028	93
6.1	Settore Affari Generali - Comunicazione/ Informazione e Innovazione	94
6.2	Settore Istruzione/Cultura e Sport	96
6.3	Settore Servizi Demografici	99
6.4	Settore Servizi Sociali.....	100
6.5	Settore Opere Pubbliche	102
6.6	Settore Governo Del Territorio	105
6.7	Settore Polizia Locale.....	109
6.8	Settore Economico - Finanziario	111
7.	Missioni e Programmi.....	114

8. Equilibri di bilancio 2026/2028	134
SEZIONE OPERATIVA.....	137
(SeO)	137
1 - SECONDA PARTE -	137
9. Piano Triennale delle Opere Pubbliche.....	139
10. Piano delle Alienazioni e Valorizzazioni Immobiliari	144
11. Programma Triennale degli Acquisti di Forniture e Servizi 2026/2028	148
12. Programma degli Incarichi di Collaborazione a Persone Fisiche	150
CONSIDERAZIONI FINALI	153

INTRODUZIONE

1. La programmazione nel contesto normativo

Il decreto legislativo n. 118 del 2011 prevede che le amministrazioni pubbliche territoriali debbano conformare la propria gestione a regole contabili uniformi, definite sotto forma di principi contabili generali e di principi contabili applicati: questi ultimi rappresentano l'interpretazione delle norme contabili e dei principi generali, completano il sistema generale e favoriscono l'adozione di comportamenti uniformi e corretti.

In particolare il principio contabile applicato concernente la programmazione di bilancio afferma che *“La programmazione è il processo di analisi e valutazione che, comparando e ordinando coerentemente tra loro le politiche e i piani per il governo del territorio, consente di organizzare, in una dimensione temporale predefinita, le attività e le risorse necessarie per la realizzazione di fini sociali e la promozione dello sviluppo economico e civile delle comunità di riferimento”*.

Già da questa prima formulazione si evince come per adempiere al principio normativo non sarà più sufficiente la predisposizione di documenti di respiro tecnico-contabile, tesi a definire le risorse finanziarie per classificazione di bilancio, che però tendono a seguire trend consolidati nel tempo, ma sostanzialmente privi di una visione progettuale di sviluppo sociale ed economico del territorio. Scopi, contenuti, risorse destinate e risultati dell'azione di governo dovranno sempre più caratterizzare i documenti contabili per offrire una lettura dell'azione amministrativa che sia comprensibile e valutabile dal principale destinatario di qualunque iniziativa dell'Ente pubblico, ovvero il cittadino.

In quest'ottica il *“Piano di governo”*, ritenuto fino ad oggi un puro strumento di comunicazione politica, acquisisce una nuova fondamentale rilevanza: rappresenta infatti il punto di riferimento dell'intera azione dell'Ente per i 5 anni di durata del mandato, ovvero la strategia, e come tale coinvolge, ognuno per la sua parte, tutti i settori dell'Ente.

In conseguenza di quanto affermato, la ripartizione delle risorse finanziarie secondo la classificazione ministeriale, ovvero il bilancio di previsione, non contiene tutte le informazioni necessarie: sono sempre i principi contabili a stabilire che la pianificazione, per essere *“qualificata”*, dovrà contenere la lettura, e non solo contabile, dei documenti nei quali le

decisioni politiche e gestionali trovano concreta attuazione ed essere orientata nella sua redazione alla lettura da parte dei portatori di interesse.

Rivestiranno un ruolo sempre più centrale nelle programmazioni e rendicontazioni future, non soltanto le grandezze finanziarie previste ed effettivamente utilizzate, ma una molteplicità di informazioni, contabili e non, relative agli effetti delle azioni dell'Ente, ovvero gli impatti "interni" sull'organizzazione ed "esterni" sulla cittadinanza delle politiche dell'Amministrazione.

Coerenza ed interdipendenza dei diversi documenti di pianificazione rappresentano una ulteriore caratteristica specificamente prevista dai principi a cui si ispira il D.lgs. 118/2011: perché la programmazione svolga compiutamente le funzioni politico-amministrativa, economico-finanziaria ed informativa ad essa assegnate, è indispensabile che sia in grado di rappresentare con chiarezza non solo gli effetti contabili delle scelte assunte, ma anche la loro motivazione e la coerenza con il programma politico dell'amministrazione.

Saranno quindi esplicitati con sempre maggiore chiarezza gli elementi precedentemente menzionati e cioè gli obiettivi di breve e lungo periodo della gestione e le risorse finanziarie, umane e strumentali necessarie per il loro conseguimento; per fare ciò dovrà sussistere una chiara coerenza e raccordabilità tra i diversi aspetti quantitativi e descrittivi delle politiche ed i valori inseriti nei documenti di programmazione, che non potranno consistere in dichiarazioni formali di intenti, "slegate" dal contesto politico, organizzativo, ed economico finanziario.

Il percorso di adempimento normativo rappresenta solo un aspetto, quasi il pretesto per una evoluzione che prima di tutto dovrà essere culturale, metodologica ed organizzativa: il presente Documento Unico di Programmazione raffigura dunque l'avvio di un processo che richiederà tempi adeguati e step successivi di perfezionamento, che risentiranno delle evidenze emerse in sede di gestione e matureranno in un contesto politico, sociale ed economico difficile ed in continua evoluzione.

1.1 Il Documento Unico di Programmazione

Nello scenario normativo precedentemente descritto, il DUP costituisce lo strumento di guida strategica ed operativa degli Enti Locali e rappresenta il presupposto necessario di tutti gli altri documenti di programmazione, consente di fronteggiare in modo permanente, sistemico e unitario le discontinuità ambientali e organizzative.

Il presente DUP si riferisce al triennio considerato nel bilancio di previsione finanziario 2026-2028 e si divide in due parti principali, una Sezione Strategica ed una Sezione Operativa.

La Sezione Strategica (SeS) sviluppa e concretizza le linee programmatiche di mandato di cui all'art. 46 comma 3 del decreto legislativo 18 agosto 2000, n. 267 e individua, in coerenza con il quadro normativo di riferimento, gli indirizzi strategici dell'ente: nella SeS sono anche indicati gli strumenti attraverso i quali l'ente locale intende rendicontare il proprio operato nel corso del mandato in maniera sistematica e trasparente, per informare i cittadini del livello di realizzazione dei programmi, di raggiungimento degli obiettivi e delle collegate aree di responsabilità politica o amministrativa.

La Sezione Operativa (SeO) costituisce lo strumento a supporto del processo di previsione definito sulla base degli indirizzi generali e degli obiettivi strategici fissati nella SeS: in particolare contiene la programmazione operativa dell'ente avendo a riferimento un arco temporale sia annuale, sia pluriennale.

La SeO individua, per ogni singola missione, i programmi che l'ente intende realizzare per conseguire gli obiettivi strategici definiti nella SeS: per ogni programma, e per tutto il periodo di riferimento del DUP, sono individuati gli obiettivi operativi annuali da raggiungere. È importante in questa sede evidenziare che uno degli obiettivi della SeO è costituire il presupposto dell'attività di controllo strategico e dei risultati conseguiti dall'ente, con particolare riferimento allo stato di attuazione dei programmi nell'ambito delle missioni e alla relazione al rendiconto di gestione.

SEZIONE STRATEGICA

₁ (SeS)

2. Quadro delle condizioni esterne

La SeS sviluppa e concretizza le linee programmatiche di mandato di cui all'art. 46, comma 3, del decreto legislativo 18 agosto 2000, n. 267, e individua, in coerenza con il quadro normativo di riferimento, gli indirizzi strategici dell'ente. Il quadro strategico di riferimento è definito anche in coerenza con le linee di indirizzo della programmazione regionale (definiti in ambito nazionale) e in coerenza con le procedure e i criteri stabiliti dall'Unione Europea e si possono ritenere sintetizzabili nel rispetto degli obiettivi di finanza pubblica e nella capacità di cogliere l'opportunità di finanziamenti europei a copertura di spese ed investimenti sostenuti dall'Amministrazione.

In particolare, la SeS individua, in coerenza con il quadro normativo di riferimento e con gli obiettivi generali di finanza pubblica:

1. le principali scelte che caratterizzano il programma dell'Amministrazione da realizzare nel corso del proprio mandato amministrativo e che possono avere un impatto di medio e lungo periodo,
2. le politiche di mandato che l'ente vuole sviluppare nel raggiungimento delle proprie finalità istituzionali e nel governo delle proprie funzioni fondamentali,
3. gli indirizzi generali di programmazione riferiti al periodo di mandato.

Nella SeS sono anche indicati gli strumenti attraverso i quali l'Amministrazione intende rendicontare il proprio operato nel corso del mandato in maniera sistematica e trasparente, per informare i cittadini del livello di realizzazione dei programmi, di raggiungimento degli obiettivi e delle collegate aree di responsabilità politica o amministrativa.

2.1 Analisi di Contesto

L'individuazione degli obiettivi strategici consegue ad un processo conoscitivo di analisi strategica, delle condizioni esterne all'ente e di quelle interne, sia in termini attuali che prospettici e alla definizione di indirizzi generali di natura strategica.

Con riferimento alle condizioni esterne, l'analisi strategica richiede, almeno, l'approfondimento dei seguenti profili:

1. Gli obiettivi individuati dal Governo per il periodo considerato anche alla luce degli indirizzi e delle scelte contenute nei documenti di programmazione comunitari e nazionali;
2. La valutazione corrente e prospettica della situazione socio-economica del territorio di riferimento e della domanda di servizi pubblici locali anche in considerazione dei risultati e delle prospettive future di sviluppo socio-economico;
3. I parametri economici essenziali utilizzati per identificare, a legislazione vigente, l'evoluzione dei flussi finanziari ed economici dell'ente e dei propri enti strumentali, segnalando le differenze rispetto ai parametri considerati nella Decisione di Economia e Finanza (DEF).

Con riferimento alle condizioni interne, l'analisi strategica richiede, almeno, l'approfondimento dei seguenti profili e la definizione dei seguenti principali contenuti della programmazione strategica e dei relativi indirizzi generali con riferimento al periodo di mandato:

1. organizzazione e modalità di gestione dei servizi pubblici locali tenuto conto dei fabbisogni e dei costi standard. Saranno definiti gli indirizzi generali sul ruolo degli organismi ed enti strumentali e società controllate e partecipate con riferimento anche alla loro situazione economica e finanziaria, agli obiettivi di servizio e gestionali che devono perseguire e alle procedure di controllo di competenza dell'ente;
2. indirizzi generali di natura strategica relativi alle risorse e agli impieghi e sostenibilità economico finanziaria attuale e prospettica. A tal fine, devono essere oggetto di specifico

approfondimento almeno i seguenti aspetti, relativamente ai quali saranno definiti appositi indirizzi generali con riferimento al periodo di mandato:

- a. gli investimenti e la realizzazione delle opere pubbliche con indicazione del fabbisogno in termini di spesa di investimento e dei riflessi per quanto riguarda la spesa corrente per ciascuno degli anni dell'arco temporale di riferimento della Sezione Strategica;
 - b. i programmi ed i progetti di investimento in corso di esecuzione e non ancora conclusi;
 - c. i tributi e le tariffe dei servizi pubblici;
 - d. la spesa corrente con specifico riferimento alla gestione delle funzioni fondamentali anche con riferimento alla qualità dei servizi resi e agli obiettivi di servizio;
 - e. l'analisi delle necessità finanziarie e strutturali per l'espletamento dei programmi ricompresi nelle varie missioni;
 - f. la gestione del patrimonio;
 - g. il reperimento e l'impiego di risorse straordinarie e in conto capitale;
 - h. l'indebitamento con analisi della relativa sostenibilità e andamento tendenziale nel periodo di mandato;
 - i. gli equilibri della situazione corrente e generali del bilancio ed i relativi equilibri in termini di cassa.
3. Disponibilità e gestione delle risorse umane con riferimento alla struttura organizzativa dell'ente in tutte le sue articolazioni e alla sua evoluzione nel tempo anche in termini di spesa.
 4. Coerenza e compatibilità presente e futura con i vincoli di finanza pubblica.

Ogni anno gli obiettivi strategici, contenuti nella Sezione Strategica, sono verificati nello stato di attuazione e possono essere, a seguito di variazioni rispetto a quanto previsto nell'anno precedente e dandone adeguata motivazione, opportunamente riformulati.

In considerazione delle linee programmatiche di mandato e degli indirizzi strategici, al termine del mandato, l'amministrazione rende conto del proprio operato attraverso la relazione di fine mandato di cui all'art. 4 del decreto legislativo 6 settembre 2011, n. 149, quale dichiarazione certificata delle iniziative intraprese

2.2 Il contesto Mondiale, Europeo e Nazionale

2.2.1 Il quadro economico e sociale mondiale

Il quadro economico internazionale è segnato da profonde incertezze, acuite dalle persistenti tensioni commerciali e dai conflitti geopolitici.

I rischi che caratterizzano lo scenario di base sono strettamente connessi al perdurare del conflitto russo ucraino a cui si è aggiunta la crisi in medio oriente che coinvolge l'intera area.

Questo scenario, secondo il Governatore della Banca d'Italia Panetta, potrebbe sottrarre quasi un punto percentuale alla crescita globale nei prossimi due anni, considerando la stretta integrazione delle economie mondiali.

Lo scorso 22 aprile, il Fondo Monetario Internazionale (FMI) ha rilasciato il nuovo World Economic Outlook (WEO) di primavera, dal quale si può evincere un netto peggioramento della situazione economica mondiale. Il rapporto evidenzia come dopo una serie di shock sistemici a livello internazionale, in particolare gli effetti della pandemia e della guerra in Ucraina, le economie globali, sebbene fra diverse difficoltà, sembravano mostrare un assestamento complessivo.

Tuttavia questo quadro di ritrovata stabilità, sebbene fra tensioni, secondo il FMI è stato nuovamente incrinato dalle decisioni di politica commerciale applicate nelle scorse settimane dalla nuova Amministrazione in carica negli Stati Uniti. Gli effetti sul quadro previsionale del WEO per l'economia mondiale e, in particolare, per le economie avanzate, potrebbero essere devastanti come si evince dall'estratto della tabella in basso rilasciata nella stessa pubblicazione.

Table 1.1. Overview of the World Economic Outlook Reference Forecast
(Percent change, unless noted otherwise)

	2024	Projections		Difference from January 2025 WEO Update ¹		Difference from October 2024 WEO ¹	
		2025	2026	2025	2026	2025	2026
World Output	3.3	2.8	3.0	-0.5	-0.3	-0.4	-0.3
Advanced Economies	1.8	1.4	1.5	-0.5	-0.3	-0.4	-0.3
United States	2.8	1.8	1.7	-0.9	-0.4	-0.4	-0.3
Euro Area	0.9	0.8	1.2	-0.2	-0.2	-0.4	-0.3
Germany	-0.2	0.0	0.9	-0.3	-0.2	-0.8	-0.5
France	1.1	0.6	1.0	-0.2	-0.1	-0.5	-0.3
Italy	0.7	0.4	0.8	-0.3	-0.1	-0.4	0.1
Spain	3.2	2.5	1.8	0.2	0.0	0.4	0.0
Japan	0.1	0.6	0.6	-0.5	-0.2	-0.5	-0.2
United Kingdom	1.1	1.1	1.4	-0.5	-0.1	-0.4	-0.1
Canada	1.5	1.4	1.6	-0.6	-0.4	-1.0	-0.4
Other Advanced Economies ²	2.2	1.8	2.0	-0.3	-0.3	-0.4	-0.3
Emerging Market and Developing Economies	4.3	3.7	3.9	-0.5	-0.4	-0.5	-0.3
Emerging and Developing Asia	5.3	4.5	4.6	-0.6	-0.5	-0.5	-0.3
China	5.0	4.0	4.0	-0.6	-0.5	-0.5	-0.1
India ³	6.5	6.2	6.3	-0.3	-0.2	-0.3	-0.2
Emerging and Developing Europe	3.4	2.1	2.1	-0.1	-0.3	-0.1	-0.4
Russia	4.1	1.5	0.9	0.1	-0.3	0.2	-0.3
Latin America and the Caribbean	2.4	2.0	2.4	-0.5	-0.3	-0.5	-0.3
Brazil	3.4	2.0	2.0	-0.2	-0.2	-0.2	-0.3
Mexico	1.5	-0.3	1.4	-1.7	-0.6	-1.6	-0.6
Middle East and Central Asia	2.4	3.0	3.5	-0.6	-0.4	-0.9	-0.7
Saudi Arabia	1.3	3.0	3.7	-0.3	-0.4	-1.6	-0.7
Sub-Saharan Africa	4.0	3.8	4.2	-0.4	0.0	-0.4	-0.2
Nigeria	3.4	3.0	2.7	-0.2	-0.3	-0.2	-0.3
South Africa	0.6	1.0	1.3	-0.5	-0.3	-0.5	-0.2
<i>Memorandum</i>							
World Growth Based on Market Exchange Rates	2.8	2.3	2.4	-0.6	-0.4	-0.5	-0.3
European Union	1.1	1.2	1.5	-0.2	-0.2	-0.4	-0.2
ASEAN-5 ⁴	4.6	4.0	3.9	-0.6	-0.6	-0.5	-0.6
Middle East and North Africa	1.8	2.6	3.4	-0.9	-0.5	-1.4	-0.8
Emerging Market and Middle-Income Economies	4.3	3.7	3.8	-0.5	-0.4	-0.5	-0.3
Low-Income Developing Countries	4.0	4.2	5.2	-0.4	-0.2	-0.5	-0.4
World Trade Volume (goods and services)	3.8	1.7	2.5	-1.5	-0.8	-1.7	-0.9
Imports							
Advanced Economies	2.4	1.9	2.0	-0.3	-0.4	-0.5	-0.5
Emerging Market and Developing Economies	5.8	2.0	3.4	-3.0	-1.1	-2.9	-1.2
Exports							
Advanced Economies	2.1	1.2	2.0	-0.9	-0.6	-1.5	-1.0
Emerging Market and Developing Economies	6.7	1.6	3.0	-3.4	-1.7	-3.0	-1.3
Commodity Prices (US dollars)							
Oil ⁵	-1.8	-15.5	-6.8	-3.8	-4.2	-5.1	-3.2
Nonfuel (average based on world commodity import weights)	3.7	4.4	0.2	1.9	0.3	4.6	-0.6
World Consumer Prices⁶	5.7	4.3	3.6	0.1	0.1	0.0	0.0
Advanced Economies ⁷	2.6	2.5	2.2	0.4	0.2	0.5	0.2
Emerging Market and Developing Economies ⁶	7.7	5.5	4.6	-0.1	0.1	-0.4	-0.1

Source: IMF staff estimates.

In questo contesto difficile e incerto, l'OECD ha rivisto al ribasso le proiezioni di crescita. La crescita globale è prevista in discesa dal 3,3% nel 2024 a un modesto 2,9% nel 2025 e nel 2026. Le prospettive economiche indebolite si faranno sentire in tutto il mondo, senza quasi alcuna eccezione. Una crescita più lenta e un commercio più snello colpiranno i redditi e rallenteranno la crescita dell'occupazione.

Sebbene l'inflazione sia recentemente diminuita nella maggior parte dei paesi, l'inflazione dei prezzi dei servizi rimane ostinatamente rigida e l'inflazione dei prezzi dei beni è leggermente aumentata in molti paesi a causa dell'aumento dei prezzi dei prodotti alimentari. Il protezionismo sta aumentando queste pressioni inflazionistiche e le aspettative di inflazione sono aumentate notevolmente in diversi paesi. Sempre l'OECD prevede che l'inflazione si abbasserà agli obiettivi delle banche centrali entro il 2026 nella maggior parte dei paesi, ma ci vorrà più tempo per raggiungerli. Nei paesi più colpiti dai dazi, l'inflazione potrebbe persino aumentare prima di diminuire.

Anche i rischi sono aumentati significativamente. Vi è il rischio che il protezionismo e l'incertezza sulle politiche commerciali aumentino ulteriormente e che vengano introdotte ulteriori barriere commerciali. Secondo le simulazioni, ulteriori dazi ridurrebbero ulteriormente le prospettive di crescita globale e alimenterebbero l'inflazione, frenando ulteriormente la crescita globale.

Un aumento dei dazi da parte degli Stati Uniti seguito dall'attuazione di misure ritorsive da parte dei partner commerciali potrebbe frenare l'attività economica mondiale, e quindi la domanda esterna dell'area dell'euro, e far aumentare l'inflazione. Per contro, l'esito positivo dei negoziati tra l'amministrazione statunitense e i suoi partner commerciali potrebbe portare a un abbassamento dei dazi, sostenendo la crescita e attenuando le pressioni inflazionistiche negli Stati Uniti. Una recessione in tale paese comporterebbe ricadute negative sulla crescita in altre economie e ridurrebbe le pressioni inflazionistiche nell'economia mondiale.

Table 1.1. Global GDP growth is projected to slow

	Average 2013-2019	2023	2024	2025	2026	2024 Q4	2025 Q4	2026 Q4
Per cent								
Real GDP growth¹								
World ²	3.4	3.4	3.3	2.9	2.9	3.4	2.6	3.0
G20 ²	3.5	3.8	3.4	2.9	2.9	3.5	2.6	3.0
OECD ²	2.3	1.8	1.8	1.4	1.5	1.9	1.1	1.7
United States	2.5	2.9	2.8	1.6	1.5	2.5	1.1	1.6
Euro area	1.9	0.5	0.8	1.0	1.2	1.2	0.7	1.7
Japan	0.8	1.4	0.2	0.7	0.4	1.4	0.1	0.4
Non-OECD ²	4.4	4.7	4.5	4.1	3.9	4.6	3.8	4.0
China	6.8	5.4	5.0	4.7	4.3	5.2	4.3	4.5
India ³	6.8	9.2	6.2	6.3	6.4			
Brazil ³	-0.4	3.2	3.4	2.1	1.6			
OECD unemployment rate ⁴	6.5	4.8	4.9	5.0	4.9	4.9	5.0	4.9
Inflation⁵								
G20 ⁶	3.0	6.3	6.2	3.6	3.2	4.7	3.4	2.8
OECD ⁶	1.7	7.1	5.1	4.1	3.2	4.3	4.1	2.8
United States ⁷	1.3	3.8	2.5	3.2	2.8	2.5	3.9	2.1
Euro area ⁸	0.9	5.4	2.4	2.2	2.0	2.2	2.1	2.0
Japan ⁸	0.9	3.3	2.7	2.8	2.0	2.9	2.1	2.1
OECD fiscal balance ¹⁰	-3.1	-4.6	-4.7	-4.6	-4.7			
World real trade growth ¹	3.3	1.2	3.8	2.8	2.2	4.0	2.0	2.8

1. Per cent; last three columns show the change over a year earlier.
 2. Moving nominal GDP weights, using purchasing power parities.
 3. Fiscal year.
 4. Per cent of labour force.
 5. Headline inflation.
 6. Moving nominal private consumption weights, using purchasing power parities.
 7. Personal consumption expenditures deflator.
 8. Harmonised consumer price index.
 9. National consumer price index.
 10. Per cent of GDP.
- Source: OECD Economic Outlook 117 database.

StatLink  <https://stat.link/57dr8i>

PROSPETTO 1. PREVISIONI PER L'ECONOMIA ITALIANA – PIL E PRINCIPALI COMPONENTI

Anni 2023-2026, valori concatenati per le componenti di domanda; variazioni percentuali sull'anno precedente e punti percentuali

	2023	2024	2025	2026
Prodotto interno lordo	0,7	0,7	0,6	0,8
Importazioni di beni e servizi fob	-1,6	-0,7	2,1	2,2
Esportazioni di beni e servizi fob	0,2	0,4	1,3	1,8
DOMANDA INTERNA INCLUSE LE SCORTE	0,1	0,4	0,8	0,9
Spesa delle famiglie residenti e delle ISP	0,4	0,4	0,7	0,7
Spesa delle AP	0,6	1,1	0,6	0,6
Investimenti fissi lordi	9,0	0,5	1,2	1,7
CONTRIBUTI ALLA CRESCITA DEL PIL				
Domanda interna (al netto della variazione delle scorte)	2,3	0,5	0,8	0,9
Domanda estera netta	0,7	0,4	-0,2	-0,1
Variazione delle scorte	-2,3	-0,2	0,0	0,0
Deflatore della spesa delle famiglie residenti	5,0	1,4	1,8	1,6
Deflatore del prodotto interno lordo	5,9	2,1	1,6	1,6
Retribuzioni lorde per unità di lavoro dipendente	2,1	2,9	3,3	3,3
Unità di lavoro	2,4	2,2	1,1	1,2
Tasso di disoccupazione	7,5	6,5	6,0	5,8
Saldo della bilancia dei beni e servizi / Pil (%)	1,4	2,3	2,0	2,0

2.2.2 Andamento europeo

Nell'Eurozona, l'attività economica resta in modesta espansione. A giugno, l'Indice HCOB Flash PMI registra un valore di 50,2, appena sopra la soglia di stagnazione, segnalando una crescita economica marginale e una ripresa tutt'altro che solida. Per contrastare le incertezze, la BCE, nel Bollettino economico di giugno, mantiene un atteggiamento prudente, con decisioni di politica monetaria prese riunione per riunione per stabilizzare l'inflazione al 2%.

Il Direttore Generale del FMI, Kristalina Georgieva, in audizione all'Eurogruppo, ha ricordato come l'Europa debba rafforzare il mercato unico per mantenere competitività e dinamismo, evitando il rischio di declino relativo.

Nell'Area-euro l'incertezza resta elevata e la fiducia ancora stagnante a maggio, su valori bassi. Ad aprile l'industria ha registrato un forte calo di produzione (-2,4%), che ha coinvolto tutti i nostri principali competitor (Germania -1,9%, Francia -1,4%, Spagna -0,9%); la variazione acquisita nel 2° trimestre, perciò, è negativa (-0,4% per l'Area). E a maggio i PMI manifatturieri sono tutti recessivi, ad eccezione della Spagna che è appena sopra la soglia neutrale.

Tavola 1
Proiezioni per la crescita e per l’inflazione nell’area dell’euro
(variazioni percentuali annue, revisioni in punti percentuali)

	Giugno 2025				Revisioni rispetto a marzo 2025			
	2024	2025	2026	2027	2024	2025	2026	2027
Scenario di base di giugno 2025								
PIL in termini reali	0,8	0,9	1,1	1,3	0,0	0,0	-0,1	0,0
IAPC	2,4	2,0	1,6	2,0	0,0	-0,3	-0,3	0,0
IAPC al netto di energia e alimentari	2,8	2,4	1,9	1,9	0,0	0,2	-0,1	0,0
Scenario alternativo: moderato								
PIL in termini reali	0,8	1,2	1,5	1,4	0,0	0,3	0,3	0,1
IAPC	2,4	2,0	1,7	2,1	0,0	-0,3	-0,2	0,1
Scenario alternativo: grave								
PIL in termini reali	0,8	0,5	0,7	1,1	0,0	-0,4	-0,5	-0,2
IAPC	2,4	2,0	1,5	1,8	0,0	-0,3	-0,4	-0,2

Note: le proiezioni riguardanti il PIL in termini reali si basano su medie annue di dati destagionalizzati e corretti per il numero di giornate lavorative. Le statistiche storiche possono divergere dalle pubblicazioni più recenti dell'Eurostat a causa della divulgazione dei dati oltre la data di chiusura delle proiezioni. Le revisioni sono calcolate su dati arrotondati. Gli scenari alternativi, incentrati sui dazi statunitensi e sull'incertezza delle politiche commerciali, sono descritti nel riquadro 2. È possibile scaricare le statistiche relative allo scenario base di giugno 2025, con frequenza anche trimestrale, dalla [banca dati delle proiezioni macroeconomiche](#) disponibile nel sito Internet della BCE.

L'Eurostat ha diffuso il dato preliminare sull'andamento dei prezzi al consumo in area euro a giugno 2025.

Su base mensile i prezzi al consumo nell'area euro hanno registrato un aumento dello 0,3%.

L'inflazione nell'area euro ha registrato un incremento annuale del 2%, in flessione rispetto all'1,9% di maggio 2025 e al +2,5% dello stesso mese dello scorso anno. Il dato è stato in linea con il consensus degli analisti. La componente servizi ha avuto la più rapida crescita (+3,3% rispetto a giugno 2024).

Il dato core (che esclude cibo, energia, alcol e tabacco) ha evidenziato un incremento del 2,3% su base annuale.

Il grafico dell'andamento dell'inflazione in area euro a giugno 2025 (elaborazione Soldi Online su



dati Eurostat):

2.2.3 Andamento italiano

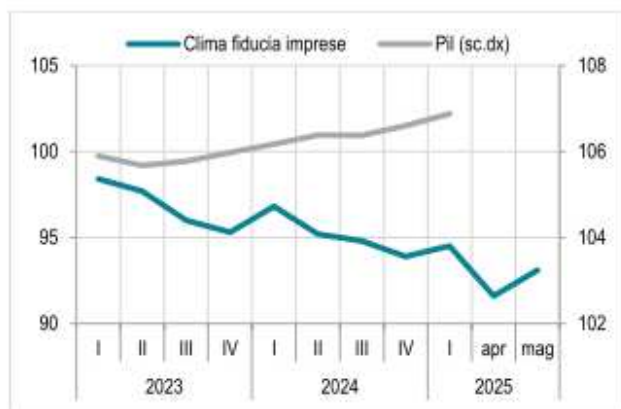
Nel primo trimestre del 2025, dopo la debole dinamica della seconda metà dell'anno precedente, il Pil è cresciuto dello 0,3% su base congiunturale (+0,7% su base tendenziale), sintesi di un contributo positivo sia della domanda interna al netto delle scorte (+0,4 p.p.) sia della domanda estera netta (+0,1 p.p.), mentre le scorte hanno fornito un apporto negativo (per -0,3 p.p.).

Gli investimenti fissi lordi hanno rappresentato la componente più dinamica della domanda interna (+1,6% su base congiunturale) nel primo trimestre 2025; in leggera crescita anche la spesa per consumi delle famiglie residenti e delle ISP (+0,2%) a fronte di un calo di quella della pubblica amministrazione (-0,3%).

Dal lato dell'offerta, nel primo trimestre 2025 si sono registrate variazioni congiunturali positive del valore aggiunto nell'industria (+1,2%) e nell'agricoltura mentre i servizi hanno evidenziato un

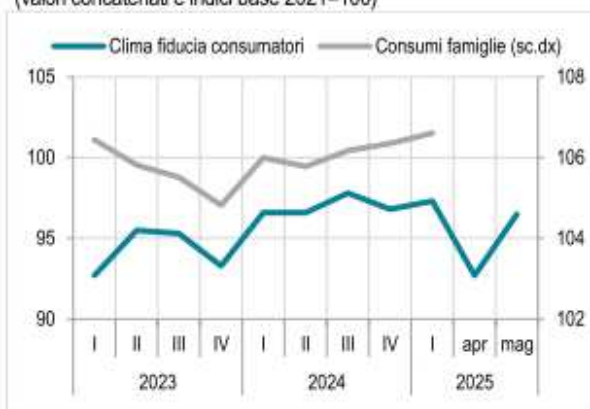
leggero decremento (-0,1%). Nell'industria è risultata leggermente più vivace la dinamica delle costruzioni (+1,4%) rispetto al resto del comparto (+1,1%). Tra i servizi, emerge la forte espansione delle attività artistiche e di intrattenimento (+2,3%); in contrazione, invece, quelle finanziarie e

FIGURA 1. PIL E CLIMA DI FIDUCIA DELLE IMPRESE
(valori concatenati e indici base 2021=100)



Fonte: Istat

FIGURA 2. CONSUMI DELLE FAMIGLIE RESIDENTI E CLIMA DI FIDUCIA DEI CONSUMATORI
(valori concatenati e indici base 2021=100)



Fonte: Istat

assicurative (-1,4%) e immobiliari (-0,9%).

Nei primi quattro mesi del 2025, le informazioni provenienti dalle indagini sul clima di fiducia di consumatori e imprese hanno evidenziato un progressivo peggioramento del sentiment, specie rispetto all'evoluzione dell'economia, solo parzialmente compensato da un miglioramento nel mese di maggio (Figure 1 e 2).

Sull'indebolimento del sentiment di imprese e consumatori ha influito in buona parte l'elevata incertezza determinata dal susseguirsi di annunci relativi all'imposizione di dazi sugli scambi internazionali.

Il commercio con l'estero dell'Italia, tuttavia, sembra aver beneficiato non solo di contratti già programmati da tempo nel settore della cantieristica navale ma anche di un "effetto anticipo": l'imminente imposizione di restrizioni tariffarie potrebbe aver accelerato le transazioni, sia in entrata sia in uscita, nel primo trimestre 2025 (+2,6% e +2,8% la variazione congiunturale rispettivamente per import ed export di beni e servizi).

Secondo le analisi dell'ISTAT l'andamento degli indicatori economici è il seguente: con riferimento alle variabili esogene internazionali, per il 2025 sono stati rivisti al ribasso il prezzo del Brent (-6,7 dollari) e il tasso di crescita del commercio mondiale (-1,3 p.p.), mentre il tasso di cambio dell'euro

nei confronti del dollaro si è a-prezzato (+4,7 per cento).

Tali revisioni hanno portato a un forte ridimensionamento del commercio estero dell'Italia nel 2025, con una riduzione del tasso di crescita sia delle importazioni sia delle esportazioni (rispettivamente per -0,6 p.p. e -1,2 p.p.)

L'evoluzione del contesto esogeno ed i segnali provenienti dalle stime di contabilità nazionale relativi al primo trimestre del 2025 hanno determinato una ricomposizione dei contributi degli aggregati sottostanti: a fronte di un rialzo degli investimenti (+1,2 p.p.), i consumi sono stati rivisti al ribasso (-0,5 p.p.). Per il Pil, si determina una riduzione della stima di crescita per il 2025 di -0,2

FIGURA 3. ANDAMENTO DEGLI INVESTIMENTI FISSI LORDI PER TIPO DI INVESTIMENTO. Anni 2023-2025, dati destagionalizzati e concatenati, base indice T1 2023=100



Fonte: Istat

p.p. (da 0,8% a +0,6%).

FIGURA 4. ANDAMENTO DEGLI SCAMBI DI BENI E SERVIZI DELL'ITALIA. Anni 2024-2025, dati destagionalizzati e concatenati, variazioni congiunturali



Fonte: Istat

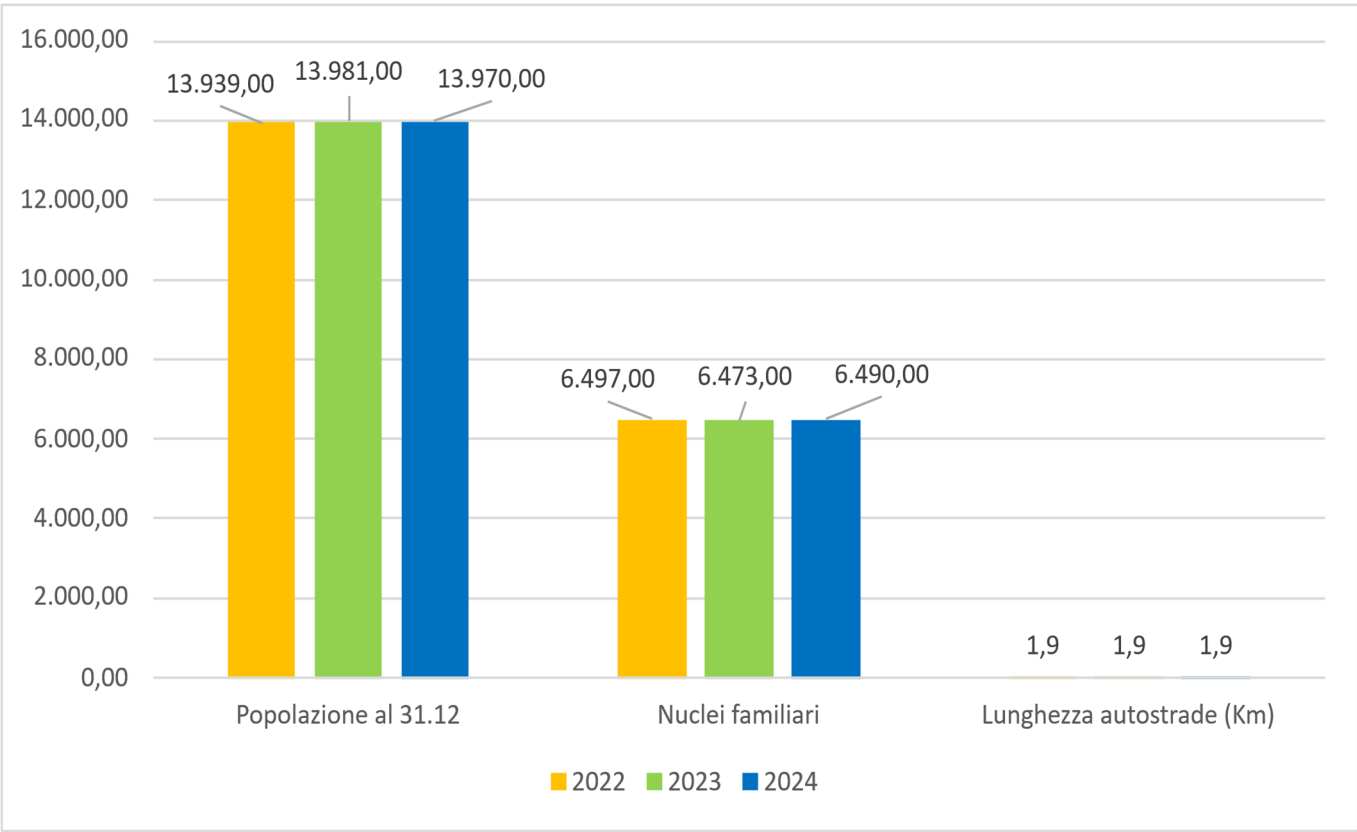
L'andamento positivo del mercato del lavoro nel 2024 e nei primi mesi del 2025 ha generato una riduzione della stima del tasso di disoccupazione (-0,2 p.p. rispetto alle previsioni dicembre) e una revisione al rialzo delle ULA e delle retribuzioni (rispettivamente di +0,3 p.p. e +0,7 p.p.); la recente dinamica di contenimento dell'inflazione, in concomitanza con le mutate condizioni internazionali, ha inoltre determinato una revisione al ribasso dei deflatori del Pil e dei consumi (rispettivamente per -0,6 p.p. e -0,2 p.p.).

