



**CITTÀ DI CASTELLANZA**  
**PROVINCIA DI VARESE**

ORIGINALE

**Deliberazione della Giunta Comunale n. 85 del 27 luglio 2022**  
**in videoconferenza**

OGGETTO: APPROVAZIONE SCHEMA DEL DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE (DUP)  
2023/2025

L'ANNO DUEMILAVENTIDUE, ADDI' VENTISETTE DEL MESE DI LUGLIO ALLE ORE 18:00 IN VIDEOCONFERENZA SI E' RIUNITA LA GIUNTA COMUNALE.

NOMINATIVO	CARICA	PRESENTI	ASSENTI
CERINI Mirella	Sindaco	P	
BORRONI Cristina	Vice Sindaco	P	
CALDIROLI Claudio	Assessore	P	
GIANI Maria Luisa	Assessore	P	
DELUCA Corrado	Assessore	P	
TARLAZZI Davide	Assessore	P	

P = in presenza      C = da remoto, in videoconferenza

LA SIG.RA **MIRELLA CERINI** NELLA SUA QUALITA' DI SINDACO E CONSTATATA LA LEGALITÀ DELL'ADUNANZA, DICHIARA VALIDA LA SEDUTA PER LA TRATTAZIONE DELL'ARGOMENTO SOPRAINDICATO, CON LA PARTECIPAZIONE (IN PRESENZA/DA REMOTO), PER LE FUNZIONI DI LEGGE, DEL SEGRETARIO GENERALE **DOMENICO A.S. D'ONOFRIO**.

OGGETTO:

APPROVAZIONE SCHEMA DEL DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE (DUP) 2023/2025

**LA GIUNTA COMUNALE**

(in videoconferenza ex delibera G.C. n. 47 del 20.04.2022)

Vista la “Disciplina sulle modalità di convocazione e funzionamento da remoto della Giunta Comunale” approvata con delibera di Giunta Comunale n. 47 del 20.04.2022;

Premesso che il D.lgs. 10 agosto 2014 n. 126 ha modificato ed integrato il D.lgs. 23 giugno 2011 n. 118, con riferimento ai sistemi contabili ed agli schemi di bilancio delle Regioni, degli Enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n. 42;

Richiamato l'art. 11 del D.lgs. 118/2011, così come modificato ed integrato dal D.lgs. 126/2014, ed in particolare il comma 14 il quale prescrive che a decorrere dal 2016 gli Enti locali adottano gli schemi di bilancio previsti dal comma 1 (schemi armonizzati) che assumono valore a tutti gli effetti giuridici, anche con riguardo alla funzione autorizzatoria;

Visto l'art. 151, comma 1, in base al quale gli Enti locali ispirano la propria gestione al principio della programmazione e che a tal fine presentano il Documento Unico di Programmazione entro il 31 luglio di ogni anno (termine non perentorio);

Dato atto che il Consiglio Comunale:

- con atto n. 58 del 20/10/2021 ha provveduto all'approvazione delle linee programmatiche di mandato;
- con atto n. 21 del 25/07/2018 ha proceduto alla modifica del Regolamento di contabilità (art. 8) definendo la procedura e la tempistica per la trasmissione del DUP al Consiglio Comunale per la sua successiva approvazione;

Dato atto inoltre che il principio contabile della programmazione di cui all'allegato 4/1 del D.lgs. 118/11 al punto 8.2 (La Sezione Operativa (SeO) definisce che:

- la Parte 2 della SeO comprende la programmazione in materia di lavori pubblici, personale e patrimonio;
- la realizzazione dei lavori pubblici degli enti locali deve essere svolta in conformità ad un programma triennale e ai suoi aggiornamenti annuali che sono ricompresi nella SeO del DUP;
- i lavori da realizzare nel primo anno del triennio sono compresi nell'elenco annuale che costituisce il documento di previsione per gli investimenti in lavori pubblici e il loro finanziamento;
- la programmazione del fabbisogno di personale deve assicurare le esigenze di funzionalità e di ottimizzazione delle risorse per il miglior funzionamento dei servizi compatibilmente con le disponibilità finanziarie e i vincoli di finanza pubblica;

Dato atto inoltre che il DUP comprende, quale strumento di programmazione, il programma biennale di forniture e servizi di cui all'art. 21, comma 6, D.lgs. n. 50/2016 ed il Piano delle alienazioni e valorizzazioni immobiliari di cui all'art. 58, comma 1 del D.L. 112/08 e s.m.i.;

Verificata pertanto la necessità di provvedere all'approvazione del Documento Unico di Programmazione 2023/2025 che contiene le proposte dei documenti programmatori di cui ai punti precedenti;

Considerato che il DUP è lo strumento che permette l'attività di guida strategica ed operativa degli enti locali e costituisce, nel rispetto del principio del coordinamento e coerenza dei documenti di bilancio, il presupposto necessario di tutti gli altri documenti di programmazione;

Visto pertanto lo schema di Documento Unico di Programmazione 2023/2025 predisposto dal Settore Economico/Finanziario sulla base delle informazioni fornite dai vari Settori comunali, in relazione alle linee programmatiche di mandato ed agli indirizzi programmatori vigenti forniti dall'Amministrazione Comunale; Considerato che lo schema di DUP sarà trasmesso ai Consiglieri Comunali per le necessarie deliberazioni;

Visti:

- il D.Lgs. n. 267 del 18.08.2000;
- il D.Lgs. n. 118 del 23.06.2011;
- lo Statuto Comunale;
- il Regolamento di contabilità;

Presto atto che ai sensi dell'art. 49, comma 1, e art. 153, comma 5, del D.lgs. 267/2000 sulla proposta sottoposta alla Giunta Comunale per la presente deliberazione ha espresso parere favorevole:

- il Responsabile del Settore Economico-Finanziario in ordine alla regolarità tecnica e contabile;

Con voti unanimi favorevoli, espressi nelle forme di legge;

#### **DELIBERA**

- 1) di approvare, per le motivazioni espresse in narrativa, lo schema di Documento Unico di Programmazione (DUP) 2023/2025, predisposto dal Settore Economico/Finanziario sulla base delle informazioni fornite dai vari Settori comunali, in relazione alle linee programmatiche di mandato approvate nella seduta di Consiglio Comunale del 20/10/2021, ed agli indirizzi programmatori forniti dall'Amministrazione Comunale, che forma parte integrante del presente atto;
- 2) di trasmettere al Consiglio Comunale lo schema del DUP 2023/2025 così come previsto dall'art. 8 del Regolamento di Contabilità dell'Ente per le conseguenti deliberazioni;
- 2) di dare atto che il suddetto schema di DUP per il triennio 2023/2025 è stato predisposto in conformità a quanto stabilito dal principio della programmazione di cui all'allegato 4/1 al D.lgs. 118/2011, in modalità ordinaria, avendo questo Comune una popolazione superiore ai 5000 abitanti;

\*\*\*\*\*

Successivamente,

#### **LA GIUNTA COMUNALE**

Considerata l'urgenza di provvedere;

Visto l'art. 134, ultimo comma, del D.lgs. 267/2000;

Con voti unanimi favorevoli espressi nelle forme di legge;

#### **DELIBERA**

Di rendere il presente atto immediatamente eseguibile.



# CITTA' DI CASTELLANZA

Provincia di Varese

**DELIBERAZIONE DELLA GIUNTA COMUNALE N. 85 del 27/07/2022**

OGGETTO: APPROVAZIONE SCHEMA DEL DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE (DUP)  
2023/2025

Letto, confermato e sottoscritto.

IL SINDACO

Mirella CERINI

IL SEGRETARIO GENERALE

Domenico A.S. D'ONOFRIO

Documento prodotto in originale informatico e firmato digitalmente ai sensi dell'art. 20 del "Codice dell'amministrazione digitale" (D.Leg.vo 82/2005).

---



# CITTA' DI CASTELLANZA

Provincia di Varese

Proposta di deliberazione G.C. ad oggetto:

APPROVAZIONE SCHEMA DEL DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE (DUP) 2023/2025

Parere di regolarità tecnica attestante la regolarità e la correttezza dell'azione amministrativa.

Il sottoscritto, in qualità di Responsabile, ai sensi dell'art. 49, comma 1, e 147 bis, comma 1 del T.U. approvato con D.Lgs. 18.08.2000, n. 267, esprime PARERE FAVOREVOLE in ordine alla regolarità tecnica e alla correttezza amministrativa della proposta di provvedimento indicato in oggetto.

---

---

---

Lì, 27.07.2022

IL RESPONSABILE

Cristina BAGATTI

Documento prodotto in originale informatico e firmato digitalmente ai sensi dell'art. 20 del "Codice dell'amministrazione digitale" (D.Leg.vo 82/2005).

Parere attestante la regolarità contabile della proposta di deliberazione.

Il sottoscritto, in qualità di RESPONSABILE SERVIZI FINANZIARI, ai sensi dell'art. 49 comma 1, e 147 bis comma 1, del T.U. approvato con D.Lgs. 18.08.2000, n. 267, esprime PARERE FAVOREVOLE in ordine alla regolarità contabile della proposta di provvedimento indicato in oggetto.

---

---

---

Lì, 27.07.2022

IL RESPONSABILE SERVIZI FINANZIARI

Cristina BAGATTI

Documento prodotto in originale informatico e firmato digitalmente ai sensi dell'art. 20 del "Codice dell'amministrazione digitale" (D.Leg.vo 82/2005).



# CITTA' DI CASTELLANZA

Provincia di Varese

## DELIBERAZIONE DELLA GIUNTA COMUNALE N. 85 del 27/07/2022

### OGGETTO:

APPROVAZIONE SCHEMA DEL DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE (DUP) 2023/2025

### ESECUTIVITA' DELLA DELIBERAZIONE

Il sottoscritto Responsabile Del Settore, visti gli atti d'ufficio, attesto che la presente deliberazione:

è stata dichiarata immediatamente eseguibile, ex. art. 134, 4° comma, T.U. D.Lgs. 267/2000;

è divenuta esecutiva dopo il decimo giorno dalla pubblicazione, ex. art. 134, 3° comma del T.U. D.Lgs. 267/2000;

Addì, lunedì 8 agosto 2022

IL RESPONSABILE DEL SETTORE

Rodolfo NEBULONI

*Documento prodotto in originale informatico e firmato digitalmente ai sensi dell'art. 20 del "Codice dell'amministrazione digitale" (D.Leg.vo 82/2005).*



# **COMUNE DI CASTELLANZA**

**D.U.P.  
2023/ 2025**

## **INTRODUZIONE**

# 1. La programmazione nel contesto normativo

Il decreto legislativo n. 118 del 2011 prevede che le amministrazioni pubbliche territoriali debbano conformare la propria gestione a regole contabili uniformi, definite sotto forma di principi contabili generali e di principi contabili applicati: questi ultimi rappresentano l'interpretazione delle norme contabili e dei principi generali, completano il sistema generale e favoriscono l'adozione di comportamenti uniformi e corretti.

In particolare il principio contabile applicato concernente la programmazione di bilancio afferma che *“La programmazione è il processo di analisi e valutazione che, comparando e ordinando coerentemente tra loro le politiche e i piani per il governo del territorio, consente di organizzare, in una dimensione temporale predefinita, le attività e le risorse necessarie per la realizzazione di fini sociali e la promozione dello sviluppo economico e civile delle comunità di riferimento”*.

Già da questa prima formulazione si evince come per adempiere al principio normativo non sarà più sufficiente la predisposizione di documenti di respiro tecnico-contabile, tesi a definire le risorse finanziarie per classificazione di bilancio, seguendo trend consolidati nel tempo, ma sostanzialmente privi di una visione progettuale di sviluppo sociale ed economico del territorio: scopi, contenuti, risorse destinate e risultati dell'azione di governo dovranno sempre più caratterizzare i documenti contabili per offrire una lettura dell'azione amministrativa che sia comprensibile e valutabile dal principale destinatario di qualunque iniziativa dell'Ente pubblico, ovvero il cittadino.

In quest'ottica il *'Piano di governo'*, ritenuto fino ad oggi un puro strumento di comunicazione politica, acquisisce una nuova fondamentale rilevanza: rappresenta infatti il punto di riferimento dell'intera azione dell'Ente per i 5 anni di durata del mandato, ovvero la strategia, e come tale coinvolge, ognuno per la sua parte, tutti i settori dell'Ente.

In conseguenza di quanto affermato, la ripartizione delle risorse finanziarie secondo la classificazione ministeriale, ovvero il bilancio di previsione, non contiene tutte le informazioni necessarie: sono sempre i principi contabili a stabilire che la pianificazione, per essere 'qualificata', dovrà contenere la lettura non solo contabile dei documenti nei quali le decisioni politiche e gestionali trovano concreta attuazione ed essere orientata nella sua redazione alla lettura da parte dei portatori di interesse.

Rivestiranno un ruolo sempre più centrale nelle programmazioni e rendicontazioni future, non soltanto le grandezze finanziarie previste ed effettivamente utilizzate, ma una molteplicità di informazioni, contabili e non, relative agli effetti delle azioni dell'Ente, ovvero gli impatti 'interni' sull'organizzazione ed 'esterni' sulla cittadinanza delle politiche dell'Amministrazione.

Coerenza ed interdipendenza dei diversi documenti di pianificazione rappresentano una ulteriore caratteristica specificamente prevista dai principi a cui si ispira il D.lgs. 118/2011: perché la

programmazione svolga compiutamente le funzioni politico-amministrativa, economico-finanziaria ed informativa ad essa assegnate, è indispensabile che sia in grado di rappresentare con chiarezza non solo gli effetti contabili delle scelte assunte, ma anche la loro motivazione e la coerenza con il programma politico dell'amministrazione.

Saranno quindi esplicitati con sempre maggiore chiarezza gli elementi precedentemente menzionati e cioè gli obiettivi di breve e lungo periodo della gestione e le risorse finanziarie, umane e strumentali necessarie per il loro conseguimento; per fare ciò dovrà sussistere una chiara coerenza e raccordabilità tra i diversi aspetti quantitativi e descrittivi delle politiche ed i valori inseriti nei documenti di programmazione, che non potranno consistere in dichiarazioni formali di intenti, 'slegate' dal contesto politico, organizzativo, ed economico finanziario.

Il percorso di adempimento normativo rappresenta solo un aspetto, quasi il pretesto per una evoluzione che prima di tutto dovrà essere culturale, metodologica ed organizzativa: il presente Documento Unico di Programmazione rappresenta dunque l'avvio di un processo che richiederà tempi adeguati e step successivi di perfezionamento, che risentiranno delle evidenze emerse in sede di gestione e matureranno in un contesto politico, sociale ed economico difficile ed in continua evoluzione.

## 2. Il Documento Unico di Programmazione

Nello scenario normativo precedentemente descritto, il DUP costituisce lo strumento di guida strategica ed operativa degli enti locali e rappresenta il presupposto necessario di tutti gli altri documenti di programmazione: si divide in due parti principali, una Sezione Strategica ed una Sezione Operativa.

La Sezione Strategica (SeS) sviluppa e concretizza le linee programmatiche di mandato di cui all'art. 46 comma 3 del decreto legislativo 18 agosto 2000, n. 267 e individua, in coerenza con il quadro normativo di riferimento, gli indirizzi strategici dell'ente: nella SeS sono anche indicati gli strumenti attraverso i quali l'ente locale intende rendicontare il proprio operato nel corso del mandato in maniera sistematica e trasparente, per informare i cittadini del livello di realizzazione dei programmi, di raggiungimento degli obiettivi e delle collegate aree di responsabilità politica o amministrativa.

La Sezione Operativa (SeO) costituisce lo strumento a supporto del processo di previsione definito sulla base degli indirizzi generali e degli obiettivi strategici fissati nella SeS: in particolare contiene la programmazione operativa dell'ente avendo a riferimento un arco temporale sia annuale, sia pluriennale.

La SeO individua, per ogni singola missione, i programmi che l'ente intende realizzare per conseguire gli obiettivi strategici definiti nella SeS: per ogni programma, e per tutto il periodo di riferimento del DUP, sono individuati gli obiettivi operativi annuali da raggiungere.

E' importante in questa sede evidenziare che uno degli obiettivi della SeO è costituire il presupposto dell'attività di controllo strategico e dei risultati conseguiti dall'ente, con particolare riferimento allo stato di attuazione dei programmi nell'ambito delle missioni e alla relazione al rendiconto di gestione.

Si è inoltre cercato di definire gli stakeholder interessati dalle singole componenti della strategia, ovvero del piano di governo dell'Amministrazione: come accennato precedentemente, il processo di crescita culturale e metodologico, reso necessario dal nuovo scenario normativo, è ancora in atto e vedrà nei prossimi anni ulteriori perfezionamenti con la definizione del contributo della struttura organizzativa, espresso in termini contabili ed extra-contabili, alla realizzazione delle diverse parti del piano di governo con il fine di produrre in maniera integrata e coerente i seguenti documenti:

- Bilancio di previsione,
- PEG,
- Piano dettagliato degli obiettivi,
- Piano della Performance.

## **SEZIONE STRATEGICA (SeS)**

## **Quadro delle condizioni esterne**

La SeS sviluppa e concretizza le linee programmatiche di mandato di cui all'art. 46, comma 3, del decreto legislativo 18 agosto 2000, n. 267, e individua, in coerenza con il quadro normativo di riferimento, gli indirizzi strategici dell'ente. Il quadro strategico di riferimento è definito anche in coerenza con le linee di indirizzo della programmazione regionale e tenendo conto del concorso al perseguimento degli obiettivi di finanza pubblica definiti in ambito nazionale in coerenza con le procedure e i criteri stabiliti dall'Unione Europea che si possono ritenere sintetizzabili nel rispetto degli obiettivi di finanza pubblica e nella capacità di cogliere l'opportunità di finanziamenti europei a copertura di spese ed investimenti sostenuti dall'Amministrazione.

In particolare, la SeS individua, in coerenza con il quadro normativo di riferimento e con gli obiettivi generali di finanza pubblica:

1. le principali scelte che caratterizzano il programma dell'Amministrazione da realizzare nel corso del proprio mandato amministrativo e che possono avere un impatto di medio e lungo periodo,
2. le politiche di mandato che l'ente vuole sviluppare nel raggiungimento delle proprie finalità istituzionali e nel governo delle proprie funzioni fondamentali,
3. gli indirizzi generali di programmazione riferiti al periodo di mandato.

Nella SeS sono anche indicati gli strumenti attraverso i quali l'Amministrazione intende rendicontare il proprio operato nel corso del mandato in maniera sistematica e trasparente, per informare i cittadini del livello di realizzazione dei programmi, di raggiungimento degli obiettivi e delle collegate aree di responsabilità politica o amministrativa.

## **IL CONTESTO MONDIALE, EUROPEO E NAZIONALE**

### **Il quadro economico e sociale**

Il quadro economico e sociale mondiale, europeo ed italiano si presentava, alla fine del 2021 contrassegnato da note di ottimismo.

L'economia mondiale si trovava in una fase di ripresa pur senza aver ancora recuperato del tutto i livelli pre pandemia da Covid-19.

Le previsioni sull'economia mondiale del Fondo monetario internazionale (Fmi), peggiorano a causa soprattutto dell'aggressione russa in Ucraina. Nell'aggiornamento del suo World Economic Outlook, il FMI prevede ora una crescita del 3,6% nel 2022 e nel 2023; a gennaio, erano state previste una crescita rispettivamente del 4,4% e del 3,8%. Nel luglio e nell'ottobre 2021, per il 2022 era stato previsto un +4,9%.

### **Contesto mondiale**

L'invasione russa dell'Ucraina ha creato una costosa crisi umanitaria che, senza una soluzione rapida e pacifica, potrà risultare devastante.

Oltre all'impatto umanitario si prospetta inoltre che la guerra causerà un forte freno alla crescita dell'economia a livello mondiale.

La guerra avrà un impatto diretto sulle proiezioni di crescita economica in prima battuta sulla Russia e sull'Ucraina ma, gli effetti economici si stanno propagando al resto del mondo attraverso i mercati delle materie prime, del commercio internazionale e dei vincoli finanziari.

La Russia è infatti un importante esportatore di petrolio, gas e metalli, congiuntamente l'Ucraina è un importante esportatore di grano e mais.

La diminuzione di tali esportazioni di prodotti base e fondamentali ne ha già fatto salire il prezzo in maniera esorbitante; l'Europa, il Caucaso e l'Asia Centrale, il Medio Oriente, il Nord Africa nonché l'Africa subsahariana saranno le regioni più colpite.

L'aumento dei prezzi degli alimenti e dei combustibili pregiudicherà la qualità della vita delle famiglie meno abbienti in tutto il mondo ma soprattutto nei paesi meno sviluppati.

La guerra in Ucraina ha quindi amplificato le forze economiche che già stavano influenzando la ripresa economica dopo la pandemia.

