

Conto del bilancio e conto del patrimonio
Gestione dei residui nel quinquennio

L'esito della gestione finanziaria di un esercizio dipende dal concorso combinato del risultato conseguito nella gestione di competenza e da quello rilevato nella gestione dei residui. Andando a concentrare l'attenzione solo su questo secondo aspetto, la tabella di fondo pagina riporta l'andamento del risultato riscontrato nel quinquennio dalla *gestione dei residui*. Il dato finale dell'avanzo è poi riproposto nella pagina successiva anche in forma grafica, dando così maggiore visibilità al fenomeno rilevato in termini numerici nella tabella.

Analizzando la *gestione dei residui* è importante considerare l'andamento del tasso di smaltimento dei residui attivi e passivi. Questi due valori indicano la capacità e la rapidità con cui l'ente riesce a riscuotere i propri crediti (tasso di smaltimento dei residui attivi) o ad utilizzare pienamente le somme impegnate in precedenza (tasso di smaltimento dei residui passivi). Un significativo rallentamento nella velocità di evasione dei residui attivi riduce il flusso di riscossioni in entrata, creando così una pressione sul livello della consistenza di cassa. Un'eccessiva durata nel tempo di pagamento dei residui passivi, invece, può indicare la presenza di una gestione dei procedimenti di spesa non del tutto adeguata.

Il possibile disavanzo che può essere presente nella gestione dei residui di un esercizio è di solito prodotto dal venire meno di crediti (residui attivi) diventati prescritti, inesigibili, o dichiarati insussistenti, non compensati poi dalla contestuale eliminazione di residui passivi di pari entità. La presenza di una compensazione nell'eliminazione dei residui attivi e passivi si verifica quando l'accertamento è relativo a fondi "a specifica destinazione", e cioè risorse di entrata che possiedono un preciso vincolo di destinazione. In questo caso, il venire meno dell'accertamento di entrata deve essere accompagnato dalla concomitante cancellazione del corrispondente impegno di spesa.

| ANDAMENTO RESIDUI (Quinquennio 2005-09) | | 2005 | 2006 | 2007 | 2008 | 2009 |
|---|-------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| Fondo di cassa iniziale | (+) | 2.620.487,18 | 1.313.886,64 | 2.270.946,72 | 3.867.881,55 | 3.438.417,09 |
| Riscossioni | (+) | 7.054.913,83 | 7.240.847,96 | 6.312.968,40 | 5.954.960,88 | 6.848.338,37 |
| Pagamenti | (-) | 6.906.093,30 | 6.185.204,02 | 7.102.616,00 | 7.191.136,34 | 8.229.084,16 |
| Saldo gestione cassa | | 2.769.307,71 | 2.369.530,58 | 1.481.299,12 | 2.631.706,09 | 2.057.671,30 |
| Residui attivi (es. pregressi) | (+) | 3.753.029,20 | 6.677.541,96 | 6.338.781,71 | 4.865.287,31 | 8.426.177,84 |
| Residui passivi (es. pregressi) | (-) | 4.072.583,90 | 6.639.968,34 | 6.069.336,48 | 5.288.766,03 | 8.805.404,10 |
| Risultato contabile | | 2.449.753,01 | 2.407.104,20 | 1.750.744,35 | 2.208.227,37 | 1.678.445,04 |
| Avanzo/disavanzo esercizio precedente applicato | (+/-) | -1.421.544,00 | -1.666.596,89 | -61.000,00 | -1.205.203,63 | -1.448.772,77 |
| Avanzo (+) o disavanzo (-) | | 1.028.209,01 | 740.507,31 | 1.689.744,35 | 1.003.023,74 | 229.672,27 |