2.3 Analisi Demografica

Tra le informazioni di cui l'Amministrazione deve necessariamente tenere conto nell'individuare la propria strategia, l'analisi demografica costituisce certamente uno degli approfondimenti di maggior interesse: l'attività amministrativa è diretta a soddisfare le esigenze e gli interessi della propria popolazione che rappresenta il principale stakeholder di ogni iniziativa.

Dati Anagrafici

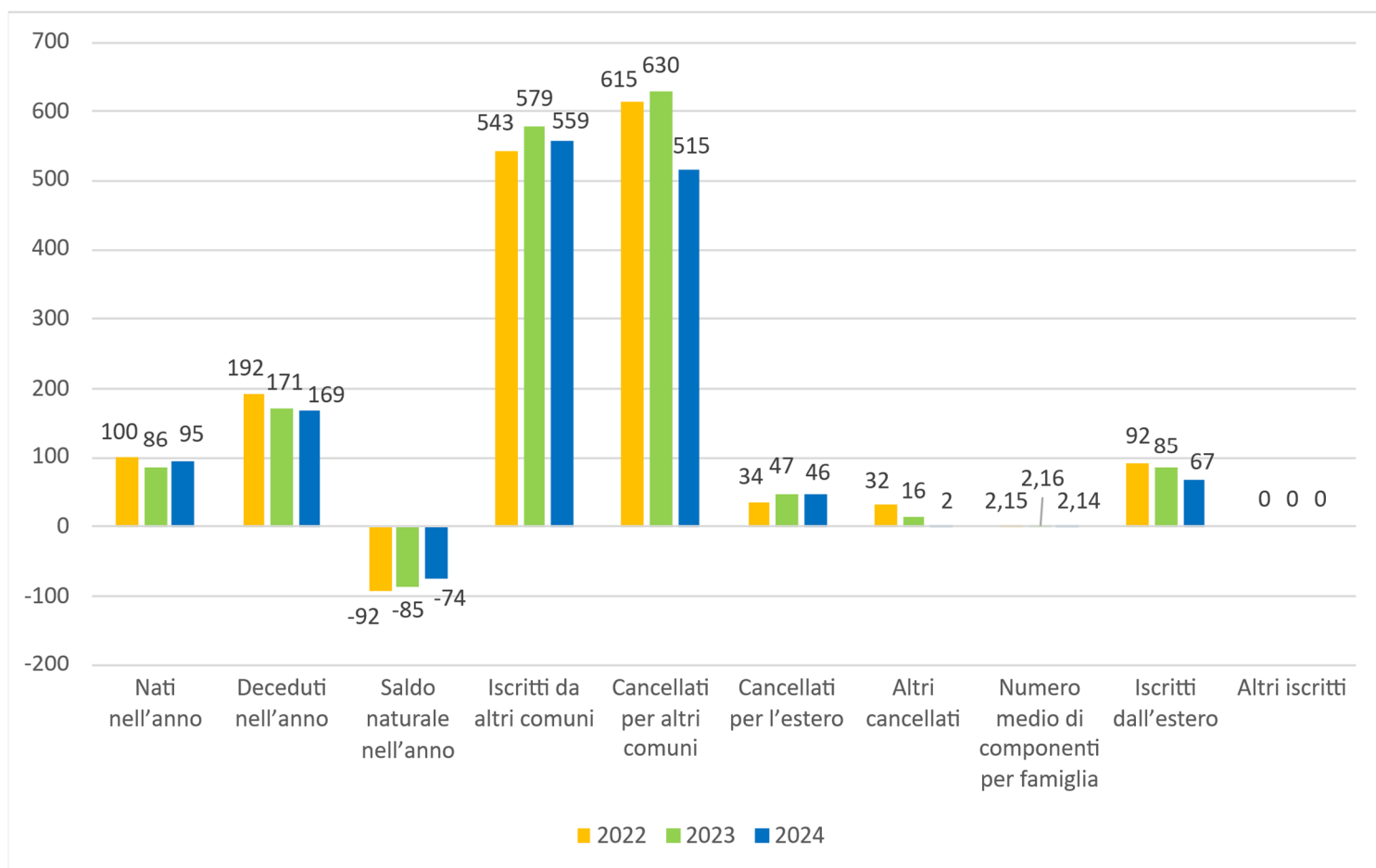
Voce	2022	2023	2024
Popolazione al 31.12	13.939,00	13.981,00	13.970,00
Nuclei familiari	6.497,00	6.473,00	6.490,00
Lunghezza autostrade (Km)	1,90	1,90	1,90



Sezione Strategica

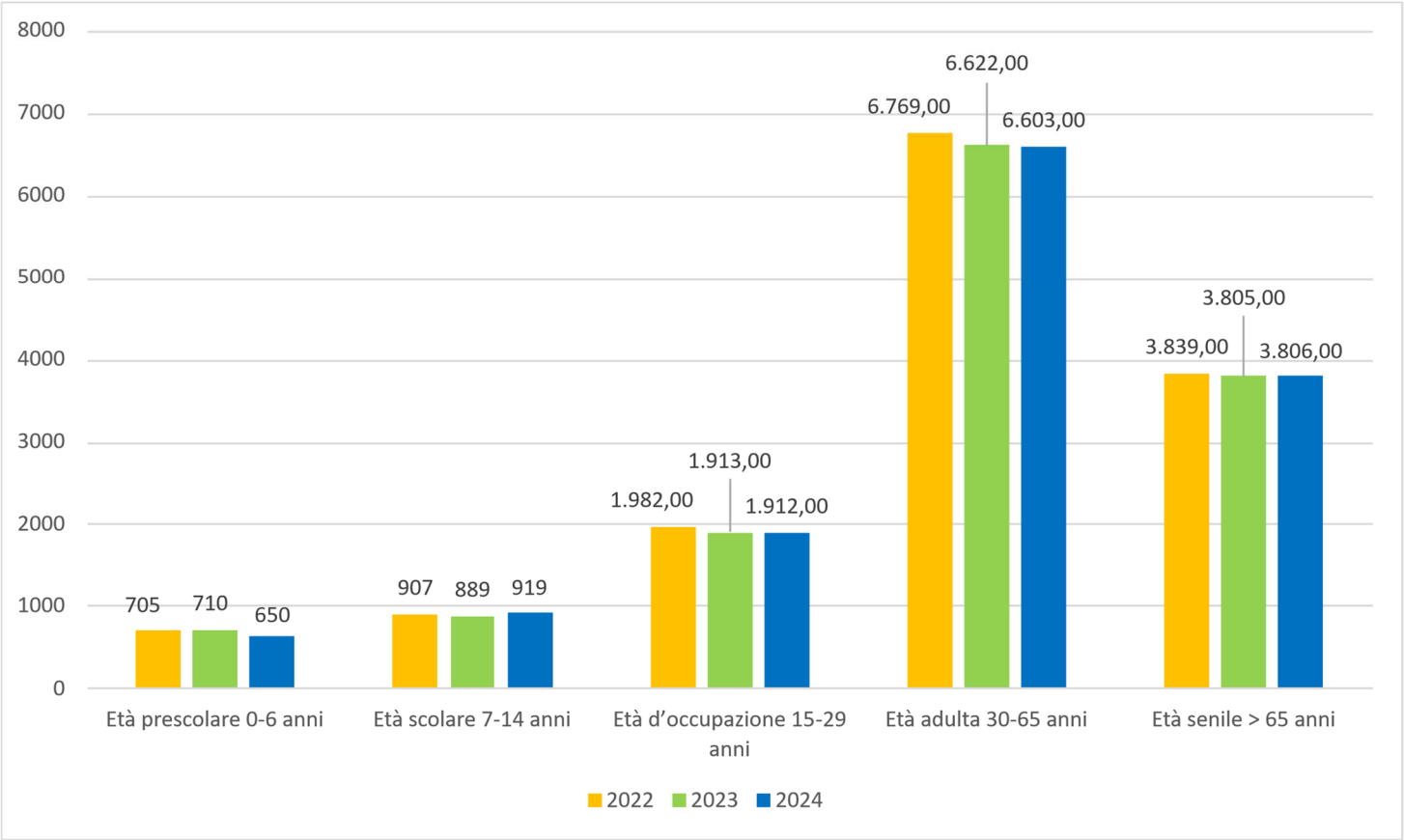
Andamento demografico della popolazione

Voce	2022	2023	2024
Nati nell'anno	100,00	86,00	95,00
Deceduti nell'anno	192,00	171,00	169,00
Saldo naturale nell'anno	-92,00	-85,00	-74,00
Iscritti da altri comuni	543,00	579,00	559,00
Cancellati per altri comuni	615,00	630,00	515,00
Cancellati per l'estero	34,00	47,00	46,00
Altri cancellati	32,00	16,00	2,00
Numero medio di componenti per famiglia	2,15	2,16	2,14
Iscritti dall'estero	92,00	85,00	67,00
Altri iscritti	0,00	0,00	0,00



Composizione della popolazione per età

Voce	2022	2023	2024
Età prescolare 0-6 anni	710,00	668,00	650,00
Età scolare 7-14 anni	889,00	891,00	919,00
Età d'occupazione 15-29 anni	1.913,00	1.908,00	1.912,00
Età adulta 30-65 anni	6.622,00	6.609,00	6.603,00
Età senile > 65 anni	3.805,00	3.807,00	3.806,00



2.4 Analisi del territorio e delle strutture

L'analisi del territorio ed una breve analisi del contesto socio-economico costituiscono la necessaria integrazione dell'analisi demografica ai fini di una maggiore comprensione del contesto in cui maturano le scelte strategiche dell'Amministrazione.

Dati Territoriali

Voce	2022	2023	2024
Frazioni geografiche	2,00	2,00	2,00
Superficie totale del Comune (ha)	6,92	6,92	6,92
Lunghezza delle strade statali (km)	3,50	3,50	3,50
Lunghezza delle strade comunali e vicinali (km)	73,68	73,68	73,68

Strutture

Voce	2022	2023	2024
Numero dipendenti	69,00	64,00	64,00
Asili nido	0,00	0,00	0,00
Asili nido - Addetti	0,00	0,00	0,00
Asili nido - Educatori	0,00	0,00	0,00
Impianti sportivi	6,00	6,00	6,00
Mense scolastiche	3,00	3,00	3,00
Mense scolastiche - N. di pasti offerti	51.429,00	54.622,00	56.907,00
Punti luce illuminazione pubblica	2.067,00	2.218,00	2.218,00
Raccolta rifiuti (q)	84.389,00	79.490,00	83.267,39

3. Quadro delle condizioni interne

3.1 Organizzazione dell'Ente

C.d.R	Responsabile
Funzionamento degli organi istituzionali	Vari responsabili di Settore
Assistenza e supporto agli organi ed agli organismi comunali ed ai loro componenti	Vari responsabili di Settore
Adempimenti a supporto consultazioni elettorali e referendarie	Servizio anagrafe/elettorale
Servizi di informazione e pubbliche relazioni	Servizio Innovazione/sponsor
Coordinamento generale ed intersettoriale	Servizio personale e organizzazione
Acquisizione del personale	Servizio personale e organizzazione
Amministrazione del personale	Servizio personale e organizzazione
Sviluppo professionale e motivazionale del personale	Servizio personale e organizzazione
Sviluppo organizzativo e tutela degli ambienti di lavoro	Servizio personale e organizzazione
Acquisizione di entrate diverse da quelle tributarie	Servizio contabilità e patrimonio
Previsione e rendicontazione	Servizio programmazione, rendicontazione ecc.

Svolgimento delle scritture contabili e dei correlati adempimenti	Servizio contabilità e patrimonio
Svolgimento delle procedure di approvvigionamento di beni, servizi, prestazioni	Servizio appalti e contratti
Rimborso prestiti	Servizio programmazione, rendicontazione ecc.
Program. e controllo gestione/servizio trasparenza	Vari responsabili di Settore
Acquisizione di entrate tributarie	Servizio Tributi - Economato
Amministrazione/inventariazione dei beni demaniali	Servizio contabilità e patrimonio
Realizzazione/manutenzione del patrimonio immobiliare	Servizio stabili comunali e cimitero
Formazione/aggiornamento/conservazione Registri	Servizio stato civile/leva/statist. /cimitero
Formazione/aggiornamento/conservazione dei Registri e Schedari	Servizio anagrafe/elettorale
Produzione/rilascio certificati Stato Civile, Anagrafe	Servizio stato civile/leva/statist. /cimitero
Formazione/aggiornamento delle liste elettorali	Servizio anagrafe/elettorale
Adempimenti a supporto consultazioni elettorali e referendarie	Servizio anagrafe/elettorale
Formazione/aggiornamento delle liste di leva	Servizio stato civile/leva/statist. /cimitero
Formazione e diffusione delle statistiche demografiche	Servizio stato civile/leva/statist. /cimitero

Coordinamento e supporto di settore	Vari responsabili di Settore
Servizi di supporto, generali e diversi	Vari responsabili di Settore
Valorizzazione oneri retributivi correlati ad assenze personale	Servizio personale e organizzazione
Tutela dell'ordine/sicurezza/incolumità	Servizio Polizia Urbana e Locale
Regolazione/controllo esercizio di attività economiche	Servizio Polizia Urbana e Locale
Tutela igiene pubblica e pubblica incolumità	Polizia Locale - Territorio e ambiente
Interventi e dotazioni per funzionamento delle Scuole dell'infanzia	Servizio Istruzione
Interventi e dotazioni per funzionamento delle Scuole Primarie	Servizio Istruzione
Interventi e dotazioni per funzionamento delle Scuole Secondarie di Primo grado	Servizio Istruzione
Interventi e dotazioni per il funzionamento delle Sc. Secondarie di Secondo grado	Servizio Istruzione
Assistenza scolastica e servizi complementari e di supporto	Servizio Istruzione
Funzionamento della Biblioteca	Servizio cultura e sport
Funzionamento Centri Culturali Polivalenti (Villa Pomini, Ccp)	Servizio cultura e sport
Promozione/realizzazione di altre iniziative/manifestazioni	Servizio cultura e sport

Interventi e dotazioni per l'esercizio degli impianti sportivi	Servizio cultura e sport
Promozione/realizzazioni di iniziative diverse nel campo sportivo e ricreativo	Servizio cultura e sport
Realizzazione/manutenzione della rete viaria	Servizio strade, segnaletica, idrico, verde
Realizzazione/manutenzione impianti semaforici e segnaletica	Servizio strade, segnaletica, idrico, verde
Pianificazione della mobilità e del traffico urbano	Servizio Polizia Urbana e Locale
Disciplina e controllo della circolazione stradale	Servizio Polizia Urbana e Locale
Realizzazione/manutenzione impianti d'illuminazione	Servizio strade, segnaletica, idrico, verde
Esercizio dei servizi di trasporto locale	Servizio Innovazione/sponsor
Pianificazione e disciplina assetto territoriale e sviluppo urbanistico	Serv. attuaz. PGT
Regolazione e controllo utilizzo territorio e attività commerciali	Serv. pianificazione attuativa edilizia privata
Realizzazione/manutenzione alloggi edilizia residenziale	Servizio stabili comunali e cimitero
Organizzazione e gestione dei servizi di protezione civile	Servizio Polizia Urbana e Locale
Realizzazione/manutenzione della rete idrica	Servizio strade, segnaletica, idrico, verde
Realizzazione/manutenzione della rete fognaria	Servizio strade, segnaletica, idrico, verde

Servizi di depurazione	Servizio strade, segnaletica, idrico, verde
Raccolta e smaltimento rifiuti solidi urbani e assimilati	Servizio ecologia
Raccolta differenziata rifiuti riciclabili ingombranti, diversi	Servizio ecologia
Realizzazione/manutenzione delle aree verdi	Servizio strade, segnaletica, idrico, verde
Informazione/educazione/interventi in materia di controllo ambientale	Servizio ecologia
Servizi di spazzamento delle strade e delle piazze	Servizio ecologia
Funzionamento Asilo Nido	Servizio Asilo Nido
Assistenza ai minori ed alle famiglie di appartenenza	Servizio politiche giovanili e minori
Servizi prevenzione e sostegno categorie in stato di bisogno	Servizio Assi. Sociale /Adulti/Anziani/Disabili
Assistenza anziani mediante ricovero in strutture residenziali	Servizio Assi. Sociale /Adulti/Anziani/Disabili
Assistenza anziani mediante servizi domiciliari	Servizio Assi. Sociale /Adulti/Anziani/Disabili
Assistenza portatori di handicap e alle loro famiglie	Servizio Assi. Sociale /Adulti/Anziani/Disabili
Interventi assistenziali nel campo delle abitazioni	Servizio Assi. Sociale /Adulti/Anziani/Disabili
Servizi di Polizia mortuaria e gestione servizi	Servizio Polizia Urbana e Locale

Regolazione/controllo del servizio di affissioni e occupazione suolo pubblico	Servizio attività economiche/Sportello unico
Iniziative e servizi in materia di fiere e di mercati	Servizio attività economiche/Sportello unico
Promozione sviluppo attività produttive di interesse locale	Servizio attività economiche/Sportello unico
Regolazione/disciplina/controllo esercizio attività commerciali	Servizio attività economiche/Sportello unico
Regolazione/disciplina/controllo esercizio di attività artigianali	Servizio attività economiche/Sportello unico
Regolazione rapporti con l'Azienda Castellanza Servizi e Patrimonio	Servizio programmazione, rendicontazione ecc.
Partecipazione a Consorzi, Società ed Enti Diversi	Servizio programmazione, rendicontazione ecc.
Interventi a sostegno dell'occupazione e delle imprese	Servizio attività economiche/Sportello unico

3.2 Le risorse umane disponibili

Composizione del personale in servizio al 31.12.2024:

SETTORE AFFARI GENERALI / COMUNICAZIONE / INFORMAZIONE / INNOVAZIONE

Categoria	Classificazione	In Servizio
B	AREA DEGLI OPERATORI ESPERTI	4
C	AREA DEGLI ISTRUTTORI	7
D	AREA DEI FUNZIONARI E DELL'ELEVATA QUALIFICAZIONE	4
SEGR	DIRIGENTE	1
TOTALE		16

SETTORE SERVIZI DEMOGRAFICI

Categoria	Classificazione	In Servizio
B	AREA DEGLI OPERATORI ESPERTI	2
C	AREA DEGLI ISTRUTTORI	2
D	AREA DEI FUNZIONARI E DELL'ELEVATA QUALIFICAZIONE	3
TOTALE		7

SETTORE ECONOMICO FINANZIARIO

Categoria	Classificazione	In Servizio
C	AREA DEGLI ISTRUTTORI	6
D	AREA DEI FUNZIONARI E DELL'ELEVATA QUALIFICAZIONE	3
TOTALE		9

SETTORE ISTRUZIONE / CULTURA / SPORT

Categoria	Classificazione	In Servizio
C	AREA DEGLI ISTRUTTORI	3
D	AREA DEI FUNZIONARI E DELL'ELEVATA QUALIFICAZIONE	4
TOTALE		7

SETTORE POLIZIA LOCALE

Categoria	Classificazione	In Servizio
C	AREA DEGLI ISTRUTTORI	11
D	AREA DEI FUNZIONARI E DELL'ELEVATA QUALIFICAZIONE	2
TOTALE		13

SETTORE SOCIO-ASSISTENZIALE

Categoria	Classificazione	In Servizio
C	AREA DEGLI ISTRUTTORI	1
D	AREA DEI FUNZIONARI E DELL'ELEVATA QUALIFICAZIONE	1
TOTALE		2

SETTORE OPERE PUBBLICHE

Categoria	Classificazione	In Servizio
B	AREA DEGLI OPERATORI ESPERTI	2
C	AREA DEGLI ISTRUTTORI	5
D	AREA DEI FUNZIONARI E DELL'ELEVATA QUALIFICAZIONE	2
TOTALE		9

SETTORE GOVERNO DEL TERRITORIO

Categoria	Classificazione	In Servizio
C	AREA DEGLI ISTRUTTORI	3
D	AREA DEI FUNZIONARI E DELL'ELEVATA QUALIFICAZIONE	4
TOTALE		7

Si prende atto di quanto stabilito nel PIAO, approvato con deliberazione di Giunta Comunale n. 9 del 12.02.2025.

3.3 Organizzazione e modalità di gestione dei servizi

Come accennato in precedenza, il principale oggetto dell'attività di un Ente è rappresentato dalla fornitura di servizi ai cittadini e la strategia di questa Amministrazione non può che porre al centro il miglioramento della qualità offerta e l'ampliamento del grado di "copertura".

Nella tabella che segue si riepilogano, per le principali tipologie di servizio, distinguendo in base alla modalità di gestione nonché tra quelli in gestione diretta e quelli esternalizzati a soggetti esterni o appartenenti al Gruppo Pubblico Locale.

Servizi gestiti in concessione a privati:

Servizio	Modalità di Svolgimento	Soggetto Gestore
Accertamenti TARI Accertamenti IMU	Prestazione di servizi	Società STAT Gestione diretta
Riscossione tassa occupazione suolo pubblico e affissioni/pubblicità	Concessione	San Marco Spa
Gestione servizio asilo nido	Concessione	ACOF OLGA FIORINI - COOPERATIVA SOCIALE
Riscossione coattiva entrate tributarie e patrimoniali	Concessione	AREA SRL
Riscossione coattiva sanzioni amministrative	Prestazione di servizi	MAGGIOLI SPA / AREA SRL

Servizi gestiti tramite enti o società partecipate:

Servizio	Modalità di Svolgimento	Soggetto Gestore
Servizio Idrico Integrato	Concessione	Cap Holding Spa
Gestione del servizio farmaceutico al dettaglio	Concessione	Castellanza Servizi e Patrimonio S.r.l.
Gestione del servizio di edilizia residenziale pubblica	Concessione	Castellanza Servizi e Patrimonio S.r.l.
Gestione dei servizi cimiteriali	Concessione	Castellanza Servizi e Patrimonio S.r.l.
Gestione del patrimonio comunale	Concessione	Castellanza Servizi e Patrimonio S.r.l.
Gestione servizio custodia piazzola rifiuti	Concessione	Ala S.r.l.
Gestione del servizio di igiene urbana	Concessione	Ala S.r.l.
Gestione dei servizi alla persona	Diretta	Azienda Speciale Consortile Medio Olona Servizi alla Persona

3.4 Situazione economica e finanziaria degli organismi partecipati

Il Gruppo Pubblico Locale, ovvero l'insieme degli enti e delle società controllate, collegate o semplicemente partecipate dal nostro ente, rientra a pieno titolo tra gli strumenti attraverso i quali si esplica l'azione dell'Ente e si realizza la strategia del piano di mandato.

Denominazione	Capitale sociale o Patrimonio dotazione	Quota di partecipazione dell'Ente (%)
ASMEL CONSORTILE s.c. a r.l.	1.021.802,10	0,364
AZIENDA SPECIALE CONSORTILE MEDIO OLONA SERVIZI ALLA PERSONA	35.000,00	14,28
CAP HOLDING S.p.A.	571.381.786,00	0,5101
CASTELLANZA SERVIZI E PATRIMONIO S.r.l.	765.000,00	100,00
CONSORZIO PARCO ALTO MILANESE	1.125.911,00	12,65
ALFA S.r.l.	121.290,08	0,0881
Alto Milanese Gestioni Avanzate - AMGA Legnano S.p.A.	49.555.386,00	0,01
Aemme Linea Ambiente - ALA S.r.l.	2.265.233,00	0,0074

Sezione Strategica

ASMEL CONSORTILE s.c.a.r.l.			CONTRATTO 29/07/2019	
			Società consortile a responsabilità limitata	
Servizio/i erogato/i	La società ha per oggetto sociale l’esercizio delle attività e funzioni di centrale unica di committenza limitatamente agli enti soci			
QUOTA DI PARTECIPAZIONE	0,364 %			
		Anno 2021	Anno 2022	Anno 2023
Risorse finanziarie erogate dall’Ente alla Società		3.597,00	3.629,00	3.554,75
Capitale sociale o Patrimonio di dotazione		650.621,00	698.060,00	718.115,00
Patrimonio netto della società al 31 dicembre		2.745.891,00	2.878.240,00	3.032.493,00
Risultato d’esercizio (conto economico della società)		87.762,00	84.911,00	134.194,00
Obiettivi		In considerazione dell’oggetto sociale e dell’esigua partecipazione dell’Ente alla compagine societaria, non si ritiene di assegnare particolari indirizzi se non il proseguimento delle attività di centrale di committenza su tutto il territorio nazionale, assicurando ai soci il supporto organizzativo, gestionale e tecnologico.		

Azienda Speciale Consortile Medio Olona Servizi alla Persona		CONTRATTO 29/09/2017
		Azienda Speciale Consortile
Servizio/i erogato/i	Realizzazione del Piano di Zona dell’ambito distrettuale	
QUOTA DI PARTECIPAZIONE	14,28 %	

Sezione Strategica

	Anno 2022	Anno 2023	Anno 2024
Capitale sociale o Patrimonio di dotazione	35.000,00	35.000,00	35.000,00
Patrimonio netto della società al 31 dicembre	47.861,00	53.383,00	57.857,00
Risultato d'esercizio (conto economico della società)	528,00	5.523,00	4.476,00
Obiettivi			
Consolidare le azioni gestionali individuate dal Consiglio di Amministrazione ed esplicitate nel budget e nella pianificazione pluriennale che nel complesso possono garantire risultati effetti per mantenere l'equilibrio di Bilancio avendo particolare attenzione al contenimento dei costi del personale. L'obiettivo principale è quello di coinvolgere i Comuni Soci con una costante azione di reporting delle attività, dei volumi di lavoro e dei costi dei servizi in una logica di controllo di gestione dinamica e costante quale strumento di orientamento e di miglioramento dei servizi offerti.			

Cap Holding S.p.A.			CONTRATTO 01/01/2014	
			Società per Azioni	
Servizio/i erogato/i	Gestione del servizio acquedotto, depurazione, fognatura del Comune di Castellanza			
QUOTA DI PARTECIPAZIONE	0,5101 %			
	Anno 2022	Anno 2023	Anno 2024	
Capitale sociale o Patrimonio di dotazione	571.381.786,00	571.381.786,00	571.381.786,00	
Patrimonio netto della società al 31 dicembre	790.297.848,00	823.957.992,00	903.079.787,00	

Sezione Strategica

Risultato d'esercizio (conto economico della società)	521.404,00	7.247.294,00	79.607.128,00
Obiettivi	In considerazione dell'oggetto sociale, della pluralità degli enti Soci e della esigua partecipazione di questo Ente all'interno della compagine societaria, non si ritiene di assegnare particolari indirizzi se non il proseguimento delle attività di investimento del ciclo idrico sul territorio.		

Castellanza Servizi e Patrimonio S.r.l.			CONTRATTO 01/01/2014	
Maggiore azionista: Comune di Castellanza			Società Responsabilità Limitata	
Servizio/i erogato/i	La società ha per oggetto la gestione di servizi di farmacia, di servizi sportivi, di edilizia residenziale pubblica e i servizi cimiteriali. La società si occupa inoltre della gestione degli immobili commerciali, la realizzazione, gestione, ristrutturazione e manutenzione del patrimonio immobiliare.			
QUOTA DI PARTECIPAZIONE	100,00 %			
		Anno 2022	Anno 2023	Anno 2024
Capitale sociale o Patrimonio di dotazione		765.000,00	765.000,00	765.000,00
Patrimonio netto della società al 31 dicembre		5.226.937,00	5.107.904,00	5.118.005,00
Risultato d’esercizio (conto economico della società)		10.981,00	12.470,00	6.135,00
Obiettivi		La Società dovrà consolidare le azioni gestionali che nel complesso possano garantire l’equilibrio di bilancio e dall’altro “mission pubblica”. Dovrà costantemente assicurare il rispetto degli obblighi e degli adempimenti stabiliti dalla legge a carico degli organismi partecipati avendo riguardo al contenimento dei costi, all’efficienza ed alla qualità del servizio reso. In particolare per quanto riguarda il		

Sezione Strategica

	personale si dà indirizzo alla società di attuare una politica di contenimento del costo del personale basata sulle reali esigenze gestionali e in coerenza con il piano delle attività e dei servizi in affidamento definendo nel dettaglio appositi sistemi di controllo. Particolare attenzione dovrà essere posta alle politiche di incentivazione che devono esclusivamente essere basate su obiettivi chiari, certi e misurabili ed al relativo raggiungimento degli stessi.
--	--

Consorzio Parco Alto Milanese			CONTRATTO 23/10/2012	
			Consorzio	
Servizio/i erogato/i	Gestione del Parco Sovracomunale			
QUOTA DI PARTECIPAZIONE	12,65 %			
	Anno 2022	Anno 2023	Anno 2024	
Capitale sociale o Patrimonio di dotazione	1.125.911,00	1.125.911,00	1.125.911,00	
Patrimonio netto della società al 31 dicembre	1.919.139,55	2.080.099,67	2.108.076,07	
Risultato d’esercizio (conto economico della società)	5.902,08	160.960,12	27.976,40	
Obiettivi	Proseguimento delle attività di manutenzione e miglioramento del Parco con il costante coinvolgimento dei Comuni Soci per una migliore condivisione delle progettualità.			

Sezione Strategica

ALFA S.r.l.			CONTRATTO 23/07/2013	
Maggiore azionista: Provincia di Varese			Società Responsabilità Limitata	
Servizio/i erogato/i	Promozione di iniziative ed interventi diretti a tutelare preservare e migliorare le acque del fiume Olona e dei suoi affluenti.			
QUOTA DI PARTECIPAZIONE	0,0881 %			
	Anno 2021	Anno 2022	Anno 2023	
Capitale sociale o Patrimonio di dotazione	121.290,00	121.290,00	121.290,00	
Patrimonio netto della società al 31 dicembre	108.039.969,00	106.040.073,00	111.668.464,00	
Risultato d’esercizio (conto economico della società)	13.175.269,00	-1.999.896,00	5.628.392,00	
Obiettivi				
La partecipata ALFA S.r.l. è stata costituita al fine di dare attuazione alle prescrizioni normative vigenti (D. Lgs. 152/2006 – L.R. 26/2003) in merito al servizio idrico integrato. I servizi pubblici a rete svolti dalla società, vengono affidati dall’Autorità d’Ambito territoriale Ottimale (ATO) della provincia di Varese. I servizi erogati (idrico integrato) vengono svolti sulla base della disciplina dettata da ARERA.				

Alto Milanese Gestioni Avanzate - AMGA Legnano S.p.A.			CONTRATTO 01/07/2025	
			Società per Azioni	
Servizio/i erogato/i	Servizi di riscaldamento, gestione parcheggi, manutenzione del verde, riscossione tributi, installazione/manutenzione di impianti termici e fotovoltaici, lampade votive			
QUOTA DI PARTECIPAZIONE	0,01 %			
		Anno 2022	Anno 2023	Anno 2024
Capitale sociale o Patrimonio di dotazione		49.104.005,00	49.555.386,00	49.555.386,00

Sezione Strategica

Patrimonio netto della società al 31 dicembre	53.708.300,00	55.663.532,00	65.023.872,00
Risultato d'esercizio (conto economico della società)	-1.178.494,00	1.300.202,00	1.245.617,00
Obiettivi			
Con delibera di Consiglio n. 42 del 13/11/2023 è stata approvata l'acquisizione di una partecipazione societaria in AMGA Legnano S.p.A., mediante acquisto dal Comune di Legnano di n. 85 azioni per un importo pari a Euro 3.709,40. Il Gruppo AMGA gestisce attualmente il servizio di teleriscaldamento nel territorio di Castellanza in virtù della Convenzione ex art. 30 del D.Lgs. n. 267/2000 e art. 5 del D.P.R. n. 902/1986 stipulata il 24 marzo 2006 tra il Comune di Legnano ed altre Amministrazioni comunali, da una parte, e il Comune di Castellanza, dall'altra parte. AMGA gestisce, mediante il modello dell'affidamento <i>in house</i>, anche "a cascata" tramite le società del Gruppo, diversi servizi pubblici locali a favore dei Comuni soci, tra cui il servizio di igiene urbana e ambientale, che viene svolto tramite ALA S.r.l., società a capitale interamente pubblico, partecipata per il 74% da AMGA Legnano S.p.A., per il 16,7% da A.S.M. S.r.l. (società in <i>house providing</i> multiservizi) e per il 9,3% da A.M.S.C. S.p.A. (società in <i>house providing</i> multiservizi). Con deliberazione del Consiglio Comunale n.32 del 1 Luglio 2025 è stato affidato il servizio di supporto per la gestione per la tassa rifiuti.			

Aemme Linea Ambiente - ALA S.r.l.			CONTRATTO 01/05/2024	
Maggiore azionista: Alto Milanese Gestioni Avanzate - AMGA Legnano S.p.A.			Società Responsabilità Limitata	
Servizio/i erogato/i	Smaltimento dei rifiuti urbani			
QUOTA DI PARTECIPAZIONE	0,0074 %			
	Anno 2022	Anno 2023	Anno 2024	
Capitale sociale o Patrimonio di dotazione	2.100.000,00	2.265.233,00	2.265.233,00	

Sezione Strategica

Patrimonio netto della società al 31 dicembre	4.995.544,00	7.491.314,00	65.023.872,00
Risultato d'esercizio (conto economico della società)	496.481,00	1.805.940,00	1.245.617,00
Obiettivi	ALA rappresenta una realtà pubblica fortemente radicata sul territorio circostante il Comune di Castellanza in quanto svolge il servizio di igiene urbana e ambientale per 18 Comuni della provincia di Milano e Varese, in un bacino di oltre 280.000 abitanti e su una superficie pari a 154 kmq. Il Comune di Castellanza detiene una quota di partecipazione indiretta per il tramite di Amga Legnano S.p.A. A partire dal 01/05/2024 è subentrata a S.I.Eco. per il servizio di igiene urbana.		

4. Indirizzi e temi strategici

4.1 Il piano di governo

Il perseguimento delle finalità del Comune avviene attraverso un'attività di programmazione che prevede un processo di analisi e valutazione, nel rispetto delle compatibilità economico-finanziarie, della possibile evoluzione della gestione dell'Ente e si conclude con la formalizzazione delle decisioni politiche e gestionali che danno contenuto ai piani e programmi futuri. Essa rappresenta il "contratto" che il governo politico dell'Ente assume nei confronti dei cittadini, i quali devono disporre delle informazioni necessarie per valutare gli impegni politici assunti e le decisioni conseguenti, il loro onere e, in sede di rendiconto, il grado di mantenimento degli stessi.

Le seguenti linee programmatiche caratterizzeranno il mandato amministrativo 2025/2030 illustrato da pagine 45 alla pagina 70 dal quale sono stati individuati gli obiettivi strategici per il periodo 2026/2028.