Le conseguenze più immediate facilmente individuali in questo contesto sono: l'aumento dell'inflazione, un irrigidimento delle politiche monetarie delle banche centrali e l'aumento dei tassi d'interesse. Tale congiuntura colpisce non soltanto l'economia dei vari paesi ma incide direttamente sui bilanci delle famiglie, sui bilanci delle imprese e sui consumi in generale.

La guerra ha quindi esacerbato l'incertezza intorno alle prospettive mondiali, che era già elevata a causa della pandemia.

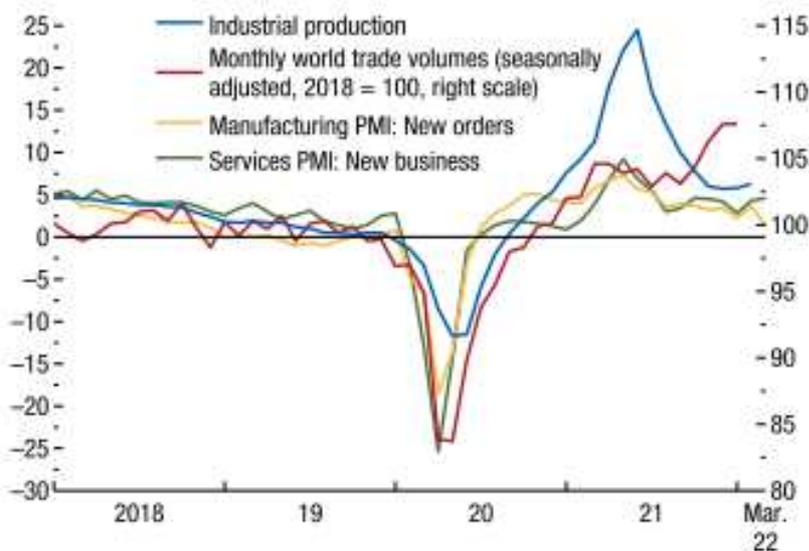
Le tensioni geopolitiche attuali rappresentano inoltre un pericolo per gli equilibri mondiali basati su regole che hanno retto le relazioni economiche internazionali da dopo la seconda guerra mondiale.

Si pensi ad esempio all'allargamento della NATO a paesi che fino ad oggi si erano sempre dichiarati "neutrali" quali la Finlandia e la Svezia, ai nuovi rapporti tra nato ed Unione Europea, alle interconnessioni politiche ed economiche tra Russia e Cina, al ruolo di grandi paesi in via di sviluppo come l'India.

Vanno poi tenute presenti le conseguenze che potrebbero portare le crisi alimentari dei Paesi meno sviluppati, importatori di prodotti agricoli russi e ucraini, potrebbe avvitarsi con sviluppi politici minacciosi.

Pericolosa è anche la minor crescita della Cina che pare andare oltre l'impatto della pandemia e coinvolgere il suo modello di sviluppo e di integrazione internazionale.

**Figure 1.1. Global Activity Indicators**  
(Three-month moving average)

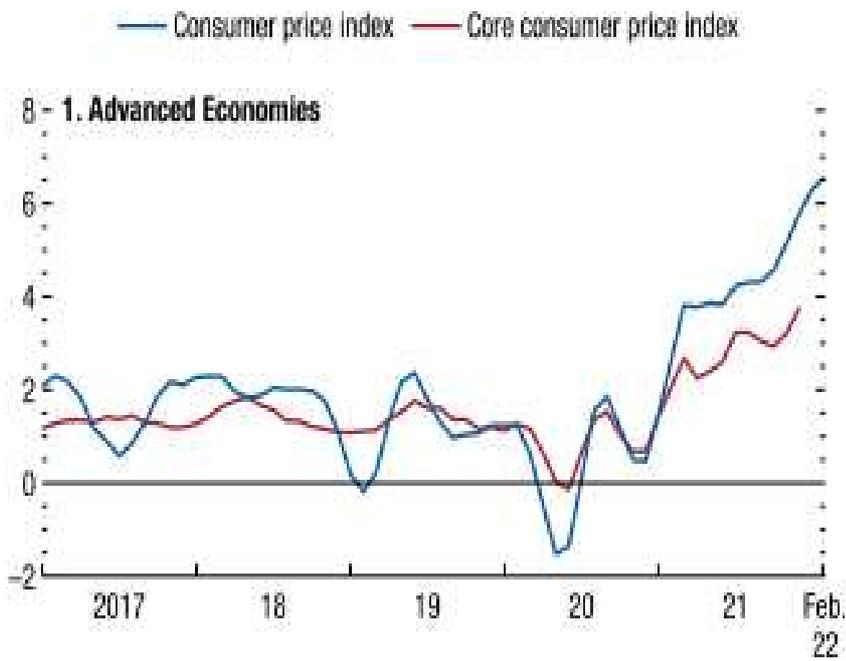


Sources: CPB Netherlands Bureau for Economic Policy Analysis; Haver Analytics; Markit Economics; and IMF staff calculations.

Note: Units for industrial production are annualized percent change. For PMIs, units are deviation from 50. PMI above 50 indicates expansion, below 50 indicates contraction. PMI = purchasing managers' index.

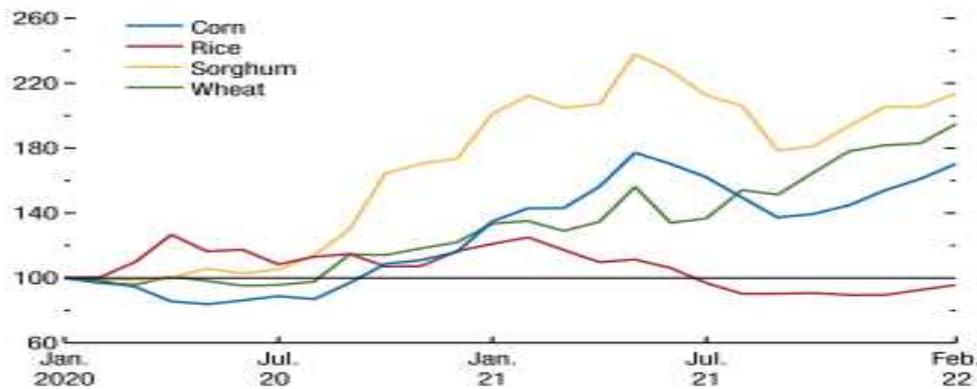
### Figure 1.2. Inflation Trends

(Three-month moving average; annualized percent change)



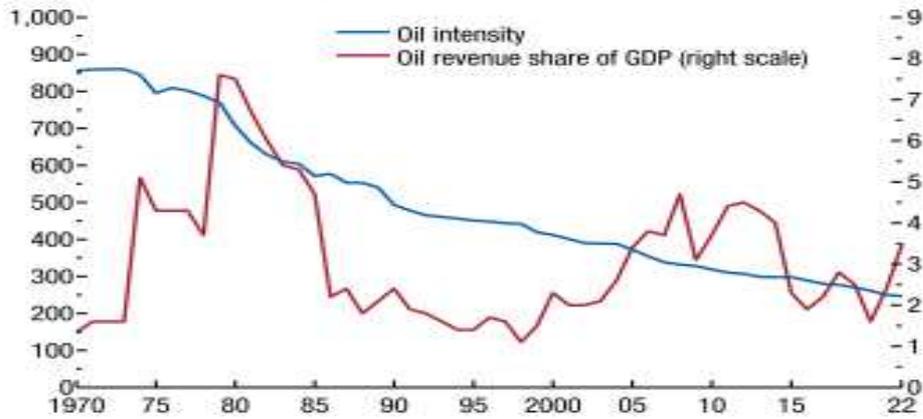
### Figure 1.6. International Cereal Prices

(US dollars, index, January 2020 = 100)



Sources: IMF, Primary Commodity Price System; and IMF staff calculations.

**Figure 1.7. Global Oil Intensity and Oil Revenue Share**  
*(Barrels, percent on right scale)*



Source: IMF staff calculations.

Note: Oil intensity is defined as barrels of oil needed to produce \$1 million in real GDP. Real GDP is based on constant 2017 purchasing-power-parity international dollars.

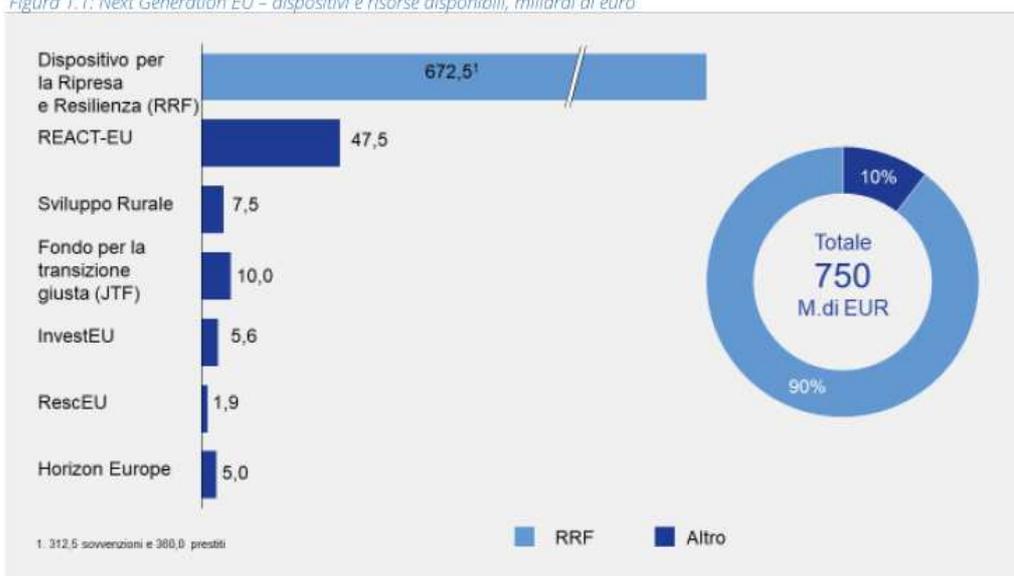
## Andamento europeo

Prima dello scoppio della guerra, per l'UE si prospettava un'espansione economica solida e prolungata. Tuttavia, con l'invasione russa dell'Ucraina, l'Unione si è trovata di fronte a nuove sfide appena dopo essersi ripresa dagli effetti economici della pandemia, per altro non ancora terminata.

A causa delle ulteriori pressioni al rialzo sui prezzi delle materie prime, delle nuove interruzioni dell'approvvigionamento e dell'aumento dell'incertezza, la guerra sta aggravando gli ostacoli alla crescita già in atto che, secondo le previsioni, avrebbero dovuto attenuarsi. Ciò ha indotto la Commissione europea a rivedere al ribasso le prospettive di crescita dell'UE e al rialzo le sue previsioni di inflazione.

Nonostante il rallentamento della crescita man mano che la guerra aggrava gli ostacoli alla crescita già in atto, il PIL dell'UE dovrebbe mantenersi in territorio positivo grazie all'effetto combinato delle riaperture post-confinamento e della decisa azione politica intrapresa a sostegno della crescita durante la pandemia. In particolare i consumi privati dovrebbero essere sostenuti dalla riapertura post-pandemia dei servizi ad alta intensità di contatti, dal mercato del lavoro favorevole e in costante miglioramento, dal minore accumulo di risparmi e dalle misure di bilancio volte a compensare l'aumento dei prezzi dell'energia. Infine gli investimenti dovrebbero trarre beneficio dalla piena implementazione del dispositivo per la ripresa e la resilienza e dall'attuazione del relativo programma di riforme.

Figura 1.1: Next Generation EU – dispositivi e risorse disponibili, miliardi di euro



Fonte: Commissione europea

La crescita del PIL reale sia nell'UE che nella zona euro è ora prevista al 2,7% per il 2022 e al 2,3% per il 2023, in calo rispetto al 4,0% e al 2,8% (2,7% nella zona euro), rispettivamente, delle previsioni intermedie d'inverno 2022. Il declassamento del 2022 va letto nel contesto dello slancio di crescita economica registrato nella primavera e nell'estate dello scorso anno, che determina un aumento di circa 2 punti percentuali del tasso di crescita annuo di quest'anno. La crescita della produzione nel corso dell'anno si è ridotta dal 2,1% allo 0,8%.

Table 1:

## Overview - the spring 2022 forecast

	Real GDP			Inflation			Unemployment rate			Current account			Budget balance		
	2021	2022	2023	2021	2022	2023	2021	2022	2023	2021	2022	2023	2021	2022	2023
Belgium	4.2	3.0	1.8	3.2	7.8	1.8	4.3	5.8	5.6	0.6	-1.1	-0.6	-5.2	-5.0	-4.4
Germany	2.9	1.6	2.4	3.2	6.5	3.1	3.6	3.3	3.2	7.3	6.1	6.5	-3.7	-2.5	-1.0
Estonia	8.5	1.0	2.4	4.5	11.2	2.5	6.2	6.8	6.8	-0.7	1.3	2.3	-2.4	-4.4	-3.7
Ireland	13.5	5.4	4.4	2.4	6.1	3.1	6.2	4.6	3.0	14.5	12.5	13.1	-1.9	-0.5	0.4
Greece	8.5	3.5	3.1	8.6	6.3	1.9	14.7	13.7	13.1	-6.3	-9.4	-6.4	-7.4	-6.3	-1.0
Spain	5.1	4.0	3.4	3.0	6.3	1.8	14.8	13.4	13.0	1.0	1.8	2.1	-6.7	-4.9	-4.4
France	7.5	3.1	1.8	2.1	4.5	3.1	7.9	7.6	7.6	-2.4	-3.0	-2.0	-6.5	-4.6	-3.2
Italy	6.6	2.4	1.9	1.9	5.9	2.3	9.5	9.5	8.9	2.5	1.2	1.6	-7.2	-5.5	-4.3
Cyprus	5.5	3.3	3.5	2.3	3.3	2.7	7.5	7.8	7.3	-7.2	-6.8	-7.2	-1.7	-0.3	-0.2
Latvia	4.5	2.0	2.9	3.2	9.4	3.5	7.6	7.3	7.1	-0.5	-3.9	-3.2	-7.3	-7.2	-3.0
Lithuania	5.0	1.7	2.6	4.6	13.5	3.0	7.1	7.2	7.2	2.0	-1.8	-2.1	-1.0	-4.6	-2.3
Luxembourg	6.9	3.2	2.7	3.5	6.8	2.3	5.3	5.2	3.1	7.3	5.9	5.3	0.9	-0.1	0.1
Malta	9.4	4.2	4.8	0.7	4.5	2.6	3.5	3.6	3.6	4.1	1.9	1.8	-6.0	-5.6	-4.6
Netherlands	5.0	3.3	1.6	2.8	7.4	2.7	4.2	4.0	4.2	9.5	8.7	8.7	-2.5	-2.7	-2.1
Austria	4.5	3.9	1.8	2.8	6.0	3.0	6.2	5.8	4.8	0.5	-1.0	-0.8	-5.9	-3.1	-1.3
Portugal	4.9	5.8	2.7	0.9	4.6	1.9	6.6	5.7	5.5	-1.1	-1.7	-0.7	-2.8	-1.9	-1.0
Bavaria	8.1	3.7	3.1	2.0	6.1	3.3	4.8	4.8	4.6	4.4	-1.7	-2.6	-5.2	-4.3	-3.4
Slovakia	3.0	2.3	3.6	2.8	9.8	6.8	8.8	6.7	6.3	2.4	-4.3	-4.1	-6.2	-3.8	-2.9
Finland	3.5	1.6	1.7	2.1	4.5	2.3	7.7	7.2	6.9	0.7	0.2	0.4	-2.6	-2.2	-1.2
<b>Euro area</b>	<b>5.4</b>	<b>2.7</b>	<b>2.3</b>	<b>2.4</b>	<b>6.1</b>	<b>2.7</b>	<b>7.7</b>	<b>7.3</b>	<b>7.0</b>	<b>3.3</b>	<b>2.4</b>	<b>2.9</b>	<b>-6.1</b>	<b>-3.7</b>	<b>-2.5</b>
Bulgaria	4.3	2.1	3.1	2.8	11.9	5.0	5.9	5.4	3.3	-1.1	-1.8	-1.8	-4.1	-2.7	-2.4
Czechia	3.3	1.9	2.7	3.3	11.7	4.5	2.8	2.6	2.6	-2.3	-3.7	-3.5	-5.9	-4.3	-3.9
Denmark	4.7	2.6	1.8	1.9	5.1	2.7	5.1	4.8	4.7	8.3	7.8	7.7	2.3	0.9	0.6
Croatia	10.2	3.4	3.0	2.7	6.1	2.8	7.6	6.3	6.0	3.3	1.7	0.5	-2.9	-2.1	-1.8
Hungary	7.1	3.6	2.6	5.2	9.0	4.1	4.1	3.6	4.0	-2.9	-5.5	-3.5	-6.8	-6.0	-4.9
Poland	5.9	3.7	3.0	5.2	11.6	7.9	3.4	4.1	3.9	1.6	-0.5	-0.2	-1.9	-4.0	-4.4
Romania	5.9	2.6	3.6	4.1	8.9	3.1	5.6	5.5	3.3	-7.0	-7.5	-7.3	-7.3	-7.3	-6.3
Sweden	4.5	2.3	1.4	2.7	5.3	3.0	8.8	7.8	7.0	5.5	4.6	3.5	-0.2	-0.5	0.5
<b>EU</b>	<b>5.4</b>	<b>2.7</b>	<b>2.3</b>	<b>2.9</b>	<b>6.8</b>	<b>3.2</b>	<b>7.8</b>	<b>6.7</b>	<b>6.5</b>	<b>3.8</b>	<b>2.1</b>	<b>2.4</b>	<b>-4.7</b>	<b>-3.4</b>	<b>-2.5</b>
United Kingdom	7.4	3.6	1.6	2.5	7.0	3.6	4.5	4.0	4.0	-2.6	-4.6	-4.9	-6.3	-3.9	-2.3
China	8.1	4.6	5.8	-	-	-	-	-	-	2.1	1.6	1.1	-	-	-
Japan	1.7	1.9	1.8	-0.2	1.6	1.5	2.8	2.7	2.6	3.4	2.5	2.6	-7.6	-6.5	-6.1
United States	5.7	2.9	2.3	4.7	7.3	3.1	5.4	3.6	3.5	3.6	-3.9	-3.4	-11.7	-3.7	-4.9
World	5.8	3.2	3.5	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Quel che fa più paura è l'inflazione. In Europa tocca il picco del 7,5% ad aprile, record per l'Ue. Nell'anno si attesterà al 6,1.

Le previsioni di inflazione contenute nello Spring Economic forecast della Commissione europea pubblicate nelle scorse settimane indicano per il 2022 un aumento dei prezzi al consumo del 6,1% in Eurozona e al 7,3% negli Stati Uniti. Per frenare la dinamica dei prezzi, le autorità monetarie stanno adottando una politica monetaria meno accomodante: fin da maggio la Fed ha aumentato i tassi di interesse e la Bce prospetta un

primo aumento dal mese di luglio. E' alto il rischio di una politica monetaria pro-ciclica e pericolosamente sincronizzata con una politica fiscale prudente, finalizzata a garantire una riduzione del debito.

Le tensioni sui prezzi si stanno intensificando. A maggio, dopo il rallentamento di aprile, l'inflazione torna ad accelerare, salendo all'8,1% in Eurozona (dal 7,4% di aprile); tra i maggiori paesi europei l'inflazione è all'8,7% in Germania, all'8,5% in Spagna e al 7,3% in Italia – salendo di un punto rispetto al +6,3% il mese precedente – mentre in Francia si ferma al 5,8%. In Italia la dinamica dei prezzi tocca un livello che non si registrava da oltre 36 anni, spinta dagli elevati aumenti dei prezzi dei beni energetici: l'inflazione energetica in Italia sale al 42,6%, risultando superiore rispetto al 39,2% dell'Euro area, al 37,5% della Germania e al 28,9% della Francia.

Il confronto internazionale per il dettaglio dei beni energetici, disponibile con i dati di aprile, evidenzia che l'Italia, tra i maggiori paesi dell'Unione, presenta il maggiore dinamismo dei prezzi di gas ed energia elettrica: nel dettaglio ad aprile il prezzo dell'elettricità sale del 68,6% in Italia, del 34,9% in Spagna per rallentare al 19,3% in Germania e limitarsi al 6,9% in Francia. Il crescente utilizzo del carbone per produrre elettricità in Germania e il prevalente uso del nucleare in Francia contengono la spinta dei prezzi dell'energia elettrica in questi due paesi. Anche sul gas naturale l'Italia segna il maggiore aumento dei prezzi al consumo, pari al 58,1% a fronte del 49,4% della Francia, del 33,3% della Germania e del 23,0% della Spagna. Il ribaltamento di queste tendenze sui costi delle imprese sta aprendo un serio problema di competitività per le imprese italiane esposte alla concorrenza internazionale.