4.1.1 Sviluppo e Governo del Territorio

- **La Città che si Rinnova: ridisegnare la città puntando sulla rigenerazione**

Il principio cardine che animerà l'azione dell'Amministrazione sarà la rigenerazione urbana. Ossia, intervenire all'interno delle aree dismesse, degradate, non utilizzate o sotto utilizzate (area ex Enel, Corso Matteotti, ex Convitto Cantoni, ex Polo Chimico, Viale Borri, via per Marnate) per realizzare nuovi progetti di città, avvalendoci anche dell'iniziativa degli operatori privati interessati alla realizzazione degli interventi, concentrando con loro le ricadute favorevoli per la città in termini di attrezzature, infrastrutture, spazi verdi e servizi.

Poiché la maggior parte delle aree da recuperare non sono pubbliche ma private, l'azione dell'Amministrazione sarà rivolta a creare condizioni favorevoli (per ciò che riguarda il sistema delle regole di intervento, delle modalità di concertazione coi privati e dei possibili incentivi/sgravi fiscali attuabili) per innescare meccanismi di recupero, riutilizzo e rinnovo delle aree che ad oggi non sono più utilizzate, anche tramite azioni partecipative di consultazione preventiva della comunità.

- **Gli Strumenti di Programmazione**

Per fare ciò occorre disporre innanzitutto di strumenti di programmazione della città aggiornati, al passo coi tempi e sempre più aderenti alle esigenze dei cittadini e alle richieste di sviluppo socio-economico del territorio.

Siamo consapevoli che il governo del territorio e le scelte che ne scaturiscono sono frutto dell'interazione tra una molteplicità di attori privati (stakeholders) e pubblici, con competenze sovralocali (Regione, Provincia, Autorità di Bacino, etc.) e settoriali (Arpa, ATS, FNM, Ente gestore Servizio Idrico Integrato, Gestori reti tecnologiche, etc.).

Rinnoveremo il nostro impegno a dialogare e a cooperare con tutti i soggetti interessati al fine di definire scelte di programmazione e pianificazione del nostro territorio serie, lungimiranti e sostenibili, aventi come ultimo fine il bene dei nostri cittadini.

Intraprenderemo un percorso di revisione generale con l'adeguamento e l'aggiornamento dei documenti che costituiscono il Piano di Governo del Territorio (PGT): Documento di Piano, Piano dei Servizi e Piano delle Regole, a cui affiancare Piani di Settore e Studi specialistici (ad es. Piano del Traffico e della Sosta, Gestione Rischio Idraulico) e regolamentazioni varie.

- **Le Principali Opportunità di Rinnovo e Ridisegno della Città**

L'ambito di Fondovalle della Valle Olona: *Il Nuovo Parco Urbano di Castellanza* (il nome verrà scelto insieme ai cittadini)

L'acquisizione dell'area di fondovalle di circa 16.000 mq, denominata AC3, e la realizzazione attualmente in corso della pista ciclopedonale "Progetto Move On" a carico della Provincia di Varese, con un contributo del Comune di Castellanza e della LIUC, mettono a disposizione della città un'area dalle grandi potenzialità, con molti alberi di pregio e la presenza delle sponde del fiume Olona, finora chiusa alla città. Progressivamente verrà aperta e fruita da tutta la popolazione, realizzando un vero e proprio parco urbano con la presenza anche di un'area feste. Questo progetto prevedrà inoltre la riqualificazione della scarpata a verde parallela a Corso Matteotti, con accesso al fondovalle dalla zona antistante il Municipio, realizzando una scalinata e un percorso pedonale che permetterà di collegare Corso Matteotti con Via Piola.

- **Progetto MILL di Confindustria Varese (Manufacturing, Innovation, Learning, Logistics)**

Il Progetto MILL rappresenta un progetto cardine per lo sviluppo imprenditoriale ed economico di Castellanza, nonché un'opportunità unica per il recupero e il ridisegno della Valle Olona. Il progetto è già al vaglio dell'Amministrazione comunale che intende proseguire il confronto in particolare con i soggetti promotori: Confindustria Varese e LIUC.

L'obiettivo principale è quello di coniugare l'iniziativa di intervento privato con l'interesse pubblico di riqualificare un'intera area dismessa, valorizzando il recupero ambientale del percorso del fiume Olona, rendendolo fruibile alla città (il progetto è infatti promosso da Confindustria e LIUC, che intendono insediare un polo/incubatore per lo sviluppo dell'imprenditoria e la ricerca in campo tecnologico, con relativo studentato), prevedendo il recupero degli edifici dell'ex stabilimento Cantoni). Riteniamo il progetto MILL strategico sia per il collegamento tra le due sponde del fiume Olona che per il collegamento delle stesse con l'ambiente cittadino circostante. È dunque importante che il progetto si inserisca e si integri

pienamente all'interno del contesto ambientale e fruitivo della Valle Olona, configurandosi come un vero e proprio elemento verde di ricucitura che faccia da cerniera tra i due rioni di Castellanza (Insù e Ingiù) e Piazza Castegnate, affinché le sponde della Valle Olona, finora chiuse alla città, possano essere aperte e fruitive da tutta la popolazione.

- **Il Sistema del Sedime Ferroviario e le Nuove Rotatorie**

A seguito della cessione da parte di FNM di parte del sedime ferroviario realizzeremo la rotatoria tra viale Lombardia via Piave e via XI Settembre e la rotatoria di C.so Matteotti/Pomini/Piave. Nell'area prevederemo anche la realizzazione di nuovi parcheggi.

- **Nuova Ciclabile Castellanza-Marnate**

Renderemo fruibile in maniera ecosostenibile il sedime del tracciato esistente sul territorio di Castellanza della ex linea ferroviaria Valmorea, al fine di restituire ai cittadini un nuovo tracciato ciclopeditone che colleghi Viale Lombardia fino al Parco dei Mulini in territorio di Marnate.

4.1.2 Lavori Pubblici

- **Scuole**

La manutenzione degli edifici scolastici negli anni è sempre stata una priorità.

Assicuriamo il nostro rinnovato impegno nel continuare a prevedere gli interventi per garantire la necessaria sicurezza e le migliorie da apportare, sia agli spazi interni che esterni.

Numerosi sono stati gli interventi alle scuole De Amicis e Manzoni. Si è appena concluso il primo lotto dei lavori programmati per le scuole Da Vinci, dove proseguiremo le attività di efficientamento energetico, adeguamento normativo e manutenzione straordinaria.

- **Recupero e Valorizzazione del Patrimonio Pubblico**

Il Recupero delle Aree Dismesse

All'interno dell'area di proprietà pubblica dei palazzoni San Giulio, inagibili, adotteremo tutte le possibili soluzioni per il recupero e riutilizzo dell'area, indicativamente in un quadro di collaborazione e convenzione tra pubblico e privato, a favore di progetti con ricadute sociali ed economicamente sostenibili, sia per il soddisfacimento delle esigenze abitative delle fasce più giovani della popolazione (ad

es. co-housing/co-residenza piuttosto che residenza convenzionata medio reddito), oppure delle fasce più protette (ad es. residenza protetta e/o strutture per anziani semi-autonomi).

Ex Camilliani

Continueremo a lavorare in accordo con CSP per la **valorizzazione dell'area**, da concretizzarsi anche attraverso forme di partenariato pubblico-privato.

Area di via Pomini

Questa è un'area di proprietà pubblica confinante con le aree ex sedime ferroviario. Ci proponiamo di elaborare e valutare proposte per il recupero e riutilizzo, a partire dal confronto con Ferrovie Nord Milano, valutando il possibile coinvolgimento delle proprietà delle altre aree dismesse o in dismissione, limitrofe al contesto, in un'ottica di visione d'insieme e coordinata, per il recupero e la riqualificazione della zona, compreso l'edificio della vecchia stazione ferroviaria.

- **Valorizzazione dei Parchi**

Parco Altomilanese (PAM)

Il Parco Alto Milanese rappresenta una grande risorsa verde che continueremo a migliorare e a promuovere, stanziando le dovute risorse per implementare le dotazioni di verde, di arredi, giochi, strutture e attrezzature. Amplieremo il perimetro del Parco in accordo con gli altri comuni soci. Ci impegniamo, inoltre, a migliorare il collegamento ciclopedonale tra la Valle Olona e il Parco Alto Milanese.

Parco Cantoni

Avendo completato il primo lotto dei lavori a suo tempo previsti, realizzeremo il completamento della riqualificazione dell'intero parco.

Parco Buon Gesù

Attiveremo in accordo con gli abitanti del quartiere la riprogettazione del parco, al fine di individuare in maniera partecipata gli interventi da realizzare per una migliore fruizione del parco da parte dei cittadini.

Corte del Ciliegio

È stato previsto per Maggio 2025 il rifacimento del fondo del campo di pallacanestro e la realizzazione di un campo di pallavolo, oltre al posizionamento di un tavolo da ping-pong. Favoriremo l'utilizzo libero di questi spazi da parte dei giovani.

Verrà inoltre mantenuto l'utilizzo per scopi sociali e aggregativi del parco e dello stabile.

Continueremo a "curare" i piccoli parchi di quartiere con particolare attenzione agli arredi e agli impianti di illuminazione.

Verranno inoltre valutate e proposte forme di presidio e di offerte di servizi all'interno dei parchi (ad esempio: chioschi), in collaborazione con i privati.

- **Manutenzione Strade, Marciapiedi e Ciclabili**

Realizzeremo costanti interventi di manutenzione straordinaria di strade, marciapiedi e ciclabili con una programmazione pluriennale.

Verranno, inoltre, sistemati: il tratto di marciapiede e i parcheggi di Viale Italia adiacenti al parco. Avvieremo, altresì, interventi di riqualificazione della Saronnese e la sistemazione del bordo strada di Via Don Minzoni.

- **Case SAP (Case Popolari)**

Con i proventi disponibili, e con quelli legati alla realizzazione del piano delle alienazioni, realizzeremo gli interventi di manutenzione straordinaria dando priorità alla sistemazione delle parti comuni (tetti e facciate) e alle opere finalizzate all'efficientamento energetico (serramenti, cappotti, ecc).

- **Villa Pomini**

Per i necessari lavori di ristrutturazione (impiantistica, infissi e tetto) verificheremo la possibilità di reperire risorse attraverso bandi e forme di sponsorizzazione (es. Ars Bonus).

- **Palazzo Comunale**

È in fase di affidamento il primo lotto dei lavori di sostituzione dei serramenti e delle persiane.

A seguire, procederemo con l'affidamento dei lavori del secondo lotto.

Si procederà con la riqualificazione e il recupero dell'area antistante Palazzo Brambilla.

- **Cimitero**

Continua sarà l'attenzione posta sul cimitero cittadino. Dopo aver completato un primo lotto di lavori di manutenzione straordinaria, abbiamo approvato in Consiglio Comunale il nuovo Piano Cimiteriale: un documento di programmazione che a partire dall'analisi demografica effettua una previsione per i prossimi 10 anni sulle necessità delle sepolture.

In particolare, realizzeremo:

- la valorizzazione dell'area a verde attualmente non utilizzata che diventerà il Giardino delle Memorie dove sarà possibile disperdere le ceneri dei defunti;
- l'ampliamento della zona nord al confine con il Comune di Olgiate Olona, a seguito di una convenzione con la proprietà;
- l'abbattimento delle barriere architettoniche presenti in alcuni blocchi di loculi, rendendoli accessibili con adeguati scivoli e rampe di accesso;
- il posizionamento di panchine;
- la manutenzione continua delle strutture che presentano problemi di deperimento
- la costante pulizia e il decoro.

4.1.3 Ecologia e Ambiente

Il nostro approccio alle tematiche ambientali è sempre stato caratterizzato da una visione sistemica, che tiene conto di tutti i fattori che caratterizzano la problematica ambientale: fattori ecologici, sociali, politici ed economici.

L'obiettivo è quello di intraprendere un percorso condiviso per migliorare la qualità dell'ambiente, integrando le diverse strategie per la riduzione dell'inquinamento, al fine di avviare un programma di azioni volto al reale miglioramento complessivo.

Educare i cittadini alla sostenibilità significa attivare processi virtuosi di cambiamento complessivo dei comportamenti e degli stili di vita.

- **Gestione dei rifiuti**

Il passaggio da Sieco ad ALA, effettuato a maggio 2024, ha portato un miglioramento sostanziale nella gestione del servizio di Igiene Urbana: miglioramento riconosciuto dai cittadini. Si intende, pertanto, procedere con l'attuazione di tutte le migliorie previste nel contratto. In particolare:

- Avviando il nuovo sistema di spazzamento delle strade con revisione delle zone e l'implementazione della cartellonistica.
- Concluso il lavoro di mappatura, verranno taggati tutti i cestini per monitorare e migliorare la gestione dello svuotamento, contrastando l'uso improprio.
- Continuerà il lavoro dello Stewart/ispettore ambientale per controllare e intervenire su situazioni di inosservanza delle regole.
- Valuteremo il passaggio alla Tariffa Puntuale, già avviata in diversi comuni del territorio.
- A seguito degli interventi realizzati alla piattaforma ecologica, verrà migliorata la gestione del conferimento dei rifiuti.

- **Giornate Ecologiche**

Verranno organizzate Giornate Ecologiche in collaborazione con le associazioni ambientali e gruppi spontanei di cittadini, sollecitando la partecipazione delle realtà del territorio e degli abitanti delle zone oggetto di pulizia.

- **Servizio Idrico Integrato**

È in fase di completamento e di prossima approvazione lo *Studio comunale di gestione del rischio idraulico*, in base al quale verrà effettuata una programmazione, a medio e lungo termine, degli interventi per il contenimento del rischio idraulico, su tutto il territorio comunale, a partire dal comparto che insiste su via Bettinelli.

- **Cassetta dell'Acqua**

Come da accordi già conclusi con il Gestore del Servizio Idrico Integrato, a breve verrà installata la seconda Cassetta in Via Moncucco.

- **Centrale Elettrica**

Visto il perdurare di segnalazioni di disturbo da parte di alcuni cittadini che abitano in prossimità della centrale, e a fronte delle misure e dei lavori di mitigazione ambientale prescritti alla proprietà da parte della Provincia di Varese, ci impegniamo a continuare, a chiedere ed a pretendere dagli enti preposti (Ministero dell'Ambiente, Provincia, Arpa e ATS) controlli sistematici, con particolare attenzione alle basse frequenze, finalizzati a monitorare il rispetto dei parametri e a risolvere la problematica segnalata.

- **Comunità Energetica (CER)**

Aderiremo ad una comunità energetica scegliendo tra quelle già esistenti che favoriranno: la produzione di energie rinnovabili da parte di soggetti pubblici e privati presenti sul territorio, risparmio economico e finalità di carattere sociale.

- **Verde Pubblico**

Continueremo ad incrementare le attività di manutenzione ordinaria e straordinaria del verde e del nostro patrimonio arboreo consistente in oltre 5.000 alberi e circa 202.000 metri quadrati

di verde attrezzato (con una media di circa 14,50 mq per abitante).

Individueremo inoltre piccole aree verdi in cui avviare la sperimentazione dello sfalcio ridotto, finalizzata a favorire la biodiversità.

- **Orti Urbani**

Intendiamo realizzare nuovi orti urbani da assegnare a cittadini interessati, localizzati nell'area verde prospiciente le Scuole Manzoni in via San Giovanni.

Saranno realizzati come opera di interesse pubblico nell'ambito dell'attuazione del piano di lottizzazione (PA) di Via San Giovanni, e successivamente assegnati ai cittadini residenti in base a criteri che verranno approvati in Consiglio Comunale con apposito Regolamento.

- **Trasporto Urbano**

Nel precedente mandato abbiamo ottenuto un importante risultato: il riconoscimento del trasporto cittadino all'interno del TPL della provincia di Varese/Como/Lecco.

La nuova stazione sarà un importante punto di interscambio tra le linee su gomma e rotaia. Castellanza potrà essere al centro dei collegamenti tra la provincia di Milano Varese e Malpensa.

4.1.4 Politiche Sociali

L'obiettivo generale in ambito sociale è di rafforzare il nostro metodo di lavoro, basato sui principi di solidarietà e sussidiarietà.

Continueremo ad introdurre azioni per favorire e dare sviluppo alla "partecipazione attiva e responsabile" dei cittadini: singoli, famiglie, gruppi sociali informali e associazioni del Terzo Settore, visti come protagonisti nella costruzione della comunità che producono senso di appartenenza, senso civico e coesione sociale.

La strada in questa direzione è stata tracciata con l'istituzione dell'Albo dei volontari civici che ha dimostrato la presenza in città di moltissime energie positive e la possibilità concreta per tutti di un diverso modo di essere cittadini.

É nostra ferma intenzione continuare sulla strada tracciata in questi anni, che considera le persone portatrici non soltanto di bisogni ma anche di capacità e di risorse che, messe a disposizione di tutti, favoriscono la crescita della comunità e l'amministrazione condivisa dei beni pubblici, sia materiali (parchi, piazze, scuole...) che immateriali (legalità, memoria collettiva, recupero delle origini).

Proseguiremo con iniziative finalizzate a promuovere e valorizzare la famiglia per il senso che essa conferisce alla vita delle persone, per i compiti che essa svolge a favore dei suoi membri e per il benessere che produce nella comunità che deve essere Intesa come la "casa di tutti": benvenuto ai nuovi nati, consegna della Costituzione ai 18enni, anniversari di matrimonio, picnic solidale, festa dei quartieri, ecc.

Continueranno ad essere applicati gli sgravi sulle tariffe dei servizi scolastici e sociali, in base al valore dell'ISEE, dando un prezioso sostegno alle famiglie con bassi livelli di reddito.

Per tutte le famiglie continueremo ad offrire possibilità di rimborsi per calmierare i costi del trasporto scolastico (in caso di aumenti significativi) e quelli per la frequenza ai centri estivi.

Ci impegniamo inoltre ad individuare luoghi e occasioni di aggregazione per giovani, anziani e famiglie da cui far nascere percorsi di partecipazione attiva.

Come previsto nel precedente programma di mandato, in questi anni abbiamo continuato il dialogo con i Comuni della Valle Olona, che da tempo hanno scelto per la gestione dei servizi sociali, lo strumento dell'Azienda Consortile.

Abbiamo fortemente contribuito a porre le basi per il suo sviluppo e per la programmazione di servizi a livello di ambito territoriale. Continueremo a sostenerla anche nei prossimi anni, tenendo conto degli sviluppi delle politiche regionali e nazionali in tema di servizi sociali e socio sanitari, sollecitando la partecipazione a bandi per il finanziamento di servizi e progetti innovativi.

A Castellanza, sono presenti e operano numerosi Enti del Terzo Settore che si assumono responsabilità importanti per il bene comune e sono impegnati a favore delle persone fragili, di cui conoscono bisogni, esigenze e risorse.

Utilizzeremo gli strumenti della co-programmazione e della co-progettazione per favorire il confronto, l'analisi, la progettazione, la realizzazione e la valutazione di interventi e servizi che rispondano ai bisogni delle persone e del territorio.

Convocheremo tavoli tematici su minori e famiglie, disabilità, anziani, persone fragili con bisogni abitativi e lavorativi. Continuerà l'esperienza del "Coordinamento aiuti cittadino", costituito in periodo di emergenza Covid e proseguito nel tempo, come importante momento di confronto tra realtà che si occupano dei cittadini più fragili.

In particolare continueremo a lavorare per:

- sviluppare ulteriormente la filiera dei servizi per gli anziani implementando il Servizio di Assistenza Domiciliare, le dimissioni protette e l'integrazione con i servizi sanitari di presa in carico delle cronicità;
- individuare una sede adeguata alla Casa di Riposo RSA Moroni, il Centro Diurno Anziani e il nucleo Alzheimer, per garantire l'aumento dei posti a disposizione e l'avvio di servizi sperimentali e innovativi.

Proseguiremo, inoltre, a collaborare con le associazioni che offrono occasioni di ritrovo e svago per la terza età.

Sui temi della disabilità, in collaborazione con le realtà presenti in città, verranno proposte iniziative di sensibilizzazione e di aggregazione, con l'obiettivo di favorire un reale e concreto senso di appartenenza alla comunità cittadina, nelle persone con disabilità e nelle loro famiglie.

Pensiamo sia importante introdurre una nuova narrazione su queste tematiche: le persone disabili sono innanzitutto persone che come tutti hanno desideri, pregi, difetti e una personalità propria, ed il diritto di essere protagonisti nella vita della comunità.

In piena sintonia con la legge regionale nr. 16 del 2016 che disciplina la programmazione dell'offerta abitativa pubblica e sociale, e che vede Castellanza come comune capofila, continueremo ad avvalerci dell'Agenzia dell'Abitare della Valle Olona.

Sarà importante, alla luce di questi anni di esperienza avviare, in collaborazione con i Comuni dell'ambito, una riflessione su quale sia la scelta organizzativa più funzionale per la gestione e la valorizzazione dell'enorme patrimonio pubblico a fini abitativi e sociali, e l'attivazione di politiche per la casa che rispondano sempre più alle reali necessità del territorio.

Da parte nostra, in continuità con quanto già approvato nel mandato precedente (appartamenti per l'autonomia, per donne e bambini in situazioni di fragilità, per dipendenti pubblici e personale sanitario), continueremo ad individuare forme di valorizzazione degli alloggi sfitti.

Continua l'impegno a favore della legalità in collaborazione con l'Associazione Avviso Pubblico e a mantenere la destinazione per progetti sociali dei beni sequestrati alla criminalità organizzata, in collaborazione con il Terzo Settore.

Alla luce dei risultati emersi dalla ricerca "Giovani, Territorio e Comunità di Castellanza" condotta nel precedente mandato, ci impegniamo a individuare un luogo di incontro stabile con i giovani per concordare insieme percorsi di partecipazione, mettere a disposizione spazi urbani e fruibili di incontro, individuare un canale di comunicazione continuo.

Ci impegneremo, inoltre, ad avviare collaborazioni con una scuola di formazione sociopolitica sovracomunale, per educare le nuove generazioni al bene comune e stimolare la crescita della sensibilità verso l'impegno sociale e politico.

Continueremo a portare avanti progetti e iniziative per favorire l'offerta di percorsi educativi, di socializzazione e di prevenzione del disagio giovanile, rivolti alle diverse fasce di età, in collaborazione con le agenzie educative del territorio e con gli enti del Terzo Settore.

Continuerà l'impegno nell'offrire ai cittadini interventi di educazione e prevenzione sanitaria su tematiche specifiche, in collaborazione con le strutture sanitarie del territorio.

4.1.5 Nella Cultura una idea di Comunità

Nella nostra visione, ogni intervento in ambito culturale è parte del processo di costruzione di un senso di identità e di esperienze di appartenenza.

In un tempo storico caratterizzato da individualismo e soggettivismo diffusi, da approcci sociali competitivi e aggressivi, la cultura costituisce una leva per lo sviluppo delle qualità della persona e per la promozione del benessere civile e sociale.

Promuovere la cultura non è un lusso, né tantomeno un'attività superflua o marginale: al contrario è un investimento sulle persone che compongono la comunità.

- **Beni Identitari Comunali**

La nostra città possiede un patrimonio culturale che va tutelato, valorizzato e trasmesso alle nuove generazioni.

Villa Brambilla

Proseguiremo il cammino di valorizzazione di Villa Brambilla per renderla sempre più un sito capace di raccontare i fatti e i protagonisti della storia della nostra città. Tale progettualità -che già si sostanzia nell'adesione al circuito culturale "Ville Aperte" potrà consentirne l'ingresso nelle reti culturali del Neoclassicismo lombardo.

Villa Pomini

La vocazione di Villa Pomini è quella di essere un centro di promozione culturale di riferimento per il nostro territorio. A tale scopo concorrono le attività dell'Accademia Musicale lì ospitata, che desideriamo possa continuare a offrire percorsi di formazione e perfezionamento musicale a giovani e adulti.

Proseguirà inoltre la politica espositiva relativa alle mostre temporanee d'arte pittorica, scultorea, grafica, fotografica, incentrata sui criteri della qualità, così da rafforzare il ruolo del polo espositivo, accreditandolo sempre più anche presso operatori di settore, con i quali si potranno attivare interessanti forme di collaborazione.

Vogliamo poi puntare sul restauro, per altro già avviato, e sulla valorizzazione della “Raccolta Pomini” che per le sue peculiarità, consentirebbe alla città di caratterizzarsi e di distinguersi rispetto al “patrimonio museale” del territorio.

Intendiamo anche intensificare i rapporti, già attivati in questi anni, con il mondo delle Scuole Secondarie Superiori, per proporre alle classi interessate PCTO (Percorsi per le Competenze Trasversali e l'Orientamento) finalizzati allo studio e alla progettazione di riqualificazione del giardino di Villa Pomini, che vogliamo caratterizzare come spazio dedicato alla bellezza della natura.

Il raggiungimento di tali obiettivi verrà affiancato dal lancio di nuove esperienze di cittadinanza attiva, pensate per quanti desiderano essere coinvolti in attività di valorizzazione dei beni culturali ospitati in Villa Pomini.

L'Asse Cittadino del Fiume Olona

In questi ultimi anni l'asse cittadino del fiume è stato interessato da importanti interventi di recupero e riqualificazione, come per esempio la ciclabile Move On.

Intendiamo ora realizzare azioni come l'inserimento di Totem o Opere di Land art, che facciano dell'area pubblica che costeggia il fiume una vera porzione di paesaggio culturale.

Anche in questo caso è nostro desiderio promuovere un forte coinvolgimento dei giovani studenti.

Su questo fronte è opportuno continuare a lavorare con altri Enti e Amministrazioni per strutturare un Sistema Culturale Valle Olona, grazie al quale i beni identitari di ogni comunità sorta sulle sue sponde (ville, castelli, chiese, scuole, giardini storici, raccolte d'arte, aree naturali) -che se presi singolarmente sono per lo più incapaci di attrattiva- possano essere messi in connessione, creando un circuito interessante anche per chi non risiede nel nostro territorio.

Alla luce di queste progettualità vaglieremo le opportunità connesse all'adesione alla neonata Fondazione Varese Welcome, promossa dalla Camera di Commercio di Varese, allo scopo di far diventare la Provincia di Varese una destinazione riconosciuta per il turismo di svago, culturale e sportivo. Tale scelta ci pare capace di assicurare una prospettiva anche alla giovane Via Francisca del Lucomagno, percorso di turismo lento che attraversa il nostro Comune.

- **Luoghi della Cultura**

La nostra città è dotata di Luoghi della Cultura capaci di esprimere una vitalità significativa. È in questi spazi che si formano idee e si vivono esperienze di crescita collettiva.

Biblioteca Civica

Nel corso dell'ultimo mandato amministrativo la Biblioteca è stata oggetto di costante attenzione. Ad esempio: è stata creata una nuova sala studio con 72 postazioni; l'intero edificio e gli spazi esterni pertinenziali, forniti di nuovi arredi, sono stati dotati di rete WIFI dedicata all'utenza e con open access.

La nostra Biblioteca è inserita nel vasto Sistema bibliotecario Busto-Ticino-Valle Olona, ed è un centro di promozione della lettura e della cultura in generale.

Proseguiremo con lo stesso impegno finora profuso nel garantire il mantenimento della qualità e della varietà del patrimonio sia cartaceo che digitale e nel proporre percorsi di promozione della lettura per i bambini dei nidi, delle scuole materne ed elementari e per i ragazzi delle scuole medie.

Potenzieremo le occasioni di incontro con gli autori. Continueremo a ospitare attività laboratoriali, reading, mostre, progetti per intercettare nuove fasce di utenza.

Utilizzeremo anche gli spazi esterni della Biblioteca, come sede di eventi culturali/musicali estivi.

Si studieranno, inoltre, modalità per poter proporre alcuni spazi come luoghi di co-working destinati a giovani/ giovani-adulti.

Il Cineteatro di Via Dante

In città è l'unica struttura di ampia capienza destinata a spettacoli e intrattenimento.

Continueremo a collaborare con l'Associazione Amici del Teatro e dello Sport, che la gestisce, per la progettazione di una Rassegna Teatrale e di una Rassegna Cineforum che intercettino pubblico proveniente anche da fuori città e che soddisfino le esigenze di famiglie, giovani e adulti. Seguiremo a garantire la disponibilità della sala per gli spettacoli promossi dalle scuole della città e dalle associazioni cittadine.

La Collezione Pagani

È una realtà privata alla quale guardiamo con stima e interesse. Continueremo il dialogo e la collaborazione con la proprietà; gli esiti principali sono stati l'inserimento del sito culturale nei circuiti regionali e provinciali di "Ville Aperte" e di "Archivi del Contemporaneo".

Tali adesioni hanno permesso di porre la collezione all'interno di manifestazioni caratterizzate da un pubblico sovracomunale, aprendo così la strada a progettualità più ampie di cui si iniziano a intravedere possibili sviluppi.

- **Circuiti Sovracomunali, Impegno Civile e Giovani**

Con l'intento di offrire un'importante e varia proposta culturale, continueremo a promuovere e sostenere i Festival sovracomunali dedicati al jazz e al contributo femminile in campo musicale e artistico (Donne in Canto), oltre all'organizzazione di singoli eventi teatrali e musicali.

L'obiettivo sarà quello di continuare a garantire la presenza in città di artisti di chiara fama e l'offerta di produzioni rivolte a tutta la cittadinanza.

La nostra progettazione culturale, inoltre, saprà coniugare eventi artistici e riflessione civile, con proposte di spettacoli, concerti, mostre e incontri pubblici che affrontino tematiche fondamentali per il vivere sociale come la pace, la legalità, il contrasto alle mafie, la lotta alle dipendenze, il contrasto alla violenza e la promozione dei diritti umani.

Verranno organizzati eventi culturali e musicali con una rinnovata attenzione alla popolazione giovanile.

- **Associazionismo e Sussidiarietà**

Il tessuto sociale di Castellanza è ricco e vitale. Il sostegno al mondo delle associazioni è per noi una scelta strategica.

Continueremo a promuovere e a coordinare incontri di confronto e programmazione, impostati secondo la logica dei tavoli tematici. Questi strumenti ci paiono efficaci e produttivi in ordine all'elaborazione e alla gestione dei principali cartelloni di eventi cittadini, tra i quali si segnalano per articolazione: "Accendi il Natale", "Patronale di San Giulio", "L'Estate in Città".

Seguiteremo a destinare, tramite bando pubblico, alcuni immobili comunali (Centro Civico di piazza Soldini, Sala Rotonda, Ex Asilo Femminile di Castegnate) alle Associazioni cittadine,

desiderando fare di questi luoghi dei centri vitali per il benessere e lo sviluppo sociale di giovani, adulti e anziani.

Favoriremo inoltre percorsi di collaborazione fattiva tra le associazioni.

4.1.6 Accanto alla Scuola per il Futuro dei Giovani

La scuola è luogo in cui ci si forma e si costruisce la società. Investire in istruzione significa investire nel presente e nel futuro delle giovani generazioni del nostro Paese.

- **Fascia 0-6 anni**

L'Amministrazione si impegnerà come in passato a lavorare di concerto con gli enti gestori per garantire l'erogazione di un servizio qualificato e adeguato ai bisogni delle famiglie del territorio. Su questo fronte, inoltre, si continuerà a seguire, svolgendo funzione di stimolo e verifica, il lavoro del Coordinamento pedagogico 0-6 anni relativo all'ambito sovracomunale di Castellanza.

Per garantire servizi educativi di alta qualità, proseguiremo nella collaborazione con Fondazione Pomini e Fondazione Cantoni, stimolando anche forme di collaborazione tra tutte le realtà educative presenti sul territorio.

- **Fascia 6-13 anni**

Continueremo a sostenere le Scuole statali potenziando l'offerta formativa attraverso gli interventi di conversazione madrelingua inglese e lo sportello psicologico. Allo stesso tempo, daremo continuità al servizio di orientamento scolastico rivolto agli studenti delle classi terze medie, e alle attività di educazione relazionale e affettiva che coinvolgono tutto il triennio delle Medie dell'Istituto Comprensivo.

In termini generali confermeremo per le Scuole statali, elementari e medie, gli standard attuali connessi al Piano di diritto allo studio, sostenendo interventi formativi su temi quali: l'alimentazione, l'educazione stradale, l'acqua, l'ambiente (con uscite didattiche al Parco Alto Milanese), la lotta al bullismo, la gestione dei rifiuti, lo sport scuola di vita, la legalità, la cura dei beni comuni e la pace.

Manterremo l'attenzione per le scuole paritarie e collaboreremo con le scuole superiori, pubbliche e private della città su progetti specifici coinvolgendo la popolazione scolastica in iniziative rivolte al mondo giovanile.

Per tutte le scuole della città assicureremo continuità ai progetti, già sperimentati, "Palchi di classe" e "Schermi di classe" che consentono agli studenti di partecipare a spettacoli teatrali e a proiezioni di film, a loro riservati e individuati di concerto con gli insegnanti.

- **Borse di Studio e Concorsi**

Verranno mantenuti i premi di merito annuali per gli studenti castellanzesi della III media delle scuole statali e private e i concorsi scolastici di natura letteraria e artistica.

Bandiremo annualmente la borsa di studio per merito riservata agli studenti castellanzesi dell'ISIS Facchinetti, e borse di studio per merito riservate a studenti castellanzesi iscritti a LIUC The Business University.

4.1.7 Lo Sport: Strutture, Campi e Società

Lo sport deve essere visto come un importante momento di aggregazione e socializzazione sia per i giovani che per i meno giovani.

È un elemento importante per la vita di tutti i giorni, può fornire un contributo fondamentale per l'educazione e la crescita dei giovani e per la salute di tutti i cittadini.

Gli strascichi della pandemia da Covid-19 si fanno ancora sentire, e lo sport è uno degli strumenti più adeguati nel supportare i giovani che sono stati i più penalizzati da questo evento, che ne ha condizionato la vita quotidiana, limitando sensibilmente la socializzazione ed i rapporti interpersonali.

- **Strutture Sportive**

Tanti sono gli interventi realizzati, e quelli da realizzare, sugli impianti sportivi e le azioni a sostegno alle realtà sportive cittadine.

Campo di Calcio “La Madonnina” di Via Bellini

Nel mandato precedente sono stati effettuati una serie di interventi con un importante investimento economico per la realizzazione di una nuova tribuna, di un punto ristoro, dell'efficientamento dell'impianto luci con la tecnologia a led.

Grazie a nuovi investimenti realizzeremo:

- Il rifacimento del manto sintetico per garantire l'omologazione della struttura sportiva da parte del CONI;
- la sostituzione degli spogliatoi in prefabbricato, ormai obsoleti e in condizioni non più adeguate ad un utilizzo quotidiano.

Campo di Calcio di Via S. Giovanni

È già stato effettuato un intervento di efficientamento dell'impianto di illuminazione; si prevede di intervenire per la sostituzione del manto in sintetico.

Stadio Comunale Provasi

Sono già stati effettuati gli interventi riguardanti la tribuna, dove è stata realizzata una sala stampa, una per lo speaker e una protezione nella parte superiore. Interverremo per:

- la trasformazione con luci a led dell'impianto di illuminazione, per una miglior efficienza di illuminazione ed un risparmio energetico;
- l'eventuale realizzazione di una tribuna ospiti, sul lato di Via Diaz, per garantire maggior sicurezza nel corso delle partite di campionato.

Agiremo per una valorizzazione dell'area dello Stadio Provasi come possibile centro multifunzionale, prevedendo strutture per altri sport e una sala riunioni per le società sportive, e che contempli anche la ristrutturazione della ex colonia elioterapica. Il tutto da realizzare intercettando bandi e finanziamenti privati.

Palazzetto dello Sport “PalaBorsani”

Da luglio 2024 abbiamo affidato in concessione la gestione del PalaBorsani, con lo scopo di rilanciarne le attività e di renderlo maggiormente attrattivo, sia per le società sportive del territorio che per grandi eventi sportivi.

Il PalaBorsani ha tutte le potenzialità per diventare un centro di aggregazione e di incontro in tutti i periodi dell'anno, essendo collocato all'interno di un parco cittadino ed avendo la presenza di un bar.

Nel periodo delle vacanze scolastiche è un luogo ideale per l'organizzazione di campi per ragazzi e adolescenti. Continueremo a favorire la realizzazione di questo importante servizio per le famiglie.

Si valuterà la fattibilità, in comune accordo con il gestore ed utilizzando, se possibile, finanziamenti regionali, nazionali ed europei, di:

- interventi di efficientamento dal punto di vista energetico della struttura;
- realizzazione nuovi spazi che possano essere offerti a costi inferiori alle società sportive che non necessitano di utilizzare i campi principali;
- utilizzare gli spazi del PalaBorsani per manifestazioni extrasportive.

Società Sportive

Allo scopo di favorire l'attività sportiva, continueremo a sostenere le società sportive con l'erogazione di contributi, per contenere i costi per l'utilizzo delle strutture sportive ed i costi di gestione di ciascuna società. Verranno favorite quelle Società che hanno tra gli iscritti un maggior numero di giovani residenti castellanzesi.