Sul fronte dei carburanti i prezzi salgono del 38,2% in Germania, del 26,1% in Francia, del 25,0% in Spagna mentre la dinamica più contenuta di registra in Italia, con il 18,7%. Va sottolineato che il confronto si basa sulle tendenze ad aprile, mentre gli indicatori più recenti indicano una accentuazione delle tensioni sui prezzi dei carburanti: l'indice elaborato di QE-Quotidiano energia su dati dell'Osservaprezzi del Mise, evidenzia che al 6 giugno 2022 il prezzo del gasolio (self service) sale del 28,7% rispetto ad un anno prima e quello della benzina del 23,1%.

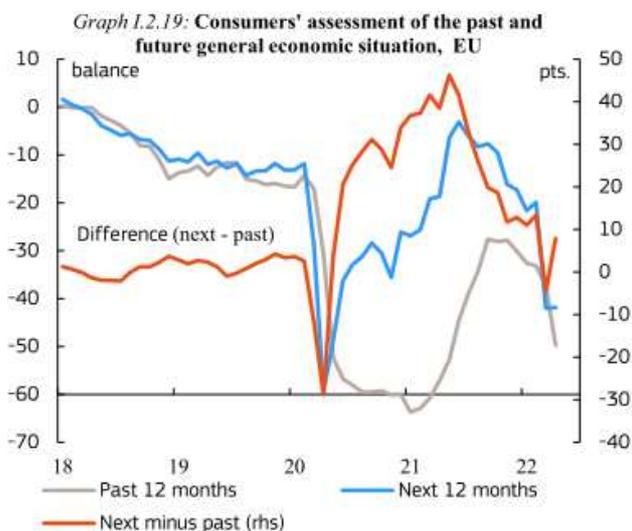
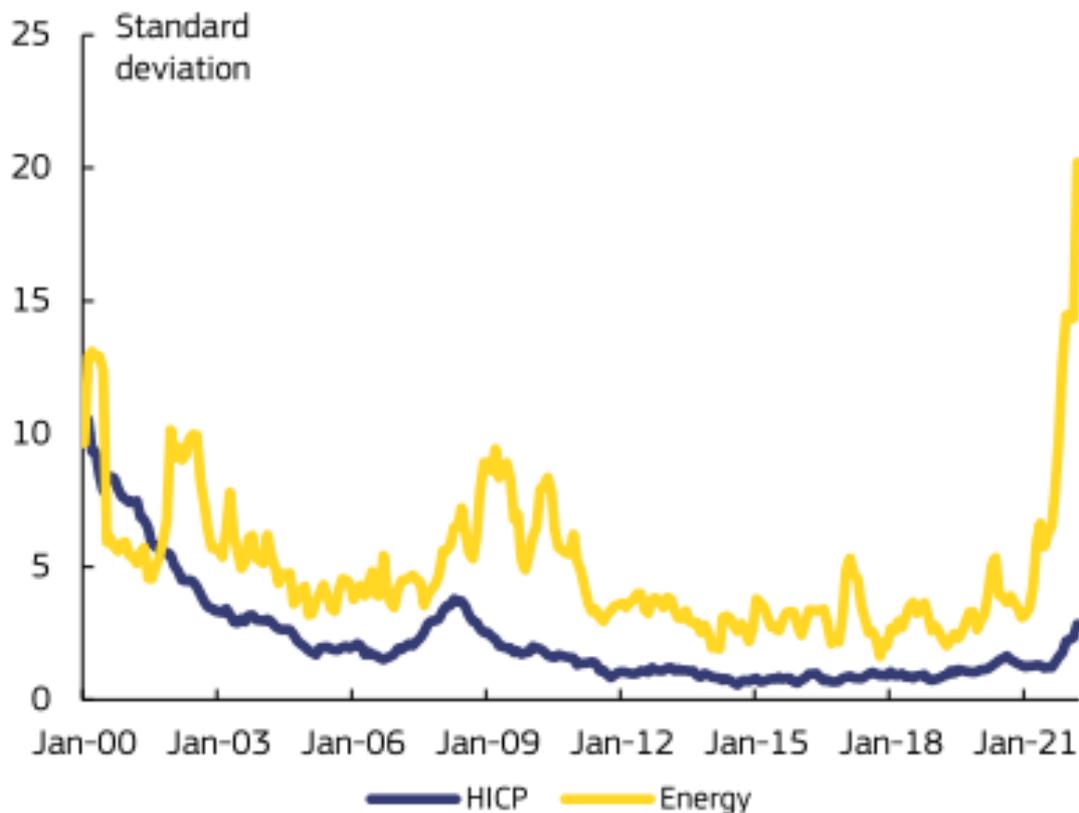


Table I.2.4:

**Labour market outlook - euro area and EU**

(Annual percentage change)	Euro area							EU						
	Spring 2022 forecast				Autumn 2021 forecast			Spring 2022 forecast				Autumn 2021 forecast		
	2020	2021	2022	2023	2021	2022	2023	2020	2021	2022	2023	2021	2022	2023
Population of working age (15-64)	0.2	0.1	0.1	0.1	0.2	0.2	0.2	0.1	0.0	0.0	0.0	0.1	0.1	0.1
Labour force	-1.1	0.9	0.7	0.5	0.8	0.7	0.5	-1.0	0.5	0.8	0.5	0.8	0.6	0.4
Employment	-1.5	1.1	1.3	0.8	0.8	1.0	0.7	-1.4	0.7	1.2	0.7	0.8	1.0	0.6
Employment (change in million)	-2.5	1.8	2.0	1.2	1.3	1.7	1.1	-2.9	1.5	2.6	1.5	1.7	2.0	1.4
Unemployment (levels in millions)	12.8	12.6	11.9	11.6	12.9	12.3	12.1	15.2	15.0	14.3	13.9	15.1	14.4	14.0
Unemployment rate (% of labour force)	8.0	7.7	7.3	7.0	7.9	7.5	7.3	7.2	7.0	6.7	6.5	7.1	6.7	6.5
Labour productivity, whole economy	-3.2	4.2	1.1	1.3	3.0	2.7	1.4	-3.3	4.6	1.2	1.5	3.3	2.9	1.6
Employment rate (a)	61.9	62.5	63.3	63.7	62.2	62.7	63.0	61.4	61.9	62.7	63.1	61.8	62.4	62.8

(a) Employment as a percentage of population of working age. Definition according to structural indicators. See also note 6 in the Statistical Annex. For the EU and EA, this table now also displays employment in persons, limiting the comparability to figures published in previous forecasts.

**Graph I.2.25: Inflation dispersion across Member States**

## **Andamento italiano**

Per quanto concerne le prospettive dell'economia italiana, il DEF presenta due scenari di previsioni macroeconomiche, uno tendenziale e l'altro programmatico.

Il quadro macroeconomico tendenziale, validato dall'Ufficio Parlamentare di Bilancio (UPB) in data 24 marzo 2022, riflette un quadro economico di forte incertezza, sia per quanto riguarda l'evoluzione del conflitto tra Russia e Ucraina, sia in riferimento ai connessi aumenti dei prezzi delle materie prime e alle oscillazioni dei mercati finanziari.

Il quadro tendenziale evidenzia, anzitutto, un rallentamento del ritmo di crescita del PIL già nella seconda metà del 2021, dopo la notevole ripresa nei primi due trimestri, a causa della quarta ondata pandemica e dell'avvio del rialzo dei prezzi del gas naturale e dell'energia elettrica. Le tensioni internazionali deflagrate all'inizio del 2022 hanno ulteriormente aggravato il fenomeno, determinando una crescita tendenziale dei prezzi al consumo a marzo 2022 del 6,7 per cento su base annua, trainata soprattutto dall'accelerazione dei prezzi dei beni energetici e alimentari. L'inflazione di fondo, invece – calcolata al netto dei prodotti energetici e alimentari freschi – ha raggiunto il 2 per cento. In base alle previsioni del DEF, l'inflazione dovrebbe attestarsi su valori pari al 3 per cento nell'anno in corso, per poi ridursi al 2,1 per cento nel 2023 e all'1,8 per cento nel biennio 2024-2025.

Sul fronte del mercato del lavoro, il DEF prevede che entro la fine del 2022 l'occupazione si attesti sui valori pre-pandemici e che il tasso di disoccupazione si riduca dal valore medio del 9,5 per cento registrato nel 2021 all'8,7 per cento nel 2022, per poi attestarsi all'8 per cento alla fine del triennio 2023-2025. Si prevede, d'altro canto, un aumento delle retribuzioni e dei redditi da lavoro più moderato rispetto a quello dell'inflazione.

Gli andamenti congiunturali legati alla pandemia e al conflitto in corso rendono dunque le prospettive di crescita dell'economia italiana deboli e incerte. La previsione tendenziale di crescita del PIL in termini reali nel 2022 è fissata al 2,9 per cento (-1,8 per cento rispetto al dato contenuto nella Nota di aggiornamento al DEF di settembre 2021). Per il 2023 la previsione di crescita del PIL scende, rispetto alla NADEF 2021, dal 2,8 al 2,3 per cento; per il 2024, dall'1,9 all'1,8 per cento. Per il 2025, infine, la previsione di crescita è dell'1,5 per cento.

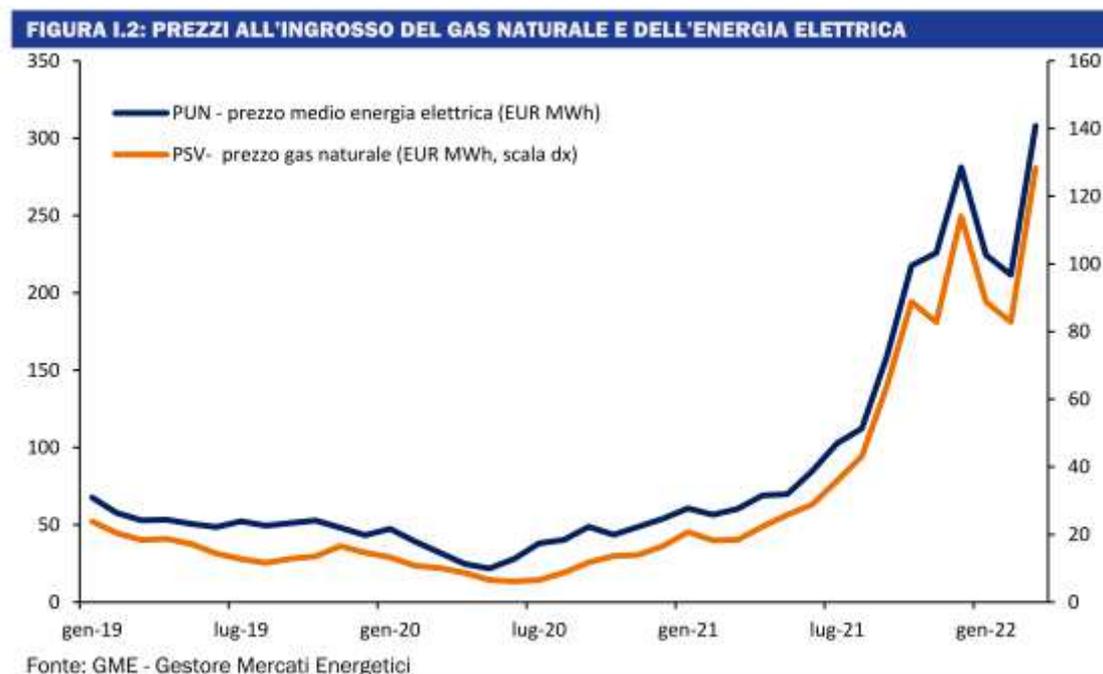
Per quanto concerne il quadro macroeconomico programmatico per gli anni 2022 e successivi, il Governo conferma gli obiettivi della NADEF 2021 del deficit al 5,6 per cento del PIL nel 2022, al 3,9 per cento nel 2023, al 3,3 per cento nel 2024, mentre l'obiettivo di deficit per il 2025 è fissato al 2,8 per cento del PIL.

Sul fronte delle misure il Governo prevede interventi per il contenimento dei prezzi dei carburanti e del costo dell'energia, per l'assistenza ai profughi ucraini, per il contenimento dell'impatto economico del

conflitto sulle aziende italiane e per il sostegno al sistema sanitario e ai settori maggiormente colpiti dalla pandemia.

Il DEF prevede, in conseguenza di tale intervento, una crescita del PIL reale al 3,1 per cento nel 2022 e al 2,4 per cento nel 2023, mentre le previsioni di crescita per il 2024 e il 2025 rimangono sostanzialmente invariate.





Il forte impulso inflazionistico proveniente dall'energia e dalle materie prime ha anche causato una revisione al rialzo delle aspettative di mercato sulla futura politica monetaria della Banca Centrale Europea (BCE). Di conseguenza, i tassi di interesse hanno registrato aumenti significativi e il differenziale di rendimento tra i titoli di Stato italiani e il Bund si è ampliato.

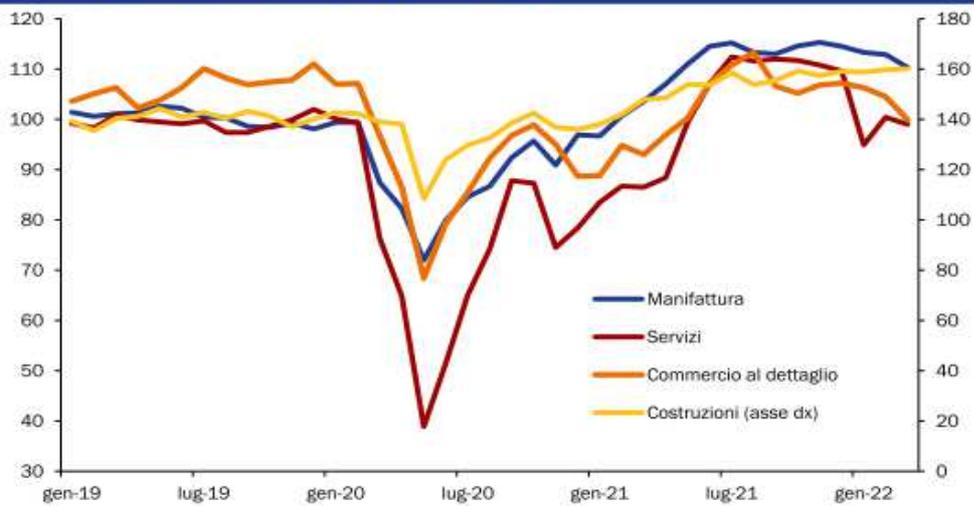
Su questo già complesso quadro economico, si è inserito l'attacco militare della Russia all'Ucraina. L'aggressione ha portato all'immediata imposizione di sanzioni economiche nei confronti della Russia da parte dell'Unione Europea (UE), dei G7 e di molti altri Paesi.

Le sanzioni UE sono state inizialmente rivolte a banche e individui; in seguito, sono state allargate all'esportazione di beni di lusso e ad alta tecnologia e alle importazioni siderurgiche. Sebbene gas e petrolio siano per ora esclusi dalle sanzioni, i prezzi del gas naturale e del petrolio hanno registrato ulteriori aumenti.

La crisi militare in Ucraina ha anche causato un marcato aumento dei prezzi delle materie prime alimentari, che potrà avere ulteriori impatti sull'inflazione in un contesto in cui in Italia, secondo i dati preliminari dell'Istat, i prezzi al consumo a marzo risultano in crescita tendenziale del 6,7 per cento secondo l'indice nazionale (NIC), dal 5,7 per cento di febbraio, con la componente di fondo anch'essa in salita al 2,0 per cento, dall'1,7 per cento 3 .

**FIGURA I.3: PREZZI AL CONSUMO (INTERA COLLETTIVITÀ NAZIONALE – NIC), % A/A**

Fonte: Istat

**FIGURA I.4: INDICI DI FIDUCIA DELLE IMPRESE ITALIANE**

Fonte: Istat e stime MEF per il mese di aprile 2020, in cui l'indagine non è stata pubblicata.

**TAVOLA I.1: QUADRO MACROECONOMICO TENDENZIALE SINTETICO (1) (variazioni percentuali, salvo ove non diversamente indicato)**

	2021	2022	2023	2024	2025
PIL	6,6	2,9	2,3	1,8	1,5
Deflatore PIL	0,5	3,0	2,1	1,8	1,8
Deflatore consumi	1,7	5,8	2,0	1,7	1,8
PIL nominale	7,2	6,0	4,4	3,6	3,3
Occupazione (ULA) (2)	7,6	2,5	2,2	1,6	1,3
Occupazione (FL) (3)	0,8	1,8	1,7	1,2	1,0
Tasso di disoccupazione	9,5	8,7	8,3	8,1	8,0
Bilancia partite correnti (saldo in % PIL)	3,3	2,3	2,7	2,8	2,8

(1) Eventuali imprecisioni derivano dagli arrotondamenti.

(2) Occupazione espressa in termini di unità standard di lavoro (ULA).

(3) Numero di occupati in base all'indagine campionaria della Rilevazione Continua delle Forze Lavoro (RCFL).

La fase di ripresa del ciclo economico italiano è apparsa affievolirsi nel primo trimestre (+0,1% la variazione congiunturale).

La domanda nazionale (al netto delle scorte), ha fornito un contributo positivo alla crescita (+0,4 punti percentuali) mentre quella estera netta, condizionata dal marcato aumento delle importazioni, ha fornito un apporto negativo (-0,3 punti percentuali).

Il miglioramento della domanda ha riflesso andamenti differenziati tra i comportamenti di famiglie e imprese che hanno manifestato, nel confronto con il trimestre precedente, una riduzione dei consumi (-0,8%) e un ulteriore aumento degli investimenti (+3,9%), trainati dal protrarsi del dinamismo di quelli in costruzione e da una ripresa degli investimenti in impianti, macchinari e armamenti

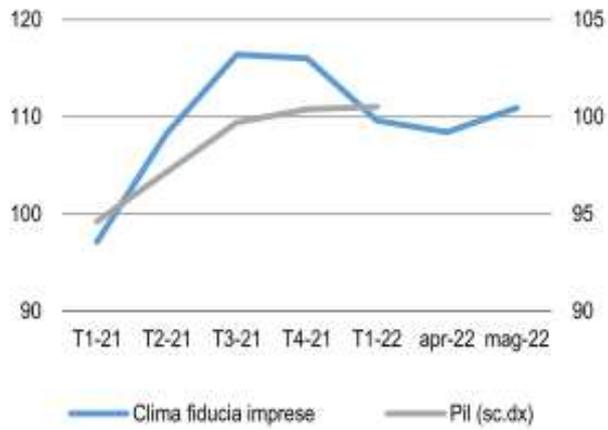
Anche dal lato dell'offerta sono emersi andamenti differenziati tra i settori.

All'ulteriore miglioramento congiunturale del valore aggiunto delle costruzioni (+5,8%) si è associato un calo dell'attività dell'industria in senso stretto (-0,9%) e una sostanziale stabilità di quella dei servizi (-0,1%), sostenuta dal recupero delle attività professionali, ricerca e servizi di supporto e dalle attività immobiliari (rispettivamente +4,0% e +1,3%).

Le indagini sulla fiducia confermano l'eterogeneità tra la reazione di famiglie e imprese all'impatto della guerra (Figura 1 e 2). L'indice di fiducia dei consumatori ha segnato una caduta tra marzo e aprile, condizionata dal peggioramento dei giudizi sul clima corrente e futuro, a cui è seguita a maggio una contenuta ripresa.

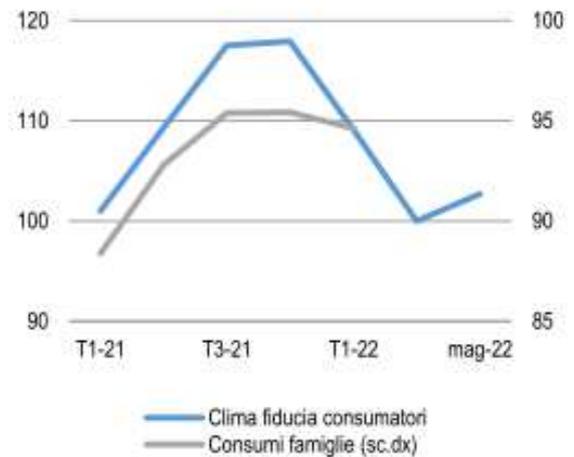
L'andamento della fiducia delle imprese, la cui flessione è stata più moderata rispetto a quella dei consumatori, mostra significative differenze tra le attività. A maggio, nel settore delle costruzioni la fiducia è rimasta su livelli massimi mentre è diminuita quella delle imprese manifatturiere, evidenziando un ulteriore peggioramento dei giudizi sugli ordini, ed è tornata ad aumentare la fiducia nel settore dei servizi, prevalentemente tra le imprese del turismo e dei servizi di informazione e comunicazione.

**FIGURA 1. PIL E CLIMA DI FIDUCIA DELLE IMPRESE**  
(valori concatenati e indici, base 2010=100. Medie trimestrali, mesi di aprile e maggio 2022)



Fonte: Istat

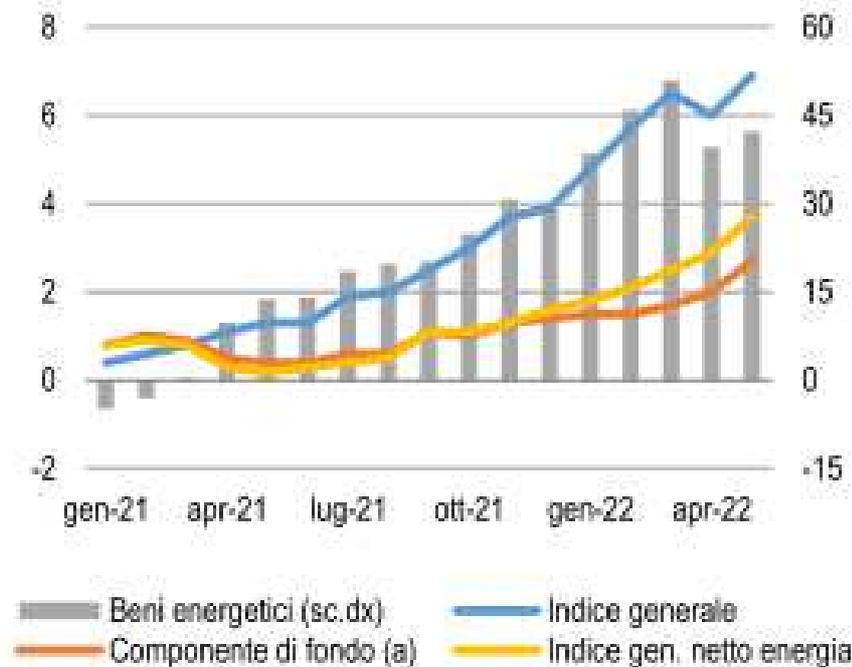
**FIGURA 2. CONSUMI DELLE FAMIGLIE RESIDENTI E CLIMA DI FIDUCIA DEI CONSUMATORI**  
(valori concatenati e indici, base 2010=100. Medie trimestrali, mesi di aprile e maggio 2022)



Fonte: Istat

## FIGURA 4. INFLAZIONE AL CONSUMO IN ITALIA PER COMPONENTI \*

(Indice di prezzi al consumo per l'intera collettività, variazioni tendenziali)



Fonte: Istat

(a) Calcolata al netto dell'energia, degli alimentari (incluse bevande alcoliche) e tabacchi

Come già anticipato nella sezione europea, l'Unione Europea ha risposto alla crisi pandemica con il Next Generation EU (NGEU).

Un programma di portata e ambizione inedite, che prevede investimenti e riforme per accelerare la transizione ecologica e digitale; migliorare la formazione delle lavoratrici e dei lavoratori; e conseguire una maggiore equità di genere, territoriale e generazionale.

Per l'Italia il NGEU rappresenta un'opportunità imperdibile di sviluppo, investimenti e riforme. L'Italia deve modernizzare la sua pubblica amministrazione, rafforzare il suo sistema produttivo e intensificare gli sforzi nel contrasto alla povertà, all'esclusione sociale e alle disuguaglianze. Il NGEU può essere l'occasione per riprendere un percorso di crescita economica sostenibile e duraturo rimuovendo gli ostacoli che hanno bloccato la crescita italiana negli ultimi decenni.

L'Italia è la prima beneficiaria, in valore assoluto, dei due principali strumenti del NGEU: il Dispositivo per la Ripresa e Resilienza (RRF) e il Pacchetto di Assistenza alla Ripresa per la Coesione e i Territori d'Europa (REACT-EU). Il solo RRF garantisce risorse per 191,5 miliardi di euro, da impiegare nel periodo 2021-2026, delle quali 68,9 miliardi sono sovvenzioni a fondo perduto. L'Italia intende inoltre utilizzare appieno la propria capacità di finanziamento tramite i prestiti della RRF, che per il nostro Paese è stimata in 122,6 miliardi.

Il dispositivo RRF richiede agli Stati membri di presentare un pacchetto di investimenti e riforme: il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR). Questo Piano, che si articola in sei Missioni e 16 Componenti, beneficia della stretta interlocuzione avvenuta in questi mesi con il Parlamento e con la Commissione Europea, sulla base del Regolamento RRF.



### Missione 1: Digitalizzazione, innovazione, competitività, cultura e turismo

Sostiene la transizione digitale del Paese, nella modernizzazione della pubblica amministrazione, nelle infrastrutture di comunicazione e nel sistema produttivo. Ha l'obiettivo di garantire la copertura di tutto il territorio con reti a banda ultra-larga, migliorare la competitività delle filiere industriali, agevolare l'internazionalizzazione delle imprese. Investe inoltre sul rilancio di due settori che caratterizzano l'Italia: il turismo e la cultura.



### Missione 2: Rivoluzione verde e transizione ecologica

È volta a realizzare la transizione verde ed ecologica della società e dell'economia per rendere il sistema sostenibile e garantire la sua competitività. Comprende interventi per l'agricoltura sostenibile e per migliorare la capacità di gestione dei rifiuti; programmi di investimento e ricerca per le fonti di energia rinnovabili; investimenti per lo sviluppo delle principali filiere industriali della transizione ecologica e la mobilità sostenibile. Prevede inoltre azioni per l'efficientamento del patrimonio immobiliare pubblico e privato; e iniziative per il contrasto al dissesto idrogeologico, per salvaguardare e promuovere la biodiversità del territorio, e per garantire la sicurezza dell'approvvigionamento e la gestione sostenibile ed efficiente delle risorse idriche.



### Missione 3: Infrastrutture per una mobilità sostenibile

Si pone l'obiettivo di rafforzare ed estendere l'alta velocità ferroviaria nazionale e potenziare la rete ferroviaria regionale, con una particolare attenzione al Mezzogiorno. Potenzia i servizi di trasporto merci secondo una logica intermodale in relazione al sistema degli aeroporti. Promuove l'ottimizzazione e la digitalizzazione del traffico aereo. Punta a garantire l'interoperabilità della piattaforma logistica nazionale (PNL) per la rete dei porti.



#### Missione 4: Istruzione e ricerca

Punta a colmare le carenze strutturali, quantitative e qualitative, dell'offerta di servizi di istruzione nel nostro Paese, in tutto in ciclo formativo. Prevede l'aumento dell'offerta di posti negli asili nido, favorisce l'accesso all'università, rafforza gli strumenti di orientamento e riforma il reclutamento e la formazione degli insegnanti. Include anche un significativo rafforzamento dei sistemi di ricerca di base e applicata e nuovi strumenti per il trasferimento tecnologico, per innalzare il potenziale di crescita.



#### Missione 5: Coesione e inclusione

Investe nelle infrastrutture sociali, rafforza le politiche attive del lavoro e sostiene il sistema duale e l'imprenditoria femminile. Migliora il sistema di protezione per le situazioni di fragilità sociale ed economica, per le famiglie, per la genitorialità. Promuove inoltre il ruolo dello sport come fattore di inclusione. Un'attenzione specifica è riservata alla coesione territoriale, col rafforzamento delle Zone Economiche Speciali e la Strategia nazionale delle aree interne. Potenzia il Servizio Civile Universale e promuove il ruolo del terzo settore nelle politiche pubbliche.



#### Missione 6: Salute

È focalizzata su due obiettivi: il rafforzamento della prevenzione e dell'assistenza sul territorio, con l'integrazione tra servizi sanitari e sociali, e l'ammodernamento delle dotazioni tecnologiche del Servizio Sanitario Nazionale (SSN). Potenzia il Fascicolo Sanitario Elettronico e lo sviluppo della telemedicina. Sostiene le competenze tecniche, digitali e manageriali del personale del sistema sanitario, oltre a promuovere la ricerca scientifica in ambito biomedico e sanitario.

Figura 1.10: allocazione delle risorse RRF a Missioni



TAVOLA 1.1: COMPOSIZIONE DEL PNRR PER MISSIONI E COMPONENTI (MILIARDI DI EURO)

 <b>M1. DIGITALIZZAZIONE, INNOVAZIONE, COMPETITIVITÀ, CULTURA E TURISMO</b>	PNRR (a)	React EU (b)	Fondo complementare (c)	Totale (d)=(a)+(b)+(c)
M1C1 - DIGITALIZZAZIONE, INNOVAZIONE E SICUREZZA NELLA PA	9,75	0,00	1,40	11,15
M1C2 - DIGITALIZZAZIONE, INNOVAZIONE E COMPETITIVITÀ NEL SISTEMA PRODUTTIVO	23,89	0,80	5,88	30,57
M1C3 - TURISMO E CULTURA 4.0	6,68	0,00	1,46	8,13
<b>Totale Missione 1</b>	<b>40,32</b>	<b>0,80</b>	<b>8,74</b>	<b>49,86</b>
 <b>M2. RIVOLUZIONE VERDE E TRANSIZIONE ECOLOGICA</b>	PNRR (a)	React EU (b)	Fondo complementare (c)	Totale (d)=(a)+(b)+(c)
M2C1 - AGRICOLTURA SOSTENIBILE ED ECONOMIA CIRCOLARE	5,27	0,50	1,20	6,97
M2C2 - TRANSIZIONE ENERGETICA E MOBILITÀ SOSTENIBILE	23,78	0,18	1,40	25,36
M2C3 - EFFICIENZA ENERGETICA E RIQUALIFICAZIONE DEGLI EDIFICI	15,36	0,32	6,56	22,24
M2C4 - TUTELA DEL TERRITORIO E DELLA RISORSA IDRICA	15,06	0,31	0,00	15,37
<b>Totale Missione 2</b>	<b>59,47</b>	<b>1,31</b>	<b>9,16</b>	<b>69,94</b>
 <b>M3. INFRASTRUTTURE PER UNA MOBILITÀ SOSTENIBILE</b>	PNRR (a)	React EU (b)	Fondo complementare (c)	Totale (d)=(a)+(b)+(c)
M3C1 - RETE FERROVIARIA AD ALTA VELOCITÀ/CAPACITÀ E STRADE SICURE	24,77	0,00	3,20	27,97
M3C2 - INTERMODALITÀ E LOGISTICA INTEGRATA	0,63	0,00	2,86	3,49
<b>Totale Missione 3</b>	<b>25,40</b>	<b>0,00</b>	<b>6,06</b>	<b>31,46</b>
 <b>M4. ISTRUZIONE E RICERCA</b>	PNRR (a)	React EU (b)	Fondo complementare (c)	Totale (d)=(a)+(b)+(c)
M4C1 - POTENZIAMENTO DELL'OFFERTA DEI SERVIZI DI ISTRUZIONE: DAGLI ASILI NIDO ALLE UNIVERSITÀ	19,44	1,45	0,00	20,89
M4C2 - DALLA RICERCA ALL'IMPRESA	11,44	0,48	1,00	12,92
<b>Totale Missione 4</b>	<b>30,88</b>	<b>1,93</b>	<b>1,00</b>	<b>33,81</b>
 <b>M5. INCLUSIONE E COESIONE</b>	PNRR (a)	React EU (b)	Fondo complementare (c)	Totale (d)=(a)+(b)+(c)
M5C1 - POLITICHE PER IL LAVORO	6,66	5,97	0,00	12,63
M5C2 - INFRASTRUTTURE SOCIALI, FAMIGLIE, COMUNITÀ E TERZO SETTORE	11,17	1,28	0,34	12,79
M5C3 - INTERVENTI SPECIALI PER LA COESIONE TERRITORIALE	1,98	0,00	2,43	4,41
<b>Totale Missione 5</b>	<b>19,81</b>	<b>7,25</b>	<b>2,77</b>	<b>29,83</b>

 M6. SALUTE	PNRR (a)	React EU (b)	Fondo complementare (c)	Totale (d)=(a)+(b)+(c)
M6C1 - RETI DI PROSSIMITÀ, STRUTTURE E TELEMEDICINA PER L'ASSISTENZA SANITARIA TERRITORIALE	7,00	1,50	0,50	9,00
M6C2 - INNOVAZIONE, RICERCA E DIGITALIZZAZIONE DEL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE	8,63	0,21	2,39	11,23
<b>Totale Missione 6</b>	<b>15,63</b>	<b>1,71</b>	<b>2,89</b>	<b>20,23</b>
<b>TOTALE</b>	<b>191,50</b>	<b>13,00</b>	<b>30,62</b>	<b>235,12</b>

*I totali potrebbero non coincidere a causa degli arrotondamenti.*

Il ruolo e la sfida che attenderà gli Amministratori degli Enti locali nel periodo 2022-2026 sarà quella di diventare enti attuatori di progetti finanziati dal PNRR: *“Alla realizzazione operativa degli interventi previsti dal “Pnrr” provvedono i singoli soggetti attuatori: le Amministrazioni centrali, le Regioni e le Province autonome e gli Enti Locali, sulla base delle specifiche competenze istituzionali”.*

### **Indirizzi generali di natura economico-finanziaria**

La definizione degli indirizzi generali non può prescindere dalla considerazione degli effetti provocati da parte della diffusione pandemica del virus Covid-19, che ha sconvolto gli equilibri, oltre che sanitari, anche economici e del mondo del lavoro a livello globale.

Ogni ente pertanto oggi si trova a dover individuare misure che consentano il giusto sostegno al territorio di riferimento, garantendo al contempo la salvaguardia degli equilibri di bilancio nel tempo, affinché il Comune possa continuare a svolgere il proprio ruolo attribuito dall'ordinamento di ente locale che rappresenta la propria comunità, ne cura gli interessi e ne promuove lo sviluppo.

Tale situazione particolarmente incerta sull'evoluzione finanziaria, economica e patrimoniale, influenzata dalla situazione del Paese, costringono l'ente a rivedere gli indirizzi strategici di natura economica, finanziaria e patrimoniale:

- Flessibilità della programmazione, controllo della gestione, rendicontazione e capacità del sistema informativo contabile di produrre informazioni comprensibili e utili per i soggetti esterni e per gli amministratori. La programmazione deve essere continuamente aggiornata per tener conto dell'evolversi della situazione economico finanziaria del paese e del quadro normativo che si modifica quotidianamente.
- Miglioramento della capacità di gestione delle entrate e della riscossione, costante monitoraggio del cash flow, per garantire la liquidità necessaria per consentire la tempestività dei pagamenti in un contesto di diminuzione delle entrate. Il miglioramento dell'efficienza della macchina organizzativa deve essere applicato oggi ancor più di prima al pagamento dei fornitori, puntando al pieno rispetto dei termini europei se non al miglioramento degli stessi. Difatti immettere liquidità nel sistema è essenziale per evitare di aggravare la situazione di crisi che già coinvolge le imprese per effetto dell'emergenza sanitaria in atto.

**Indirizzi di bilancio.**

L'Ente ritiene di mantenere inalterata la politica tributaria del triennio 2023-2025 rispetto a quanto stabilito nel 2022.

La TARI viene definita in base al relativo piano finanziario, la cui spesa rilevante è rappresentato dal costo di smaltimento dei rifiuti su cui si accentrano forti preoccupazioni visto l'andamento al continuo rialzo di tale mercato.

Proseguiranno le attività di verifica sull'evasione fiscale al fine di garantire la giusta equità del carico fiscale e verranno programmate e monitorate le attività di recupero dei crediti.

Le politiche della spesa continueranno ad essere orientate alla difesa e qualificazione dei servizi, nonché alla loro espansione laddove verranno prodotti miglioramenti dell'efficienza e riorganizzazioni capaci di recuperare risorse.

## Analisi Demografica

Tra le informazioni di cui l'Amministrazione deve necessariamente tenere conto nell'individuare la propria strategia, l'analisi demografica costituisce certamente uno degli approfondimenti di maggior interesse: l'attività amministrativa è diretta a soddisfare le esigenze e gli interessi della propria popolazione che rappresenta il principale stakeholder di ogni iniziativa.

### *Dati Anagrafici*

Voce	2019	2020	2021
<b>Popolazione al 31.12</b>	14.587,00	14.350,00	14.219,00
<b>Nuclei familiari</b>	6.543,00	6.575,00	6.421,00
<b>Lunghezza autostrade (Km)</b>	1,90	1,90	1,90

### *Andamento demografico della popolazione*

Voce	2019	2020	2021
<b>Nati nell'anno</b>	104,00	107,00	86,00
<b>Deceduti nell'anno</b>	152,00	196,00	172,00
<b>Saldo naturale nell'anno</b>	-48,00	-89,00	-86,00
<b>Iscritti da altri comuni</b>	422,00	487,00	462,00
<b>Cancellati per altri comuni</b>	512,00	566,00	573,00
<b>Cancellati per l'estero</b>	49,00	31,00	32,00
<b>Altri cancellati</b>	34,00	12,00	25,00
<b>Numero medio di componenti per famiglia</b>	2,21	2,18	2,21
<b>Iscritti dall'estero</b>	70,00	64,00	52,00
<b>Altri iscritti</b>	22,00	27,00	21,00

### *Composizione della popolazione per età*

Voce	2019	2020	2021
<b>Età prescolare 0-6 anni</b>	767,00	759,00	705,00
<b>Età scolare 7-14 anni</b>	891,00	916,00	907,00
<b>Età d'occupazione 15-29 anni</b>	1.974,00	1.960,00	1.982,00
<b>Età adulta 30-65 anni</b>	6.904,00	6.880,00	6.769,00
<b>Età senile &gt; 65 anni</b>	3.851,00	3.835,00	3.859,00

## Analisi del territorio e delle strutture

L'analisi del territorio ed una breve analisi del contesto socio-economico costituiscono la necessaria integrazione dell'analisi demografica ai fini di una maggiore comprensione del contesto in cui maturano le scelte strategiche dell'Amministrazione.