Continueremo a coinvolgere le associazioni convocando periodicamente le consulte sportive. Lo scopo di tali consulte è di migliorare la collaborazione tra le società sportive e l'Amministrazione Comunale, ma anche tra le società stesse, per affrontare in modo sinergico le problematiche emerse nel corso delle rispettive attività.

La Festa dello Sport, istituita dal 2019 con ottimi risultati, sarà riproposta annualmente allo scopo di promuovere la pratica dello sport e far conoscere le realtà presenti nel nostro territorio.

In particolare saranno premiati gli sportivi residenti a Castellanza che si sono distinti nel corso dell'anno in tutti gli sport a livello nazionale, europeo o internazionale, onorando così il nome della città.

- **Sport nei Parchi Cittadini**

Realizzeremo aree fitness all'aperto con l'installazione di attrezzature dedicate ai giovani e agli anziani, mettendole anche a disposizione per progetti di prevenzione del disagio giovanile e di invecchiamento attivo della popolazione anziana.

Nostra intenzione è collaborare in modo sempre più stretto con il Parco Alto Milanese per proporre alla cittadinanza tutta una serie di attività di promozione dello sport all'aria aperta, che già si effettuano in collaborazione con le realtà del territorio, quali ad esempio la palestra a cielo aperto oppure percorsi di nordic walking o orienteering, confermando la vocazione sportiva del parco.

- **Collaborazione con i Comuni Limitrofi**

Si cercherà, ove possibile, di creare le sinergie con i comuni limitrofi per l'utilizzo di strutture non presenti sul nostro territorio (es. piscine) per i residenti castellanzesi.

Per una maggior valorizzazione del PalaBorsani, continueremo a cercare collaborazioni con i comuni limitrofi.

4.1.8 Sicurezza Urbana e Polizia Locale

La sicurezza urbana è un bene pubblico la cui tutela è obiettivo primario di questa Amministrazione. Essa sarà perseguita attraverso azioni e interventi del corpo di Polizia Locale in stretta sinergia con le Forze di Polizia dello Stato.

In particolare:

- Forniremo al Corpo di Polizia la dotazione necessaria a garantire una maggior efficacia d'intervento finalizzata ad un controllo più puntuale del territorio (ad esempio: strumenti non letali per la difesa personale, veicoli che consentano il trasporto di persone fermate e/o violente, motoveicoli).
- Potenzieremo il sistema di videosorveglianza con l'utilizzo dell'Intelligenza Artificiale, capace di riconoscere, nel rispetto della privacy delle persone, situazioni di pericolo

(cadute, aggressioni, fughe) tali da richiedere l'intervento del personale di vigilanza. Inoltre, sarà implementata l'installazione di varchi di lettura targhe, soprattutto ai diversi ingressi della Città, al fine di individuare dati sui veicoli non in regola, rubati o utilizzati per commettere reati.

- L'obiettivo della sicurezza partecipata continuerà ad essere ricercato e perseguito da questa amministrazione, con incontri formativi e di sensibilizzazione, al fine di favorire la nascita di nuovi gruppi di Controllo di Vicinato.
- Riproporremo ed amplieremo le positive esperienze di formazione ed informazione per una prevenzione delle truffe e dei furti attraverso incontri rivolti agli anziani, ai soggetti fragili e alle loro famiglie, in collaborazione con la Stazione dei Carabinieri e la Polizia Locale.
- Garantiremo una capillare diffusione del Vademecum Antitruffe redatto dalla Prefettura, con il supporto delle Forze dell'ordine e della Polizia Postale.
- Sosterremo azioni di contrasto alle truffe on line e alle fake news, ed anche quelle per prevenire il fenomeno della ludopatia e del cyberbullismo.
- Effettueremo controlli straordinari per contrastare l'occupazione di immobili dismessi e per la prevenzione della sublocazione illegale. Verrà garantito il presidio dei luoghi critici della città.
- Implementeremo la presenza della Polizia Locale oltre l'orario ordinario, in modo particolare durante l'estate e nei periodi di festività, al fine di prevenire e reprimere reati predatori.
- Potenzieremo l'utilizzo di sistemi di messaggistica istantanea con la popolazione, utili in caso di emergenze pubbliche e di protezione civile, e di app che consentiranno alla popolazione di segnalare velocemente le criticità riscontrate nel territorio.
- Sarà ampliato l'impiego di telecamere mobili (c.d. foto trappole) per contrastare l'abbandono di rifiuti, gli atti di vandalismo, l'omessa raccolta di deiezioni e l'imbrattamento di immobili.
- Sarà posta particolare attenzione al coinvolgimento dei giovani in attività civiche e sociali in un'ottica di prevenzione dei reati, riproponendo, ad esempio il progetto ***Ragazzi On the Road***.

Sarà mantenuta costante attenzione alla prevenzione di emergenze di Protezione Civile, attraverso il periodico aggiornamento del Piano Comunale d'Emergenza e il sostegno al Gruppo Comunale dei Volontari di Protezione Civile, stimolando la cittadinanza a farne parte e dotando il gruppo degli equipaggiamenti necessari al soccorso e alla assistenza alla popolazione.

4.1.9 Economia, Commercio e Marketing Territoriale

Per sviluppare e valorizzare il tessuto socio economico della città è fondamentale creare sinergie con i comuni limitrofi e con le agenzie del territorio, facendo sempre riferimento alle politiche sovracomunali di sostegno alla produttività e all'attrattività dei territori.

La presenza dell'Università Liuc nella nostra città e l'avvio del progetto MILL di Confindustria Varese (Manufacturing, Innovation, Learning, Logistic), con la presa d'atto del Masterplan avvenuta nel Consiglio Comunale del 18 marzo 2024, rappresentano un'importante occasione non solo per la riqualificazione dal punto di vista urbanistico dell'intera area del fondovalle. Ma anche per:

- valorizzare il tessuto imprenditoriale di tradizione manifatturiera;
- progettare ed erogare servizi ed azioni a supporto dell'innovazione e delle start-up;
- rafforzare il sistema universitario, della ricerca e della formazione professionale;
- allineare contenuti e programmi della formazione alle esigenze delle imprese.

Dal 2011 Castellanza fa parte del Distretto del Commercio Medio Olona (DID) con Cairate, Fagnano, Gorla Minore, Gorla Maggiore, Marnate, Olgiate Olona e Solbiate Olona (capofila) che cooperano per fare del commercio un fattore di integrazione e valorizzazione del territorio.

Nei prossimi cinque anni lavoreremo per costruire un nuovo modo di intendere lo spazio urbano, al fine di creare una città più dinamica, quale volano per il rilancio delle attività commerciali, attraverso:

- opportune scelte urbanistiche;
- il ripensamento degli spazi urbani in termini di qualità e accessibilità;

- sostegno agli esercenti che vorranno sperimentare attività innovative, ad esempio attraverso l'uso temporaneo degli spazi commerciali;
- riuso dei negozi sfitti, sviluppando iniziative pilota in collaborazione con Enti del Terzo Settore, imprese e stakeholder;
- potenziamento delle manifestazioni che prevedano un coinvolgimento dei commercianti del territorio;
- impegno ad introdurre forme di agevolazioni tributarie per l'avvio di nuove attività.

Esempio di buona pratica è stato il progetto della Piazza Lineare dell'Olona che, grazie alla rigenerazione degli spazi e alla posa di nuovi arredi tra la Biblioteca, Piazza Mercato e Piazza Castegnate, ha favorito l'apertura di nuove attività commerciali.

Intendiamo proseguire in questa direzione puntando sulla riqualificazione del mercato cittadino attraverso le seguenti azioni:

- aggiornamento del regolamento comunale;
- avvio di un tavolo di confronto periodico con gli operatori commerciali/ambulanti;
- valorizzazione del ruolo dell'ambulante: premiando, ad esempio la Bancarella Storica Mercato di Castellanza.

4.1.10 Informatica

La struttura comunale necessita di un'implementazione costante dal punto di vista tecnologico e digitale. Il sito comunale è stato rinnovato, sono stati introdotti i canali WhatsApp ed Instagram per aggiornare costantemente i nostri cittadini.

Continueremo su questa strada potenziando tutti i canali digitali e sviluppando i servizi on line dell'Amministrazione Comunale.

Verrà implementato il sito comunale con lo Sportello al Cittadino per dotare la cittadinanza di uno strumento on line di gestione/verifica di tutte le proprie situazioni monitorando l'andamento delle proprie richieste (anagrafiche, tributarie, urbanistiche, accesso agli atti ecc.),

con una piattaforma con la quale i cittadini potranno segnalare eventuali disservizi e ricevere risposte adeguate.

4.1.11 Politiche di Bilancio

Un bilancio solido, e in ordine, è il requisito indispensabile per concretizzare tutto ciò che è indicato in questo programma elettorale.

Durante il mandato appena concluso sono stati numerosi gli investimenti in opere pubbliche e nella manutenzione delle proprietà comunali. Investimenti che abbiamo effettuato senza eliminare e/o ridurre alcun servizio.

Purtroppo, il Bilancio rimane un documento complesso e di difficile lettura. Per questo motivo negli ultimi anni abbiamo voluto sintetizzare i dati di maggior rilevanza con il Bilancio al Cittadino.

Vogliamo continuare su questa strada. È fondamentale conoscere la situazione economica contabile del Comune per essere sempre più consapevoli di come è gestita la città, e delle scelte compiute da chi amministra.

In tema di tributi proseguiremo la lotta all'evasione che ci ha contraddistinto in questi anni con buoni risultati: la nostra azione è stata guidata dai principi di equità e giustizia fiscale. Tutto ciò ha contribuito all'equilibrio finanziario del Comune.

Proseguiremo ed implementeremo il recupero dei tributi comunali e dei crediti non riscossi nelle precedenti annualità, con l'eventuale introduzione di sgravi sulle imposte locali a favore di persone fragili.

Costante attenzione sarà rivolta alla gestione delle società partecipate di cui il Comune di Castellanza è socio. In particolar modo a **C.S.P** (Castellanza Servizi e Patrimonio), società a responsabilità limitata controllata al 100%.

C.S.P. attualmente si occupa del Servizio Farmaceutico, del Servizio Cimiteriale, della Gestione Amministrativa e della Manutenzione Ordinaria e Straordinaria dei S.A.P. (Servizi Abitativi Pubblici/Case Popolari), della Gestione del Patrimonio Immobiliare di sua proprietà. Obiettivo del prossimo mandato sarà quello di consolidare tali attività nell'ottica del potenziamento e del miglioramento della qualità dei servizi offerti.

Nei prossimi anni sarà necessario tenere alta l'attenzione sulla gestione dei fondi comunali e sull'analisi e controllo della spesa corrente.

Priorità dell'Amministrazione sarà mantenere inalterato il livello qualitativo dei servizi e delle manutenzioni.

Miglioreremo la capacità di investimento intercettando il più possibile finanziamenti esterni, anche tramite la formazione del nostro personale e/o avvalendosi di professionalità sul mercato.

Le scelte di bilancio dovranno avere sempre come riferimento i nostri cittadini ed il giusto equilibrio tra le necessità e la risposta possibile.

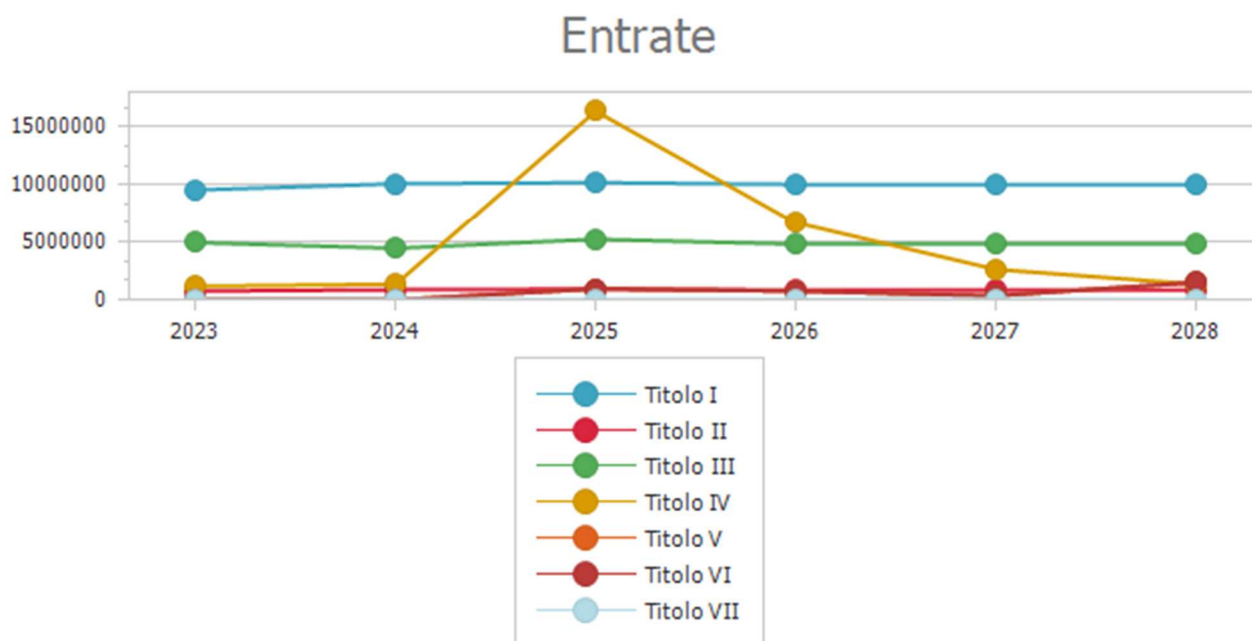
SEZIONE OPERATIVA

(SeO)

- PRIMA PARTE -

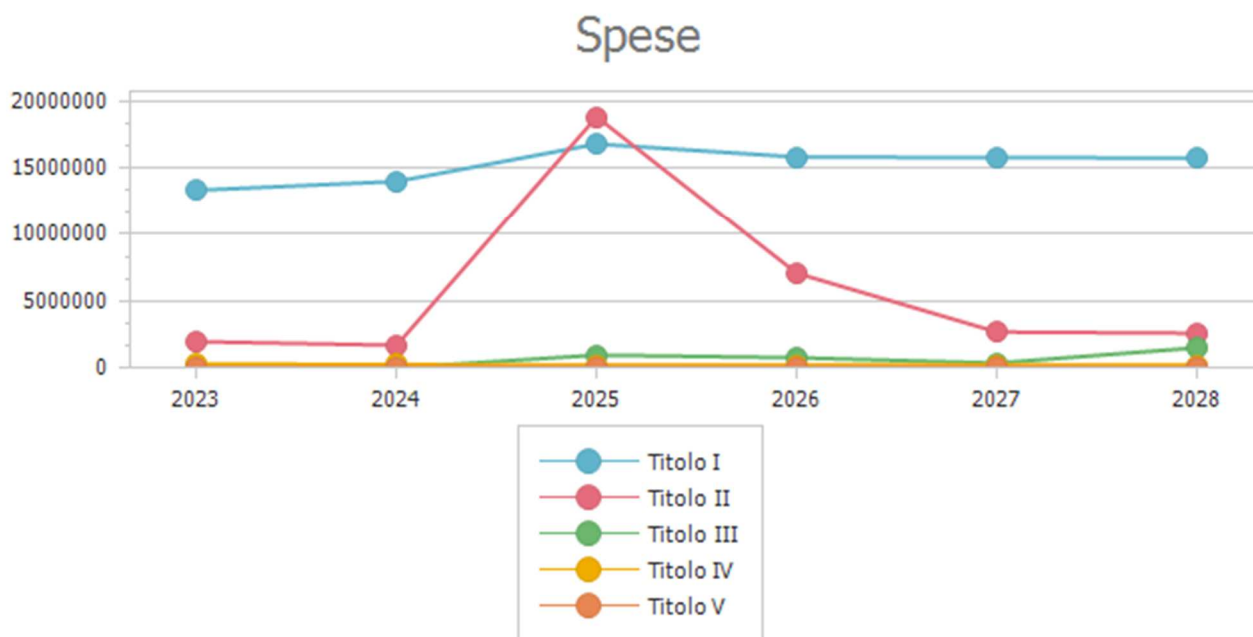
5. Evoluzione dei flussi finanziari ed economici dell'Ente

Entrate	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2026 rispetto all'esercizio 2025
	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Esercizio 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	Previsione 2028	
	Accertamenti	Accertamenti	Previsioni				
1 Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa							
	9.553.374,22	10.090.848,20	10.190.744,00	10.026.600,00	10.031.600,00	10.031.600,00	-1,61
2 Trasferimenti correnti							
	752.221,90	872.884,15	938.553,00	845.974,00	860.640,00	860.640,00	-9,86
3 Entrate extratributarie							
	4.940.732,92	4.446.886,18	5.225.071,78	4.805.095,00	4.841.295,00	4.841.295,00	-8,04
4 Entrate in conto capitale							
	1.172.529,67	1.345.248,99	16.357.300,67	6.681.000,00	2.624.000,00	1.345.600,00	-59,16
5 Entrate da riduzione di attivita' finanziarie							
	0,00	14.492,35	950.000,00	755.000,00	350.000,00	1.500.000,00	-20,53
6 Accensione Prestiti							
	0,00	0,00	950.000,00	755.000,00	350.000,00	1.500.000,00	-20,53
7 Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere							
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	16.418.858,71	16.770.359,87	34.611.669,45	23.868.669,00	19.057.535,00	20.079.135,00	



Sezione Operativa

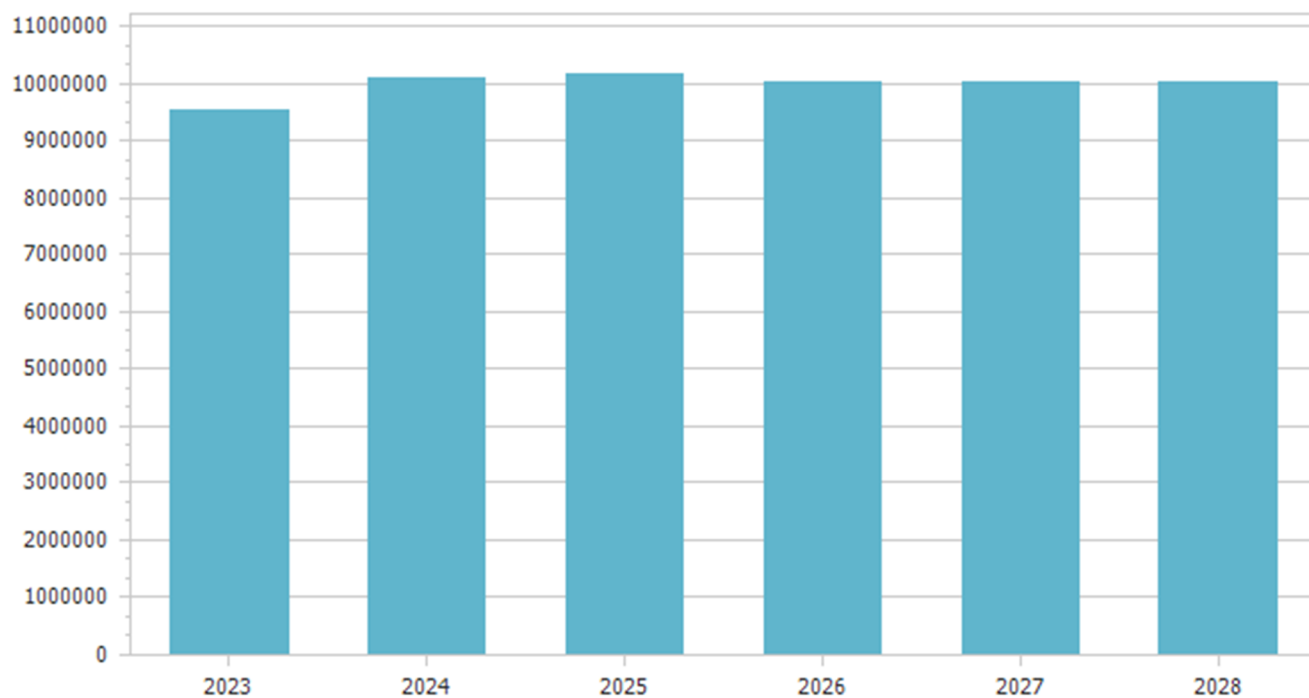
Spese	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2026 rispetto all'esercizio 2025
	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Esercizio 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	Previsione 2028	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
1 Spese correnti							
	13.355.806,83	14.017.947,33	16.822.302,97	15.842.826,00	15.802.763,00	15.767.763,00	-5,82
2 Spese in conto capitale							
	1.961.085,80	1.688.772,59	18.857.752,63	7.081.000,00	2.684.000,00	2.590.600,00	-62,45
3 Spese per incremento attivita' finanziarie							
	3.709,40	0,00	950.000,00	755.000,00	350.000,00	1.500.000,00	-20,53
4 Rimborso Prestiti							
	299.042,45	236.620,48	192.144,00	189.843,00	220.772,00	220.772,00	-1,20
5 Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere							
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	15.619.644,48	15.943.340,40	36.822.199,60	23.868.669,00	19.057.535,00	20.079.135,00	



5.1 Analisi delle entrate

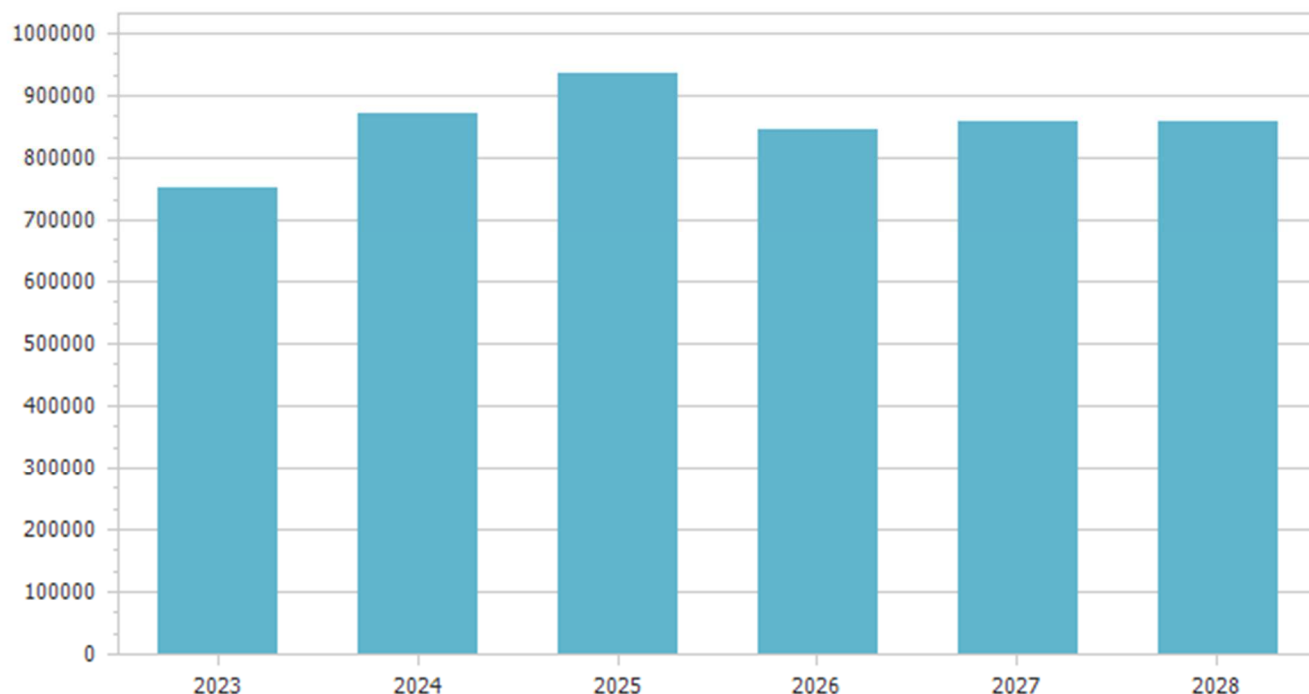
Analisi delle entrate titolo I

Tipologia	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2026 rispetto all'esercizio 2025
	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Esercizio 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	Previsione 2028	
	Accertamenti	Accertamenti	Previsioni				
101 Imposte, tasse e proventi assimilati							
	8.276.893,23	8.768.195,97	8.975.244,00	8.774.600,00	8.779.600,00	8.779.600,00	-2,24
104 Compartecipazioni di tributi							
	3.834,17	3.794,21	4.500,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00	+33,33
301 Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali							
	1.272.646,82	1.318.858,02	1.211.000,00	1.246.000,00	1.246.000,00	1.246.000,00	+2,89
Totale	9.553.374,22	10.090.848,20	10.190.744,00	10.026.600,00	10.031.600,00	10.031.600,00	



Analisi entrate titolo II

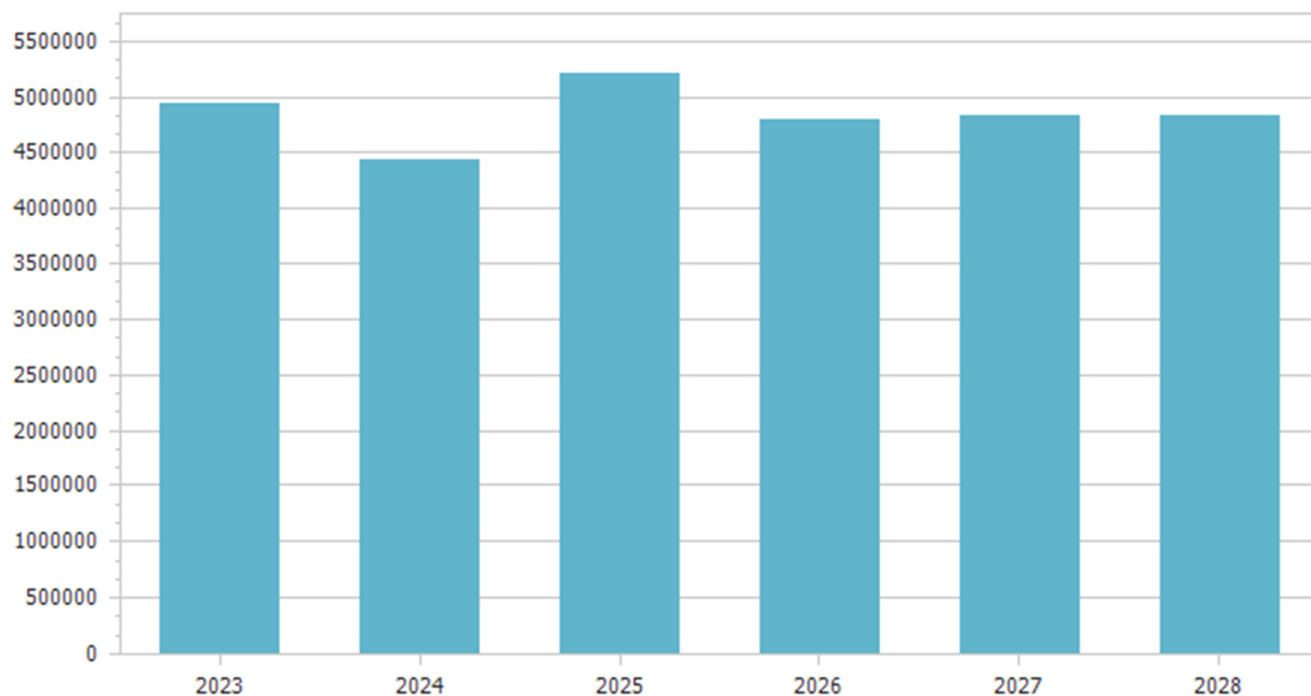
Tipologia	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2026 rispetto all'esercizio 2025
	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Esercizio 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	Previsione 2028	
	Accertamenti	Accertamenti	Previsioni				
101 Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche							
	696.603,12	825.265,75	886.653,00	805.974,00	820.640,00	820.640,00	-9,10
103 Trasferimenti correnti da Imprese							
	52.618,78	47.618,40	51.900,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00	-22,93
104 Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private							
	3.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	752.221,90	872.884,15	938.553,00	845.974,00	860.640,00	860.640,00	



Sezione Operativa

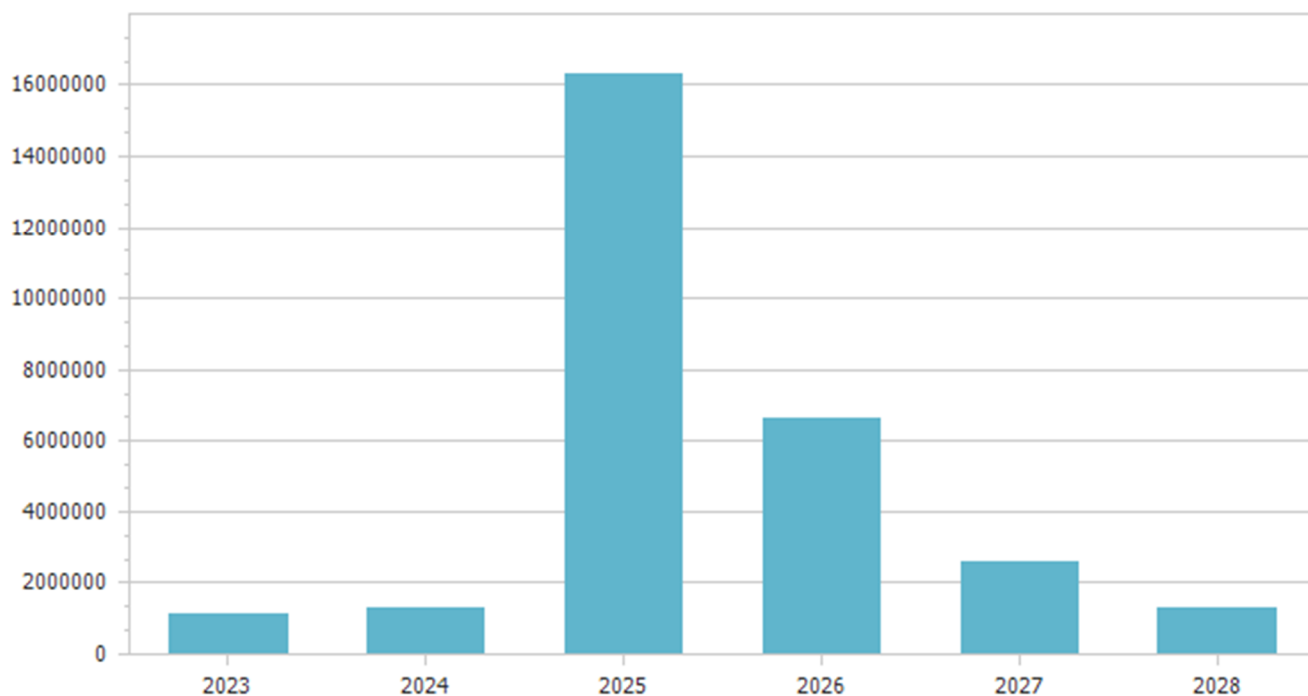
Analisi entrate titolo III

Tipologia	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2026 rispetto all'esercizio 2025
	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Esercizio 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	Previsione 2028	
	Accertamenti	Accertamenti	Previsioni				
100 Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni							
	2.693.013,97	2.658.875,15	2.750.242,00	2.847.092,00	2.890.092,00	2.890.092,00	+3,52
200 Proventi derivanti dall'attivit� di controllo e repressione delle irregolarit� e degli illeciti							
	1.717.882,29	1.264.263,81	1.715.591,78	1.394.200,00	1.394.200,00	1.394.200,00	-18,73
300 Interessi attivi							
	15.052,23	52.831,26	49.978,00	41.600,00	40.300,00	40.300,00	-16,76
400 Altre entrate da redditi da capitale							
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
500 Rimborsi e altre entrate correnti							
	514.784,43	470.915,96	709.260,00	522.203,00	516.703,00	516.703,00	-26,37
Totale	4.940.732,92	4.446.886,18	5.225.071,78	4.805.095,00	4.841.295,00	4.841.295,00	



Analisi entrate titolo IV

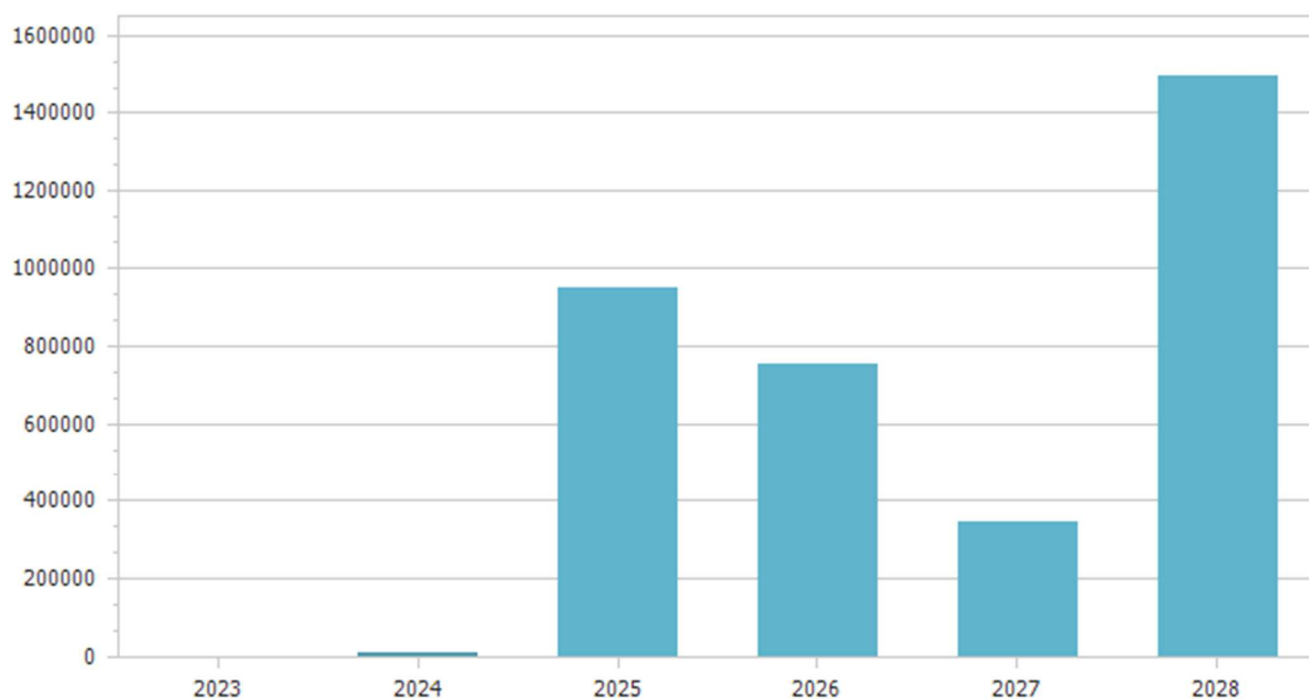
Tipologia	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2026 rispetto all'esercizio 2025
	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Esercizio 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	Previsione 2028	
	Accertamenti	Accertamenti	Previsioni				
201 Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche							
	199.882,92	122.589,00	14.537.060,67	5.187.000,00	990.000,00	245.000,00	-64,32
203 Contributi agli investimenti da Imprese							
	0,00	0,00	689.000,00	200.000,00	0,00	0,00	-70,97
204 Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private							
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
401 Alienazione di beni materiali							
	0,00	309.944,70	192.240,00	400.000,00	800.000,00	150.000,00	+108,07
402 Cessione di Terreni e di beni materiali non prodotti							
	0,00	0,00	119.000,00	119.000,00	19.000,00	117.500,00	0,00
501 Permessi di costruire							
	972.646,75	786.078,39	820.000,00	775.000,00	815.000,00	833.100,00	-5,49
503 Entrate in conto capitale dovute a rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso							
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
504 Altre entrate in conto capitale n.a.c.							
	0,00	126.636,90	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	1.172.529,67	1.345.248,99	16.357.300,67	6.681.000,00	2.624.000,00	1.345.600,00	