### *Dati Territoriali*

Voce	2019	2020	2021
<b>Frazioni geografiche</b>	2,00	2,00	2,00
<b>Superficie totale del Comune (ha)</b>	6,92	6,92	6,92
<b>Lunghezza delle strade statali (km)</b>	3,50	3,50	3,50
<b>Lunghezza delle strade comunali e vicinali (km)</b>	73,68	73,68	73,68

### *Strutture*

Voce	2019	2020	2021
<b>Numero dipendenti</b>	72,00	64,00	69,00
<b>Asili nido</b>	2,00	0,00	0,00
<b>Asili nido - Addetti</b>	3,00	0,00	0,00
<b>Asili nido - Educatori</b>	8,00	0,00	0,00
<b>Impianti sportivi</b>	6,00	6,00	6,00
<b>Mense scolastiche</b>	3,00	3,00	3,00
<b>Mense scolastiche - N. di pasti offerti</b>	54.183,00	30.238,00	51.429,00
<b>Punti luce illuminazione pubblica</b>	2.032,00	2.067,00	2.258,00
<b>Raccolta rifiuti (q)</b>	92.309,00	82.561,00	84.389,00

## **Quadro delle condizioni interne dell'Ente**

## Organizzazione dell'Ente

C.d.R	Responsabile
Funzionamento degli organi istituzionali	Vari responsabili di Settore
Assistenza e supporto agli organi ed organismi co	Vari responsabili di Settore
Adempimenti a supporto consultazioni elettorali e referendarie	Servizio anagrafe/elettorale
Servizi di informazione e pubbliche relazioni	Servizio Innovazione/sponsor
Coordinamento generale ed intersettoriale	Servizio personale e organizzazione
Acquisizione del personale	Servizio personale e organizzazione
amministrazione del personale	Servizio personale e organizzazione
Sviluppo professionale e motivazionale del personale	Servizio personale e organizzazione
Sviluppo organizzativo e tutela de-gli ambienti di lavoro	Servizio personale e organizzazione
Acquisizione di entrate diverse da quelle tributar	Servizio contabilità e patrimonio
Previsione e rendicontazione	Servizio programmazione, rendicontazione ecc.
Svolgimento delle scritture contabili e dei correlati adempimenti	Servizio contabilità e patrimonio
Svolgimento delle procedure di approvvigionamento di beni/servizi/prestazioni	Servizio appalti e contratti
Rimborso prestiti	Servizio programmazione, rendicontazione ecc.
Program. e controllo gestione/serv. trasparenza	Vari responsabili di Settore
Acquisizione di entrate tributarie	Servizio Tributi - Economato
Amministrazione/inventariazione dei beni demaniali	Servizio contabilità e patrimonio
Realizzazione /manutenzione del patrimonio immobiliare	Servizio stabili comunali e cimitero
Formazione/aggiornamento/conservazione registri	Servizio stato civile/leva/statist./cimitero
Formazione/aggiornamento/conservazione dei Registri e Schedari	Servizio anagrafe/elettorale
Produzione/rilascio certificati Stato Civile, Anagrafe	Servizio stato civile/leva/statist./cimitero
Formazione/aggiornamento delle liste elettorali	Servizio anagrafe/elettorale
Adempimenti a supporto consultazioni elettorali e referendarie	Servizio anagrafe/elettorale
Formazione/aggiornamento delle liste di leva	Servizio stato civile/leva/statist./cimitero
Formazione e diffusione delle statistiche demografiche	Servizio stato civile/leva/statist./cimitero
Coordinamento e supporto di settore	Vari responsabili di Settore
Servizi di supporto, generali e diversi	Vari responsabili di Settore
Valorizzazione oneri retributivi correlati ad assenze p	Servizio personale e organizzazione
Tutela dell'ordine/sicurezza/incolumità	Servizio Polizia Urbana e Locale
Regolazione/controllo esercizio di attività economiche	Servizio Polizia Urbana e Locale
Tutela igiene pubblica e pubblica incolumità	Polizia Locale - Territorio e ambiente
Interventi e dotazioni per funzionamento delle Scuole dell'infanzia	Servizio Istruzione
Interventi e dotazioni per funzionamento delle Scuole Primarie	Servizio Istruzione
Interventi e dotazioni per funzionamento delle Scuole Secondarie di Primo grado	Servizio Istruzione
Interventi e dotazioni per il funzionamento delle Sc. Secondarie di Secondo grado.	Servizio Istruzione
Assistenza scolastica e servizi complementari e di supporto	Servizio Istruzione
Funzionamento della Biblioteca	Servizio cultura e sport

Funzionamento Centri Culturali Polivalenti (Villa Pomini, Ccp)	Servizio cultura e sport
Promozione/realizzazione di altre iniziative/manifestazioni	Servizio cultura e sport
Interventi e dotazioni per l'esercizio degli impianti sportivi	Servizio cultura e sport
Promozione/realizzazioni di iniziative diverse nel campo sportivo e ricreativo	Servizio cultura e sport
Realizzazione/manutenzione della rete viaria	Servizio strade, segnaletica, idrico, verde
Realizzazione/manutenzione impianti semaforici e segnaletica	Servizio strade, segnaletica, idrico, verde
Pianificazione della mobilità e del traffico urbano	Servizio Polizia Urbana e Locale
Disciplina e controllo della circolazione stradale	Servizio Polizia Urbana e Locale
Realizzazione/manutenzione impianti d'illuminazione	Servizio strade, segnaletica, idrico, verde
Esercizio dei servizi di trasporto locale	Servizio Innovazione/sponsor
Pianificazione e disciplina assetto territoriale e sviluppo urbanistico	Serv. attuaz. PGT
Regolazione e controllo utilizzazione territorio	Serv. pianificazione attuativa edilizia privata
Realizzazione/manutenzione alloggi edilizia residenziale	Servizio stabili comunali e cimitero
Organizzazione e gestione dei servizi di protezione civile	Servizio Polizia Urbana e Locale
Realizzazione/manutenzione della rete idrica	Servizio strade, segnaletica, idrico, verde
Realizzazione/manutenzione della rete fognaria	Servizio strade, segnaletica, idrico, verde
Servizi di depurazione	Servizio strade, segnaletica, idrico, verde
Raccolta e smaltimento rifiuti solidi urbani e assimilati	Servizio ecologia
Raccolta differenziata rifiuti riciclabili ingombranti, diversi.	Servizio ecologia
Realizzazione/manutenzione delle aree a verde	Servizio ecologia
Informazione / educazione interventi in materia di controllo ambientale	Servizio ecologia
Servizi di spazzamento delle strade e delle piazze	Servizio ecologia
Funzionamento Asilo Nido	Servizio Asilo Nido
Assistenza ai minori ed alle famiglie di apparte	Servizio politiche giovanili e minori
Servizi prevenzione e sostegno categorie in stato di bisogno	Servizio Assi. Sociale /Adulti/Anziani/Disabili
Assistenza anziani mediante ricovero in strutture residenziali	Servizio Assi. Sociale /Adulti/Anziani/Disabili
Assistenza anziani mediante servizi domiciliari	Servizio Assi. Sociale /Adulti/Anziani/Disabili
Assistenza portatori di handicap e alle loro famiglie	Servizio Assi. Sociale /Adulti/Anziani/Disabili
Interventi assistenziali nel campo delle abitazioni	Servizio Assi. Sociale /Adulti/Anziani/Disabili
Servizi di Polizia mortuaria e gestione servizi	Servizio Polizia Urbana e Locale
Regolazione/controllo del servizio di affissioni e	Servizio attività economiche/Sportello unico
Iniziative e servizi in materia di fiere e di mercati	Servizio attività economiche/Sportello unico
Promozione sviluppo attività produttive di interesse locale	Servizio attività economiche/Sportello unico
Regolazione/disciplina/controllo esercizio attività commerciali	Servizio attività economiche/Sportello unico
Regolazione/disciplina/controllo esercizio di attività artigianali	Servizio attività economiche/Sportello unico
Regolazione rapporti con l'Azienda Castellanza Servizi e Patrimonio	Servizio programmazione, rendicontazione ecc.
Partecipazione a Consorzi, Società ed Enti Diversi	Servizio programmazione, rendicontazione ecc.
Interventi a sostegno dell'occupazione e delle imprese	Servizio attività economiche/Sportello unico

## Le risorse umane disponibili

La pianta organica viene configurata dal vigente ordinamento come elemento strutturale correlato all'assetto organizzativo dell'ente: in questa sede è bene ricordare che la dotazione e l'organizzazione del personale, con il relativo bagaglio di competenze ed esperienze, costituisce il principale strumento per il perseguimento degli obiettivi strategici e gestionali dell'Amministrazione.

Queste considerazioni sono state recepite nel presente documento, prendendo come riferimento la composizione del personale in servizio al 31.12.2021, come desumibile dalla seguente tabella:

### SETTORE AFFARI GENERALI

Categoria	Profilo Professionale	In Servizio
C	Istruttore	3
D	Istruttore Direttivo	1
D3	Funzionario di Settore	1
SEGR	Dirigente	1
<b>TOTALE</b>		<b>6</b>

### SETTORE COMUNICAZIONE/INFORMAZIONE/INNOVAZIONE

Categoria	Profilo Professionale	In Servizio
B	Esecutore	1
B3	Collaboratore	3
C	Istruttore	1
D	Istruttore Direttivo	1
D3	Funzionario di Settore	1
<b>TOTALE</b>		<b>7</b>

### SETTORE SERVIZI DEMOGRAFICI

Categoria	Profilo Professionale	In Servizio
B	Esecutore	1
B3	Collaboratore	2
C	Istruttore	2
D	Istruttore Direttivo	2

D3	Funzionario di Settore	1
<b>TOTALE</b>		<b>8</b>

## SETTORE ECONOMICO FINANZIARIO

Categoria	Profilo Professionale	In Servizio
C	Istruttore	6
D	Istruttore Direttivo	1
D	Responsabile di Settore	1
D3	Funzionario di Settore	
<b>TOTALE</b>		<b>8</b>

## SETTORE ISTRUZIONE CULTURA SPORT

Categoria	Profilo Professionale	In Servizio
C	Istruttore	3
D	Istruttore Direttivo	3
D3	Funzionario di Settore	1
<b>TOTALE</b>		<b>7</b>

## SETTORE POLIZIA LOCALE

Categoria	Profilo Professionale	In Servizio
B3	Collaboratore	0
C	Istruttore	11
D	Istruttore Direttivo	1
D3	Responsabile di Settore	1
<b>TOTALE</b>		<b>13</b>

## SETTORE SOCIO-ASSISTENZIALE

Categoria	Profilo Professionale	In Servizio
C	Istruttore	1
D	Istruttore Direttivo	1

D3	Funzionario di Settore	1
<b>TOTALE</b>		<b>3</b>

#### SETTORE OPERE PUBBLICHE

Categoria	Profilo Professionale	In Servizio
B	Operaio	2
C	Istruttore	5
D	Istruttore Direttivo	1
D	Responsabile di Settore	1
D3	Funzionario di Settore	9
<b>TOTALE</b>		

#### SETTORE GOVERNO DEL TERRITORIO

Categoria	Profilo Professionale	In Servizio
C	Istruttore	4
D	Istruttore Direttivo	3
D	Responsabile di Settore	1
D3	Funzionario di Settore	
<b>TOTALE</b>		<b>8</b>

## Organizzazione e modalità di gestione dei servizi

Come accennato in precedenza, il principale oggetto dell'attività di un Ente è rappresentato dalla fornitura di servizi ai cittadini e la strategia di questa Amministrazione non può non porre al centro il miglioramento della qualità offerta e l'ampliamento del grado di 'copertura'.

Nella tabella che segue si riepilogano, per le principali tipologie di servizio, distinguendo in base alla modalità di gestione nonché tra quelli in gestione diretta e quelli esternalizzati a soggetti esterni o appartenenti al Gruppo Pubblico Locale.

### *Servizi gestiti in concessione a privati*

<b>Servizio</b>	<b>Modalità di Svolgimento</b>	<b>Soggetto Gestore</b>
Accertamenti TARI, ICI, IMU, TASI	Prestazione di servizi	AREA SRL
Riscossione tassa occupazione suolo pubblico e affissioni/pubblicità -	Concessione	San Marco Spa
Gestione servizio asilo nido	Concessione	ACOF OLGA FIORINI - COOPERATIVA SOCIALE
Riscossione coattiva entrate tributarie e patrimoniali e sanzioni amministrative	Concessione	AREA SRL

### *Servizi gestiti tramite enti o società partecipate*

<b>Servizio</b>	<b>Modalità di Svolgimento</b>	<b>Soggetto Gestore</b>
Servizio Idrico Integrato	Concessione	Cap Holding Spa
Gestione del servizio farmaceutico al dettaglio	Concessione	Castellanza Servizi e Patrimonio Srl
Gestione degli impianti sportivi	Concessione	Castellanza Servizi e Patrimonio Srl
Gestione del servizio di edilizia residenziale pubblica	Concessione	Castellanza Servizi e Patrimonio Srl
Gestione dei servizi cimiteriali	Concessione	Castellanza Servizi e Patrimonio Srl
Gestione del parco pertinente il Palazzetto dello Sport	Concessione	Castellanza Servizi e Patrimonio Srl
Gestione del patrimonio comunale	Concessione	Castellanza Servizi e Patrimonio Srl
Gestione servizio custodia piazzola rifiuti	Concessione	Sieco Srl

Gestione del servizio di igiene urbana	Concessione	Sieco Srl
Gestione dei servizi alla persona	Diretta	Azienda Speciale Consortile Medio Olona Servizi alla Persona

## Situazione economica e finanziaria degli organismi partecipati

Il Gruppo Pubblico Locale, ovvero l'insieme degli enti e delle società controllate, collegate o semplicemente partecipate dal nostro ente, rientra a pieno titolo tra gli strumenti attraverso i quali si esplica l'azione dell'Ente e si realizza la strategia del piano di mandato.

Nel prospetto che segue si riportano le principali informazioni societarie e la situazione economica così come risultante dagli ultimi bilanci approvati e con la revisione periodica al 31.12.2020.

Denominazione	Capitale sociale o Patrimonio dotazione	Quota di partecipazione dell'Ente ( % )
ACCAM S.P.A.	2.402.128,70	3,59
AGESP S.r.l.	7.348.736,00	0,0008
ASMEL CONSORTILE s.c. a r.l.	617.153,00	0,364
Azienda Speciale Consortile Medio Olona Servizi alla Persona	35.000,00	14,28
CAP Holding S.p.a.	571.381.786,00	0,51
Castellanza Servizi e Patrimonio S.r.l.	765.000,00	100,00
CENTRO TESSILE COTONIERO E ABBIGLIAMENTO SPA -CENTROCOT	1.418.199,00	0,67
CONSORZIO PARCO ALTO MILANESE	1.125.911,00	12,65
Servizi Intercomunali Ecologici S.r.l.	53.588,00	26,61
Alfa Srl	05.451.267,00	0,0881

ACCAM S.P.A.			CONTRATTO 01/01/2016
Maggiore azionista Comune di Busto Arsizio	N. azionisti 27,00	N. enti pubblici azionisti 27,00	Società per Azioni
<b>Servizio/i erogato/i</b>	Smaltimento rifiuti solidi urbani, rifiuti ingombranti e frazione organica esitata dalla raccolta differenziata.		
<b>QUOTA DI PARTECIPAZIONE</b>	3,59 %		
	<i>Anno 2018</i>	<i>Anno 2019</i>	<i>Anno 2020</i>
Risorse finanziarie erogate dall'Ente alla Società	0,00	0,00	0,00
Capitale sociale o Patrimonio di dotazione	2.402.129,00	2.402.129,00	2.402.129,00
Patrimonio netto della società al 31 dicembre	5.455.180,00	47.586.079,00	-1.504.102,00
Risultato d'esercizio (conto economico della società)	3.149.806,00	-869.100,00	-6.090.180,00
Utile netto a favore dell'Ente	0,00	0,00	0,00

Obiettivi	<p>Nel corso dell'esercizio 2020 è maturata la scelta di modificare le modalità della razionalizzazione, abbandonando lo schema legato al perseguimento dell'equilibrio economico patrimoniale e non depauperamento del patrimonio, per procedere ad un intervento ancor più incisivo legato alla liquidazione e successivo scioglimento della società.</p> <p>In particolare, l'anno 2020 è stato caratterizzato dalla prosecuzione delle attività inerenti la valutazione delle strategie da porre in atto circa la partecipata avviando interlocuzioni con altre realtà operanti nel territorio al fine di pervenire ad un progetto di risanamento nell'ottica di unificazione completa della gestione del ciclo integrato dei rifiuti.</p> <p>Tale percorso si è concretizzato anche con l'approvazione, nel corso dell'assemblea dei soci del 14/10/2020, delle relative linee guida che hanno poi trovato attuazione nel corso dell'anno 2021.</p> <p>Infatti, nei mesi successivi, l'Assemblea ha adottato gli opportuni indirizzi finalizzati a dar attuazione a quanto previsto anche grazie alla costituzione di una New-co – Neutalia srl - fra altre società operanti del territorio che ha consentito la sottoscrizione di un contratto di affitto e di preliminare per la cessione del ramo d'azienda di ACCAM spa e, conseguentemente, la messa in liquidazione e il successivo scioglimento della società.</p> <p>In data 29 ottobre 2021, il CdA ha deliberato l'accertamento del verificarsi della causa di scioglimento della società, deliberando quindi la relativa liquidazione, subordinando l'iscrizione al Registro Imprese all'esito dell'accoglimento del ricorso per l'omologa del Piano di Ristrutturazione dei debiti ex art. 182 bis l.f.</p> <p>In data 1/12/2021, il Tribunale ha notificato il Decreto di accoglimento del ricorso per l'omologa del Piano di Ristrutturazione dei Debiti ex art. 182 l.f.</p> <p>Nel frattempo, azionando una opzione già prevista nel contratto Neutalia ha comunicato l'intenzione di dare corso alla procedura di fusione per incorporazione di ACCAM in Neutalia, tramite l'iniziale ripianamento delle perdite e la conseguente sottoscrizione di una partecipazione totalitaria di ACCAM, previa revoca dello stato di liquidazione.</p> <p>A tal fine, oltre all'avvio di ulteriori 2 Due Diligence è stato predisposto un Progetto di Fusione per Incorporazione, condiviso ed approvato dai due CDA delle società in data 26/11/2021.</p> <p>Al compimento delle attività di verifica e di fattibilità, propedeutiche all'attuazione del Progetto, l'Assemblea straordinaria degli azionisti sarà chiamata ad esprimersi sulla fusione per incorporazione di ACCAM Spa in Neutalia srl.</p>
-----------	---

AGESP S.r.l.		CONTRATTO 23/10/2000	
Maggiore azionista Comune di Busto Arsizio	N. azionisti 7,00	N. enti pubblici azionisti 7,00	Società Responsabilità Limitata
<b>Servizio/i erogato/i</b>	Gestione di diversi servizi pubblici per il Comune di Busto Arsizio e per altri comuni soci.		
<b>QUOTA DI PARTECIPAZIONE</b>	0,00 %		
	<i>Anno 2018</i>	<i>Anno 2019</i>	<i>Anno 2020</i>
Risorse finanziarie erogate dall'Ente alla Società	0,00	0,00	0,00
Capitale sociale o Patrimonio di dotazione	7.348.736,00	7.348.736,00	7.348.736,00
Patrimonio netto della società al 31 dicembre	30.755.375,00	30.877.194,00	30.541.282,00
Risultato d'esercizio (conto economico della società)	4.959.416,00	121.822,00	364.082,00
Utile netto a favore dell'Ente	0,00	0,00	0,00

Obiettivi	Sono ancora in corso le trattative per la cessione della quota a titolo oneroso con i Comuni Soci per un valore nominale pari ad Euro 64,00.
-----------	--

ASMEL CONSORTILE s.c. a r.l.			CONTRATTO 29/07/2019
Maggiore azionista Asmenet soc.cons. a r.l.	N. azionisti 773,00	N. enti pubblici azionisti 773,00	Società consortile
<b>Servizio/i erogato/i</b>	La società ha per oggetto sociale l'esercizio delle attività e funzioni di centrale unica di committenza limitatamente agli enti soci.		
<b>QUOTA DI PARTECIPAZIONE</b>	0,36 %		
	<i>Anno 2018</i>	<i>Anno 2019</i>	<i>Anno 2020</i>
Risorse finanziarie erogate dall'Ente alla Società	0,00	0,00	0,00
Capitale sociale o Patrimonio di dotazione	421.802,00	597.548,00	617.153,00
Patrimonio netto della società al 31 dicembre	1.519.535,00	2.495.750,00	2.624.662,00
Risultato d'esercizio (conto economico della società)	402.740,00	800.467,00	109.305,00
Utile netto a favore dell'Ente	0,00	0,00	0,00
Obiettivi	In considerazione dell'oggetto sociale e dell'esigua partecipazione dell'Ente alla compagine societaria, non si ritiene di assegnare particolari indirizzi se non il proseguimento delle attività di centrale di committenza su tutto il territorio nazionale, assicurando ai soci il supporto organizzativo, gestionale e tecnologico.		

Azienda Speciale Consortile Medio Olona Servizi alla Persona			CONTRATTO 29/09/2017
Maggiore azionista	N. azionisti 0,00	N. enti pubblici azionisti 0,00	Azienda Speciale
<b>Servizio/i erogato/i</b>	Realizzazione del Piano di Zona dell'ambito distrettuale		
<b>QUOTA DI PARTECIPAZIONE</b>	14,28 %		
	<i>Anno 2018</i>	<i>Anno 2019</i>	<i>Anno 2020</i>
Risorse finanziarie erogate dall'Ente alla Società	0,00	0,00	0,00
Capitale sociale o Patrimonio di dotazione	35.000,00	35.000,00	35.000,00
Patrimonio netto della società al 31 dicembre	41.069,00	41.630,00	46.916,00
Risultato d'esercizio (conto economico della società)	555,00	565,00	5.287,00
Utile netto a favore dell'Ente	0,00	0,00	0,00
Obiettivi	Consolidare le azioni gestionali individuate dal Consiglio di Amministrazione ed esplicitate nel budget e nella pianificazione pluriennale che nel complesso possono garantire risultati effetti per mantenere l'equilibrio di Bilancio avendo particolare attenzione al contenimento dei costi del personale. L'obiettivo principale è quello di coinvolgere i Comuni Soci con una costante azione di reporting delle attività, dei volumi di lavoro e dei costi dei servizi in una logica di controllo di gestione dinamica e costante quale strumento di orientamento e di miglioramento dei servizi offerti.		

CAP Holding S.p.a.			CONTRATTO 01/01/2014
Maggiore azionista Comune di Sesto San Giovanni	N. azionisti 199,00	N. enti pubblici azionisti 199,00	Società per Azioni
<b>Servizio/i erogato/i</b>	Gestione del servizio acquedotto, depurazione, fognatura del Comune di Castellanza.		
<b>QUOTA DI PARTECIPAZIONE</b>	0,51 %		
	<i>Anno 2018</i>	<i>Anno 2019</i>	<i>Anno 2020</i>
Risorse finanziarie erogate dall'Ente alla Società	0,00	0,00	0,00
Capitale sociale o Patrimonio di dotazione	571.381.786,00	571.381.786,00	571.381.786,00
Patrimonio netto della società al 31 dicembre	757.941.361,00	790.056.152,00	771.767.042,00
Risultato d'esercizio (conto economico della società)	27.242.184,00	31.176.416,00	16.816.274,00
Utile netto a favore dell'Ente	0,00	0,00	0,00
Obiettivi	In considerazione dell'oggetto sociale, della pluralità degli enti Soci e della esigua partecipazione di questo Ente all'interno della compagine societaria, non si ritiene di assegnare particolari indirizzi se non il proseguimento delle attività di investimento del ciclo idrico sul territorio.		