Sezione Operativa

Analisi entrate titolo V

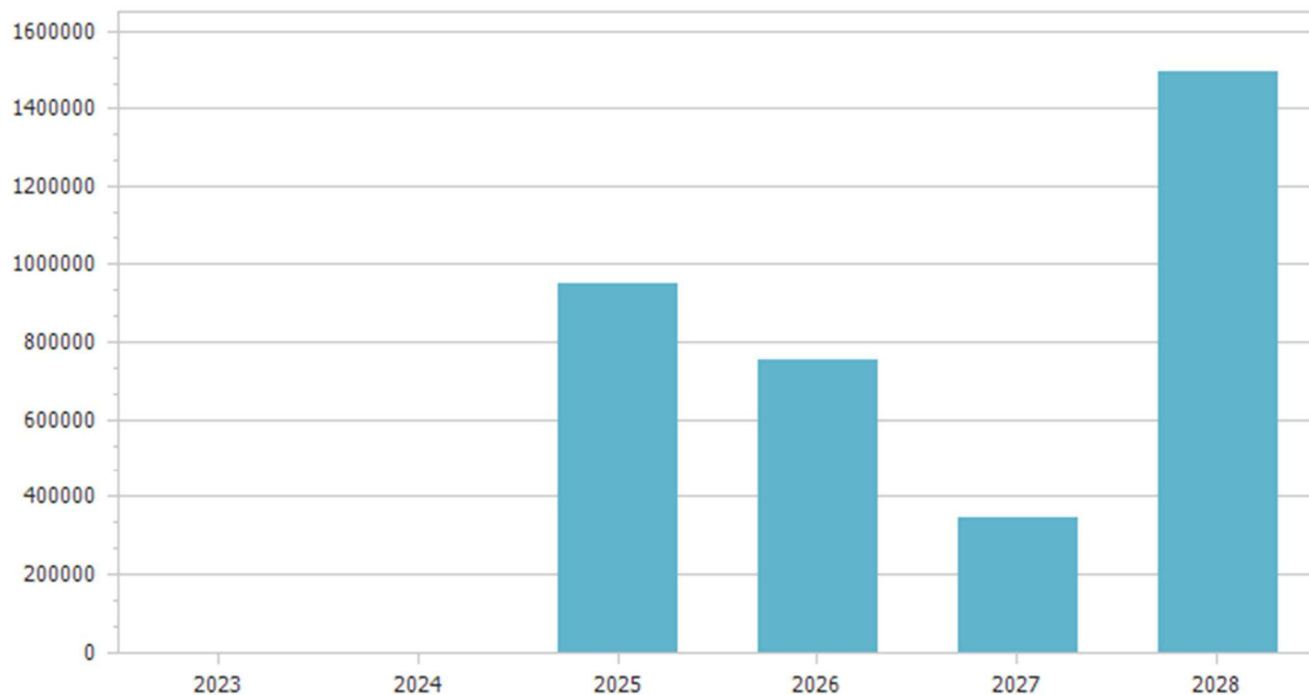
Tipologia	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2026 rispetto all'esercizio 2025
	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Esercizio 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	Previsione 2028	
	Accertamenti	Accertamenti	Previsioni				
101 Alienazione di partecipazioni							
	0,00	14.492,35	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
407 Prelievi da depositi bancari							
	0,00	0,00	950.000,00	755.000,00	350.000,00	1.500.000,00	-20,53
Totale	0,00	14.492,35	950.000,00	755.000,00	350.000,00	1.500.000,00	



Sezione Operativa

Analisi entrate titolo VI

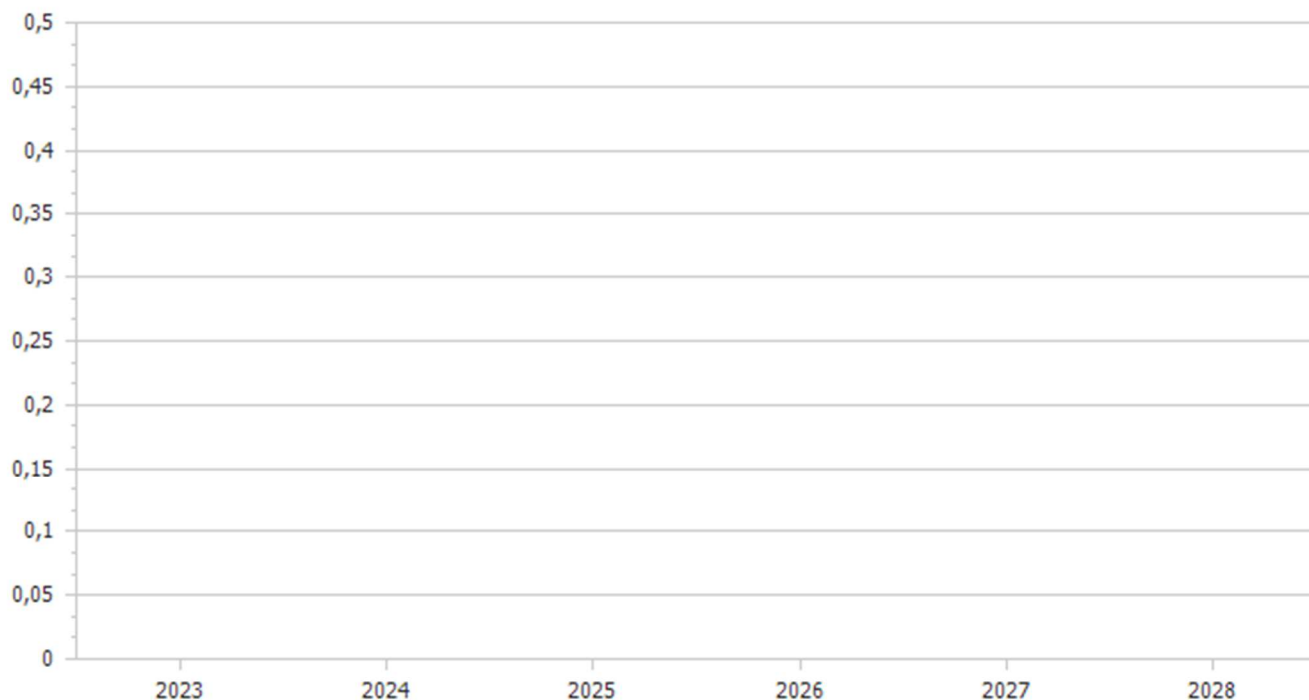
Tipologia	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2026 rispetto all'esercizio 2025
	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Esercizio 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	Previsione 2028	
	Accertamenti	Accertamenti	Previsioni				
301 Finanziamenti a medio lungo termine							
	0,00	0,00	950.000,00	755.000,00	350.000,00	1.500.000,00	-20,53
Totale	0,00	0,00	950.000,00	755.000,00	350.000,00	1.500.000,00	



Sezione Operativa

Analisi entrate titolo VII

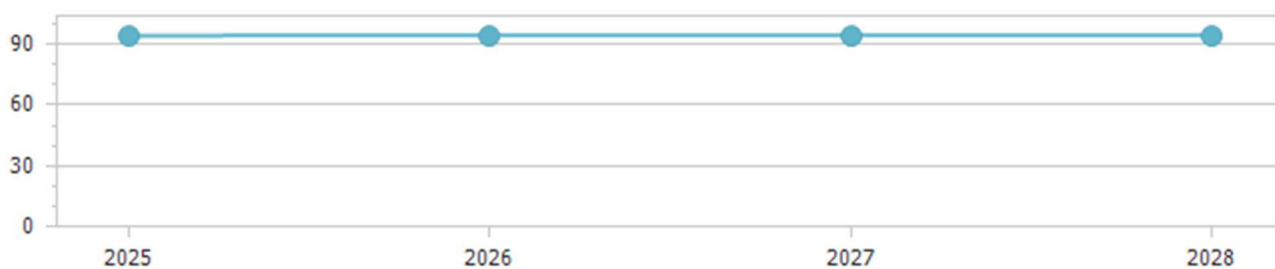
Tipologia	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2026 rispetto all'esercizio 2025
	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Esercizio 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	Previsione 2028	
	Accertamenti	Accertamenti	Previsioni				
101 Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere							
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	



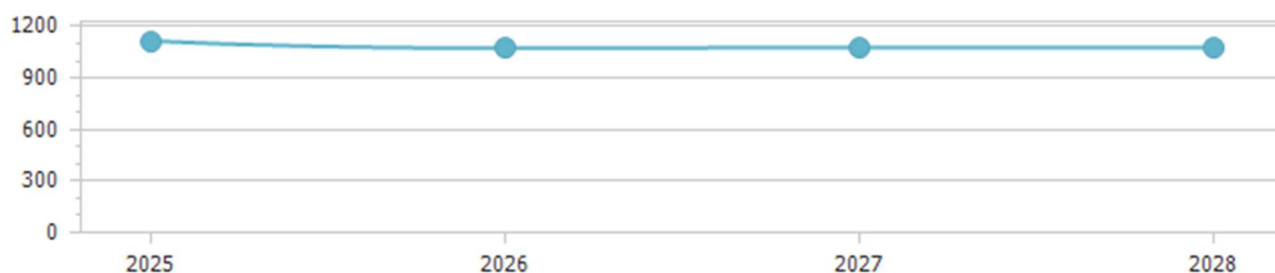
5.2 Indicatori finanziari entrate

Di seguito sono riportati i principali indicatori finanziari in grado di esprimere lo stato di salute finanziario dell'Ente.

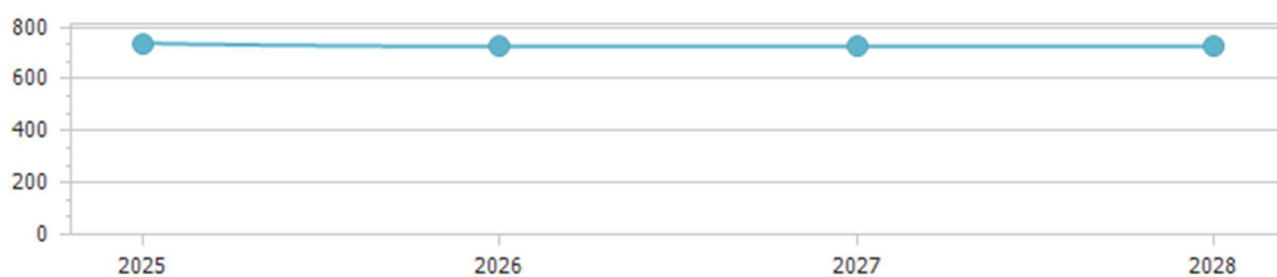
Indicatore autonomia finanziaria								
	Anno 2025		Anno 2026		Anno 2027		Anno 2028	
Titolo I + Titolo III	15.415.815,78	94,26	14.831.695,00	94,60	14.872.895,00	94,53	14.872.895,00	94,53
Titolo I + Titolo II + Titolo III	16.354.368,78		15.677.669,00		15.733.535,00		15.733.535,00	



Indicatore pressione finanziaria								
	Anno 2025		Anno 2026		Anno 2027		Anno 2028	
Titolo I + Titolo III	15.415.815,78	1.117,01	14.831.695,00	1.074,68	14.872.895,00	1.077,67	14.872.895,00	1.077,67
Popolazione	13.801		13.801		13.801		13.801	



Indicatore pressione tributaria								
	Anno 2025		Anno 2026		Anno 2027		Anno 2028	
Titolo I	10.190.744,00	738,41	10.026.600,00	726,51	10.031.600,00	726,87	10.031.600,00	726,87
Popolazione	13.801		13.801		13.801		13.801	



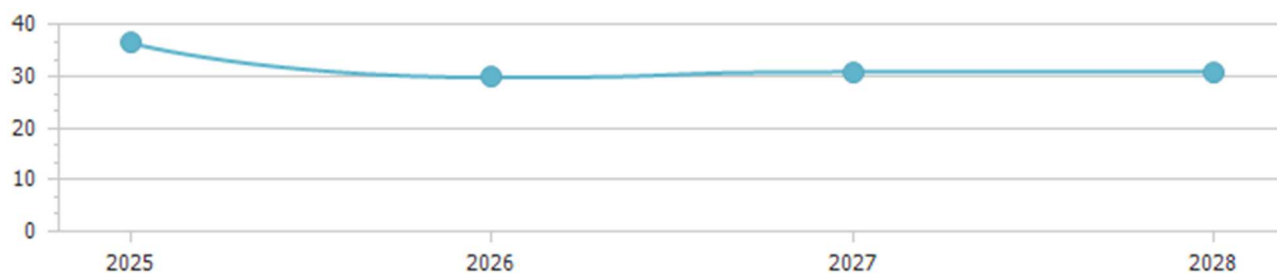
Indicatore autonomia tariffaria								
	Anno 2025		Anno 2026		Anno 2027		Anno 2028	
Entrate extratributarie	5.225.071,78	31,95	4.805.095,00	30,65	4.841.295,00	30,77	4.841.295,00	30,77
Entrate correnti	16.354.368,78		15.677.669,00		15.733.535,00		15.733.535,00	



Indicatore autonomia tariffaria entrate proprie								
	Anno 2025		Anno 2026		Anno 2027		Anno 2028	
Titolo III	5.225.071,78	33,89	4.805.095,00	32,40	4.841.295,00	32,55	4.841.295,00	32,55
Titolo I + Titolo III	15.415.815,78		14.831.695,00		14.872.895,00		14.872.895,00	



Indicatore intervento erariale								
	Anno 2025		Anno 2026		Anno 2027		Anno 2028	
Trasferimenti statali	503.953,00	36,52	412.074,00	29,86	426.740,00	30,92	426.740,00	30,92
Popolazione	13.801		13.801		13.801			



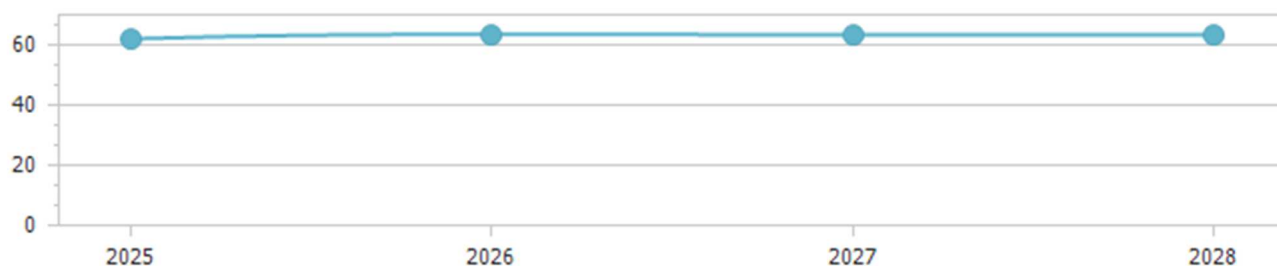
Indicatore dipendenza erariale								
	Anno 2025		Anno 2026		Anno 2027		Anno 2028	
Trasferimenti statali	503.953,00	3,08	412.074,00	2,63	426.740,00	2,71	426.740,00	2,71
Entrate correnti	16.354.368,78		15.677.669,00		15.733.535,00		15.733.535,00	



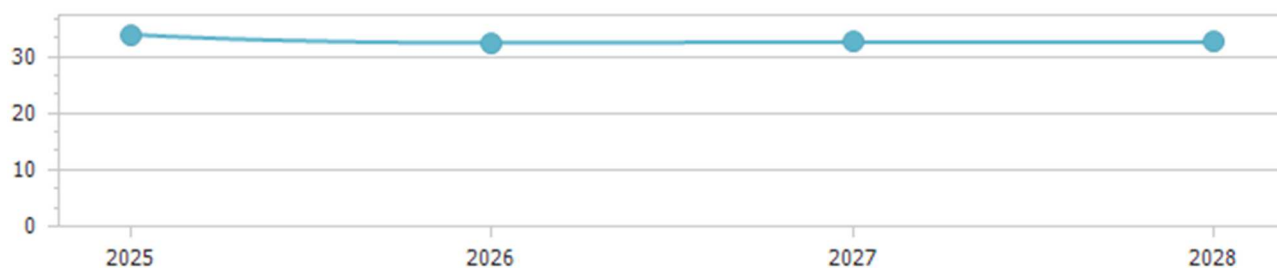
Indicatore intervento Regionale								
	Anno 2025		Anno 2026		Anno 2027		Anno 2028	
Trasferimenti Regionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Popolazione	13.801		13.801		13.801		13.801	



Indicatore autonomia impositiva								
	Anno 2025		Anno 2026		Anno 2027		Anno 2028	
Titolo I	10.190.744,00	62,31	10.026.600,00	63,95	10.031.600,00	63,76	10.031.600,00	63,76
Entrate correnti	16.354.368,78		15.677.669,00		15.733.535,00		15.733.535,00	



Indicatore autonomia tariffaria entrate proprie								
	Anno 2025		Anno 2026		Anno 2027		Anno 2028	
Titolo III	5.225.071,78	33,89	4.805.095,00	32,40	4.841.295,00	32,55	4.841.295,00	32,55
Titolo I + Titolo III	15.415.815,78		14.831.695,00		14.872.895,00		14.872.895,00	

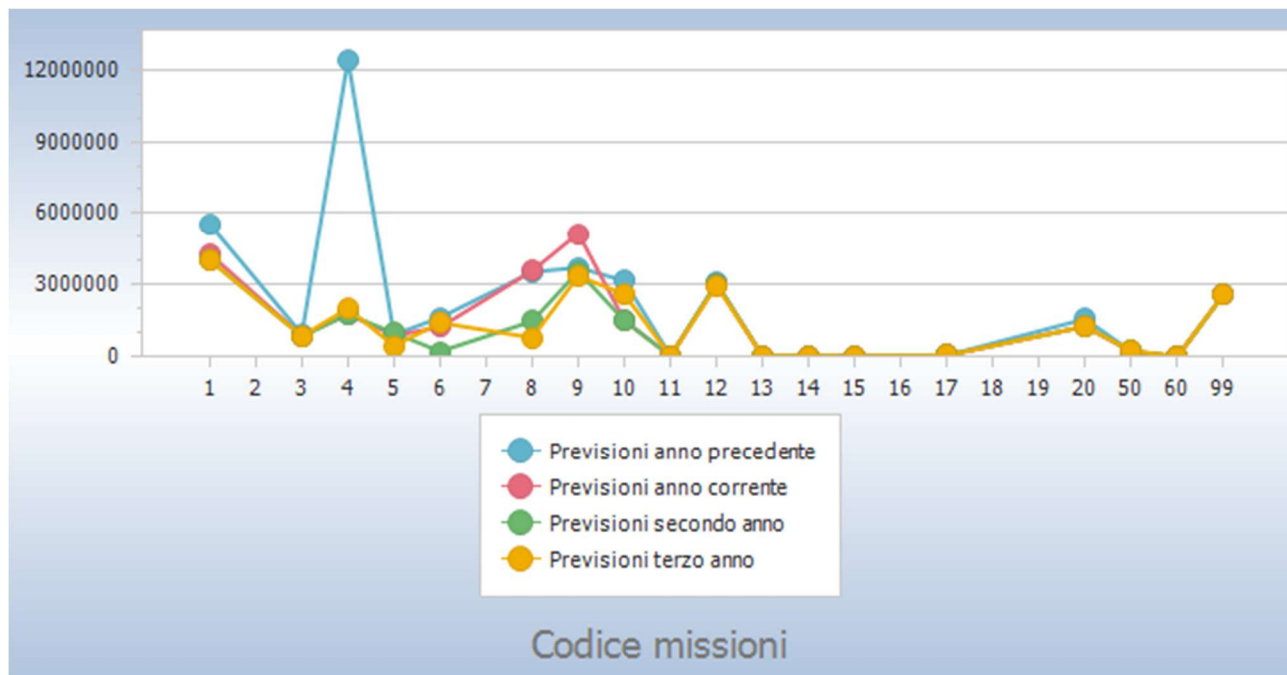


5.3 Analisi della spesa

Missioni	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2026 rispetto all'esercizio 2025
	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Esercizio 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	Previsione 2028	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
1 Servizi istituzionali, generali e di gestione							
	3.795.989,18	3.965.479,46	5.541.683,65	4.290.717,70	4.034.128,70	4.020.628,70	-22,57
3 Ordine pubblico e sicurezza							
	911.786,88	808.310,42	934.906,40	859.265,96	850.265,96	850.265,96	-8,09
4 Istruzione e diritto allo studio							
	1.790.474,78	1.758.526,04	12.417.505,55	1.763.679,50	1.757.679,50	2.006.679,50	-85,80
5 Tutela e valorizzazione dei beni e attivita' culturali							
	576.460,84	499.830,71	912.203,46	880.316,13	990.223,13	445.323,13	-3,50
6 Politiche giovanili, sport e tempo libero							
	211.618,24	336.849,74	1.622.051,50	1.218.830,27	208.830,27	1.407.830,27	-24,86
8 Assetto del territorio ed edilizia abitativa							
	595.786,39	746.983,84	3.526.573,95	3.579.183,10	1.472.183,10	785.183,10	+1,49
9 Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente							
	2.415.079,34	2.993.709,81	3.715.332,71	5.150.872,41	3.557.872,41	3.356.872,41	+38,64
10 Trasporti e diritto alla mobilita'							
	1.918.963,66	1.323.642,16	3.156.793,39	1.499.888,88	1.498.466,88	2.598.466,88	-52,49
11 Soccorso civile							
	10.349,84	9.379,12	25.800,00	20.900,00	20.000,00	20.000,00	-18,99
12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia							
	2.970.095,27	3.143.188,82	3.067.900,20	3.019.344,07	3.052.594,07	2.972.594,07	-1,58
13 Tutela della salute							
	15.080,68	17.716,02	22.200,00	22.200,00	22.200,00	22.200,00	0,00
14 Sviluppo economico e competitivita'							
	25.708,80	27.576,60	38.277,89	36.688,41	35.688,41	35.688,41	-4,15
15 Politiche per il lavoro e la formazione professionale							
	17.087,48	10.108,67	16.100,00	17.300,00	17.300,00	17.300,00	+7,45
17 Energia e diversificazione delle fonti energetiche							
	48.000,00	46.585,11	47.100,00	47.100,00	47.100,00	47.100,00	0,00
20 Fondi e accantonamenti							
	0,00	0,00	1.567.492,90	1.255.778,57	1.255.852,57	1.255.852,57	-19,89
50 Debito pubblico							
	317.163,10	255.453,88	210.278,00	206.604,00	237.150,00	237.150,00	-1,75

Sezione Operativa

60 Anticipazioni finanziarie							
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
99 Servizi per conto terzi							
	1.804.057,61	2.046.571,32	2.576.400,00	2.576.400,00	2.576.400,00	2.576.400,00	0,00
Totale	17.423.702,09	17.989.911,72	39.398.599,60	26.445.069,00	21.633.935,00	22.655.535,00	

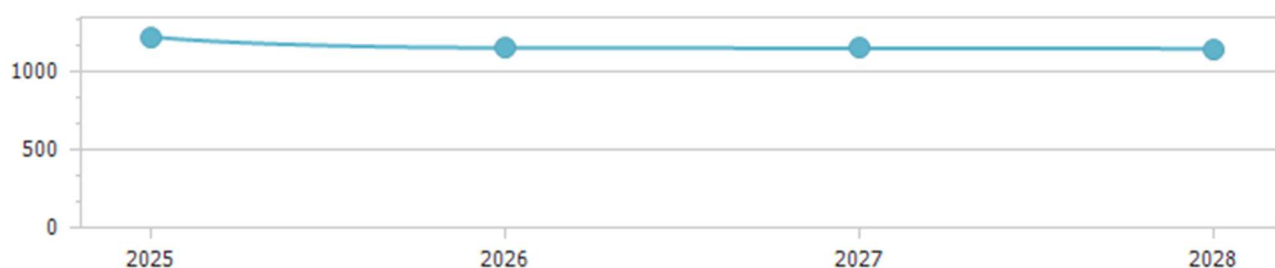


Sezione Operativa

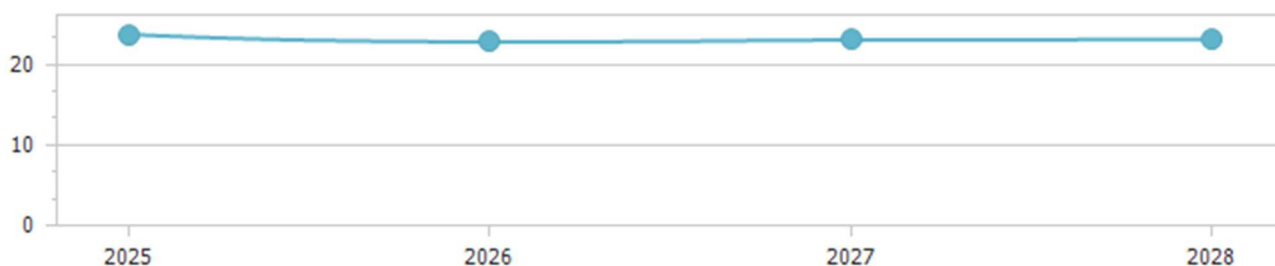
Esercizio 2026 - Missione		Titolo I	Titolo II	Titolo III	Titolo IV	Titolo V
1	Servizi istituzionali, generali e di gestione	3.934.717,70	356.000,00	0,00	0,00	0,00
3	Ordine pubblico e sicurezza	829.265,96	30.000,00	0,00	0,00	0,00
4	Istruzione e diritto allo studio	1.738.679,50	25.000,00	0,00	0,00	0,00
5	Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	440.416,13	439.900,00	0,00	0,00	0,00
6	Politiche giovanili, sport e tempo libero	201.830,27	612.000,00	405.000,00	0,00	0,00
8	Assetto del territorio ed edilizia abitativa	620.183,10	2.959.000,00	0,00	0,00	0,00
9	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	2.963.772,41	2.187.100,00	0,00	0,00	0,00
10	Trasporti e diritto alla mobilità	765.888,88	384.000,00	350.000,00	0,00	0,00
11	Soccorso civile	18.900,00	2.000,00	0,00	0,00	0,00
12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	2.935.344,07	84.000,00	0,00	0,00	0,00
13	Tutela della salute	22.200,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	Sviluppo economico e competitività	34.688,41	2.000,00	0,00	0,00	0,00
15	Politiche per il lavoro e la formazione professionale	17.300,00	0,00	0,00	0,00	0,00
17	Energia e diversificazione delle fonti energetiche	47.100,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	Fondi e accantonamenti	1.255.778,57	0,00	0,00	0,00	0,00
50	Debito pubblico	16.761,00	0,00	0,00	189.843,00	0,00
60	Anticipazioni finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
99	Servizi per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale		15.842.826,00	7.081.000,00	755.000,00	189.843,00	0,00

5.4 Indicatori di spesa

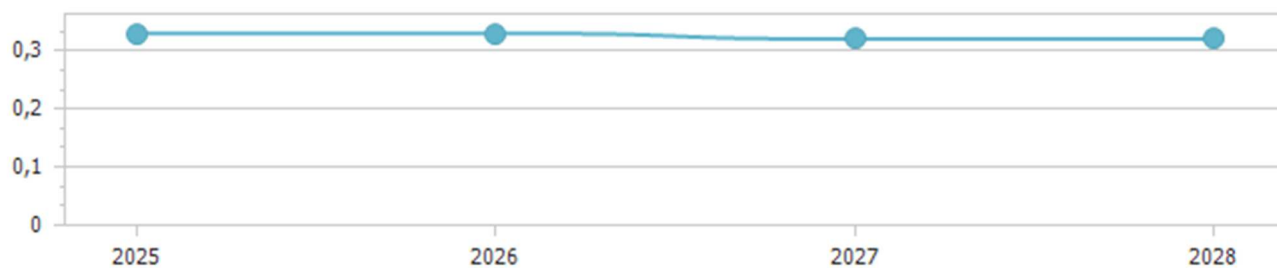
Spesa corrente pro-capite								
	Anno 2025		Anno 2026		Anno 2027		Anno 2028	
Titolo I - Spesa corrente	16.822.302,97		15.842.826,00		15.802.763,00		15.767.763,00	
		1.218,92		1.147,95		1.145,04		1.142,51
Popolazione	13.801		13.801		13.801		13.801	



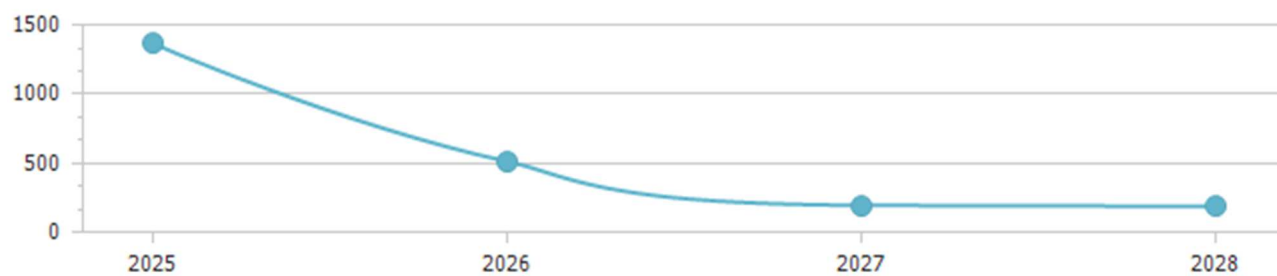
Indicatore spese correnti personale								
	Anno 2025		Anno 2026		Anno 2027		Anno 2028	
Spesa di personale	3.749.747,35		3.373.041,44		3.398.034,44		3.398.034,44	
		23,77		22,83		23,06		23,12
Spesa corrente	15.776.782,57		14.773.372,50		14.733.309,50		14.698.309,50	



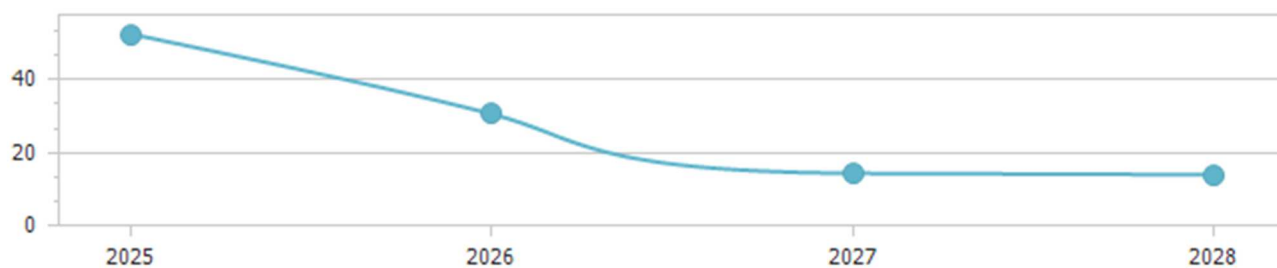
Spesa per interessi sulle spese correnti								
	Anno 2025		Anno 2026		Anno 2027		Anno 2028	
Interessi passivi	55.590,00	0,33	52.749,00	0,33	50.851,00	0,32	50.851,00	0,32
Spesa corrente	16.822.302,97		15.842.826,00		15.802.763,00		15.767.763,00	



Spesa in conto capitale pro-capite								
	Anno 2025		Anno 2026		Anno 2027		Anno 2028	
Titolo II – Spesa in c/capitale	18.857.752,63	1.366,40	7.081.000,00	513,08	2.684.000,00	194,48	2.590.600,00	187,71
Popolazione	13.801		13.801		13.801		13.801	



Indicatore propensione investimento								
	Anno 2025		Anno 2026		Anno 2027		Anno 2028	
Spesa c/capitale	18.857.752,63	52,57	7.081.000,00	30,64	2.684.000,00	14,35	2.590.600,00	13,94
Spesa corrente + Spesa c/capitale + Rimborso prestiti	35.872.199,60		23.113.669,00		18.707.535,00		18.579.135,00	



6. Descrizione degli obiettivi strategici 2026/2028

Come già descritto nella parte introduttiva di questo documento, il DUP costituisce il documento di maggiore importanza nella definizione degli indirizzi e dal quale si evincono le scelte strategiche e programmatiche operate dall'amministrazione: gli obiettivi gestionali, infatti, non costituiscono che una ulteriore definizione dell'attività programmatica definita già nelle missioni e nei programmi del DUP.

Nella prima parte del documento abbiamo già analizzato le missioni che compongono la spesa ed individuato i temi strategici ad esse riferibili.

Nella presente sezione, invece approfondiremo l'analisi delle missioni e dei programmi correlati, analizzandone le finalità, gli obiettivi annuali e pluriennali.

Ciascuna missione, in ragione delle esigenze di gestione connesse tanto alle scelte di indirizzo quanto ai vincoli (normativi, tecnici o strutturali), riveste, all'interno del contesto di programmazione, una propria importanza e vede ad esso associati determinati macro-aggregati di spesa, che ne misurano l'impatto sia sulla struttura organizzativa dell'ente che sulle entrate che lo finanziano.

L'attenzione dell'amministrazione verso una missione piuttosto che un'altra può essere misurata, inizialmente, dalla quantità di risorse assegnate. Si tratta di una prima valutazione che deve, di volta in volta, trovare conferma anche tenendo conto della natura della stessa.

Si rende noto che sono stati concordati con l'Amministrazione Comunale ed i Responsabili dei Settori i seguenti obiettivi strategici 2026/2028 tenuto conto anche di quelli assegnati negli anni precedenti con orizzonte temporale che proseguono nell'anno 2026.

6.1 Settore Affari Generali - Comunicazione/ Informazione e Innovazione

Tra gli obiettivi del triennio 2026/2028 in armonia con il Programma Amministrativo il Settore Affari Generali – Comunicazione/ Informazione e Innovazione procederà a concludere i progetti intrapresi grazie ai finanziamenti PNRR.

Verranno pertanto portati a termine:

- “la migrazione al cloud dei servizi digitali dell'amministrazione”;
- “l'applicazione dell'APP IO”;
- “l'estensione dell'utilizzo delle piattaforme nazionali di identità digitale”;
- “la PIATTAFORMA NOTIFICHE DIGITALI (PND) notifiche avvisi di pagamento - sanzioni codice strada.”

Proprio in riferimento a quest'ultimo progetto l'Amministrazione ha da poco attivato SEND, acronimo di “Servizio Notifiche Digitali” realizzata da PagoPA S.p.A. in collaborazione con il Dipartimento per la Trasformazione Digitale della Presidenza del Consiglio dei Ministri che modernizza il processo di notifica degli atti amministrativi, a partire dalle sanzioni relative alle violazioni del codice della strada. La nuova infrastruttura per la notifica degli atti amministrativi consentirà ai cittadini di ricevere comunicazioni a valore legale in formato completamente digitale.

Tale servizio attivato per le sanzioni relative alle violazioni al Codice della Strada, verrà implementato nel prossimo triennio anche per notificare atti dell'ufficio Tributi.

Tale implementazione potrà consentire un sistema “win to win” che punta a soddisfare sia i bisogni del cittadino (attraverso un risparmio di tempo e denaro) che dell'Amministrazione attraverso una maggiore certezza e tracciabilità delle comunicazioni oltre che all'eliminazione di problematiche, ad oggi di rilievo, quali smarrimenti o mancate consegne delle raccomandate tradizionali.

Nel corso del 2025 il Comune di Castellanza si è dotata di una piattaforma gestionale in

“cloud computing” che consente l’interoperabilità tra le banche dati del Comune.

Nel prossimo triennio la struttura sarà impegnata alla valorizzazione della nuova piattaforma e allo sviluppo delle potenzialità offerte dall’applicativo stesso al fine di ottimizzare il lavoro e il tempo delle risorse interne. Attraverso questo strumento sarà possibile effettuare un’analisi puntuale dei dati disponibili che sviluppi approfondimenti utili a guidare decisioni, monitorare le prestazioni, identificare le aree di miglioramento ed ottimizzare i processi.

Adottare procedure automatiche che minimizzino gli errori permetterà automatismi finalizzati al rispetto dei principi fondamentali che guidano l’azione e l’organizzazione di un’Amministrazione che deve essere efficiente, trasparente e al servizio dei cittadini.

È in quest’ottica che nel prossimo triennio si lavorerà altresì nell’implementazione della strumentazione informatica in dotazione agli uffici comunali, con particolare attenzione rivolta agli uffici tecnici che per svolgere efficacemente le proprie attività necessitano di una attrezzatura informatica completa e adeguata.

Nel prossimo triennio inoltre verranno sviluppate soluzioni atte a offrire alla cittadinanza la diretta streaming del Consiglio Comunale al fine di garantire trasparenza e partecipazione anche alle persone che per diversi motivi non possono recarsi presso la sede municipale. Questo percorso verrà attivato con lo scopo di aumentare il “Valore Pubblico” nella consapevolezza che efficacia, trasparenza, economicità e partecipazione, pongano le basi per una cittadinanza attiva che rappresenta una risorsa da valorizzare nel raggiungimento del bene comune.

Rispetto al Servizio Comunicazione si proseguirà nel lavoro intrapreso concentrando gli sforzi sul miglioramento del Sito Istituzionale. Verrà migliorata, in conformità con le linee guida sull’accessibilità, l’accesso alle informazioni garantendo a tutti i cittadini, anche a quelli con disabilità, di disporre delle informazioni pubblicate e dei servizi offerti dall’Amministrazione indipendentemente dal luogo in cui si trovano.

Il sito istituzionale sarà progressivamente potenziato per diventare uno strumento efficace di comunicazione diretta con il cittadino, sarà perfezionata la funzionalità dedicata alla segnalazione di disservizi, che consentirà ai cittadini di comunicare in modo semplice ed efficace eventuali criticità riscontrate sul territorio (a titolo di esempio buche o dissesti

stradali, marciapiedi danneggiati, abbandono di rifiuti, ritardi o inefficienze nei servizi....) a favore di un ascolto attivo della cittadinanza e di un miglioramento continuo dei servizi erogati.

Verranno sviluppati i canali social (Instagram, WhatsApp, Telegram) con lo scopo di migliorare la comunicazione e l'interazione tra Amministrazione e cittadinanza promuovendo la partecipazione.

Nel triennio si lavorerà alla creazione di nuovi contenuti che, in modo puntuale, informino i cittadini in merito ai servizi offerti, eventi ed iniziative organizzate dall'Ente al fine di creare un rapporto più diretto e collaborativo tra l'ente e la cittadinanza.

6.2 Settore Istruzione/Cultura e Sport

- **Beni identitari, luoghi della cultura 2026/2028**

Villa Pomini

Manterremo l'attività di Accademia e formazione musicale presso la sede di Villa Pomini. Intendiamo valorizzare la "Raccolta Pomini" di opere d'arte valutando la realizzazione di un nuovo allestimento con la sezione dei quadri giapponesi in corso di restauro e prevedendo l'avvio di una fase successiva per la messa in opera di un'ulteriore sezione. Abbiamo l'obiettivo di inserire Villa Pomini come sito visitabile nel circuito "Ville Aperte" o similari. Studieremo inoltre ipotesi di ampliamento della fruizione della sezione dei quadri giapponesi allo scopo di promuoverne la conoscenza fuori dal territorio comunale, sostenendo in tal modo l'avvio della fase successiva.

Asse cittadino del Fiume Olona

Per valorizzare l'Asse cittadino del Fiume Olona vogliamo valutare le possibilità di collaborazione con gli istituti scolastici del territorio per realizzare elaborati grafici / interventi artistici atti a valorizzare l'asse cittadino del fiume Olona come porzione di paesaggio culturale.

Biblioteca Civica

Continueremo a sostenere e sviluppare le attività in essere della Biblioteca Civica realizzando incontri con autori emergenti o di chiara fama, reading e mostre; utilizzeremo gli spazi esterni della Biblioteca come sede di eventi culturali estivi.

Collezione Pagani

Continueremo la collaborazione portata avanti in questi anni con la proprietà della Collezione Pagani affinché mantenga la propria partecipazione ai circuiti regionali e provinciali come “Ville Aperte” e di “Archivi del Contemporaneo” che hanno permesso di porre la collezione all’interno di manifestazioni caratterizzate da un pubblico sovracomunale, aprendo così la strada a progettualità più ampie.

Cineteatro di via Dante

Per il Cineteatro di via Dante intendiamo mantenere il servizio offerto ai cittadini valutando le modalità di gestione più idonee alla crescita dell’offerta culturale / teatrale e mantenendo la disponibilità della sala per le scuole e le Associazioni socioculturali del territorio.

- **Circuiti sovracomunali, Impegno civile e giovani 2026/2028**

Offrire, anche attraverso la partecipazione a Festival sovracomunali in campo musicale e artistico, una proposta culturale capace di portare in città artisti emergenti o di chiara fama e garantire un’offerta di produzioni rivolte a tutta la cittadinanza, giovani compresi. Contemplare nella progettazione culturale anche eventi (spettacoli, reading, concerti, mostre e incontri pubblici) destinati a riflessione civile su tematiche sociali come la pace, la legalità, il contrasto alle mafie, la lotta alle dipendenze, il contrasto alla violenza e la promozione dei diritti umani.

- **Associazionismo e sussidiarietà 2026/2028**

Destinare alcuni immobili comunali (Centro civico di Piazza Soldini, Sala Rotonda, ex Asilo Femminile di Castegnate) alle Associazioni cittadine tramite bando pubblico per rendere questi luoghi centri vitali di benessere e sviluppo sociale per giovani, adulti, anziani. Sostenere le Associazioni in modo da potenziare le loro capacità di produrre programmi e progetti coerenti con i principali cartelloni di interesse cittadino.

- **Progetti per le scuole 2026/2028**

Fascia 0-3 anni

Mantenere un servizio qualificato adeguato ai bisogni delle famiglie del territorio in previsione dell'adeguamento del servizio alla scadenza della concessione nel 2028.

Fascia 3-6 anni

Definire un percorso condiviso con le Fondazioni Cantoni e Pomini per impostare nuove forme di collaborazione per l'erogazione dei servizi 3-6 sul territorio comunale in considerazione della scadenza delle Convenzioni nel 2028.

Fascia 0-6 anni

Essendo attivo il Coordinamento Pedagogico Territoriale a livello sovracomunale, partecipare alle riunioni periodiche che coinvolgono i servizi territoriali dedicati a questa fascia d'età e stimolare le forme di collaborazione possibili tra le realtà educative presenti sul territorio.

Fascia 6-13 anni

supportare l'Istituto Comprensivo con un'offerta formativa attenta alle tematiche ambientali e civiche vissute nella realtà locale con la valorizzazione del P.A.M., del Fiume Olona, della Polizia Locale, della Biblioteca, della raccolta differenziata. Accompagnare l'Istituto Comprensivo nell'attività formativa ed educativa dei ragazzi (studenti) in merito alla lotta al bullismo e al cyberbullismo, al rispetto della legalità e delle regole anche attraverso l'incontro con rappresentanti del mondo dello sport, del sociale e della legalità. Dare continuità ai progetti "Palchi di classe" e "Schermi di classe" o simili che consentono agli studenti di partecipare gratuitamente a spettacoli teatrali e a proiezioni di film. Mantenere il servizio di ristorazione scolastica, il cui affidamento termina nel 2026, adeguato ai livelli raggiunti in ordine ai CAM e all'impiego di prodotti BIO.

- **Strutture sportive 2026/2028**

Mantenere il servizio offerto dagli impianti sportivi di calcio a livello adeguato alla attività agonistica programmata cercando di reperire fonti di finanziamento e valutando le modalità di gestione più idonee al mantenimento dell'efficienza.

Monitorare la buona gestione dell'impianto Palaborsani affinché venga utilizzato dalle società sportive del territorio ed anche per eventi sportivi rilevanti con particolare attenzione

alla sicurezza. Valorizzare l'impiego estivo del PalaBorsani grazie al parco e alla presenza del bar mantenendo l'organizzazione del campus sportivo per ragazzi e adolescenti.

Impostare le relazioni con le associazioni sportive in relazione a esigenze omogenee attraverso incontri periodici.

- **Società sportive**

Sostenere l'associazionismo dilettantistico nell'intento di ampliare la platea dei fruitori dell'offerta sportiva cittadina per contribuire a creare una percezione diffusa dello sport come un fondamentale momento di aggregazione e socializzazione sia per i giovani che per i meno giovani.

6.3 Settore Servizi Demografici

- **Implementazione degli applicativi in base alle scelte effettuate:**

Conversione dati, formazione, attivazione applicativi ed integrazione degli stessi per una più efficiente gestione dei servizi;

In collaborazione con il Settore Opere Pubbliche si propongono, inoltre, i seguenti obiettivi 2026/2028:

- **Proseguire nella valutazione di eventuali modifiche da apportare nel Regolamento Comunale di Polizia Mortuaria;**
- **Monitorare la gestione dei servizi cimiteriali da parte di C.S.P.,** in particolare attraverso l'analisi di report.

6.4 Settore Servizi Sociali

L'invecchiamento della popolazione è uno dei fenomeni demografici più significativi dei nostri tempi. Con l'aumento dell'aspettativa di vita e il calo dei tassi di natalità, una quota sempre più grande di persone raggiunge età avanzate. Questo cambiamento comporta sfide importanti per le società di tutto il mondo, che devono adattarsi a nuove esigenze di assistenza, salute e supporto sociale. Per garantire un invecchiamento dignitoso e attivo, è fondamentale sviluppare politiche sociali mirate che rispondano alle specifiche necessità degli anziani, promuovendo il loro benessere e integrandoli pienamente nella comunità. Queste politiche sono essenziali per affrontare le trasformazioni demografiche e assicurare un futuro sostenibile per tutti.

L'invecchiamento della popolazione ha importanti implicazioni sociali, economiche e sanitarie, poiché richiede adattamenti nelle politiche, nel nostro caso sociali.

Nel triennio si intende pertanto sviluppare, integrare e potenziare i servizi e i progetti attivi per questa fascia di popolazione garantendo il benessere degli anziani, in particolare potenziando l'assistenza domiciliare integrandola con azioni che favoriscano il dialogo con le strutture residenziali territoriali, in modo da creare un collegamento progettuale che attenui l'eventuale inserimento dell'anziano in RSA. E ancora, promuovere campagne di prevenzione, stili di vita sani e accesso a cure mediche di qualità per ridurre le malattie croniche e migliorare la qualità della vita degli anziani. Favorire programmi di socializzazione, formazione e attività fisica per mantenere gli anziani attivi, coinvolti nella comunità e in grado di contribuire alla società rafforzando gli interventi di rete del già attivo progetto **Adotta un Nonno**.

In un mondo in continua evoluzione, le famiglie affrontano diverse sfide, come la conciliazione tra lavoro e vita privata, il sostegno economico, l'assistenza ai figli e agli anziani, e la promozione di un ambiente stabile e sereno. Per garantire un benessere duraturo e favorire lo sviluppo di individui e comunità sane, è importante mettere in atto politiche che offrano supporto concreto alle famiglie, riconoscendo il loro valore e contribuendo a creare una società più equa e solidale.

Si intende pertanto sviluppare anche in questo triennio il progetto **Famiglie in Crescita**. Obiettivo generale del progetto sarà promuovere il benessere, la coesione e la crescita delle famiglie nel territorio attraverso servizi di supporto, formazione e attività di socializzazione.

Attraverso obiettivi specifici quali:

- **Supportare le famiglie nelle sfide quotidiane, come l'educazione dei figli, il lavoro e la gestione del tempo.**
 - Favorire la socializzazione e il senso di comunità tra le famiglie.
 - Promuovere la genitorialità consapevole e le competenze genitoriali.
 - Offrire servizi di ascolto e consulenza psicologica e sociale.
 - Creare spazi di incontro e attività per tutte le età.

E attività specifiche quali:

- **Corsi di formazione e laboratori: o Educazione genitoriale**
 - Gestione dello stress e del benessere familiare
 - Attività ludico-educative per bambini e ragazzi
- **Servizi di ascolto e consulenza: o Sportelli di ascolto psicologico e sociale**
 - Supporto alle famiglie in difficoltà
- **Spazi di incontro e socializzazione: o Eventi comunitari, feste e incontri tematici**
 - Gruppi di sostegno tra genitori
- **Progetti di inclusione e integrazione: o Attività per famiglie immigrate o in situazioni di vulnerabilità**
- **Campagne di sensibilizzazione: o Promozione dei diritti e delle risorse per le famiglie**

Raggiungere i seguenti risultati attesi:

- Creare maggiore coesione sociale tra le famiglie del territorio.
- Migliorare le competenze genitoriali e il benessere familiare.
- Creare una rete di supporto tra le famiglie.
- Ridurre le situazioni di isolamento e difficoltà.

Altra priorità del settore Politiche Sociali nel corso del triennio sarà la riorganizzazione e ridefinizione delle priorità partendo dall'analisi dei bisogni territoriali in continua evoluzione.

Prioritario sarà quello di dotarsi di un servizio di *Segretariato Sociale* più specifico e sempre più professionale in grado di cogliere attraverso “*Ascolto, Orientamento e Supporto*” le richieste d’aiuto. Obiettivo sarà quindi offrire un servizio di ascolto altamente professionale, nel quale offrire orientamento e supporto alle persone in difficoltà, favorendo l'accesso alle risorse e ai servizi disponibili sul territorio. Il Segretariato Sociale "Ascolto e Supporto" sarà un punto di riferimento per cittadini, famiglie e persone in situazioni di disagio o bisogno. Attraverso assistenti sociali qualificati; il servizio fornirà informazioni, consulenza e accompagnamento verso servizi sociali, sanitari, educativi e lavorativi.

Accoglienza e ascolto delle richieste di aiuto, orientamento verso servizi e risorse, fare collaborazione con enti pubblici e privati per garantire un supporto integrato saranno modalità prioritarie per aver una proficua vicinanza con la popolazione.

6.5 Settore Opere Pubbliche

Obiettivi operativi

- Interventi di manutenzione straordinaria del patrimonio di Edilizia Residenziale Pubblica a seguito vendita appartamenti;
- Interventi di riqualificazione parchi pubblici;
- Interventi di realizzazione rotatorie;
- Interventi di riqualificazione impianti sportivi;
- Interventi di manutenzione straordinaria di strade, marciapiedi e del patrimonio arboreo dei parchi e giardini con riqualificazione degli arredi esistenti;
- Interventi di messa in sicurezza edifici pubblici;
- Monitorare la gestione dei servizi cimiteriali da parte di CSP;
- Predisposizione nuovo regolamento comunale di polizia mortuaria.

Obiettivi strategici:

- **Interventi di manutenzione straordinaria del patrimonio di Edilizia Residenziale Pubblica a seguito vendita appartamenti, prevedendo opere di:**
 - Rimozione dei **serramenti** ammalorati e sostituzione con fornitura di nuove finestre con serramenti in PVC;
 - Verifica della **rete fognaria** esistente, rifacimento dei tratti danneggiati con la posa di una nuova rete e manufatti (pozzetti, vasche biologiche);
 - Riparazione della **copertura**, gronde, pluviali, colmi, comignoli;
 - Rifacimento del sistema di automazione del cancello automatico carraio e pedonale;
 - Rifacimento delle parti ammalorate della pavimentazione del corsello dei box;
 - Rifacimento impianto citofonico;
 - Rifacimento delle parti ammalorate della pavimentazione del cortile e aiuole;
 - Rifacimento intonaco di alcuni box particolarmente ammalorati;
 - Rifacimento intonaco scale;
 - Rifacimento e adeguamento delle canne fumarie;
 - Per un importo stimato di € 1.205.650 dalla vendita + 300.000 fondi da bilancio comunale.

- **Interventi di riqualificazione parchi pubblici:**

L'obiettivo prevede di valorizzare e incrementare le attrezzature presenti all'interno di vari parchi, con nuovi arredi, con il posizionamento di nuovi giochi, ed attrezzature, oltre al rifacimento di percorsi interni ed aree limitrofe: Parco Via Italia, Parco Buon Gesù, Parco di via Gorizia.

- **Interventi di realizzazione rotatorie:**

Verranno valutati e coordinati i lavori relativi alla realizzazione delle rotatorie di nuova formazione previste in Via Lombardia /via Piave ed in via Sempione / via per Olgiate a fronte del piano attuativo commerciale di via Lombardia e del piano attuativo relativo all'area del polo chimico in coordinamento con il Comune di Olgiate Olona.

- **Interventi di riqualificazione impianti sportivi:**

Si procederà ad approvare a seguito affidamento incarico di progettazione definitiva, il progetto per la realizzazione dei nuovi spogliatoi del campo di calcio di via Bellini. Si procederà ad indire gara pubblica per l'esecuzione del progetto inerente il rifacimento dei serramenti della struttura sportiva del Palaborsani, previo finanziamento da attivare con credito sportivo e con fondi del bilancio comunale, oltre ad affidare incarico per la progettazione e rifacimento degli impianti tecnici e dei servizi igienici del centro sportivo in questione.

- **Interventi di manutenzione straordinaria di strade, marciapiedi e del patrimonio arboreo dei parchi e giardini con riqualificazione degli arredi esistenti:**

Sono previsti una serie di interventi di manutenzione straordinaria e riqualificazione di strade e marciapiedi al fine di garantire la sicurezza e la funzionalità delle infrastrutture urbane. Questi interventi includono una serie di operazioni mirate a riparare, modernizzare migliorare ed aggiornare le condizioni delle vie di comunicazione e dei percorsi pedonali urbani.

- **Interventi di messa in sicurezza edifici pubblici:**

L'obiettivo prevede di attuare interventi essenziali per la **messa** in sicurezza degli edifici pubblici al fine di garantire la stabilità strutturale e funzionale degli stessi, la prevenzione dei rischi e la protezione delle persone e dei beni all'interno degli edifici.

- **Monitorare la gestione dei servizi cimiteriali da parte di CSP:**

L'obiettivo consiste nell'analizzare i report trimestrali sulle attività di gestione dei servizi cimiteriali che CSP deve produrre in forza del contratto di gestione in essere, nonché programmare gli interventi di manutenzione straordinaria che si rendono necessari attuare sulle strutture presenti.

- **Predisposizione nuovo regolamento comunale di polizia mortuaria:**

L'obiettivo prevede la revisione del regolamento di polizia mortuaria per valutare l'opportunità di definire nuove regole che rendano la gestione dei servizi cimiteriali più efficace ed efficiente.

6.6 Settore Governo Del Territorio

- **Avvio procedimento e attività necessarie per la revisione generale (adeguamento e aggiornamento) dei documenti che costituiscono il Piano di Governo del Territorio (PGT):**

Documento di Piano, Piano dei Servizi e Piano delle Regole, a cui affiancare Piani di Settore e Studi specialistici (*ad es. Piano del Traffico e della Sosta, Piano della mobilità ciclabile, Gestione Rischio e invarianza Idraulica, Zonizzazione acustica*) e regolamentazioni varie (Regolamento Edilizio, Regolamento Registro dei Diritti Edificatori, prevenzione dell'esposizione al gas Radon negli ambienti confinati) La variante Generale del PGT sarà raccordata alle eventuali prescrizioni del Piano Territoriale di Coordinamento Provinciale (PTCP) in fase di revisione e adeguamento al Piano Territoriale Regionale (PTR) vigente.

- **Attività inerenti al procedimento di revisione, aggiornamento e adeguamento del PTCP della Provincia di Varese:**

In particolare facendo riferimento alla partecipazione ad incontri, riunioni, produzione di documentazione e contributi inerenti le necessità connesse alla realtà del territorio di Castellanza in raccordo ove possibile con i Comuni confinanti al fine di contribuire all'inserimento, nel PTCP, di previsioni urbanistiche in armonia con l'assetto territoriale e con le previsioni di sviluppo.

- **Proseguire il confronto e l'analisi di iniziative e proposte relative alla rigenerazione urbana intesa come attività urbanistica, edilizia, economica, sociale e culturale:**

Si tratta di uno dei principali obiettivi strategici dell'Amministrazione. L'esigenza di intervenire all'interno delle aree dismesse, degradate, non utilizzate o sotto utilizzate (*area ex Enel, Corso Matteotti, ex Convitto Cantoni, ex Polo Chimico, Viale Borri, via per Marnate, area di via Pomini, immobili di via San Giulio*) e delle aree e immobili ex sedime ferroviario, devono essere occasione per realizzare nuovi progetti di città, avvalendoci anche dell'iniziativa degli operatori privati interessati alla realizzazione degli interventi,

concertando le ricadute utili e necessarie per la città in termini di attrezzature, infrastrutture, spazi verdi e servizi.

Per perseguire tale obiettivo, occorre anche attivare e stimolare tavoli di confronto sovracomunali con Enti (*Regione, Provincia, Autorità di Bacino*), soggetti pubblici e settoriali (*ARPA, ATS, Ente gestore Servizio Idrico Integrato, FNM, Gestori reti tecnologiche, etc.*) e privati per valutare proposte realizzabili e strategie da recepire nella variante generale al PGT per la rigenerazione e riqualificazione delle stesse.

- **Proseguire nella progettazione condivisa per la realizzazione nell'ambito di fondo valle dell'Olonza del Nuovo Parco Urbano di Castellanza nell'area di circa 16.000 mq denominata AC3:**

L'area è attraversata dalla pista ciclopeditone "Progetto MOVE ON" in fase di realizzazione. L'area dalle grandi potenzialità, con molti alberi di pregio e la presenza delle sponde del fiume Olona, finora chiusa alla città, verrà aperta e fruita da tutta la popolazione, realizzando un vero e proprio parco urbano con la presenza di attrezzature coerenti con il tipo di utilizzo e la contiguità con l'edificio LIUC e altri edifici pubblici.

Il progetto prevede anche la riqualificazione della scarpata a verde parallela a Corso Matteotti, con realizzazione di accesso pedonale alla stessa dalla zona antistante il Municipio di corso Matteotti.

- **Riprendere con i proponenti Confindustria Varese e LIUC il confronto e le attività tecnico amministrative relative alla proposta di progetto MILL (Manufacturing, Innovation, Learning, Logistics) sulla base del Masterplan di cui ha preso atto il Consiglio Comunale nell'aprile 2024, modificato rispetto a quello precedente del novembre 2022:**

Proseguire le attività per la definizione delle procedure e dei contenuti della pianificazione e variazioni al Documento di Piano e, ove necessario, al Piano delle Regole e Piano dei Servizi del PGT vigente, al connesso procedimento di Valutazione Ambientale Strategica (VAS) per gli ambiti AT-1C, AC2 e AC4, rappresentati dall'area dismessa dell'ex Cottonificio Cantoni posta di fronte all'Università LIUC sulla sponda orografica sinistra del Fiume Olona. Il progetto MILL ha come obiettivo principale la creazione di una "Fabbrica del Sapere e del Saper fare", intesa

come ambito di riferimento e cabina di regia di competenze e servizi per talenti, giovani, startup, imprese e cluster, con la funzione di acceleratore di imprenditorialità da cui ripartire. L'obiettivo d'insieme in cui va inquadrato il progetto è quello di coniugare l'iniziativa di intervento privato con l'interesse pubblico di riqualificare un'area con edifici dismessi, valorizzando il recupero ambientale del percorso del fiume Olona, rendendolo fruibile alla città. Il progetto MILL è strategico sia per il collegamento tra le due sponde del fiume Olona che per il collegamento delle stesse con l'ambiente cittadino circostante. È importante che il progetto si inserisca e si integri pienamente all'interno del contesto ambientale e fruitivo della Valle Olona, configurandosi come un vero e proprio elemento verde di ricucitura che faccia da cerniera tra i due rioni di Castellanza (*Insù e Ingiù*) e piazza Castegnate, affinché le sponde della Valle Olona, finora chiuse alla città, possano essere aperte e fruite da tutta la popolazione.

- **Implementazione degli obiettivi e adempimenti connessi alla gestione del contratto di servizio di igiene urbana a seguito del cambio di gestione del Servizio di Igiene Urbana:**

Si continuerà a monitorare l'attività del gestore e a collaborare con lo stesso per la risoluzione di criticità riscontrate e l'ottimizzazione del servizio, con particolare riferimento a: spazzamento meccanizzato e manuale, censimento e modalità gestione dei cestini stradali, programmazione e coordinamento attività dell'ispettore ambientale (Stuart) per controllare e intervenire su situazioni di inosservanza delle regole e gestione servizio presso le grandi utenze.

Inoltre anche a seguito degli interventi di adeguamento e manutenzione realizzati alla piattaforma ecologica, verrà ulteriormente migliorata la gestione del conferimento dei rifiuti nella stessa.

- **Realizzazione del censimento delle attività commerciali in Castellanza, suddivise nelle varie tipologie:**

Sia per disporre di un quadro conoscitivo aggiornato necessario per le attività ordinarie che per le attività relative alla revisione e aggiornamento del PGT. Mantenere attivo il confronto con i Comuni che fanno parte del Distretto del Commercio del Medio Olona: Solbiate Olona (Comune capofila), Cairate, Fagnano Olona, Gorla Maggiore, Gorla Minore, Marnate e Olgiate

Olona. Riorganizzazione e aggiornamento modalità operative e gestionali dello Sportello Unico Attività Produttive (SUAP) a partire dalla revisione e verifica della modulistica relativa alle pratiche SUAP, anche per il progressivo passaggio alla completa digitalizzazione delle procedure.

- **Prosecuzione nell'impegno di continuare a monitorare e farsi parte attiva presso gli Enti (Ministero, Regione, Provincia) e organismi preposti (ARPA, ATS, ATO) relativamente alle tematiche ambientali puntuali e generali:**

Affrontare e risolvere le problematiche di carattere puntuale (es. Centrale Elettrica), aree dismesse da bonificare (es. ex Polo Chimico) e di carattere generale (inquinamento aria, acque superficiali e sotterranee, rumori e suoli).

- **Piani di azione connessi alla mappatura acustica delle strade con più di tre milioni di veicoli/anno ai sensi del D.Lgs. n. 194 del 19/08/2005:**

In seguito all'approvazione dei piani di azione con Deliberazione di Giunta Comunale n. 28 del 15/05/2024, verranno svolte le attività di collaborazione con il Settore Opere Pubbliche per l'esecuzione degli interventi mitigatori previsti:

- Approvazione del progetto definitivo della infrastruttura ciclopeditonale Moveon – Mobilità leggera in Valle Olona con Delibera n. 90 del 11 ottobre 2023: Il tratto di pista ciclabile che ricade nel Comune di Castellanza fa parte di un tracciato più ampio già realizzato da Malnate a Castellanza che serve per completare il corridoio ciclistico regionale n. 16 della Valle Olona.
- Realizzazione dell'asfalto fonoassorbente per Corso Matteotti.
- **Comunità Energetica Rinnovabile (CER):**

L'indirizzo è di valutare le possibili opzioni per entrare a far parte di una comunità energia rinnovabile, scegliendo tra quelle già esistenti che favoriscono: la produzione di energie rinnovabili da parte di soggetti pubblici e privati presenti sul territorio, risparmio economico e finalità di carattere sociale.

- **Trasporto Urbano:**

Dopo aver raggiunto l'importante obiettivo del riconoscimento del trasporto cittadino all'interno del sistema del Trasporto Pubblico Locale (TPL) della provincia di Varese-Como-Lecco, Castellanza potrà essere al centro dei collegamenti tra la provincia di Milano, Varese e Malpensa. In tale contesto la nuova stazione sarà un importante punto di interscambio tra le linee su gomma e rotaia.

6.7 Settore Polizia Locale

- **Migliorare la collaborazione tra le diverse istituzioni e i servizi:**

Favorire un coordinamento efficace tra forze dell'ordine, enti locali, servizi sociali e altre organizzazioni per affrontare in modo completo le problematiche di sicurezza. Per realizzare una sicurezza urbana integrata efficace, è fondamentale che tutte le realtà coinvolte lavorino in modo sinergico. Pertanto si cercherà di creare un sistema di comunicazione fluido e costante tra forze dell'ordine, enti locali, servizi sociali, scuole, associazioni e altre organizzazioni che operano sul territorio con l'obiettivo di condividere informazioni, pianificare interventi congiunti e coordinare le risorse disponibili. Inoltre, si proporrà l'istituzione di tavoli di lavoro e riunioni periodiche per valutare lo stato della sicurezza e adattare le strategie di intervento.

- **Potenziare la prevenzione e la partecipazione della comunità:**

Si cercherà di promuovere iniziative di sensibilizzazione, coinvolgere i cittadini e rafforzare la presenza sul territorio per prevenire i fenomeni di criminalità e disagio sociale attraverso il coinvolgimento dei cittadini e il rafforzamento di iniziative di prevenzione. Saranno organizzati incontri per permettere ai cittadini di condividere le proprie preoccupazioni, proporre soluzioni e collaborare con le istituzioni. Si organizzeranno momenti di informazione ed educazione sui temi della sicurezza, del rispetto e della convivenza civile aiutano a diffondere una cultura della legalità e del rispetto reciproco fin dalla giovane età.

Si potenzierà la sorveglianza di quartiere attraverso l'incentivazione della vigilanza di quartiere o altre piattaforme per permettere di monitorare e segnalare comportamenti sospetti, rafforzando la presenza sul territorio.

- **Implementare tecnologie e sistemi di sorveglianza avanzati:**

Saranno utilizzati strumenti innovativi come telecamere di sorveglianza, sistemi di monitoraggio e analisi dei dati per intervenire tempestivamente e migliorare la sicurezza urbana che comprende anche la polizia dell'ambiente. Saranno implementati i sistemi di lettura targhe al fine di poter monitorare i flussi di traffico e la rilevazione di veicoli segnalati dalle banche dati delle forze dell'ordine.

- **Potenziamento della protezione civile comunale:**

Rafforzando la capacità della comunità di prevenire, affrontare e gestire situazioni di emergenza o calamità, garantendo così la sicurezza e il benessere di tutti i cittadini. Occorre pertanto Potenziare la risposta alle emergenze: avere un gruppo di volontari preparati permette di intervenire tempestivamente in caso di eventi come terremoti, alluvioni, incendi, incidenti stradali o altre situazioni di crisi, supportando le autorità e le forze dell'ordine. Occorre inoltre Promuovere la cultura della prevenzione attraverso attività di sensibilizzazione, formazione o simulazioni, il gruppo aiuta la comunità a conoscere i rischi e a adottare comportamenti preventivi, riducendo così la probabilità di incidenti o danni. Favorire la collaborazione tra cittadini e istituzioni: la presenza di volontari crea un ponte tra la comunità e le autorità, rafforzando il senso di responsabilità condivisa e di solidarietà. In sintesi, l'obiettivo è creare un sistema di protezione attiva e partecipata, in cui i cittadini si sentano coinvolti e pronti a collaborare per affrontare le sfide legate alle emergenze, contribuendo a rendere il territorio più sicuro e preparato.

6.8 Settore Economico - Finanziario

- **Recupero evasione e relativa riscossione dei tributi:**

Il servizio di recupero evasione e di riscossione costituisce un asse importante dell'autonomia finanziaria dell'Ente Locale, in quanto è volto a garantire l'esazione delle entrate necessarie a finanziare la spesa pubblica e deve pertanto essere svolto secondo le modalità ed i criteri volti a garantire l'efficienza, l'efficacia e l'economicità nel rispetto delle esigenze di tutela, semplificazione e collaborazione nei confronti dei contribuenti.

Anche per l'anno 2026 e gli anni successivi l'obiettivo è di coordinare e ottimizzare le procedure relative all'emissione degli accertamenti IMU e del coattivo per IMU e TARI ed effettuare puntuali verifiche su specifiche tipologie di contribuenti.

- **Rapporti con le Partecipate:**

Si prosegue l'attività di monitoraggio delle attività della partecipata al 100% Castellanza Servizi e Patrimonio S.r.l. L'obiettivo principale è di monitorare gli incassi degli affitti ERP e il rispetto di quanto indicato nel nuovo contratto di gestione per le case ERP.

Verranno richiesti in corso degli esercizi report trimestrali per centri di costo per avanzamento e variazioni rispetto ai budget dando evidenza di eventuali scostamenti degli obiettivi di spesa di funzionamento in ottemperanza a quanto indicato dall'Ente.

Particolare attenzione verrà posta anche alla gestione del Servizio Farmacia e Civico Cimitero in merito ai nuovi contratti di gestione.

- **Rispetto tempi di pagamento:**

L'obiettivo è di garantire il rispetto dei tempi di pagamento delle fatture e nel contempo migliorare gli standard dell'Ente. Sono coinvolti tutti i servizi dell'Ente oltre all'Ufficio Ragioneria, non solo per la gestione delle spese di propria competenza, ma anche per il monitoraggio almeno trimestrale dell'andamento dell'obiettivo con il compito di allertare i Responsabili dei Servizi nel caso in cui i tempi medi di pagamento non siano in linea con i termini di legge, al fine di adottare tempestivi correttivi.

- **Monitoraggio procedure di incasso:**

Verrà data particolare attenzione all'attività di monitoraggio delle procedure di incasso dei diversi servizi dei Settori dell'Ente, al fine di accelerare la riscossione dei crediti per diminuire il Fondo Crediti Dubbia Esigibilità (FCDE) e conseguentemente liberare risorse per una migliore gestione dell'Ente.

- **Adeguamento / predisposizione Regolamenti:**

Nell'anno 2026 si procederà all'adeguamento o predisposizione di Regolamenti relativi al Servizio Tributi in base alle nuove normative di legge e con l'introduzione di soluzioni innovative a favore dei contribuenti anche nell'ipotesi di attivazione della tariffa puntuale per i rifiuti.

Negli anni successivi si provvederà a rivedere i Regolamenti relativi al Servizio Ragioneria al fine di renderli più funzionali in base alle normative di legge.

- **Ricerca contributi a favore dell'Ente:**

Verranno effettuate opportune ricerche per individuare opportunità di finanziamento per l'Ente con la consultazione di bandi ed avvisi che descrivono le condizioni per l'accesso ai contributi, i progetti ammissibili e le modalità di presentazione delle domande.

- **Riforma Accrual:**

Gli obiettivi della riforma "Accrual" nella Pubblica Amministrazione, parte della componente del PNRR dedicata alla Digitalizzazione, Innovazione e Sicurezza, sono principalmente: migliorare la trasparenza e l'efficienza della gestione delle risorse pubbliche, assicurare la conformità agli standard contabili internazionali (IPSAS/EPAS) e uniformare la qualità delle informazioni contabili, tramite l'adozione di un sistema di contabilità unico basato sul principio della competenza economica (o "Accrual").

In dettaglio, la riforma mira a:

- Trasparenza:

Fornire un quadro più chiaro e completo della situazione finanziaria e patrimoniale della Pubblica Amministrazione, consentendo una migliore comprensione dei costi e dei benefici delle attività pubbliche.

- Efficienza:

Ottimizzare la gestione delle risorse, migliorando la pianificazione, il controllo e la rendicontazione delle attività, con conseguente riduzione degli sprechi.

- Conformità:

Allineare la contabilità pubblica italiana agli standard internazionali, facilitando il confronto con altri paesi e promuovendo la comparabilità dei dati.

- Armonizzazione:

Sviluppare un sistema contabile unico per tutte le amministrazioni pubbliche, semplificando le procedure e migliorando la qualità e l'uniformità dei dati contabili.

Entro il 30 giugno 2026 occorrerà che la contabilità Accrual sia attuata da almeno una parte della Pubblica amministrazione che complessivamente totalizzi almeno il 90% della spesa pubblica italiana.

Gli adempimenti previsti per la fase pilota prevedono, in base all'art. 10 comma 5, del DL 113/2024:

- Per gli esercizi contabili 2025 e 2026, ai prospetti obbligatori già previsti dal DL 118/2011 per la redazione della contabilità economico patrimoniale, dovranno essere affiancati anche gli schemi del conto economico e dello stato patrimoniale redatti in conformità ai criteri definiti dagli ITAS della nuova contabilità.

Per raggiungere gli obiettivi sopra indicati sarà necessario:

- Riclassificare i dati contabili in conformità con il nuovo Piano dei Conti Unico
- Rivedere, aggiornare e riclassificare i dati del patrimonio del Comune
- Reingegnerizzare, dove necessario, i flussi documentali e i processi amministrativi.

Per le motivazioni sopra indicate sono stati previsti, già a partire dall'anno 2025 e per tutto il 2026 numerosi corsi di formazione obbligatori con il Ministero dell'Economia e delle Finanze.

Occorrerà anche implementare e aggiornare i sistemi informativi per adeguare la nuova contabilità con ulteriori corsi di formazione e laboratori didattici per una più approfondita conoscenza al fine di ottimizzare le nuove procedure

L'obiettivo è principalmente del Servizio Ragioneria con il coinvolgimento del personale degli altri Servizi a diverso titolo.