Castellanza Servizi e Patrimonio S.r.l.			CONTRATTO 01/01/2014
Maggiore azionista	N. azionisti 0,00	N. enti pubblici azionisti 0,00	Società Responsabilità Limitata
<b>Servizio/i erogato/i</b>	La società ha per oggetto la gestione di servizi di farmacia, di servizi sportivi, di refezione, di edilizia residenziale pubblica e i servizi cimiteriali. La società si occupa inoltre della gestione degli immobili commerciali, la realizzazione, gestione, ristrutturazione e manutenzione del patrimonio immobiliare, nonché la gestione di servizi di interesse sociale e socio sanitari, mediante la gestione della comunità "Casa tra i Castagni".		
<b>QUOTA DI PARTECIPAZIONE</b>	100,00 %		
	<i>Anno 2018</i>	<i>Anno 2019</i>	<i>Anno 2020</i>
Risorse finanziarie erogate dall'Ente alla Società	0,00	0,00	0,00
Capitale sociale o Patrimonio di dotazione	765.000,00	765.000,00	765.000,00
Patrimonio netto della società al 31 dicembre	5.189.395,00	5.198.065,00	5.205.583,00
Risultato d'esercizio (conto economico della società)	7.033,00	8.670,00	7.519,00
Utile netto a favore dell'Ente	0,00	0,00	0,00
Obiettivi	Nel corso del 2020 la società ha dovuto Contemporaneamente gestire due grosse emergenze finanziarie e gestionali.  Da un lato l'epidemia Covid-19 con il forte e negativo impatto sui ricavi. Dall'altro l'assoluta necessità di rilancio dopo le gravi		

	<p>e negative vicende giudiziarie di fine '19.</p> <p>Le due criticità si sommano ai problemi storici e strutturali dell'azienda fra i quali ricordiamo il suo forte indebitamento, le elevate morosità in ambito commerciale, la necessità di interventi per assicurare una effettiva gestione in house di alcuni servizi.</p> <p>La nuova governance ha dunque dovuto coniugare lo sforzo di modernizzazione e di rinnovamento operativo con la ricerca di soluzioni che permettessero di far fronte sia alla crisi di liquidità determinata dalla crisi pandemica sia alla necessità di rideterminazione del perimetro operativo aziendale.</p> <p>Nonostante le condizioni di contesto non fossero certamente favorevoli i risultati ottenuti sono stati positivi. Sono state introdotte importanti innovazioni a livelli organizzativo, di personale e di procedure. Il processo di razionalizzazione e di modernizzazione proseguirà anche nel corso del 2021.</p> <p>L'attenzione al cambiamento non ha interferito sulla continuità dei servizi che, fatta eccezione per i vincoli imposti dalla pandemia, sono stati regolarmente assicurati.</p> <p>Per quanto concerne il piano economico nel 2020 l'azienda è riuscita a garantire il pareggio di bilancio.</p> <p>Nel contempo la società ha lavorato per estendere il suo raggio d'azione avviando importanti e proficui contatti con i Comuni della Valle Olona e creando i presupposti perché nel corso del 2021 potessero incentivarsi sinergie e collaborazioni operative finalizzate alla differenziazione dei ricavi e alla ricerca di nuove marginalità.</p>
--	---

CENTRO TESSILE COTONIERO E ABBIGLIAMENTO SPA -CENTROCOT			CONTRATTO 01/01/1987
Maggiore azionista	N. azionisti 36,00	N. enti pubblici azionisti 5,00	Società per Azioni
<b>Servizio/i erogato/i</b>	Produzione di un servizio di interesse generale		
<b>QUOTA DI PARTECIPAZIONE</b>	0,67 %		
	<i>Anno 2018</i>	<i>Anno 2019</i>	<i>Anno 2020</i>
Risorse finanziarie erogate dall'Ente alla Società	0,00	0,00	0,00
Capitale sociale o Patrimonio di dotazione	1.423.364,00	1.418.199,00	1.418.199,00
Patrimonio netto della società al 31 dicembre	3.211.809,00	4.216.845,00	5.933.918,00
Risultato d'esercizio (conto economico della società)	499.938,00	1.009.524,00	1.039.331,00
Utile netto a favore dell'Ente	0,00	0,00	0,00

Obiettivi	E' stata prevista la cessione della quota a titolo oneroso, in quanto l'Ente, rispetto agli anni precedenti, dove vi erano progetti in collaborazione con importanti case di moda e scuole del territorio, non ha più interesse a mantenere la partecipazione.
-----------	--

CONSORZIO PARCO ALTO MILANESE			CONTRATTO 23/10/2012
Maggiore azionista	N. azionisti 3,00	N. enti pubblici azionisti 3,00	Consorzio
<b>Servizio/i erogato/i</b>	Gestione del Parco Sovracomunale.		
<b>QUOTA DI PARTECIPAZIONE</b>	12,65 %		
	<i>Anno 2018</i>	<i>Anno 2019</i>	<i>Anno 2020</i>
Risorse finanziarie erogate dall'Ente alla Società	0,00	0,00	0,00
Capitale sociale o Patrimonio di dotazione	1.125.911,00	1.125.911,00	1.125.911,00
Patrimonio netto della società al 31 dicembre	1.884.162,00	1.904.927,26	1.930.444,15
Risultato d'esercizio (conto economico della società)	-14.968,00	20.765,17	25.516,89
Utile netto a favore dell'Ente	0,00	0,00	0,00
Obiettivi	Proseguimento delle attività di manutenzione e miglioramento del Parco con il costante coinvolgimento dei Comuni Soci per una migliore condivisione delle progettualità.		

Servizi Intercomunali Ecologici S.r.l.			CONTRATTO 01/01/2015
Maggiore azionista	N. azionisti 0,00	N. enti pubblici azionisti 0,00	Società Responsabilità Limitata
<b>Servizio/i erogato/i</b>	Servizi di igiene urbana come da capitolato.		
<b>QUOTA DI PARTECIPAZIONE</b>	26,61 %		
	<i>Anno 2018</i>	<i>Anno 2019</i>	<i>Anno 2020</i>
Risorse finanziarie erogate dall'Ente alla Società	0,00	0,00	0,00
Capitale sociale o Patrimonio di dotazione	53.588,00	53.588,00	53.588,00
Patrimonio netto della società al 31 dicembre	227.599,00	231.160,00	260.470,00
Risultato d'esercizio (conto economico della società)	1.854,00	3.560,00	29.310,00
Utile netto a favore dell'Ente	0,00	0,00	0,00
Obiettivi	L'obiettivo della Società in house consiste in una accurata valutazione che coniughi la qualità dei servizi offerti con la tutela dell'ambiente e che assicuri economicità e contenimento dei costi diretti e indiretti.		

ALFA Srl			CONTRATTO 23/07/2013
Maggiore azionista Provincia di Varese	N. azionisti 29,00	N. enti pubblici azionisti 29,00	Società per Azioni
<b>Servizio/i erogato/i</b>	Promozione di iniziative ed interventi diretti a tutelare preservare e migliorare le acque del fiume Olona e dei suoi affluenti.		
<b>QUOTA DI PARTECIPAZIONE</b>	0,50 %		

	<i>Anno 2018</i>	<i>Anno 2019</i>	<i>Anno 2020</i>
Risorse finanziarie erogate dall'Ente alla Società	0,00	0,00	0,00
Capitale sociale o Patrimonio di dotazione	0,00	40.000,00	121.290,00
Patrimonio netto della società al 31 dicembre	0,00	19.293.428	94.864.700,00
Risultato d'esercizio (conto economico della società)	0,00	11.146.627,00	10.780.798,00
Utile netto a favore dell'Ente	0,00		0,00
Obiettivi	La partecipata ALFA srl è stata costituita al fine di dare attuazione alle prescrizioni normative vigenti (D. Lgs. 152/2006 – L.R. 26/2003) in merito al servizio idrico integrato. I servizi pubblici a rete svolti dalla società, vengono affidati dall'Autorità d'Ambito territoriale Ottimale (ATO) della provincia di Varese. I servizi erogati (idrico integrato) vengono svolti sulla base della disciplina dettata da ARERA.		

## **Indirizzi e temi strategici**

## Il piano di governo

Il perseguimento delle finalità del Comune avviene attraverso un'attività di programmazione che prevede un processo di analisi e valutazione, nel rispetto delle compatibilità economico-finanziarie, della possibile evoluzione della gestione dell'Ente e si conclude con la formalizzazione delle decisioni politiche e gestionali che danno contenuto ai piani e programmi futuri. Essa rappresenta il "contratto" che il governo politico dell'Ente assume nei confronti dei cittadini, i quali devono disporre delle informazioni necessarie per valutare gli impegni politici assunti e le decisioni conseguenti, il loro onere e, in sede di rendiconto, il grado di mantenimento degli stessi.

Sono di seguito riportate le linee programmatiche caratterizzanti il mandato amministrativo 2022/2026:

### LAVORI PUBBLICI

Sottotema strategico	Descrizione
Riqualificazione urbana	<p>Proseguiremo con i progetti di arredo urbano per abbellire la città, eliminando brutture e disordine, curando la pulizia e il decoro anche nelle zone periferiche.</p> <p>Verrà implementata la cartellonistica che indica gli orari di spazzamento strade, nelle zone non coperte da tale segnaletica.</p> <p>Verranno promosse iniziative di partenariato tra FNM proprietaria della vecchia stazione e soggetti gestori che permettano la ristrutturazione dell'immobile per funzioni utili alla collettività.</p> <p>Consultando direttamente gli abitanti del Buon Gesù occorrerà migliorare la situazione viabilistica e dei parcheggi, trovare con gli abitanti soluzioni per diminuire il più possibile l'inquinamento acustico e i disagi, prevedendo percorsi di attraversamento dell'incrocio protetti per i pedoni, il tutto in accordo con il Comune di Olgiate.</p>
Manutenzione straordinaria strade e mobilità	<p>Strade e i marciapiedi: Occorre aumentare le risorse annuali per l'asfaltatura delle strade cittadine. Da una parte alcune nostre strade sono utilizzate da milioni di auto ogni anno (Saronnese, Don Minzoni, Borri, Piemonte, Corso Matteotti, Via della Pace) per cui necessitano di interventi più frequenti, mentre per le strade interne deve essere effettuata una programmazione precisa di asfaltatura continua. Verrà inoltre prevista un'adeguata presenza di scivoli e raccordi per l'abbattimento delle barriere architettoniche.</p> <p>Platee (dossi) e portali : Il programma di realizzazione di queste "platee" con portali luminosi di segnalazione continuerà negli anni seguendo le indicazioni della Polizia Locale e le segnalazioni dei cittadini.</p>
Manutenzione del verde	Continuerà il programma di riqualificazione di tutti i

	<p>parchi pubblici. Dopo la riqualificazione del Parco dei Platani, di un primo lotto del Parco Cantoni, il rifacimento con led dell'illuminazione di tutti i parchi e la costruzione di un campo di bocce al Buon Gesù si procederà con il completamento del progetto sul Parco Cantoni, la riqualificazione del parco del Buon Gesù, di Viale Italia, di Via de Gasperi e della scuola San Giovanni.</p> <p>Garantiremo la manutenzione e la riqualificazione delle piazze cittadine (ad esempio Piazza Paolo VI, Piazza San Bernardo, Piazza Castegnate) con il fine di renderle più accoglienti e vissute dai cittadini</p> <p>Verrà definito un cospicuo programma annuale di potature dei nostri 4800 alberi e degli interventi di manutenzione straordinaria da effettuare con finanziamento certo e definito nei documenti di programmazione annuale.</p> <p>Nuovo Parco nella Ex Mostra del Tessile: il piano attuativo sull'area prevede, a compensazione, la realizzazione di un parco giochi con campo di basket e pista di skateboard che possa essere anche punto di ritrovo per gli studenti della scuola superiore Facchinetti.</p>
Edilizia Residenziale Pubblica	<p>Il patrimonio abitativo (Ex ERP), ormai datato, necessita di continue costose manutenzioni. Si continuerà a cercare di ottenere contributi regionali per la loro riqualificazione e una percentuale degli appartamenti, così come previsto dalla legge, verranno valorizzati e/o alienati.</p>
Cimitero	<p>Verrà studiato un progetto complessivo per riqualificare e valorizzare l'area boschiva attualmente non utilizzata nell'angolo verso Olgiate. L'area a cui si aggiungerà una superficie che verrà ceduta dalla Chemisol permetterà, una volta riqualificato il terreno, di avere una nuova zona per le tumulazioni. Avvieremo il secondo lotto per manutenzione strutturale e straordinaria della campata più datata (verso ex Montedison) del cimitero comunale e interventi di manutenzione straordinaria sulle campate a elle.</p>
Edifici pubblici	<p>Completeremo i lavori di messa in sicurezza delle scuole programmati ed eseguiti in questi primi cinque anni di mandato – La scuola media Leonardo Da Vinci, costruita negli anni 60', sarà completamente riqualificata e rinnovata, i lavori (di rifacimento facciata, manutenzione straordinaria ed efficientamento energetico) molto rilevanti e impattanti dovranno essere attuati nei periodi estivi e quindi divisi negli anni in almeno 4 lotti. Continue e consistenti saranno le risorse destinate alla manutenzione ordinaria e straordinaria di tutti gli edifici scolastici.</p> <p>Per Palazzo Brambilla, sede del Comune, la priorità sarà data al rifacimento delle persiane e degli infissi. Altre risorse dovranno essere messe a disposizione per Villa Pomini (tetto e serramenti).</p> <p>Si provvederà, inoltre, ad un adeguamento degli impianti nella sala conferenze della Biblioteca Civica.</p>

### TRASPARENZA

Gli obiettivi e il programma verranno resi noti e comunicati a tutta la cittadinanza in modo tale da assicurare un controllo costante e capillare da parte di tutti i cittadini che vorranno partecipare alla gestione della cosa pubblica. Allo stesso tempo verranno potenziati gli strumenti di rendicontazione dei risultati ottenuti e dei progetti in corso.

Sottotema strategico	Descrizione
Trasparenza nella comunicazione	Gli obiettivi e il programma verranno resi noti e comunicati a tutta la cittadinanza in modo tale da assicurare un controllo costante e capillare da parte di tutti i cittadini che vorranno partecipare alla gestione della cosa pubblica. Allo stesso tempo verranno potenziati gli strumenti di rendicontazione dei risultati ottenuti e dei progetti in corso.

### URBANISTICA

Consapevoli che il primo bene pubblico di una comunità è il territorio stesso, in cui è insediata, vogliamo superare con nuovi paradigmi i non più attuali modelli della vecchia urbanistica, garantendo un migliore sviluppo del territorio con quella attenzione all'ambiente che non va in conflitto con lo sviluppo dell'economia, anzi che diventi impulso per lo sviluppo, continuando a puntare sulla riconversione, la ristrutturazione, gli investimenti per l'efficientamento energetico ed energie rinnovabili, nell'ottica della riduzione del consumo di suolo.

Sottotema strategico	Descrizione
Progetto Housing Sociale	All'interno dell'area dei palazzoni san Giulio, in stato di abbandono e degrado e inagibili dal 2015, intendiamo realizzare nel quadro di una convenzione tra pubblico e privato, un progetto innovativo di housing sociale rivolto alla popolazione anziana e pre-anziana (over 50). Housing che prevede la realizzazione di appartamenti in cui è possibile trovare l'offerta di servizi specifici per chi non ha più una completa autonomia o ha una situazione di personale necessità (es: pasti a domicilio, trasporto, lavanderia e stireria, pulizia e gestione della casa...).
Piste ciclabili e rigenerazione urbana	Grazie alle nostre scelte di inizio mandato, abbiamo acquisito gratuitamente l'area di fondovalle tra l'edificio LIUC e via Piave. Qui passerà un nuovo tratto di pista ciclabile già finanziato per collegare la pista della Valle Olona con Legnano. E' un'area di grandi potenzialità, con molti alberi di pregio e la presenza delle sponde del nostro fiume, finora chiusa alla città, che progressivamente potrà essere aperta e fruita da tutta la popolazione. Attiveremo la fase di progettazione e individuazione della miglior destinazione, di quest'area di circa 16.000 mq, che vogliamo fruibile ed utilizzabile dai castellanzesi, anche attraverso il coinvolgimento delle università del territorio (Politecnico, Liuc, etc.)
Progetto " La grande piazza lineare dell'Olona "	E' stato candidato a finanziamento regionale per la rigenerazione urbana un progetto denominato la grande

	<p>piazza lineare dell’Olona che vogliamo realizzare. Nello specifico il programma si articola in quattro interventi, il primo “Piazza Castegnate polo aggregativo”: l’intervento riguarda la riqualificazione della piazza immediatamente prospiciente l’Ateneo, al fine di renderla spazio utile ad incentivare l’incontro e la permanenza degli studenti in città e ad ospitare iniziative culturali che li riguardino, interessando anche il resto della cittadinanza (secondo il modello delle “piazze aperte”)</p> <p>INTERVENTO 2 “La biblioteca a cielo aperto”: l’intervento mira alla valorizzazione dello spazio antistante la Biblioteca Civica, riqualificandolo e attrezzandolo per ospitare l’estensione del servizio all’aperto, secondo i modelli più innovativi che vedono le biblioteche assumere il ruolo di polarità dedicate non solo alla consultazione, ma all’intrattenimento e alla aggregazione culturale (secondo il modello delle “Piazze del sapere”);</p> <p>INTERVENTO 3 “Rigenerazione ecologica dell’area del mercato e spazio eventi”: l’intervento mira alla valorizzazione dell’area mercato attraverso la riqualificazione dell’ambiente dedicato agli stalli e la creazione di una specifica zona (sottratta al parcheggio) e destinata agli eventi e alla aggregazione informale (secondo il modello dell’“urbanistica tattica”);</p> <p>INTERVENTO 4 “Riqualificazione sponde e ponte pedonale Olona”: l’intervento mira alla riqualificazione dei percorsi di connessione all’interno degli spazi verdi circostanti la zona, la sistemazione del ponte sull’Olona e la valorizzazione ambientale delle sponde.</p>
Gestione rifiuti	Verranno fatte continue valutazioni e verifiche sulla qualità dei servizi prestati e la tutela dell’ambiente oltre al riscontro delle economicità e contenimento dei costi diretti e indiretti.

### SERVIZI CULTURALI E FORMATIVI

Nella nostra visione le azioni culturali sono strettamente legate alla costruzione di un senso di identità e di esperienze di appartenenza. In un contesto sociale generale segnato da forme di individualismo e dalla centralità della competizione, la cultura costituisce una risorsa per lo sviluppo della qualità della vita civile e sociale. Attendere alla cultura non significa dedicarsi a orpelli superflui ma lavorare per valorizzare luoghi ed esperienze identitarie della nostra comunità di destino e per coinvolgere i cittadini in occasioni di incontro capaci da un lato di corroborare l’amicizia civica e dall’altro metterci in contatto con contesti più ampi.