7. Missioni e Programmi

Missione							
01 Servizi istituzionali, generali e di gestione							
Programmi							
Programma 01.01 Organi istituzionali							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2026 rispetto all'esercizio 2025
	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Esercizio 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	Previsione 2028	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	407.906,94	494.600,78	456.946,28	434.837,14	437.580,14	437.580,14	-4,84

Programma 01.03 Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2026 rispetto all'esercizio 2025
	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Esercizio 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	Previsione 2028	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	345.546,42	325.229,06	383.144,07	382.616,46	382.616,46	382.616,46	-0,14

Programma 01.04 Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2026 rispetto all'esercizio 2025
	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Esercizio 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	Previsione 2028	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	299.745,62	373.274,48	422.871,50	431.201,23	400.169,23	400.169,23	+1,97

Programma 01.05 Gestione dei beni demaniali e patrimoniali							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2026 rispetto all'esercizio 2025
	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Esercizio 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	Previsione 2028	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	166.869,45	180.132,80	200.339,86	196.739,86	194.239,86	194.239,86	-1,80

Programma 01.06 Ufficio tecnico							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2026 rispetto all'esercizio 2025
	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Esercizio 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	Previsione 2028	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	652.102,38	474.939,47	1.123.819,42	781.830,26	531.330,26	527.830,26	-30,43

Programma 01.07 Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2026 rispetto all'esercizio 2025
	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Esercizio 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	Previsione 2028	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	269.787,26	267.481,67	377.410,51	260.830,74	287.530,74	287.530,74	-30,89

Programma 01.08 Statistica e sistemi informativi							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2026 rispetto all'esercizio 2025
	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Esercizio 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	Previsione 2028	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	152.688,49	201.098,13	546.860,67	212.000,00	199.500,00	189.500,00	-61,23

Programma 01.10 Risorse umane							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2026 rispetto all'esercizio 2025
	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Esercizio 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	Previsione 2028	
	Impegni	Impegni	Previsioni				

Sezione Operativa

	260.667,66	258.046,77	289.738,47	275.673,18	275.673,18	275.673,18	-4,85
--	------------	------------	------------	------------	------------	------------	-------

Programma 01.11 Altri servizi generali							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2026 rispetto all'esercizio 2025
	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Esercizio 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	Previsione 2028	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	1.240.674,96	1.390.676,30	1.740.552,87	1.314.988,83	1.325.488,83	1.325.488,83	-24,45

	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2026 rispetto all'esercizio 2025
	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Esercizio 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	Previsione 2028	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
Totale	3.795.989,18	3.965.479,46	5.541.683,65	4.290.717,70	4.034.128,70	4.020.628,70	

Sezione Operativa

Missione							
03 Ordine pubblico e sicurezza							
Programmi							
Programma 03.01 Polizia locale e amministrativa							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2026 rispetto all'esercizio 2025
	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Esercizio 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	Previsione 2028	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	776.995,09	752.591,28	876.206,40	820.565,96	811.565,96	811.565,96	-6,35
Programma 03.02 Sistema integrato di sicurezza urbana							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2026 rispetto all'esercizio 2025
	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Esercizio 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	Previsione 2028	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	134.791,79	55.719,14	58.700,00	38.700,00	38.700,00	38.700,00	-34,07
Totale	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2026 rispetto all'esercizio 2025
	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Esercizio 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	Previsione 2028	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	911.786,88	808.310,42	934.906,40	859.265,96	850.265,96	850.265,96	

Sezione Operativa

Missione							
04 Istruzione e diritto allo studio							
Programmi							
Programma 04.01 Istruzione prescolastica							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2026 rispetto all'esercizio 2025
	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Esercizio 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	Previsione 2028	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	573.276,57	616.219,71	694.600,00	694.600,00	694.600,00	694.600,00	0,00
Programma 04.02 Altri ordini di istruzione non universitaria							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2026 rispetto all'esercizio 2025
	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Esercizio 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	Previsione 2028	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	1.184.605,16	1.109.712,29	11.694.394,48	1.037.307,33	1.031.307,33	1.280.307,33	-91,13
Programma 04.04 Istruzione universitaria							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2026 rispetto all'esercizio 2025
	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Esercizio 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	Previsione 2028	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	3.500,00	3.500,00	3.500,00	3.500,00	3.500,00	3.500,00	0,00
Programma 04.06 Servizi ausiliari all'istruzione							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2026 rispetto all'esercizio 2025
	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Esercizio 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	Previsione 2028	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	29.093,05	29.094,04	25.011,07	28.272,17	28.272,17	28.272,17	+13,04
Totale	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2026 rispetto all'esercizio 2025
	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Esercizio 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	Previsione 2028	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	1.790.474,78	1.758.526,04	12.417.505,55	1.763.679,50	1.757.679,50	2.006.679,50	

Sezione Operativa

Missione							
05 Tutela e valorizzazione dei beni e attivita' culturali							
Programmi							
Programma 05.01 Valorizzazione dei beni di interesse storico							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2026 rispetto all'esercizio 2025
	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Esercizio 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	Previsione 2028	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	3.973,15	31.660,07	435.000,00	435.000,00	545.000,00	0,00	0,00
Programma 05.02 Attivita' culturali e interventi diversi nel settore culturale							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2026 rispetto all'esercizio 2025
	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Esercizio 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	Previsione 2028	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	572.487,69	468.170,64	477.203,46	445.316,13	445.223,13	445.323,13	-6,68
Totale	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2026 rispetto all'esercizio 2025
	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Esercizio 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	Previsione 2028	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	576.460,84	499.830,71	912.203,46	880.316,13	990.223,13	445.323,13	

Sezione Operativa

Missione							
06 Politiche giovanili, sport e tempo libero							
Programmi							
Programma 06.01 Sport e tempo libero							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2026 rispetto all'esercizio 2025
	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Esercizio 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	Previsione 2028	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	211.618,24	336.849,74	1.622.051,50	1.218.830,27	208.830,27	1.407.830,27	-24,86
Programma 06.02 Giovani							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2026 rispetto all'esercizio 2025
	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Esercizio 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	Previsione 2028	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2026 rispetto all'esercizio 2025
	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Esercizio 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	Previsione 2028	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
Totale	211.618,24	336.849,74	1.622.051,50	1.218.830,27	208.830,27	1.407.830,27	

Sezione Operativa

Missione							
08 Assetto del territorio ed edilizia abitativa							
Programmi							
Programma 08.01 Urbanistica e assetto del territorio							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2026 rispetto all'esercizio 2025
	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Esercizio 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	Previsione 2028	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	185.503,84	242.561,80	188.933,95	264.783,10	214.783,10	177.783,10	+40,15
Programma 08.02 Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2026 rispetto all'esercizio 2025
	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Esercizio 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	Previsione 2028	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	410.282,55	504.422,04	3.337.640,00	3.314.400,00	1.257.400,00	607.400,00	-0,70
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2026 rispetto all'esercizio 2025
	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Esercizio 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	Previsione 2028	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
Totale	595.786,39	746.983,84	3.526.573,95	3.579.183,10	1.472.183,10	785.183,10	

Sezione Operativa

Missione							
09 Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente							
Programmi							
Programma 09.02 Tutela, valorizzazione e recupero ambientale							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2026 rispetto all'esercizio 2025
	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Esercizio 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	Previsione 2028	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	320.383,20	534.150,76	882.468,20	2.527.152,54	934.152,54	733.152,54	+186,37
Programma 09.03 Rifiuti							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2026 rispetto all'esercizio 2025
	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Esercizio 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	Previsione 2028	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	2.027.006,14	2.393.423,21	2.734.982,58	2.550.919,87	2.550.919,87	2.550.919,87	-6,73
Programma 09.04 Servizio idrico integrato							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2026 rispetto all'esercizio 2025
	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Esercizio 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	Previsione 2028	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	9.500,00	7.945,84	10.500,00	9.500,00	9.500,00	9.500,00	-9,52
Programma 09.05 Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2026 rispetto all'esercizio 2025
	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Esercizio 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	Previsione 2028	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	58.190,00	58.190,00	87.381,93	63.300,00	63.300,00	63.300,00	-27,56
Totale	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2026 rispetto all'esercizio 2025
	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Esercizio 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	Previsione 2028	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	2.415.079,34	2.993.709,81	3.715.332,71	5.150.872,41	3.557.872,41	3.356.872,41	

Sezione Operativa

Missione							
10 Trasporti e diritto alla mobilita'							
Programmi							
Programma 10.02 Trasporto pubblico							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2026 rispetto all'esercizio 2025
	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Esercizio 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	Previsione 2028	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	267.410,52	169.190,00	167.500,00	120.000,00	120.000,00	120.000,00	-28,36
Programma 10.05 Viabilita' e infrastrutture stradali							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2026 rispetto all'esercizio 2025
	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Esercizio 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	Previsione 2028	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	1.651.553,14	1.154.452,16	2.989.293,39	1.379.888,88	1.378.466,88	2.478.466,88	-53,84
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2026 rispetto all'esercizio 2025
	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Esercizio 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	Previsione 2028	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
Totale	1.918.963,66	1.323.642,16	3.156.793,39	1.499.888,88	1.498.466,88	2.598.466,88	

Sezione Operativa

Missione							
11 Soccorso civile							
Programmi							
Programma 11.01 Sistema di protezione civile							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2026 rispetto all'esercizio 2025
	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Esercizio 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	Previsione 2028	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	10.349,84	9.379,12	25.800,00	20.900,00	20.000,00	20.000,00	-18,99
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2026 rispetto all'esercizio 2025
	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Esercizio 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	Previsione 2028	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
Totale	10.349,84	9.379,12	25.800,00	20.900,00	20.000,00	20.000,00	

Sezione Operativa

Missione							
12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia							
Programmi							
Programma 12.01 Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2026 rispetto all'esercizio 2025
	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Esercizio 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	Previsione 2028	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	1.386.315,08	1.340.956,06	1.337.732,04	1.289.732,04	1.292.982,04	1.292.982,04	-3,59
Programma 12.02 Interventi per la disabilita'							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2026 rispetto all'esercizio 2025
	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Esercizio 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	Previsione 2028	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	750.705,18	836.829,68	802.835,38	802.835,38	802.835,38	802.835,38	0,00
Programma 12.03 Interventi per gli anziani							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2026 rispetto all'esercizio 2025
	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Esercizio 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	Previsione 2028	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	467.979,51	489.671,66	539.604,65	540.604,65	540.604,65	540.604,65	+0,19
Programma 12.04 Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2026 rispetto all'esercizio 2025
	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Esercizio 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	Previsione 2028	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	155.626,79	152.107,78	149.500,00	148.500,00	148.500,00	148.500,00	-0,67
Programma 12.05 Interventi per le famiglie							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2026 rispetto all'esercizio 2025
	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Esercizio 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	Previsione 2028	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	664,10	375,85	2.228,13	1.672,00	1.672,00	1.672,00	-24,96
Programma 12.06 Interventi per il diritto alla casa							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2026 rispetto all'esercizio 2025
	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Esercizio 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	Previsione 2028	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	207.340,61	194.947,79	155.000,00	155.000,00	185.000,00	185.000,00	0,00
Programma 12.07 Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2026 rispetto all'esercizio 2025
	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Esercizio 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	Previsione 2028	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Programma 12.09 Servizio necroscopico e cimiteriale							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2026 rispetto all'esercizio 2025
	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Esercizio 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	Previsione 2028	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	1.464,00	128.300,00	81.000,00	81.000,00	81.000,00	1.000,00	0,00

Sezione Operativa

	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2026 rispetto all'esercizio 2025
	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Esercizio 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	Previsione 2028	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
Totale	2.970.095,27	3.143.188,82	3.067.900,20	3.019.344,07	3.052.594,07	2.972.594,07	

Sezione Operativa

Missione							
13 Tutela della salute							
Programmi							
Programma 13.07 Ulteriori spese in materia sanitaria							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2026 rispetto all'esercizio 2025
	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Esercizio 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	Previsione 2028	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	15.080,68	17.716,02	22.200,00	22.200,00	22.200,00	22.200,00	0,00
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2026 rispetto all'esercizio 2025
	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Esercizio 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	Previsione 2028	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
Totale	15.080,68	17.716,02	22.200,00	22.200,00	22.200,00	22.200,00	

Sezione Operativa

Missione							
14 Sviluppo economico e competitività							
Programmi							
Programma 14.02 Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2026 rispetto all'esercizio 2025
	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Esercizio 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	Previsione 2028	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	25.708,80	27.576,60	31.277,89	31.688,41	31.688,41	31.688,41	+1,31
Programma 14.04 Reti e altri servizi di pubblica utilità							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2026 rispetto all'esercizio 2025
	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Esercizio 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	Previsione 2028	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	0,00	0,00	7.000,00	5.000,00	4.000,00	4.000,00	-28,57
Totale	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2026 rispetto all'esercizio 2025
	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Esercizio 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	Previsione 2028	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	25.708,80	27.576,60	38.277,89	36.688,41	35.688,41	35.688,41	

Sezione Operativa

Missione							
15 Politiche per il lavoro e la formazione professionale							
Programmi							
Programma 15.01 Servizi per lo sviluppo del mercato del lavoro							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2026 rispetto all'esercizio 2025
	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Esercizio 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	Previsione 2028	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	15.595,01	10.108,67	15.600,00	16.800,00	16.800,00	16.800,00	+7,69
Programma 15.02 Formazione professionale							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2026 rispetto all'esercizio 2025
	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Esercizio 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	Previsione 2028	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	1.492,47	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Programma 15.03 Sostegno all'occupazione							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2026 rispetto all'esercizio 2025
	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Esercizio 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	Previsione 2028	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	0,00	0,00	500,00	500,00	500,00	500,00	0,00
Totale	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2026 rispetto all'esercizio 2025
	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Esercizio 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	Previsione 2028	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	17.087,48	10.108,67	16.100,00	17.300,00	17.300,00	17.300,00	

Sezione Operativa

Missione							
17 Energia e diversificazione delle fonti energetiche							
Programmi							
Programma 17.01 Fonti energetiche							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2026 rispetto all'esercizio 2025
	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Esercizio 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	Previsione 2028	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	48.000,00	46.585,11	47.100,00	47.100,00	47.100,00	47.100,00	0,00
Totale	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2026 rispetto all'esercizio 2025
	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Esercizio 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	Previsione 2028	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	48.000,00	46.585,11	47.100,00	47.100,00	47.100,00	47.100,00	

Sezione Operativa

Missione							
20 Fondi e accantonamenti							
Programmi							
Programma 20.01 Fondo di riserva							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2026 rispetto all'esercizio 2025
	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Esercizio 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	Previsione 2028	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	0,00	0,00	46.468,72	47.502,07	47.576,07	47.576,07	+2,22
Programma 20.02 Fondo crediti di dubbia esigibilità							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2026 rispetto all'esercizio 2025
	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Esercizio 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	Previsione 2028	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	0,00	0,00	1.045.520,40	1.069.453,50	1.069.453,50	1.069.453,50	+2,29
Programma 20.03 Altri fondi							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2026 rispetto all'esercizio 2025
	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Esercizio 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	Previsione 2028	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	0,00	0,00	475.503,78	138.823,00	138.823,00	138.823,00	-70,81
Totale	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2026 rispetto all'esercizio 2025
	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Esercizio 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	Previsione 2028	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	0,00	0,00	1.567.492,90	1.255.778,57	1.255.852,57	1.255.852,57	

Sezione Operativa

Missione							
50 Debito pubblico							
Programmi							
Programma 50.01 Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2026 rispetto all'esercizio 2025
	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Esercizio 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	Previsione 2028	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	18.120,65	18.833,40	18.134,00	16.761,00	16.378,00	16.378,00	-7,57
Programma 50.02 Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2026 rispetto all'esercizio 2025
	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Esercizio 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	Previsione 2028	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	299.042,45	236.620,48	192.144,00	189.843,00	220.772,00	220.772,00	-1,20
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2026 rispetto all'esercizio 2025
	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Esercizio 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	Previsione 2028	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
Totale	317.163,10	255.453,88	210.278,00	206.604,00	237.150,00	237.150,00	

Sezione Operativa

Missione							
60 Anticipazioni finanziarie							
Programmi							
Programma 60.01 Restituzione anticipazione di tesoreria							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2026 rispetto all'esercizio 2025
	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Esercizio 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	Previsione 2028	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2026 rispetto all'esercizio 2025
	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Esercizio 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	Previsione 2028	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	

Sezione Operativa

Missione							
99 Servizi per conto terzi							
Programmi							
Programma 99.01 Servizi per conto terzi e Partite di giro							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2026 rispetto all'esercizio 2025
	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Esercizio 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	Previsione 2028	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	1.804.057,61	2.046.571,32	2.576.400,00	2.576.400,00	2.576.400,00	2.576.400,00	0,00
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2026 rispetto all'esercizio 2025
	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Esercizio 2025	Previsione 2026	Previsione 2027	Previsione 2028	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
Totale	1.804.057,61	2.046.571,32	2.576.400,00	2.576.400,00	2.576.400,00	2.576.400,00	

8. Equilibri di bilancio 2026/2028

Tra i vincoli ineludibili di qualunque azione amministrativa vi è il mantenimento di una situazione finanziaria equilibrata, in assenza della quale non sarebbe immaginabile il perseguimento di qualunque strategia 'evolutiva', ma più gravemente si incorrerebbe in gravi sanzioni.

EQUILIBRI DI BILANCIO				
EQUILIBRIO ECONOMICO - FINANZIARIO		COMPETENZA ANNO 2026	COMPETENZA ANNO 2027	COMPETENZA ANNO 2028
Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio	2.216.318,44			
A) Fondo pluriennale vincolato di entrata per spese correnti	(+)	0,00	0,00	0,00
Q1) Fondo pluriennale vincolato per spese titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale iscritto in entrata	(+)	0,00	0,00	0,00
AA) Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente	(-)	0,00	0,00	0,00
B) Entrate Titoli 1.00 - 2.00 - 3.00	(+)	15.677.669,00	15.733.535,00	15.733.535,00
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		0,00	0,00	0,00
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(+)	0,00	0,00	0,00
D) Spese Titolo 1.00 - Spese correnti	(-)	15.842.826,00	15.802.763,00	15.767.763,00
<i>di cui: - fondo pluriennale vincolato</i>		0,00	0,00	0,00
<i>- fondo crediti di dubbia esigibilità</i>		1.069.453,50	1.069.453,50	1.069.453,50
E) Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	0,00	0,00	0,00
<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		0,00	0,00	0,00
F) Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti obbligazionari	(-)	189.843,00	220.772,00	220.772,00
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		0,00	0,00	0,00
<i>di cui Fondo anticipazioni di liquidità</i>		0,00	0,00	0,00
G) Somma finale (G=A+Q1-AA+B+C-D-E-F)		-355.000,00	-290.000,00	-255.000,00
ALTRE POSTE DIFFERENZIALI, PER ECCEZIONI PREVISTE DA NORME DI LEGGE E DA PRINCIPI CONTABILI, CHE HANNO EFFETTO SULL'EQUILIBRIO EX ARTICOLO 162, COMMA 6, DEL TESTO UNICO DELLE LEGGI SULL'ORDINAMENTO DEGLI ENTI LOCALI				
H) Utilizzo risultato di amministrazione presunto per spese correnti e per rimborso dei prestiti (2)	(+)	0,00	0,00	0,00
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		0,00	0,00	0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	370.000,00	305.000,00	270.000,00
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		0,00	0,00	0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	15.000,00	15.000,00	15.000,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(+)	0,00	0,00	0,00

Sezione Operativa

EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE (3) (O=G+H+I-L+M)		0,00	0,00	0,00
P) Utilizzo risultato di amministrazione presunto per spese di investimento (2)	(+)	0,00	0,00	0,00
Q) Fondo pluriennale vincolato di entrata per spese in conto capitale	(+)	0,00	0,00	0,00
Q1) Fondo pluriennale vincolato per spese titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale iscritto in entrata	(-)	0,00	0,00	0,00
J2) Fondo pluriennale vincolato per spese Titolo 3.01 Acquisizioni di attività finanziarie iscritto in entrata	(+)	0,00	0,00	0,00
R) Entrate Titoli 4.00-5.00-6.00	(+)	8.191.000,00	3.324.000,00	4.345.600,00
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(-)	0,00	0,00	0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	370.000,00	305.000,00	270.000,00
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(-)	0,00	0,00	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(-)	0,00	0,00	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziaria	(-)	755.000,00	350.000,00	1.500.000,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	15.000,00	15.000,00	15.000,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(-)	0,00	0,00	0,00
U) Spese Titolo 2.00 - Spese in conto capitale	(-)	7.081.000,00	2.684.000,00	2.590.600,00
<i>di cui fondo pluriennale vincolato di spesa</i>		<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
V) Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attività finanziarie	(-)	0,00	0,00	0,00
<i>di cui Fondo pluriennale vincolato</i>		<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
E) Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(+)	0,00	0,00	0,00
<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
EQUILIBRIO DI PARTE CAPITALE (Z = P+Q-Q1+J2+R-C-I-S1-S2-T+L-M-U-V+E)		0,00	0,00	0,00
J) Utilizzo risultato di amministrazione per l'incremento di attività finanziarie	(+)	0,00	0,00	0,00
J1) Fondo pluriennale vincolato per incremento di attività finanziarie iscritto in entrata	(+)	0,00	0,00	0,00
J2) Fondo pluriennale vincolato per spese Titolo 3.01 Acquisizioni di attività finanziarie iscritto in entrata	(-)	0,00	0,00	0,00
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(+)	0,00	0,00	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(+)	0,00	0,00	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziaria	(+)	755.000,00	350.000,00	1.500.000,00
X1) Spese Titolo 3.02 per Concessione crediti di breve termine	(-)	0,00	0,00	0,00
<i>di cui Fondo pluriennale vincolato</i>		<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
X2) Spese Titolo 3.03 per Concessione crediti di medio-lungo termine	(-)	0,00	0,00	0,00
<i>di cui Fondo pluriennale vincolato</i>		<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
Y) Spese Titolo 3.04 per Altre spese per acquisizioni di attività finanziarie	(-)	755.000,00	350.000,00	1.500.000,00
<i>di cui Fondo pluriennale vincolato</i>		<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
EQUILIBRIO FINALE (W = O + J+J1-J3+Z+S1+S2+T-X1-X2-Y)		0,00	0,00	0,00
Saldo corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali (4):		0,00	0,00	0,00

Sezione Operativa

Equilibrio di parte corrente (O)		0,00	0,00	0,00
Utilizzo risultato di amministrazione per il finanziamento di spese correnti e del rimborso prestiti (H) al netto del fondo anticipazione di liquidità	(-)	0,00	0,00	0,00
Equilibrio di parte corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali		0,00	0,00	0,00

SEZIONE OPERATIVA

(SeO)

₁ - SECONDA PARTE -

La seconda parte della SeO comprende la programmazione in materia di lavori pubblici e patrimonio.

La realizzazione dei lavori pubblici degli Enti Locali deve essere svolta in conformità ad un programma triennale e ai suoi aggiornamenti annuali che sono ricompresi nella SeO del DUP.

I lavori da realizzare nel primo anno del triennio sono compresi nell'elenco annuale che costituisce il documento di previsione per gli investimenti in lavori pubblici e il loro finanziamento che, viene deliberato della Giunta Comunale ed è parte integrante del presente documento così come previsto dall'allegato 4/1 al d.lgs. n. 118/2011.

Il programma triennale delle OO.PP. prevede e pertanto ad esso si rinvia:

1. le priorità e le azioni da intraprendere come richiesto dalla legge;
2. la stima dei tempi e la durata degli adempimenti amministrativi di realizzazione delle opere e del collaudo;
3. La stima dei fabbisogni espressi in termini sia di competenza, sia di cassa, al fine del relativo finanziamento in coerenza con i vincoli di finanza pubblica.

Al fine di procedere al riordino, gestione e valorizzazione del proprio patrimonio immobiliare l'ente, con apposita delibera dell'organo di governo individua, redigendo apposito elenco, i singoli immobili di proprietà dell'ente. Tra questi devono essere individuati quelli non strumentali all'esercizio delle proprie funzioni istituzionali e quelli suscettibili di valorizzazione ovvero di dismissione. Sulla base delle informazioni contenute nell'elenco deve essere predisposto il "Piano delle alienazioni e valorizzazioni patrimoniali" quale parte integrante del DUP ed a cui si rinvia.

Nel DUP dovranno essere inseriti tutti quegli ulteriori strumenti di programmazione relativi all'attività istituzionale dell'ente di cui il legislatore prevedrà la redazione ed approvazione. Si fa riferimento ad esempio alla possibilità di redigere piani triennali di razionalizzazione e riqualificazione della spesa di cui all'art. 16, comma 4, del D.L. 98/2011 – L. 111/2011.

9. Piano Triennale delle Opere Pubbliche

Secondo quanto disposto normativa disciplinante la programmazione delle opere pubbliche, la realizzazione dei lavori pubblici degli Enti Locali deve essere svolta in conformità ad un programma triennale e ai suoi aggiornamenti annuali; i lavori da realizzare nel primo anno del triennio, inoltre, sono compresi nell'elenco annuale che costituisce il documento di previsione per gli investimenti in lavori pubblici ed il loro finanziamento. In questa sede è bene evidenziare come le opere pubbliche siano una delle componenti più evidenti per il cittadino di quella che è la *Vision* dell'Amministrazione e quindi rappresentino in maniera emblematica le scelte della politica e gli impatti sugli stakeholder.

SCHEDA A : PROGRAMMA TRIENNALE DEI LAVORI PUBBLICI 2026/2028 DELL'AMMINISTRAZIONE COMUNE DI CASTELLANZA

QUADRO DELLE RISORSE NECESSARIE ALLA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA

TIPOLOGIA RISORSE	Arco temporale di validità del programma			
	Disponibilità finanziaria (1)			Importo Totale (2)
	Primo anno	Secondo anno	Terzo anno	
RISORSE DERIVANTI DA ENTRATE AVENTI DESTINAZIONE VINCOLATA PER LEGGE	5.342.000,00	945.000,00	200.000,00	6.487.000,00
RISORSE DERIVANTI DA ENTRATE ACQUISITE MEDIANTE CONTRAZIONE DI MUTUO	755.000,00	350.000,00	1.500.000,00	2.605.000,00
RISORSE ACQUISITE MEDIANTE APPORTI DI CAPITALI PRIVATI	0,00	0,00	0,00	0,00
STANZIAMENTI DI BILANCIO	400.000,00	800.000,00	400.000,00	1.600.000,00
FINANZIAMENTI ACQUISIBILI AI SENSI DELL'ARTICOLO 3 DEL DECRETO-LEGGE 31 OTTOBRE 1990, N.310, CONVERTITO CON MODIFICAZIONI DALLA LEGGE 22 DICEMBRE 1990, N.403	0,00	0,00	0,00	0,00
RISORSE DERIVANTI DA TRASFERIMENTO DI IMMOBILI	0,00	0,00	0,00	0,00
ALTRA TIPOLOGIA	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	6.497.000,00	2.095.000,00	2.100.000,00	10.692.000,00

Il referente del programma
FERRARO SILVANO

Note:

(1) I dati del quadro delle risorse sono calcolati come somma delle informazioni elementari relative a ciascun intervento di cui alla scheda D. Dette informazioni sono acquisite dal sistema (software) e rese disponibili in banca dati ma non visualizzate nel programma

(2) L'importo totale delle risorse necessarie alla realizzazione del programma triennale è calcolato come somma delle tre annualità

**SCHEDA B : PROGRAMMA TRIENNALE DEI LAVORI PUBBLICI 2026/2028
DELL'AMMINISTRAZIONE COMUNE DI CASTELLANZA**

ELENCO DELLE OPERE INCOMPIUTE

[illegible]

Il referente del programma
FERRARO SILVANO

[illegible]

**SCHEDA C : PROGRAMMA TRIENNALE DEI LAVORI PUBBLICI 2026/2028
DELL'AMMINISTRAZIONE COMUNE DI CASTELLANZA**

ELENCO DEGLI IMMOBILI DISPONIBILI

Codice sezione immobiliare (1)	Riferimento C/L Intervento (2)	Riferimento CUP Opere incomplete (3)	Descrizione immobile	Codice Isola			Localizzazione ex CODICE NLTS	Operazione e trasferimento immobiliare a titolo onerosivo art.362 comma 1 lettera a) all.1 art.27 comma 4 del codice (tabella C.1)	Causale in diritto di godimento a titolo di contributo (tabella C.2)	Cila inclusa in programma di ammissioni di cui art.27 del DL 201/2011 convertito dalla L. 214/2011 (Tabella C.3)	Tipo disponibilità se derivata da Opere integrate di cui al d.determina l'investimento dell'istituzione (Tabella C.4)	Valore Indicato (4)			
				Rag	Prov.	Com.						Primo anno	Secondo anno	Terzo anno	Annualità successive

Il referente del programma
FERRARO SILVANO

Indicare obbligatoriamente il numero immobiliare e l'Amministrazione, della municipalità del comune programmatico nel quale l'immobile viene intestato - programma di 2 rulli

1. Definire il tipo dell'immobile (tale come è sul CUP non può presentarsi obbligatoriamente) di quale la sezione è assessorato: non indicare alcun indice nel caso in cui si proponga la semplice elezione a sezione di opere incomplete non connesse alla realizzazione di un intervento di manutenzione di opere intermedie (quest'ultimo è assessorato anche sul CUP)

2. Annotare con il quale l'immobile contribuisce a finanziare l'intervento: indicare il valore dell'immobile da trasferire (qualche percentuale, quella relativa alle quote parte oggetto di sezione o trasferimenti) e il valore del titolo di godimento oggetto di sezione.

Tabelle C.1

1. nome
2. numero
3. data

Tabelle C.2

1. no
2. n. sezione
3. n. indice di godimento e titolo di contributo: se un'ulteriore informazione è disponibile
4. n. indice di godimento e titolo di contributo: se un'ulteriore informazione è disponibile

Tabelle C.3

1. no
2. n. come valutazione
3. n. come elezione

Tabelle C.4

1. sezione delle attività del lavoro ed altre aree pubbliche
2. sezione delle attività del lavoro e programmi economici a funzione pubblica
3. sezione di lavoro privato
4. sezione: una forma di finanziamento per la realizzazione di un intervento in anni dell'entità di 100 milioni di lire al 31/12/2000

**SCHEDA D : PROGRAMMA TRIENNALE DEI LAVORI PUBBLICI 2026/2028
DELL'AMMINISTRAZIONE COMUNE DI CASTELLANZA**

ELENCO DEGLI INTERVENTI DEL PROGRAMMA

Codice Univ. Intervento n. C.C.T. (1)	Cod. Int. Asses. n. (2)	Codice CUP (3)	Annuale nella quale si prevede di dare avvio alla programmazione dell'intervento (4)	ILP (5)	Lotto n. (6)	Lotto secondo n. (7)	Codice interv.			Lotto secondo n. (8)	Tipologia (Tabella D-1)	Sottosistema dell'intervento (Tabella D-2)	Descrizione dell'intervento	Lotto secondo n. (9)	STIMA DEI COSTI DELL'INTERVENTO (9)					Valore degli interventi di capitale all'intervento (10)	Codice Intervento della programmazione dell'intervento (11)	Apporto di capitale		Intervento aggiunto o sostituito a seguito di modifiche programma (12) (Tabella D-2)		
							Reg.	Prov.	Com.						Primo anno	Secondo anno	Terzo anno	Costi su ammortamento economico	Importo complessivo (9)			Importo complessivo (9)	Importo complessivo (9)		Importo complessivo (9)	Importo complessivo (9)
L00900010 L00900005			2026	FERRARO SILVANO	NO	NO	06	015	092	ITC01	MANUTEN- ZIONE STRADALI	MANUTENZIONE STRADALI	MANUTENZIONE STRADALI	PRIMA MEDIA	600.000,00	0,00	0,00	0,00	600.000,00			0,00				
L00900010 L00900011			2026	FERRARO SILVANO	NO	NO	06	015	092	ITC01	MANUTEN- ZIONE STRADALI	CANPO DI CALCIO IN VIA BELLIANI - SPALINATO SOSTITUITO	PRIMA MEDIA	500.000,00	0,00	0,00	0,00	500.000,00			0,00					
L00900010 L00900002		808P110000 000	2026	FERRARO SILVANO	NO	NO	06	015	092	ITC01	MANUTEN- ZIONE STRADALI	PROGETTO DI CONSERVAMENTO VIALE PONTI	PRIMA MEDIA	600.000,00	600.000,00	0,00	0,00	600.000,00			0,00					
L00900010 L00900004			2026	FERRARO SILVANO	NO	NO	06	015	092	ITC01	DEMOLOGIA E STRADALI	INTERVENTI AREA VIA DEI CANTIERI	PRIMA MEDIA	500.000,00	0,00	0,00	0,00	500.000,00			0,00					
L00900010 L00900008			2026	FERRARO SILVANO	SI	NO	06	015	092	ITC01	MANUTEN- ZIONE STRADALI	SERIE PER LA COLLETTIVITA' ALTRI SERVIZI PER LA COLLETTIVITA'	PRIMA MEDIA	200.000,00	0,00	0,00	0,00	200.000,00			0,00					
L00900010 L00900008			2026	FERRARO SILVANO	NO	NO	06	015	092	ITC01	MANUTEN- ZIONE STRADALI	SPAZIO DI PROVA ENERGETICO ALTERNATIVO LED	PRIMA MEDIA	200.000,00	0,00	0,00	0,00	200.000,00			0,00					
L00900010 L00900007			2026	FERRARO SILVANO	NO	NO	06	015	092	ITC01	MANUTEN- ZIONE STRADALI	ALLOGGI DI PROVA MANUTENZIONE STRADALI DELLA PARTI COMUNI ANNO 2026	PRIMA MEDIA	500.000,00	0,00	0,00	0,00	500.000,00			0,00					
L00900010 L00900010		808P110000 000	2026	FERRARO SILVANO	NO	SI	06	015	092	ITC01	MANUTEN- ZIONE STRADALI	MANUTENZIONE STRADALI DELLA PARTI COMUNI ANNO 2026	PRIMA MEDIA	5.987.000,00	0,00	0,00	0,00	5.987.000,00			0,00					
L00900010 L00900011			2026	FERRARO SILVANO	NO	NO	06	015	092	ITC01	MANUTEN- ZIONE STRADALI	AREA DI PROVA ENERGETICO ALTERNATIVO LED	PRIMA MEDIA	1.000.000,00	0,00	0,00	0,00	1.000.000,00			0,00					
L00900010 L00900017			2027	FERRARO SILVANO	NO	NO	06	015	092	ITC01	MANUTEN- ZIONE STRADALI	MANUTENZIONE STRADALI	PRIMA MEDIA	0,00	0,00	200.000,00	0,00	200.000,00			0,00					
L00900010 L00900006			2027	FERRARO SILVANO	NO	NO	06	015	092	ITC01	MANUTEN- ZIONE STRADALI	MANUTENZIONE STRADALI	PRIMA MEDIA	0,00	500.000,00	0,00	0,00	500.000,00			0,00					
L00900010 L00900014			2027	FERRARO SILVANO	NO	NO	06	015	092	ITC01	MANUTEN- ZIONE STRADALI	CANPO DI CALCIO IN VIA BELLIANI - SPALINATO SOSTITUITO	PRIMA MEDIA	0,00	0,00	500.000,00	0,00	500.000,00			0,00					
L00900010 L00900018			2027	FERRARO SILVANO	NO	NO	06	015	092	ITC01	MANUTEN- ZIONE STRADALI	ALLOGGI DI PROVA MANUTENZIONE STRADALI DELLA PARTI COMUNI ANNO 2027	PRIMA MEDIA	0,00	500.000,00	0,00	0,00	500.000,00			0,00					
L00900010 L00900008			2028	FERRARO SILVANO	NO	NO	06	015	092	ITC01	MANUTEN- ZIONE STRADALI	SCALA SECONDARIA E SOCIALI DELLA VIA DEI CANTIERI	PRIMA MEDIA	0,00	0,00	200.000,00	0,00	200.000,00			0,00					
L00900010 L00900008			2028	FERRARO SILVANO	NO	NO	06	015	092	ITC01	MANUTEN- ZIONE STRADALI	CONSERVAMENTO DELLA VIA DEI CANTIERI	PRIMA MEDIA	0,00	0,00	500.000,00	0,00	500.000,00			0,00					
L00900010 L00900009			2028	FERRARO SILVANO	NO	NO	06	015	092	ITC01	MANUTEN- ZIONE STRADALI	ALLOGGI DI PROVA MANUTENZIONE STRADALI DELLA PARTI COMUNI ANNO 2028	PRIMA MEDIA	0,00	0,00	150.000,00	0,00	150.000,00			0,00					
L00900010 L00900014			2028	FERRARO SILVANO	NO	NO	06	015	092	ITC01	MANUTEN- ZIONE STRADALI	MANUTENZIONE STRADALI	PRIMA MEDIA	0,00	0,00	500.000,00	0,00	500.000,00			0,00					

Il referente del programma
FERRARO SILVANO

Sezione Operativa

Note:

- (1) Codice intervento = "L" + "Amministrazione" + prima annualità del primo programma nel quale l'intervento è stato inserito + progressivo di 5 cifre della prima annualità del primo programma.
- (2) Numero interno liberamente indicato dall'amministrazione in base al proprio sistema di codifica.
- (3) Indirizzo CUP (cfr. articolo 5 comma 5).
- (4) Nome e cognome del responsabile unico progetto.
- (5) Indirizzo se letto funzionalmente secondo la definizione di cui all'art.5 comma 1 lettera a) dell'allegato I.1 al codice.
- (6) Indirizzo se letto complessivamente secondo la definizione di cui all'art.5 comma 1 lettera d) dell'allegato I.1 al codice.
- (7) Indirizzo il livello di priorità di cui all'articolo 5 commi 11 e 12.
- (8) Ai sensi dell'art.5 comma 9, in caso di demolizione di opere incomplete l'importo comprende gli oneri per lo smontamento dell'opera e per la ristrutturazione, ricostruzione ed eventuale bonifico del sito.
- (9) Importo complessivo ai sensi dell'articolo 5, comma 5 dell'allegato I.5 al codice, ivi incluse le spese eventualmente già sostenute e con competenza di bilancio antecedente alla prima annualità.
- (10) Valore dell'eventuale immobile trasferito di cui al corrispondente immobile indicato nella scheda C.
- (11) Importo del capitale privato come quota parte del costo totale.
- (12) Indirizzo se l'intervento è stato aggiunto o è stato modificato o seguito di modifiche in corso d'anno ai sensi dell'art.5 commi 9 e 11 dell'allegato I.5 al codice. Tale campo, come la relativa nota e tabella, compare solo in caso di modifiche del programma.