Sottotema strategico	Descrizione
Beni identitari	<p>Proseguendo il cammino avviato con la riscoperta e la valorizzazione di Villa Brambilla, desideriamo impegnarci per riproporre all’attenzione della comunità e di un pubblico più vasto il valore culturale rappresentato da Villa Pomini e dalla sua raccolta d’arte. Anche il Parco di Villa Cantoni (LIUC), legato a una delle più importanti dinastie industriali del secondo Ottocento, deve pienamente recuperare la sua natura di giardino storico. Il raggiungimento di tali obiettivi potrà aprire anche nuovi spazi di cittadinanza attiva per tutti coloro che</p>

	<p>desiderano essere coinvolti in percorsi di valorizzazione di beni culturali attraverso forme di volontariato culturale. Un altro capitolo importante è poi rappresentato dal fiume Olona che negli ultimi vent'anni è stato oggetto di una progressiva riscoperta e riappropriazione collettiva grazie alla presenza della pista ciclopedonale. Su questo fronte intendiamo lavorare di concerto con le altre Amministrazioni per strutturare un "sistema culturale" Valle Olona grazie al quale i beni identitari di ogni comunità sorta sulle sue sponde (ville, castelli, chiese, scuole, giardini storici, raccolte d'arte, aree naturali) - che se presi singolarmente sono per lo più incapaci di attrattiva - possano essere messi in connessione e creare un circuito interessante anche per chi non risiede nel nostro territorio.</p>
Luoghi della Cultura e Biblioteca	<p>La Biblioteca Civica, le Sale espositive di Villa Pomini, il Cineteatro di Via Dante, l'area naturale del Parco Alto Milanese, la Collezione Pagani sono, con modalità e capacità diverse, realtà importanti per la nostra comunità. Corrispondono al nostro desiderio di conoscere, veicolano valori positivi, diffondono ciò che di meglio l'uomo produce, mobilitano sensibilità verso l'ambiente in cui viviamo e rendono possibili esperienze di crescita e di socializzazione.</p> <p>Per quanto riguarda le realtà direttamente dipendenti dall'Amministrazione comunale intendiamo garantire e possibilmente potenziare i livelli della loro attuale proposta culturale. Invece, per ciò che attiene le attività in capo ad altri enti desideriamo accompagnarle con interesse, piena collaborazione e disponibilità a lavorare su progetti comuni.</p> <p>Per quanto riguarda la Biblioteca si prosegue potenziamento delle attività continuando la collaborazione con gli altri comuni del sistema bibliotecario, sostenendo corsi, viaggi culturali, iniziative in collaborazione con associazioni e singoli, incontri con autori e si investirà in nuove tecnologie di comunicazione, informazione e didattica. Verrà studiata la possibilità di aperture serali e la fattibilità di organizzare consegne a domicilio di libri, dvd e riviste alle persone anziane.</p>
Associazioni Culturali	<p>La nostra città esprime esperienze associative in ambito culturale capaci di proposte continuative e di qualità. Riconosciamo che sono presenze importanti grazie alle quali il tessuto culturale e sociale della comunità rimane vivo e vengono contrastati i fenomeni riconducibili alle città dormitorio. L'interesse e il supporto possibile alle loro attività saranno una scelta strategica della futura Amministrazione. Desideriamo inoltre coinvolgere tali realtà in proposte di progettualità condivisa per dare corpo a nuove iniziative anche sul lungo periodo. In tal senso ci impegneremo a creare e coordinare una consulta delle associazioni culturali</p> <p>Proporremo progetti di arte diffusa negli spazi pubblici e privati, parchi, scuole, cliniche, bar, ristoranti, piazze e strade, con eventi dedicati alla street art e concerti con</p>

	giovani talenti.
Progetti per le Scuole	<p>La scuola è luogo in cui ci si forma e si costruisce la società. Investire in istruzione significa investire nel presente e nel futuro delle giovani generazioni del nostro paese.</p> <p>FASCIA 0-6 ANNI. L'Amministrazione continuerà a lavorare di concerto con gli enti gestori per erogare un servizio qualificato e adeguato ai bisogni del territorio. A tal fine intendiamo proseguire nelle azioni di supporto al coordinamento tra le diverse strutture per conseguire una regia sempre più unitaria nella progettualità e nell'operatività.</p> <p>FASCIA 6-13 ANNI. L'Amministrazione continuerà a sostenere il potenziamento dell'offerta formativa in particolar modo garantendo per le Scuole elementari statali l'erogazione delle ore di insegnamento della lingua straniera tramite docenti madrelingua. Allo stesso tempo, per le Scuole secondarie inferiori statali proseguirà l'importante servizio di orientamento scolastico rivolto agli studenti delle classi terze.</p> <p>Parimenti l'Amministrazione concorrerà, unitamente agli altri soggetti competenti, al progetto di potenziamento della rete tecnologica a disposizione dei plessi scolastici dell'Istituto comprensivo che potrà così disporre delle dotazioni necessarie per l'applicazione delle nuove tecnologie alla didattica, opzione cui la pandemia in corso ha impresso una forte accelerazione.</p> <p>In termini generali l'Amministrazione garantirà la prosecuzione degli standard attuali connessi al diritto allo studio e le forme di collaborazione con tutte le altre realtà educative presenti sul territorio.</p>

### SPORT

Lo sport, inteso come momento di crescita, soprattutto per i giovani, deve essere sostenuto e valorizzato ottimizzando al meglio la gestione degli impianti sportivi per agevolare le attività di tutte le società sportive attualmente operanti sul territorio di Castellanza.

Occorre far ripartire le attività che la pandemia da Covid 19 ha pesantemente condizionato.

Sottotema strategico	Descrizione
Promozione delle attività sportive	<p>Al Campo di calcio "La Madonnina" di Via Bellini è prevista una nuova tribuna a norma, la realizzazione di un punto di ristoro e servizi igienici, la realizzazione di un percorso di accesso al punto di ristoro e tribuna in sicurezza ed illuminato, utilizzabile anche ai portatori di handicap, la sostituzione delle luci di illuminazione con la tecnologia a led per una miglior efficienza e risparmio energetico. L'intervento è di quasi 500 mila euro finanziati dal Credito sportivo.</p> <p>Al Campo di calcio di Via S. Giovanni è prevista la Sostituzione delle luci di illuminazione con la tecnologia a led per una miglior efficienza di illuminazione ed un risparmio energetico</p>

	<p>Per lo Stadio Comunale Provasi saranno realizzati vari interventi riguardanti la tribuna: realizzazione di una sala stampa, sala per lo speaker, una protezione nella parte superiore della tribuna, e verrà programmata la realizzazione di una tribuna ospiti sul lato di Via Diaz.</p> <p>Palazzetto dello Sport (Palaborsani) :</p> <p>E' già allo studio di fattibilità, di comune accordo con CSP e l'attuale gestore, utilizzando se possibile finanziamenti regionali, nazionali ed europei legati al PNRR la possibile realizzazione di nuovi spazi, ad esempio in una tensostruttura, che permettano in particolare alle società sportive che non necessitano di utilizzare i campi principali, di avere maggiori disponibilità di spazi con costi inferiori e permettendo invece di avere più ore/giornate disposizione sia per le società sportive che necessitano invece dell'utilizzo dei campi principali sia per manifestazioni extrasportive che consentano di mantenere almeno in pareggio il bilancio della struttura.</p> <p>Continuare con la convocazione delle consulte sportive; lo scopo di tali consulte è di migliorare la collaborazione sia tra le società sportive e l'Amministrazione Comunale che tra le società stesse, per affrontare in modo sinergico le problematiche emerse nel corso delle rispettive attività.</p>
--	---

#### SALVAGUARDIA AMBIENTE E TERRITORIO

La questione ambientale deve essere posta con una visione prioritaria e trasversale, che coinvolga tutti gli ambiti della società, come la mobilità, la pianificazione territoriale, le energie rinnovabili, la riduzione e gestione dei rifiuti, la qualità dell'aria, dell'acqua, lo sviluppo produttivo, la cura dei parchi e del verde e la promozione della cultura dell'ambiente.

Sottotema strategico	Descrizione
Progetti per l'ambiente	<p>Realizzazione della pista ciclopedonale MOVE ON, promossa dalla Provincia di Varese che è capofila e collegherà la Valle Olona con Legnano e già finanziata da Fondazione Cariplo, e della pista ciclopedonale di collegamento dei parchi sovracomunali in collaborazione con i Comuni dell'Alto Milanese.</p> <p>Nuove piste ciclabili verso il museo Pagani e del parco del Rugareto sono nei nostri obiettivi in collaborazione con i comuni vicini anche nella ricerca di contributi regionali o provinciali;</p> <p>Proseguimento della collaborazione con il Politecnico di Milano per il progetto D-noses e la collaborazione con i Comuni di Marnate e Olgiate per arrivare a definire gli interventi necessari a contrastare la problematica delle molestie olfattive;</p> <p>Verranno attivate delle campagne di sensibilizzazione per aumentare la raccolta differenziata soprattutto in ambiti condominiali e interessati da locazioni temporanee. Sulla gestione del ciclo dei rifiuti è necessario un impegno specifico che consenta di migliorare ancora i risultati raggiunti ad oggi rispetto all'obiettivo di riduzione dei rifiuti urbani e della raccolta differenziata;</p> <p>incentivare la parte di fruizione ricreativa del Parco Alto</p>

	Milanese , in particolare la zona della Baitina in accordo con l'ente parco, puntando sul miglioramento delle attrezzature creando una zona per ginnastica calistenica e percorsi vita, e incentivare la collaborazione con le associazioni per proporre iniziative rivolte a bambini e anziani. Ci proponiamo infine di aumentare la connessione con la Città attraverso un migliore e sicuro collegamento ciclopedonale e una maggior identificazione dei percorsi di accesso e degli ingressi.

### TRASPORTO

Sottotema strategico	Descrizione
Servizio Trasporto Cittadino	. In questi anni abbiamo lavorato per far riconoscere il trasporto cittadino nell'ambito di bacino di area vasta e farlo inserire nel TPL della provincia di Varese/Como/Lecco. Questo consentirà di poter offrire un servizio di mobilità sostenibile integrata con collegamenti diretti sul territorio che si estende da Somma Lombardo (Mpx) fino a Legnano. Abbiamo difeso la centralità della nuova stazione (pur delocalizzata) che sarà punto di interscambio tra le varie linee su gomma e rotaia. Se fino ad oggi i costi del servizio sono stati a totale carico della Città di Castellanza dal 2023, quando verrà bandita la gara di bacino, gli oneri a copertura del servizio di trasporto cittadino saranno a carico dell'agenzia regionale, liberando risorse economiche che potranno essere investite diversamente sulla Città.

### SICUREZZA E ORDINE PUBBLICO

La sicurezza e l'ordine pubblico sono gli obiettivi primari che l'Amministrazione intende perseguire con ogni mezzo a disposizione, in particolare per ridurre la percezione di insicurezza che colpisce maggiormente i soggetti più vulnerabili quali anziani, invalidi e donne,

Sottotema strategico	Descrizione
Videosorveglianza	Potenziamento del sistema di videosorveglianza con apparati di nuova generazione, implementando l'installazione di varchi di lettura targhe soprattutto ai diversi ingressi della Città al fine di offrire alle forze dell'ordine dati sui veicoli rubati o utilizzati per commettere reati. Sarà ampliato l'impiego di telecamere mobili (c.d. fototrappole) per contrastare l'abbandono di rifiuti, gli atti di vandalismo, l'omessa raccolta di deiezioni e imbrattamento di immobili.
Sicurezza Partecipata	Collaborazione con la locale stazione dei Carabinieri e Polizia di Stato; Formazione ed informazione per una prevenzione delle truffe e dei furti a tutela in particolare di anziani e soggetti deboli, alle quali si dovranno aggiungere azioni di contrasto alle truffe on line e alle fake news e per prevenire il fenomeno della ludopatia e del cyberbullismo

	<p>nei confronti della popolazione giovane; attiveremo campagne per diffondere l’iniziativa “adotta un vicino anziano”;</p> <p>Sostegno a tutte le forme di sicurezza partecipata come il controllo di vicinato con incontri formativi e di sensibilizzazione al fine di diffonderlo ancora più capillarmente nel territorio;</p> <p>Verrà garantito un maggior presidio dei punti critici (piazzola rifiuti, stazione, parchi ...) anche tramite delle associazioni di volontariato con cui in questi anni si è intrapreso una collaborazione attiva e fattiva;</p> <p>Sarà mantenuta costante attenzione alla prevenzione di emergenze di protezione civile attraverso il periodico aggiornamento del Piano Comunale d’Emergenza e il sostegno al Gruppo comunale dei volontari di protezione civile stimolando la cittadinanza a farne parte e dotando il gruppo delle dotazioni necessarie al soccorso e alla assistenza alla popolazione.</p>
--	--

### AMBITO SOCIALE

Sviluppare politiche di welfare locale basate sulla solidarietà e sussidiarietà sia come principio animatore del benessere sociale sia come metodo dell’azione in campo sociale, riconoscendo nel cittadino e nella famiglia il primo soggetto di ogni azione sociale. Cittadino e famiglia intesi non solo come i beneficiari, ma anche come protagonisti nella realizzazione del benessere sociale. Mentre la solidarietà impone un’attenzione particolare alle fasce deboli, la sussidiarietà indica una modalità di relazione tra istituzioni pubbliche, gruppi sociali e persone, grazie alla quale viene riconosciuto il valore delle iniziative che nascono dal basso, dai cittadini come risposta al bisogno collettivo. Le azioni che vogliamo mettere in campo vanno nella direzione di valorizzare le esperienze presenti nella nostra città e di elaborare proposte a favore dei singoli e delle famiglie.

<b>Sottotema strategico</b>	<b>Descrizione</b>
Promozione della famiglia	Proseguiremo inoltre con iniziative finalizzate a promuovere e valorizzare la Famiglia sia per il senso che essa conferisce alla vita delle persone, sia per i compiti che essa svolge a favore dei suoi membri, sia per il benessere che produce nella comunità e a costruire il senso di comunità che deve essere intesa come la “casa di tutti”.
Sviluppo del lavoro	Grazie al progetto “La conciliazione 20.20: il lavoro che cambia” di cui l’Azienda Speciale Consortile Medio Olona è capofila, continueremo ad offrire alle famiglie servizi di supporto ai carichi di cura e nello stesso tempo proseguirà l’offerta di consulenza alle imprese del territorio per favorire l’adozione di misure flessibili di lavoro e per conciliare tempi di vita e tempi lavorativi.
Solidarietà sociale	Favorire lo sviluppo della solidarietà sociale
Solidarietà comunitaria	Continueremo ad introdurre azioni per favorire e dare sviluppo alla “partecipazione attiva e responsabile” dei cittadini: singoli, famiglie, gruppi sociali informali e associazioni del Terzo Settore visti come protagonisti nella costruzione della comunità che producono senso di appartenenza, senso civico e coesione sociale. La strada in questa direzione è stata tracciata con l’istituzione dell’Albo dei volontari civici e l’approvazione del relativo regolamento e la possibilità concreta per tutti

	<p>di un diverso modo di essere cittadini.</p> <p>E' nostra ferma intenzione continuare sulla strada tracciata in questi anni, che considera le persone portatrici non soltanto di bisogni ma anche di capacità e di risorse che, messe a disposizione di tutti, favoriscono la crescita della comunità e un'amministrazione condivisa dei beni pubblici, sia materiali che immateriali</p> <p>Gli strumenti concreti per la realizzazione degli obiettivi descritti consistono nell'introduzione, con il supporto di "Labsus", di cui il Comune di Castellanza è socio, di un "Regolamento per l'amministrazione condivisa dei beni comuni" e nell'utilizzo dei "Patti di collaborazione", strumenti di tipo tecnico-giuridico che consentono ai cittadini di attivarsi all'interno di un quadro di regole semplice e chiaro e che favoriscono una nuova percezione dei beni pubblici che diventano beni comuni, perché intesi come beni di tutti, cioè beni di cui prendersi cura con la stessa premura e attenzione con cui si curano i propri beni.</p> <p>Sono presenti e operano numerosi Enti del Terzo Settore che si assumono responsabilità importanti per il bene comune e che sono impegnati a favore delle persone fragili, di cui conoscono bisogni, esigenze e risorse. Intendiamo continuare con loro il dialogo aperto in questi anni per individuare strategie di risposta.</p> <p>Prosegue la collaborazione con Solidarietà Familiare che con il Centro Diurno Disabili e le due Comunità offre un prezioso e insostituibile servizio.</p>
Giovani	<p>Per favorire l'ascolto e protagonismo dei giovani del territorio e la loro partecipazione alla vita della comunità abbiamo predisposto un questionario che somministreremo ai giovani di età compresa tra i 18 e i 35 anni, in collaborazione con le associazioni giovanili.</p> <p>A partire dai risultati del questionario, l'ascolto e il coinvolgimento dei giovani nella vita della comunità potrebbe diventare continuativo e sistematico con l'istituzione di una consulta.</p> <p>Ci impegneremo inoltre ad avviare o a collaborare con una scuola sociopolitica per i giovani, per educare le nuove generazioni al bene comune e stimolare la crescita della sensibilità verso l'impegno sociale e politico .</p> <p>Proseguirà il sostegno agli Oratori ma nello stesso tempo verranno attivati progetti e iniziative che favoriscano l'offerta di percorsi educativi e di socializzazione, rivolti alle diverse fasce di età in collaborazione con le agenzie educative del territorio e con gli enti del Terzo Settore</p> <p>In particolare, verrà favorita la nascita di un "Polo educativo diffuso" per gli adolescenti e di uno spazio polifunzionale per attività socioeducative per ragazzi. La funzione di tale spazio potrebbe essere molteplice: inclusione sociale dei preadolescenti, realizzazione di un contenitore pomeridiano di supporto scolastico e promozione della socializzazione e di attività volte alla scoperta dei talenti/interessi che agevolino la crescita e l'autostima. Gli spazi potrebbero essere utilizzati per proporre momenti di formazione e laboratori educativi per minori, genitori e insegnanti.</p>

	L'idea alla base del progetto è quella di garantire e di mantenere nel tempo uno spazio educativo che possa diventare di riferimento per la comunità, che proponga un'adeguata partnership pubblico-privato e che possa in questo modo rispondere in maniera propositiva ai bisogni educativi e sociali dei ragazzi e delle famiglie castellanzesi.
Anziani	Con la Fondazione Moroni proseguirà il lavoro di confronto sia per l'individuazione di una sede adeguata che per la realizzazione di una rete di servizi che garantisca agli anziani una presa in carico integrata, che tenga conto sia delle necessità sociali che di quelle sanitarie. Riavvieremo le interlocuzioni per l'utilizzo di una parte dell'area "ex camilliani" da parte della Fondazione. Continueremo inoltre a collaborare con le associazioni che offrono occasioni di ritrovo e svago per la terza età.
Agenzia dell' Abitare della Valle Olona	In piena sintonia con la legge regionale n.16 /2016 che disciplina la programmazione dell'offerta abitativa pubblica e sociale abbiamo da tempo attivato con i comuni del distretto della Valle Olona il percorso per l'attivazione dell'Agenzia dell'Abitare della Valle Olona. Come comune capofila per la programmazione dell'Offerta dei Servizi Abitativi Pubblici, abbiamo deciso di avvalerci della nostra società partecipata, Castellanza Servizi Patrimonio, per l'attivazione dell'Agenzia. Questa scelta permetterà la gestione e la valorizzazione dell'enorme patrimonio pubblico a fini abitativi e sociali e l'attivazione di politiche per la casa che rispondano sempre più alle reali necessità del territorio

### *ECONOMIA, SERVIZI ALLE IMPRESE E AL COMMERCIO*

Il sostegno alle aziende e l'attrattività di capitali e risorse umane possono essere incentivati in gran parte attraverso politiche di sviluppo a livello sovra comunale. Per questa ragione assumerà una importanza strategica per il tessuto socio-economico della città la cooperazione con i Comuni limitrofi e le agenzie di sviluppo territoriale.

<b>Sottotema strategico</b>	<b>Descrizione</b>
Promozione delle attività economiche sul territorio	La collaborazione nel Distretto del Commercio del Medio Olona permetterà di adottare tutte le opportune iniziative di promozione e di marketing al fine di generare attrattività e valorizzare le attività economiche presenti sul nostro territorio. A livello comunale verranno messe a disposizione delle piattaforme informatiche di e-commerce: attraverso strumenti gratuiti e innovativi i commercianti potranno far conoscere la propria attività e i propri prodotti a un pubblico vasto e verrà ampliata e alimentata con costanza e puntualità la chat e la newsletter dei commercianti (creata nel 2020) volta ad aggiornare gli esercenti sulle principali notizie e informazioni di pubblica

	<p>utilità relative al settore.</p> <p>Verranno sviluppati eventi, manifestazioni e attività volte a coinvolgere gli esercenti e la cittadinanza.</p> <p>Saranno promossi corsi di formazione per imprese e commercianti in merito ad argomenti di particolare interesse e utilità, in merito ad aggiornamenti normativi (es. privacy, sicurezza, ...) e a strumenti informatici e software per la vendita e la pubblicità digitale (es. e-commerce, social...).</p> <p>Si punterà a migliorare l'arredo urbano, in particolare le aiuole e i marciapiedi delle principali vie del commercio cittadino e verrà migliorata la sicurezza posizionando nuovi punti luce e telecamera di sorveglianza.</p>
--	--

### INNOVAZIONE – SMART CITY

L'innovazione sarà l'ingrediente che guiderà i progetti e le proposte per il mondo del lavoro e dei servizi. Sulla base dello stesso criterio procederemo a valutare i margini di miglioramento e di accrescimento dell'efficienza della macchina comunale

Sottotema strategico	Descrizione
Tecnologie di costruzione - ambiente	<p>Saranno previsti interventi di efficientamento energetico negli stabili residenziali di proprietà comunale tramite la società partecipata CSP.</p> <p>Ci impegneremo a estendere il Wi-Fi in ambito cittadino (nelle piazze, nei parchi, nei luoghi principali d'incontro e attrazione).</p> <p>In collaborazione con l'università cittadina attiveremo un servizio di car sharing con vetture elettriche a basso impatto ambientale.</p> <p>Si proseguirà razionalizzazione dei sistemi informativi a supporto della PA digitale e della gestione documentale, garantire una interfaccia digitale evoluta sia nei colloqui tra uffici, sia da e verso i soggetti esterni all'Ente.</p>

### RAPPORTI CON LE SOCIETA' PARTECIPATE

Riforma Società partecipate e rapporti con Castellanza Servizi e Patrimonio S.r.l.