Tabella D.1

Cd: Classificazione Sistema CUP: codice tipologia intervento per natura intervento Cd= realizzazione di lavori pubblici (opere e impiantistica)

Tabella D.2

Cd: Classificazione Sistema CUP: codice settore e sottosettore intervento

Tabella D.3

1. priorità massima
2. priorità media
3. priorità minima

Tabella D.4

1. Emesse di progetto
2. concessione di costruzione e gestione
3. sponsorizzazione
4. società partecipate o di scopo
5. locazione (finanziamento)
6. contratto di disponibilità
7. altro

Tabella D.5

1. mod.ice n. art.5 comma 9 lettera b) allegato I.5 al codice
2. mod.ice n. art.5 comma 9 lettera c) allegato I.5 al codice
3. mod.ice n. art.5 comma 9 lettera d) allegato I.5 al codice
4. mod.ice n. art.5 comma 9 lettera e) allegato I.5 al codice
5. mod.ice n. art.5 comma 11 allegato I.5 al codice

SCHEDA E : PROGRAMMA TRIENNALE DEI LAVORI PUBBLICI 2026/2028 DELL'AMMINISTRAZIONE COMUNE DI CASTELLANZA

INTERVENTI RICOMPRESI NELL'ELENCO ANNUALE

Codice Unico Intervento - CUI	CUP (*)	Descrizione dell'intervento	Responsabile unico del progetto (*)	Importo annuale	Importo intervento	Finalità (Tabella E.1)	Livello di priorità (1)	Conferenza Urbanistica	Validità vincoli ambientali	Livello di progettazione (Tabella E.2)	CENTRALE DI CONNETTENZA, SOGGETTO AGGREGATORE O STAZIONE APPALTANTE QUALIFICATA ALLA QUALE SI INTENDE SOTTOSCRIVERE PER LA PROCEDURA DI AFFIDAMENTO		Codice di Gara (CGI) dell'asta o codice di gara a cui è sottoposto il contratto	Intervento regionale e codice programma (*) (Tabella D.4)
											codice ALFA	denominazione		
L0000000000000000000000		MANUTENZIONE SPACERDUMIA STRADA COMUNALE - ANNO 2028	FERRARO SILVANO	880.000,00	880.000,00	CPA - CONSERVAZIONE DEL PATRIMONIO	PRIMA MEDIA	NO	NO					
L0000000000000000000001		CANTO DI CALCIO VIA MAGGIORANA SINO A VIA BELLINI - RINNOVAMENTO TRAILLINO ESISTENTE	FERRARO SILVANO	508.000,00	508.000,00	ADN - ADEGUAMENTO NORMATIVO	PRIMA MEDIA	SI	NO	PROGETTO DI PARTICOLARE TECNICO - ECONOMICO - SOCIOLOGICO DI PARTICOLARE DELLE AUTENTICHE PROGETTUALI				
L0000000000000000000002	0000000000000000000000	PROGETTO DI RINNOVAMENTO CONSERVAMENTO VILLA PIGNONI	FERRARO SILVANO	880.000,00	880.000,00	CPA - CONSERVAZIONE DEL PATRIMONIO	PRIMA MEDIA	SI	SI		888811	STAZIONE UNICA APPALTANTE PROVINCIA DI VARESE		
L0000000000000000000003		INTERVENTI AREA SAN GIULIO 25-28-27	FERRARO SILVANO	800.000,00	800.000,00	DEOP - DEMOLIZIONE OPERE PREESISTENTI E NON PIU' UTILIZZABILI	PRIMA MEDIA	SI	SI					
L0000000000000000000004		PALAZZO MUNICIPALE ADIACENTE CONSERVAMENTO DELL'INTERNO E RELATIVE PERMANENZE	FERRARO SILVANO	280.000,00	280.000,00	CPA - CONSERVAZIONE DEL PATRIMONIO	PRIMA MEDIA	SI	SI					
L0000000000000000000005		PROGETTO DI RINNOVAMENTO E RISTRUTTURAZIONE A LAD	FERRARO SILVANO	300.000,00	300.000,00	CPA - CONSERVAZIONE DEL PATRIMONIO	PRIMA MEDIA	SI	NO					
L0000000000000000000006		ALZATI DI FERRARA COMUNALE MANUTENZIONE SPACERDUMIA DELL'AREA COMUNALE - ANNO 2028	FERRARO SILVANO	880.000,00	880.000,00	CPA - CONSERVAZIONE DEL PATRIMONIO	PRIMA MEDIA	SI	SI					
L0000000000000000000007	0000000000000000000000	RIQUALIFICAZIONE ESISTENTE VIA CARLOTTA FERRARO (L. 64 - 65) - (SERVIZIO) ATTIVITA' PUBBLICHE	FERRARO SILVANO	2.487.000,00	2.487.000,00	ADN - ADEGUAMENTO NORMATIVO	PRIMA MEDIA	SI	SI	PROGETTO DEFINITIVO	00000000	STAZIONE UNICA APPALTANTE PROVINCIA DI VARESE		
L0000000000000000000008		AREA DI PROSPETTAZIONE ADIACENTE AL VINCULO LUGO IN SPONDA DESTRA DEL FIUME SUGNA - AREA "ACE"	PIGNONI ANTONELLA	1.000.000,00	1.000.000,00	ADN - QUALITA' AMBIENTALE	PRIMA MEDIA	SI	SI	PROGETTO DI PARTICOLARE TECNICO - ECONOMICO - SOCIOLOGICO DI PARTICOLARE DELLE AUTENTICHE PROGETTUALI	00000000	STAZIONE UNICA APPALTANTE DI VARESE		

Il referente del programma
FERRARO SILVANO

(*) Si rimanda alle note corrispondenti della scheda D.

(1) Indirizzo il livello di progettazione di cui al comma 1 dell'art. 11 del codice e il documento predisposto alla redazione del progetto di fattibilità tecnico-economica di cui all'art. 2 e 5 dell'art. 11 al codice.

(2) Numero il codice CUI dell'opera o della committenza alla quale si intende eventualmente aderire qualora lo stesso sia già disponibile e se ne sia verificata la esistenza.

Tabella E.1

- ADN - Adeguamento normativo
AVS - Qualità ambientale
CPA - Completamento Opere incomplete
CPA - Conservazione del patrimonio
MIS - Miglioramento e incremento di servizi
LAD - Qualità urbana
VAB - Valorizzazione beni vincolati
DEOP - Demolizione Opere incomplete
DEOP - Demolizione opere preesistenti e non più utilizzabili

Tabella E.2

1. Documento di fattibilità delle alternative progettuali
2. Documento di indicazione delle progettazioni
3. Progetto di fattibilità tecnico-economica
4. Progetto esecutivo

**SCHEDA F : PROGRAMMA TRIENNALE DEI LAVORI PUBBLICI 2026/2028
DELL'AMMINISTRAZIONE COMUNE DI CASTELLANZA**

**ELENCO DEGLI INTERVENTI PRESENTI NELL'ELENCO ANNUALE DEL PRECEDENTE PROGRAMMA TRIENNALE E
NON RIPROPOSTI E NON AVVIATI**

Codice Unico Intervento - CUI	CUP	Descrizione dell'intervento	Importo intervento	Livello di priorità	Motivo per il quale l'intervento non è riproposto (1)
L0025228012820250001 3	B23C23000040003	SCUOLA SECONDARIA DI I° GRADO LEONARDO DA VINCI – INTERVENTI DI MESSA IN SICUREZZA MIGLIORAMENTO STRUTTURALE E RIQUALIFICAZIONE ENERGETICA	10.200.000,00	PRIORITA MASSIMA	MANCANTO OTTENIMENTO CONTRIBUTO STATALE

Il referente del programma
FERRARO SILVANO

Modello
(1) Scrivere descrizione del motivo

10. Piano delle Alienazioni e Valorizzazioni Immobiliari

L'art. 58 del D.L. 25 giugno 2008, n.112, così come convertito dalla Legge 6 agosto 2008, n. 133, stabilisce che per procedere al riordino, gestione e valorizzazione del patrimonio immobiliare, gli Enti Locali individuano, redigendo apposito elenco sulla base e nei limiti della documentazione esistente presso i propri archivi e uffici, i singoli beni immobili ricadenti nel territorio di competenza, non strumentali all'esercizio delle proprie funzioni istituzionali, suscettibili di valorizzazione ovvero di dismissione. È bene non dimenticare che la dismissione di un bene patrimoniale può costituire una importante fonte finanziaria da utilizzare proprio per il perseguimento di finalità di lungo respiro.

PIANO DELLE ALIENAZIONI E VALORIZZAZIONI IMMOBILI - triennio 2026-2028

Ricognizione e valorizzazione del patrimonio immobiliare del comune

BENI NON STRUMENTALI

A PROSPETTO DEGLI IMMOBILI DA ALIENARE

N° PROGRESSIVA	UBICAZIONE	Identificativo Catastale	consistenza	DESTINAZIONE URBANISTICA DA P.G.T. VIGENTE - note varie (3)	VALORE DI MERCATO STIMATO
A.1 TERRENI EDIFICABILI / EDIFICATI					
1	Terreno di via Cantoni 5	C.T.- Foglio17, mappale 498 di 627 mq sem arb cl 1 Rd 4,86€ RA 4,53€; C.F.: Foglio 17, mapp. 4854, sub. 503 consistenza 12 vani sup. catastale 300 mq., totali escluse aree scoperte 271 mq, mapp.4855 sub.502, mappali graffiati assieme; C.F.: Foglio 17, mapp. 4808,sub 501 area urbana 95mq; C.T.- Foglio 17, mappale 4855, ente urbano sup.mq.170; Volume complessivo circa mc. 2.461,62 desunti da (prop. in parte) C.F. : Foglio 17, mapp. 4854, sub. 504 area urbana del II costo stimato per la demolizione del fabbricato cortile comune, 110 mq., proprietà per 1/18; C.F: Foglio 17, mapp. 4853, sub. 501, 35 mq., area urbana parte del cortile comune, proprietà per 1/18; C.F: Foglio 17, mapp. 4853, sub. 502, 10 mq., area urbana parte del cortile comune, proprietà per 1/18; C.T: Foglio 17, mapp.319, ente urbano di 1.151 mq, prop. in parte C.F: Foglio 17, mapp. 319, sub. 512 area urbana parte del cortile comune, proprietari per 1/18, 280 mq; C.F. : Foglio 17, mapp. 4854, sub. 505, area urbana 11 mq;(area con servitù di passo, sul mappale si estende parte del fabbricato soprastante il porticato), proprietà per 82.800/100.000; C.F.: Foglio 17, mapp. 4807, area urbana 50 mq; C.T.- Foglio17, mappale 4854, ente urbano sup.mq.314;(prop. in parte)	Sup. catastale complessiva degli ambiti 9.1-9.4-9.5 mq. 1.217,22 circa e mq 18,06 ambito 14	PGT VIGENTE: Area Nucleo Antica Formazione - precedentemente ricompresa in un piano di recupero ambito 9.1, 9.4, 9.5, 14; Perizia di stima aggiornata luglio 2024.	€ 172.300,00
2	Aree cortile interno di via Cantoni			PGT VIGENTE: Area Nuclei Antica Formazione - precedentemente ricompresa in un piano di recupero ; reliquato a sede stradale	
	oggetto di permuta	porzione di sede stradale di Via Cantoni	Sup da acquisire		
	reliquati derivati da piano di Recupero PE 62/93 e atto del 14.02.1995 dott. Michele Paoloantonio e successivi interventi	C.F. fg 17, mapp 4808 parte - C.F. fg 17, mapp 4808 area urbana mq 95 -	Sup da acquisire	Nuclei di antica formazione	

Sezione Operativa

nr. PROGRESSIVO	UBICAZIONE	Identificativo Catastale	consistenza	DESTINAZIONE URBANISTICA DA P.G.T. VIGENTE - note varie (3)	VALORE DI MERCATO STIMATO
		C.T.: fg. 17, ente urbano mapp 5284 parte - 661 mq	Sup da acquisire	Nuclei di antica formazione	€ 7.000,00
		C.T. fg. 17, ente urbano mapp 955 mq 719 parte -	Sup da cedere	Nuclei di antica formazione	-€ 7.000,00
		TOTALE PERMUTA			€ -
3	Via Marconi 2, 4, 6 e box - diritti di superficie, rinuncia diritto di prelazione e riscatto dei vincoli	CT: Fg. 4, mapp. 5105, ente urbano 1783 mq CT: Fg. 4, mapp. 5104, ente urbano 1939 mq CT: Fg. 4, mapp. 5103, ente urbano 1923 mq CT: Fg. 4, mapp. 5101, ente urbano 2166 mq CT: fg. 4, mapp 561 ente urbano 1080 mq	Unità abitative in proprietà superficaria. Aree da vendere in diritto superficario sia per le abitazioni che per i box.	PRG VIGENTE: Immobili ricompresi al Area TUC Tessuto Urbano Consolidato; parte degli immobili ricadono nella fascia di rispetto del pozzo. Immobili interessati da precedenti delibere di CC n. 32 del 27/06/2008, n. 31 del 29/09/2017 e la deliberazione di GC n. 126 del 16/12/2015	€ 27.000,00
4	Via Morelli 27, 29 - diritti di superficie, rinuncia diritto di prelazione e riscatto dei vincoli	CT: Fg. 14, mapp. 89, ente urbano, 4653 mq CT: Fg. 14, mapp. 1859, area, 5988 mq CT: Fg. 14, mapp. 3715, ente urbano, 202 mq. CT: Fg. 14, mapp. 3716, ente urbano, 203 mq. CT: Fg. 14, mapp. 3717, ente urbano, 194 mq. CT: Fg. 14, mapp. 3718, ente urbano, 198 mq. CT: Fg. 14, mapp. 3719, ente urbano, 199 mq.	Unità abitative in proprietà superficaria. Aree da vendere in diritto superficario, e cessione diritto di prelazione sia per le abitazioni che per i box	PRG VIGENTE: Immobili ricompresi in Area TUC Tessuto Urbano Consolidato; parte degli immobili ricadono nella fascia di vincolo elettrodotto. Immobili interessati da precedenti delibere di CC n. 32 del 27/06/2008, la n. 31 del 29/09/2017 e la deliberazione di GC n. 126 del 16/12/2015	€ 16.000,00
5	via Mons. Colombo 10, 14 - diritti di superficie, rinuncia diritto di prelazione e riscatto dei vincoli	Via Mons. Colombo 12, 14 CF: Fg. 18, mapp. 3625, 3326, 1957 ed aree contigue, all'interno della corte afferenti ai civici in oggetto	Unità abitative in proprietà superficaria. Unità immobiliari interessate da cessione del diritto superficario e cessione diritto di prelazione sia per le abitazioni, per i box ed aree a cortilizie.	PRG VIGENTE: Immobili ricompresi in Area TUC Tessuto Urbano Consolidato;	€ 5.000,00
6	via De Amicis - diritti di superficie, rinuncia diritto di prelazione e riscatto dei vincoli	CF: Fg. 8, mapp. 965, sub. Diversi CT: Fg. 8, mapp. 965, ente urbano 1619 mq.	Unità abitative in proprietà superficaria. Unità immobiliari interessate da cessione del diritto superficario e cessione diritto di prelazione, sia per le abitazioni che per i box.	PRG VIGENTE: Immobili ricompresi in Area TUC Tessuto Urbano Consolidato;	€ 5.000,00
7	via A. De Gasperi 1 - diritti di superficie, rinuncia diritto di prelazione e riscatto dei vincoli	CF: Fg. 14, mapp. 4333 subb. diversi	Unità abitative in proprietà superficaria. Unità immobiliari interessate da cessione del diritto superficario e cessione diritto di prelazione, sia per le abitazioni che per i box.	PRG VIGENTE: Immobili ricompresi in Area TUC Tessuto Urbano Consolidato;	€ 12.500,00
8	via A. De Gasperi 8 - diritti di superficie, rinuncia diritto di prelazione e riscatto dei vincoli	CF: Fg. 14, mapp. 4351, ente urbano, mq. 3131	Unità abitative in proprietà superficaria. Unità immobiliari interessate da cessione del diritto superficario e cessione diritto di prelazione, sia per le abitazioni che per i box.	PRG VIGENTE: Immobili ricompresi in Area TUC Tessuto Urbano Consolidato;	€ 10.000,00
9	via Bettinelli 7 - diritti di superficie, rinuncia diritto di prelazione e riscatto dei vincoli	CT: Fg. 8, mapp. 3300, ente urbano, mq. 2331, ente urbano	Unità abitative in proprietà superficaria. Unità immobiliari interessate da cessione del diritto superficario e cessione diritto di prelazione, sia per le abitazioni che per i box.	PRG VIGENTE: Immobili ricompresi in Area TUC Tessuto Urbano Consolidato;	€ 16.000,00

N° PROGRESSIVO	UBICAZIONE	Identificativo Catastale	consistenza	DESTINAZIONE URBANISTICA DA P.G.T. VIGENTE - note varie (3)	VALORE DI MERCATO STIMATO
10	Terreno prossimo a Via Campo Sportivo /via della Padella	CT: Fg. 9, mapp. 5409, qualità Semin. Arbor. Cl. 1, sup. mq. 474 reddito: dom. 3,67€, agrario 3,43 €		PRG VIGENTE: Immobili ricompresi in arre con funzioni non residenziali, ambiti del tessuto consolidato	€ 30.800,00
11	area cortilizia via Giuseppe Brambilla 15	CF: Fg. 10, mapp. 646, sub. 501, consistenza 27 mq. CF: Fg. 10, mapp. 646, sub. 503, consistenza 39 mq. CF: Fg. 10, mapp. 646, sub. 502, consistenza 23 mq.	Orti a servizio delle unità abitative. Il comune di Castellanza è proprietario per 714/1000. Valutato in € 50/mq.	PRG VIGENTE: Immobili ricompresi in Area TUC Tessuto Urbano Consolidato;	€ 1.350,00 € 1.950,00 € 1.150,00
12	porzione area adiacente fabbricato di via Matteotti/via Binda mapp. 2298 fg 17	CT: porzione mapp. 2299 Qualità bosco ceduo cl 2, sup. mq. 263 reddito dom. € 0,27, reddito agrario € 0,08 CT: porzione mapp. 381 Qualità bosco ceduo cl 2, sup. mq. 291 reddito dom. € 0,30, reddito agrario € 0,09	porzione area adiacente al fabbricato sito sul mappale 2298 fg 17 (x formazione cappotto) circa 6 mq		€ 500,00 € 500,00
sommano					€ 300.050,00
arrotondamento					€ 300.000,00

A.2 IMMOBILI

1	Alloggi Edilizia Residenziale Pubblica (SAP) ubicati in vie diverse	CF: Consistenze diverse	Alienazione di unità abitative per esigenze di razionalizzazione, economicità e diversificazione della gestione del patrimonio immobiliare, nella misura massima del 5% delle unità abitative di proprietà comunale (alla data del 27/06/2016). Programma già approvato con specifica deliberazione del Consiglio Comunale n. 11 del 29.05.2024, e della Deliberazione della Giunta Comunale n. 38 del 05.06.2024 in attesa di riscontro da parte di Regione Lombardia.		€ 1.258.040,00
Box ubicati in vie diverse					
2	VIA BRAMBILLA 15: 3 box	CF: fg. 10, mapp. 646, sub. 15, cat. c/6, classe 8, consistenza 10 mq., sup. cat. 13 mq., rendita 32,02 € CF: fg. 10, mapp. 646, sub. 14, cat. c/6, classe 8, consistenza 10 mq., sup. cat. 12 mq., rendita 32,02 €	VALUTAZIONE: Immobili sfitti. Trattasi di box ubicati in un cortile di proprietà mista, posti al piano terra. Valutazione a corpo, tenuto conto in prossimità del fabbricato vi sono parcheggi pubblici senza regolamentazione della sosta.	PRG VIGENTE: Immobili ricompresi in Area TUC Tessuto Urbano Consolidato;	€ 7.600,00 € 7.600,00 € 7.600,00
3	VIA BUON GESU' 15: 2 box	CF: fg. 10, mapp. 646, sub. 17, cat. c/6, classe 8, consistenza 10 mq., sup. cat. 13 mq., rendita 32,02 € CF: fg. 9, mapp. 3953, sub. 3, cat. c/6, classe 8, consistenza 13 mq., sup. cat. 15 mq., rendita 41,63 €	VALUTAZIONE: Immobili locati. Trattasi di box ubicati in un cortile di proprietà mista, posti al piano terra. Valutazione a corpo, tenuto conto in prossimità del fabbricato vi sono parcheggi pubblici senza regolamentazione della sosta. VALUTAZIONE: Immobili sfitti. Trattasi di box ubicati in un condominio di proprietà mista, posti al piano terra. Valutazione a corpo tenuto conto in prossimità del condominio vi sono parcheggi pubblici (€ 8.400,00/cad)	PRG VIGENTE: Immobili ricompresi in Area TUC Tessuto Urbano Consolidato;	€ 8.400,00

N° PROGRESSIVO	UBICAZIONE	Identificativo Catastale	consistenza	DESTINAZIONE URBANISTICA DA P.G.T. VIGENTE - note varie (3)	VALORE DI MERCATO STIMATO
		CF: fg. 9, mapp. 3953, sub. 21, at. c/6, classe 8, consistenza 13 mq., sup. cat. 15 mq., rendita 41,63 €			€ 8.400,00
4	VIA GIUSTI 14: 1 box	CF: fg. 15, mapp. 1907, sub. 17, cat. c/6, classe 5, consistenza 13 mq., sup. cat. 19 mq., rendita 25,51€ CF: Fg. 4, mapp. 5101, sub. 14, cat. C/6, cl. 8, consistenza 13 mq., sup. cat. 15 mq., rendita 41,63 € CF: Fg. 4, mapp. 5101, sub. 29, cat. C/6, cl. 8, consistenza 13 mq., sup. cat. 14 mq., rendita 41,63 €	VALUTAZIONE: Immobile sfitto. Trattasi di box ubicati in un condominio di proprietà mista, con amministratore esterno, posti al piano seminterrato, corpo di fabbrica staccato dal condominio. Valutazione a corpo tenuto conto in prossimità del condominio vi sono parcheggi pubblici senza regolamentazione della sosta.	PRG VIGENTE: Immobili ricompresi in Area TUC Tessuto Urbano Consolidato;	€ 10.000,00
5	VIA SANTA LIBERATA 15: 5 box	CF: Fg. 4, mapp. 5101, sub. 59, cat. C/6, cl. 8, consistenza 13 mq., sup. cat. 14 mq., rendita 41,63 € CF: Fg. 4, mapp. 5101, sub. 64, cat. C/6, cl. 8, consistenza 13 mq., sup. cat. 13 mq., rendita 41,63 € CF: Fg. 4, mapp. 5101, sub. 55 cat. C/6, cl. 8, consistenza 13 mq., sup. cat. 14 mq., rendita 41,63 €	VALUTAZIONE: Immobili sfitti. Trattasi di box ubicati in un condominio di proprietà mista, con amministratore esterno, posti al piano terra, condominio costituito da soli box. Valutazione a corpo tenuto conto in prossimità del condominio vi sono parcheggi pubblici senza regolamentazione della sosta. (€ 9.000,00/cad)	PRG VIGENTE: Immobili ricompresi in Area TUC Tessuto Urbano Consolidato;	€ 45.000,00
6	VIA FILZI 2: n. 2 box	CF: Fg. 10, mapp. 18, sub. 44, cat. C/6, cl. 5, consistenza 13 mq., sup. cat. 14 mq., rendita 25,51 € CF: Fg. 10, mapp. 18, sub. 47, cat. C/6, cl. 5, consistenza 14 mq., sup. cat. 17 mq., rendita 27,48 €	VALUTAZIONE: Immobile sfitto. Trattasi di box ubicato in un condominio di proprietà mista, con amministratore esterno, posto al piano seminterrato. Valutazione a corpo tenuto conto in prossimità del condominio vi sono parcheggi pubblici senza regolamentazione della sosta. (€ 10.000,00) VALUTAZIONE: Immobile locato. Trattasi di box ubicato in un condominio di proprietà mista, con amministratore esterno, posto al piano terra. Valutazione a corpo tenuto conto in prossimità del condominio vi sono parcheggi pubblici senza regolamentazione della sosta. (€ 10.000,00)	PRG VIGENTE: Immobili ricompresi in Area TUC Tessuto Urbano Consolidato;	€ 10.000,00 € 10.000,00
sommano					1.372.640,00 €
arrotondamento					€ 1.372.600,00

B PROSPETTO DEGLI IMMOBILI DA VALORIZZARE

B.1 FABBRICATI

1	Alloggi Edilizia Residenziale Pubblica (SAP), ubicati in piazza Castegnate civico 6 e 13	Valorizzazione di nr. 2 unità abitative mediante locazione nello stato di fatto, a soggetti intermedi, quali enti, associazioni senza scopo di lucro e istituzioni, con finalità statutarie di carattere sociale, per l'avvio del progetto "Appartamenti per il personale sanitario". Programma già approvato con specifica deliberazione del Consiglio Comunale n. 11 del 29.05.2024, e della Deliberazione della Giunta Comunale n. 38 del 05.06. 2024 in attesa di riscontro da parte di Regione Lombardia.		
---	--	---	--	--

nr. PROGRESSIVO	UBICAZIONE	Identificativo Catastale	consistenza	DESTINAZIONE URBANISTICA DA P.G.T. VIGENTE - note varie (3)	VALORE DI MERCATO STIMATO
		CF: fg. 7, mapp. 59, sub. 513, categoria A/3, cl. 2, consistenza 4,5 vani, sup. catastale 72, rendita 348,61	piazza Castegnate 6, appartamento al piano secondo e ripostiglio al piano interrato		€ 48.087,00
		CF: fg. 7, mapp. 45, sub. 510, categoria A3,cl. 2, consistenza: 5,5 vani, sup. catastale 87 mq. Rendita 426,08	piazza Castegnate 13, appartamento al piano secondo e ripostiglio al piano sottotetto		€ 60.589,20
			sommano	€	108.676,20
			arrotondamento	€	108.700,00

B.2 TERRENI DA VALORIZZARE

1	Terreno via Sanguinola	C.T.: Fg. 9, mapp. 4571, superficie 1015 mq, Reddito: Domenicale € 41,94, agrario € 15,73, serra, classe U	Sup complessiva catastale mq. 1.015,00	PGT VIGENTE: parte Ambito interno al tessuto urbano consolidato, inserita nel Piano dei Servizi con destinazione spazi pubblici, parte aree con funzioni non residenziali. Area interessata da vincolo fascia di rispetto del pozzo idropotabile di via Sanguinola. Affitto annuo del lotto	€ 1.015,00
2	via Dandolo - cessione di diritto di superficie, posa nuova cabina Enel	CT: Fg. 17, mapp. 1107, semin. Arbor., mq. 20	cessione di area in diritto di superficie per costruzione cabina elettrica	PRG VIGENTE: attrezzature esistenti	€ 1.500,00
			sommano	€	2.515,00
			arrotondamento	€	2.500,00
			sommano A.1+A.2+B.1+B.2	€	1.783.800,00

IL RUP

arch. Silvano Ferraro

IL responsabile istruttoria

geom. Elisa Bissola

(1) valore parametrico stimato dal Settore OO.PP. soggetto a conferma a seguito di apposita perizia

(2) valore presunto

(3) si precisa che dal 20.01.2021 la VARIANTE AL DOCUMENTO DI PIANO DEL VIGENTE P.G.T., ha acquistato efficacia a tutti gli effetti, come da nota pubblicata all'albo pretorio il 26/01/2021

11. Programma Triennale degli Acquisti di Forniture e Servizi 2026/2028

SCHEDA G: PROGRAMMA TRIENNALE DEGLI ACQUISTI DI BENI E SERVIZI 2026/2028
DELL'AMMINISTRAZIONE COMUNE DI CASTELLANZA

QUADRO DELLE RISORSE NECESSARIE ALLA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA

TIPOLOGIA RISORSE	Arco temporale di validità del programma			
	Disponibilità finanziaria (1)			Importo Totale (2)
	Primo anno	Secondo anno	Terzo anno	
RISORSE DERIVANTI DA ENTRATE AVENTI DESTINAZIONE VINCOLATA PER LEGGE	0,00	0,00	0,00	0,00
RISORSE DERIVANTI DA ENTRATE ACQUISITE MEDIANTE CONTRAZIONE DI MUTUO	0,00	0,00	0,00	0,00
RISORSE ACQUISITE MEDIANTE APPORTI DI CAPITALI PRIVATI	0,00	0,00	0,00	0,00
STANZIAMENTI DI BILANCIO	265.490,00	785.100,00	1.258.350,00	2.308.940,00
FINANZIAMENTI ACQUISIBILI AI SENSI DELL'ARTICOLO 3 DEL DECRETO-LEGGE 31 OTTOBRE 1990, N.310, CONVERTITO CON MODIFICAZIONI DALLA LEGGE 22 DICEMBRE 1990, N.403	0,00	0,00	0,00	0,00
RISORSE DERIVANTI DA TRASFERIMENTO DI IMMOBILI	0,00	0,00	0,00	0,00
ALTRO	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	265.490,00	785.100,00	1.258.350,00	2.308.940,00

Il referente del programma
PREITE STEFANIA

Note:

- (1) I dati del quadro delle risorse sono calcolati come somma delle informazioni elementari relative a ciascun intervento di cui alla scheda H. Dette informazioni sono acquisite dal sistema (software) e rese disponibili in banca dati ma non visualizzate nel programma.
(2) L'importo totale delle risorse necessarie alla realizzazione del programma triennale è calcolato come somma delle tre annualità.

**SCHEDA H : PROGRAMMA TRIENNALE DEGLI ACQUISTI DI BENI E SERVIZI 2026/2028
DELL'AMMINISTRAZIONE COMUNE DI CASTELLANZA**

ELENCO DEGLI ACQUISTI DEL PROGRAMMA

[illegible][illegible]

Il referente del programma
PREITE STEFANIA

Number

- [illegible]

(L'Espresso) Rapporto

- Tabella M.1**
1. priorità massima
2. priorità media
3. priorità minima
- Tabella M.1 bis**
1. finalità di progetto
2. concessione di fornitura e servizi
3. sponsorizzazione
4. società partecipate o di scopo
5. locazione finanziaria
6. contratto di disponibilità

9. **altro**

- Tabelle M.2**
- | | |
|--|--|
| 1. modifica e: art.7 comma 8 lettera b) allegato 1.5 al codice | |
| 2. modifica e: art.7 comma 8 lettera c) allegato 1.5 al codice | |
| 3. modifica e: art.7 comma 8 lettera d) allegato 1.5 al codice | |
| 4. modifica e: art.7 comma 8 lettera e) allegato 1.5 al codice | |
| 5. modifica e: art.7 comma 8 allegato 1.5 al codice | |

Table 10.3

1. no
2. si
3. si, CUI non erano attribuite
4. si, interveni a esiguità diversi

**SCHEDA I: PROGRAMMA TRIENNALE DEGLI ACQUISTI DI BENI E SERVIZI 2026/2028
DELL'AMMINISTRAZIONE COMUNE DI CASTELLANZA**

ELENCO DEGLI ACQUISTI PRESENTI NELLA PRIMA ANNUALITA' DEL PRECEDENTE PROGRAMMA BIENNALE E NON RIPROPOSTI E NON AVVIATI

Codice Unico Intervento - CUI	CUP	Descrizione dell'acquisto	Importo acquisto	Livello di priorità	Motivo per il quale l'intervento non è riproposto (1)
50000000000000000000		SERVIZIO TUTELA MINORI E SERVIZIO AFFID - DAL 01/01/2009 AL 30/06/2010 CON OPZIONE PROROGA DI 6 ANNI	780.000,00	PRIVILEGIATA	CAMBIO INDIRIZZO POLITICO

Il referente del programma
PREITE STEFANIA

Note:

(1) breve descrizione dei motivi

12. Programma degli Incarichi di Collaborazione a Persone Fisiche

L'art. 46 del D.L. n. 112/2008 stabilisce che per esigenze cui non possono far fronte con personale in servizio, le amministrazioni pubbliche possono conferire incarichi individuali, con contratti di lavoro autonomo, di natura occasionale o coordinata e continuativa, ad esperti di particolare e comprovata specializzazione anche universitaria, in presenza dei seguenti presupposti di legittimità:

- a) l'oggetto della prestazione deve corrispondere alle competenze attribuite dall'ordinamento all'amministrazione conferente, ad obiettivi e progetti specifici e determinati e deve risultare coerente con le esigenze di funzionalità dell'amministrazione conferente;
- b) l'amministrazione deve avere preliminarmente accertato l'impossibilità oggettiva di utilizzare le risorse umane disponibili al suo interno;
- c) la prestazione deve essere di natura temporanea e altamente qualificata;
- d) devono essere preventivamente determinati durata, luogo, oggetto e compenso della collaborazione.

Si prescinde dal requisito della comprovata specializzazione universitaria in caso di stipulazione di contratti d'opera per attività che debbano essere svolte da professionisti iscritti in ordini o albi o con soggetti che operino nel campo dell'arte, dello spettacolo o dei mestieri artigianali, ferma restando la necessità di accertare la maturata esperienza nel settore.

Con il regolamento di cui all'articolo 89 del decreto legislativo 18 agosto 2000, n. 267, sono fissati, in conformità a quanto stabilito dalle disposizioni vigenti, i limiti, i criteri e le modalità per l'affidamento di incarichi di collaborazione autonoma, che si applicano a tutte le tipologie di prestazioni. La violazione delle disposizioni regolamentari richiamate costituisce illecito

Sezione Operativa

disciplinare e determina responsabilità erariale. Il limite massimo della spesa annua per incarichi di collaborazione è fissato nel bilancio preventivo.

MISSIONE	PROGRAMMI	DESCRIZIONE	2026	2027	2028
		<u>Gestione economico finanziaria/Tributi</u>			
01	03		14.000,00	14.000,00	14.000,00
01	05		5.000,00	5.000,00	5.000,00
01	04		5.860,00	5.860,00	5.860,00
		<u>Servizio Lavori pubblici</u>			
01	06		47.000,00	47.000,00	47.000,00
01	10		3.538,00	3.538,00	3.538,00
01	08	<u>Statistica e sistemi informativi</u>	2.000,00	2.000,00	2.000,00
04	02	<u>Istruzione e diritto allo studio</u>	2.100,00	2.100,00	2.100,00
		<u>Tutela, valorizzazione e recupero ambientale</u>			
09	02		12.000,00	12.000,00	12.000,00
09	03		4.000,00	4.000,00	4.000,00
		<u>Urbanistica e assetto del territorio</u>			
08	01		80.000,00	35.000,00	-
		<u>Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori</u>			
14	02		2.000,00	2.000,00	2.000,00
		<u>Affari generali/Personale</u>			
1	10		5.000,00	5.000,00	5.000,00
		<u>Comunicazione</u>	3.700,00	3.700,00	3.700,00
08	02	<u>Attività di studio e analisi per partecipazione a bandi Regionali e</u>	5.000,00	5.000,00	5.000,00
3	1	<u>Polizia locale e amministrativa</u>	6.000,00	6.000,00	6.000,00

Dal presente programma restano esclusi:

- gli incarichi conferiti con riferimento ad attività istituzionali stabilite dalla legge;
- gli incarichi legali relativi al patrocinio ed alla rappresentanza in giudizio dell'Ente e gli incarichi professionali attinenti ai servizi di architettura e ingegneria, in quanto espressamente disciplinati dalla normativa vigente in materia di appalti;
- le collaborazioni meramente occasionali che si esauriscono in una sola azione o prestazione che comportano, per loro stessa natura, una spesa “equiparabile” ad un rimborso spese, quali ad esempio, la partecipazione a convegni e seminari, la singola docenza, la traduzione di pubblicazioni o simili (circ. FP 2/08).

Il presente prospetto costituisce strumento di programmazione suscettibile di modifica in base alle mutate esigenze dell'Ente.

CONSIDERAZIONI FINALI

Si conclude ritenendo, sulla scorta della documentazione prodotta con il presente Documento Unico di Programmazione, di aver adempiuto in forma particolarmente accurata alla specificazione dei Programmi di questo Comune a valere quale strumento conoscitivo, per la cittadinanza, delle azioni che il Comune si propone di realizzare e quale efficace strumento di indirizzo e guida gestionale.

Castellanza, 28 Luglio 2025

L'ASSESSORE AL BILANCIO

Rag. Maria Luisa Giani

LA RESPONSABILE DEL SETTORE

ECONOMICO/FINANZIARIO

Rag. Cristina Bagatti

IL SINDACO

Cristina Borroni