Sottotema strategico	Descrizione
Valorizzazione delle partecipate	<p>Grazie all'enorme lavoro di razionalizzazione e riorganizzazione svolto in questi anni, sulla società partecipata del comune, Csp potrà diventare punto di riferimento per l'intera valle Olona, e ampliare l'offerta dei servizi offerti ai comuni, generando risparmi nei costi di gestione (società multiutility).</p>

### ASCOLTO

La prima cosa sarà la disponibilità all'ascolto dei singoli cittadini da parte degli amministratori, disponibilità a incontrare i cittadini senza particolari formalità, prevedere assemblee periodiche, indire consultazioni anche a livello di singoli quartieri su scelte decisive per l'intera città.

Sottotema strategico	Descrizione
DISPONIBILITA' ALL'ASCOLTO	La prima cosa sarà la disponibilità all'ascolto dei singoli

	<p>cittadini da parte degli amministratori, disponibilità a incontrare i cittadini senza particolari formalità, prevedere assemblee periodiche, indire consultazioni anche a livello di singoli quartieri su scelte decisive per l'intera città.</p> <p>Questa scelta permetterà la gestione e la valorizzazione dell'enorme patrimonio pubblico a fini abitativi e sociali e l'attivazione di politiche per la casa che rispondano sempre più alle reali necessità del territorio</p>
--	--

#### *EQUILIBRIO DEI CONTI E BUONA AMMINISTRAZIONE*

Le risorse verranno utilizzate nel rispetto delle priorità essenziali e gli interventi straordinari saranno valutati sulla base delle disponibilità economiche.

<b>Sottotema strategico</b>	<b>Descrizione</b>
Gestione oculata del Bilancio dell'Ente	<p>Mantenere e rafforzare gli equilibri di bilancio avendo cura di sviluppare e cogliere le occasioni proposte dal legislatore.</p> <p>Mantenere alto il livello dei servizi senza aumentare la tassazione, compatibilmente con le potestà attribuite all'ente, per la tutela fiscale della famiglia e dei cittadini meno abbienti.</p> <p>Una quota delle spese di investimento sarà stabilita attraverso scelte partecipate coi cittadini. Vogliamo riproporre annualmente il bilancio partecipato per dare la possibilità ai cittadini di scegliere opere che ritengono di interesse per la Città.</p> <p>Con la firma della convenzione e la collaborazione con l'Ufficio Seav Provinciale abbiamo voluto creare le condizioni per la partecipazione a bandi europei al fine di reperire risorse per lo sviluppo del nostro territorio</p> <p>Ci impegneremo inoltre a migliorare la capacità di investimento e semplificare le procedure in funzione dell'utilizzo delle risorse contenute e stanziare nel PNRR e nel piano degli investimenti complementari con particolare riguardo ai temi della digitalizzazione ed innovazione, transizione ecologica ed inclusione sociale.</p>



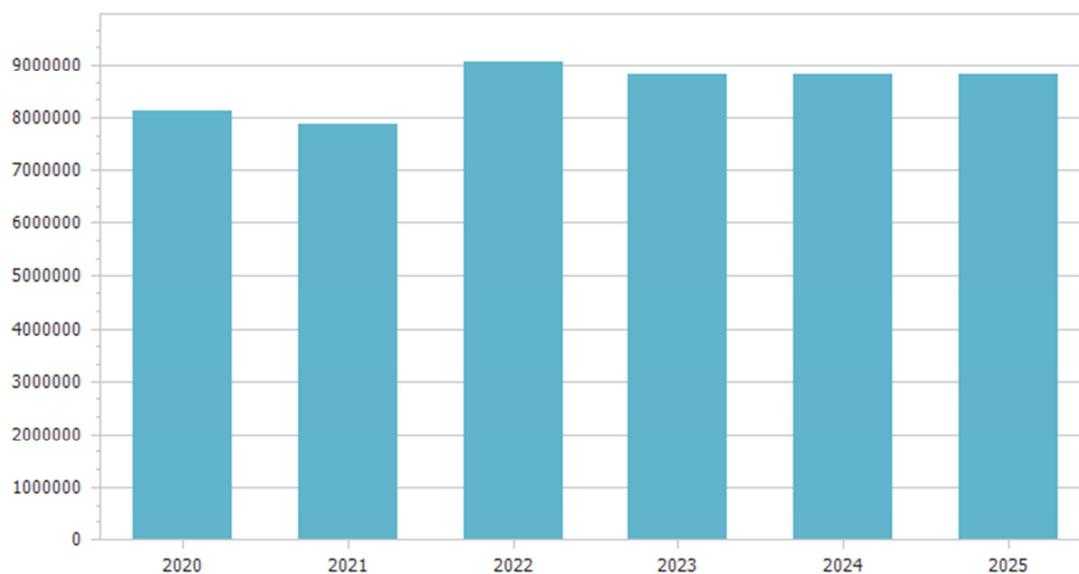
Spese	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2023 rispetto all'esercizio 2022
	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
1 Spese correnti	11.457.997,76	12.515.224,18	14.584.021,81	14.018.281,00	13.732.976,00	13.732.976,00	-3,88
2 Spese in conto capitale	1.303.547,61	2.688.193,91	7.619.098,72	1.240.000,00	1.477.000,00	1.692.200,00	-83,73
3 Spese per incremento attivita' finanziarie	0,00	495.000,00	470.000,00	250.000,00	310.000,00	310.000,00	-46,81
4 Rimborsi Prestiti	39.319,96	267.313,89	315.490,00	235.215,00	223.520,00	223.520,00	-25,44
5 Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>12.800.865,33</b>	<b>15.965.731,98</b>	<b>22.988.610,53</b>	<b>15.743.496,00</b>	<b>15.743.496,00</b>	<b>15.958.696,00</b>	



## Analisi delle entrate

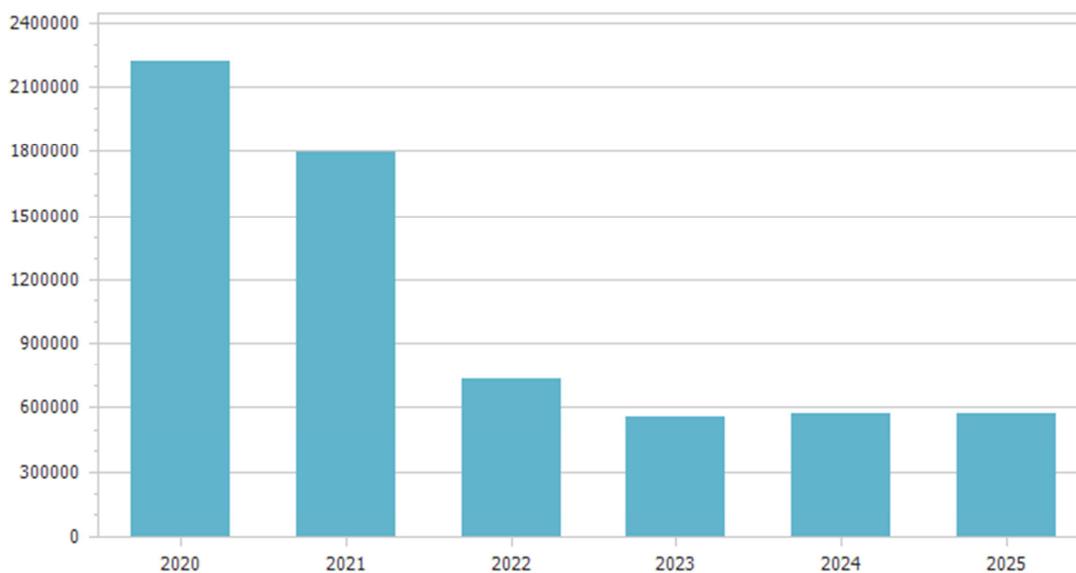
### Analisi delle entrate titolo I

Tipologia	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2023 rispetto all'esercizio 2022
	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	
	Accertamenti	Accertamenti	Previsioni				
1.1 Imposte, tasse e proventi assimilati							
	6.846.743,51	6.580.017,88	7.738.000,00	7.488.000,00	7.488.000,00	7.488.000,00	-3,23
1.4 Compartecipazioni di tributi							
	7.237,52	4.420,75	4.500,00	4.500,00	4.500,00	4.500,00	0,00
3.1 Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali							
	1.280.000,00	1.302.854,39	1.320.000,00	1.320.000,00	1.320.000,00	1.320.000,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>8.133.981,03</b>	<b>7.887.293,02</b>	<b>9.062.500,00</b>	<b>8.812.500,00</b>	<b>8.812.500,00</b>	<b>8.812.500,00</b>	



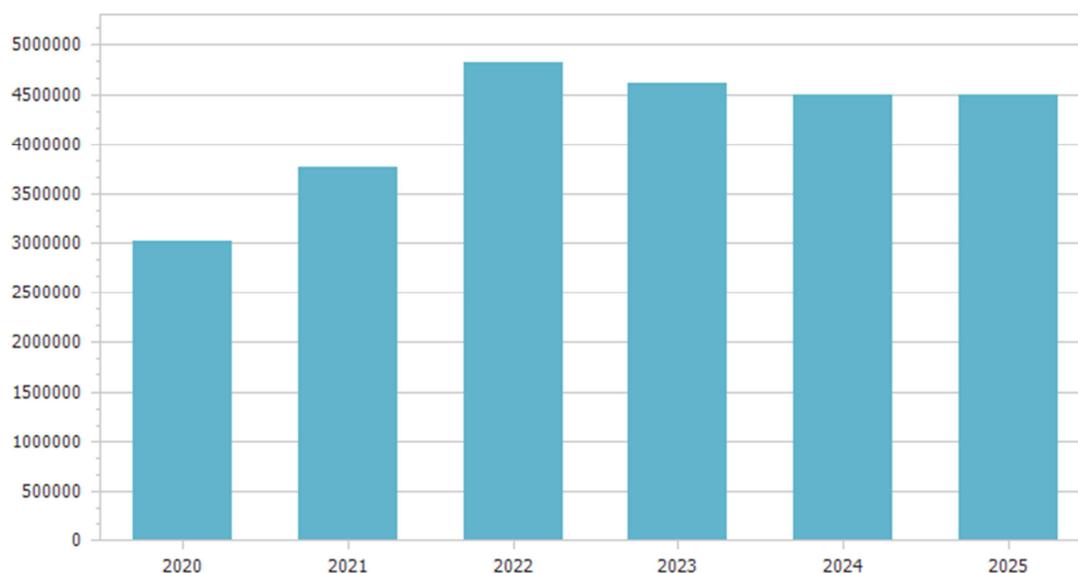
### Analisi entrate titolo II

Tipologia	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2023 rispetto all'esercizio 2022
	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	
	Accertamenti	Accertamenti	Previsioni				
1.1 Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche							
	2.131.477,47	1.747.724,45	682.820,00	504.580,00	519.580,00	519.580,00	-26,10
1.3 Trasferimenti correnti da Imprese							
	91.604,66	46.502,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	0,00
Totale	2.223.082,13	1.794.226,45	732.820,00	554.580,00	569.580,00	569.580,00	



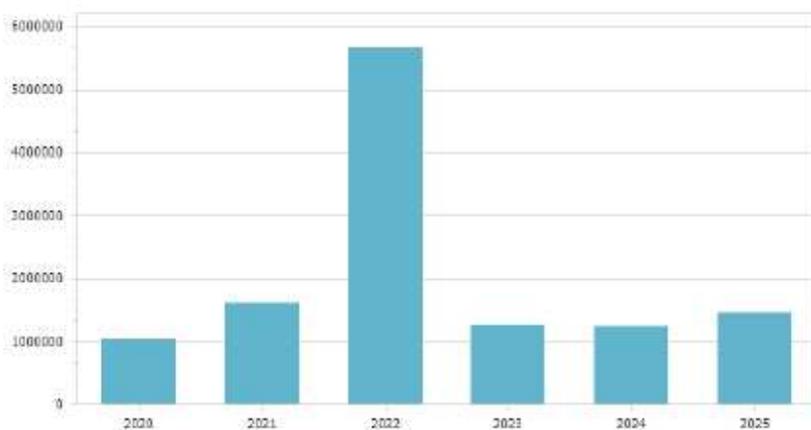
### Analisi entrate titolo III

Tipologia	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2023 rispetto all'esercizio 2022
	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	
	Accertamenti	Accertamenti	Previsioni				
1	Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi						
	1.735.656,84	2.310.675,08	2.591.651,00	2.551.616,00	2.506.616,00	2.506.616,00	-1,54
2	Entrate da famiglie derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti						
	858.289,80	1.142.830,23	1.739.000,00	1.688.000,00	1.653.000,00	1.653.000,00	-2,93
3	Altri interessi attivi						
	62,01	204,30	8.300,00	8.300,00	8.300,00	8.300,00	0,00
5	Rimborsi in entrata						
	430.743,39	308.900,31	484.204,00	363.500,00	323.500,00	323.500,00	-24,93
<b>Totale</b>	<b>3.024.752,04</b>	<b>3.762.609,92</b>	<b>4.823.155,00</b>	<b>4.611.416,00</b>	<b>4.491.416,00</b>	<b>4.491.416,00</b>	



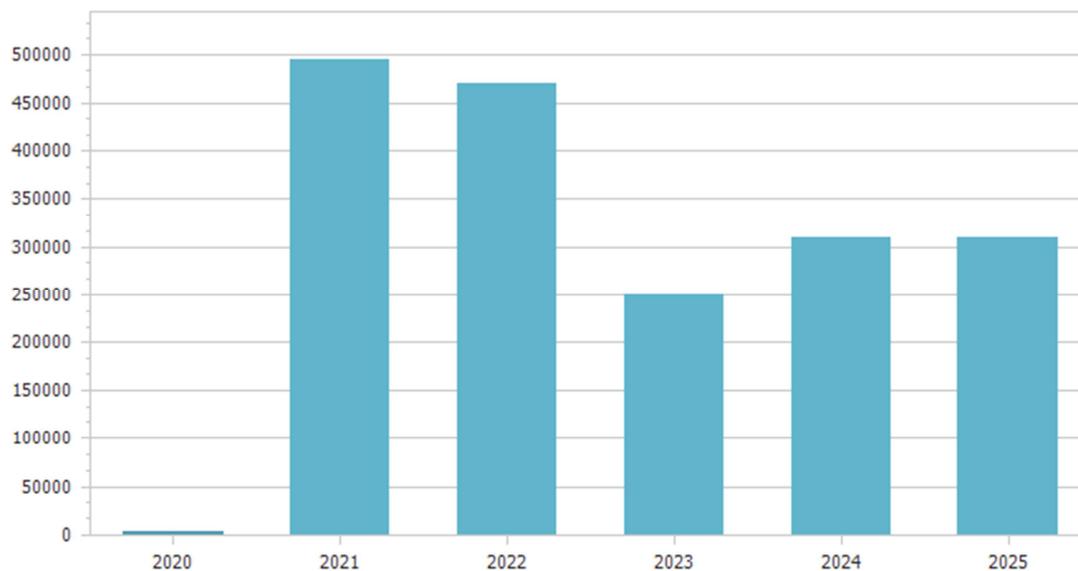
## Analisi entrate titolo IV

Tipologia	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2023 rispetto all'esercizio 2022
	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	
	Accertamenti	Accertamenti	Previsioni				
2.1 Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	618.000,00	1.052.094,99	4.301.740,00	240.000,00	520.000,00	735.200,00	-94,42
2.3 Contributi agli investimenti da imprese	15.602,58	15.602,58	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.4 Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.1 Alienazione di beni materiali	73.400,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.2 Cessione di Terreni e di beni materiali non prodotti	0,00	111.493,47	180.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5.1 Permessi di costruire	309.016,38	410.956,97	1.173.000,00	1.025.000,00	730.000,00	730.000,00	-12,62
5.3 Entrate in conto capitale dovute a rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso	23.797,11	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5.4 Altre entrate in conto capitale n.a.c.	0,00	30.278,32	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>1.039.816,07</b>	<b>1.620.426,33</b>	<b>5.654.740,00</b>	<b>1.265.000,00</b>	<b>1.250.000,00</b>	<b>1.465.200,00</b>	



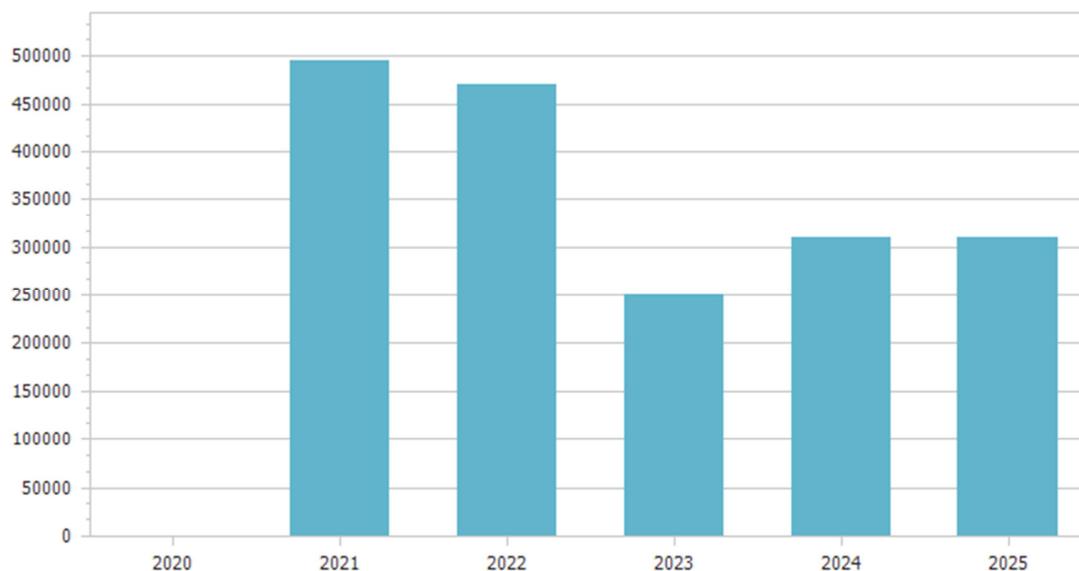
### Analisi entrate titolo V

Tipologia	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2023 rispetto all'esercizio 2022
	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	
	Accertamenti	Accertamenti	Previsioni				
1.1 Alienazione di partecipazioni							
	3.470,51	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.7 Prelievi da depositi bancari							
	0,00	495.000,00	470.000,00	250.000,00	310.000,00	310.000,00	-46,81
<b>Totale</b>	<b>3.470,51</b>	<b>495.000,00</b>	<b>470.000,00</b>	<b>250.000,00</b>	<b>310.000,00</b>	<b>310.000,00</b>	



### Analisi entrate titolo VI.

Tipologia	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2023 rispetto all'esercizio 2022
	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	
	Accertamenti	Accertamenti	Previsioni				
3.1 Finanziamenti a medio lungo termine							
	0,00	495.000,00	470.000,00	250.000,00	310.000,00	310.000,00	-46,81
<b>Totale</b>	<b>0,00</b>	<b>495.000,00</b>	<b>470.000,00</b>	<b>250.000,00</b>	<b>310.000,00</b>	<b>310.000,00</b>	



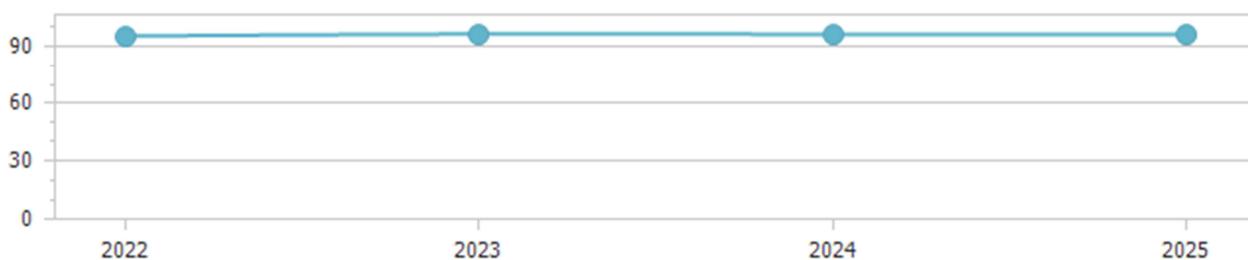
**Analisi entrate titolo VII.**

Tipologia	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2023 rispetto all'esercizio 2022
	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	
	Accertamenti	Accertamenti	Previsioni				
1.1 Anticipazioni da istituto/cassiere							
							0,00
<b>Totale</b>							

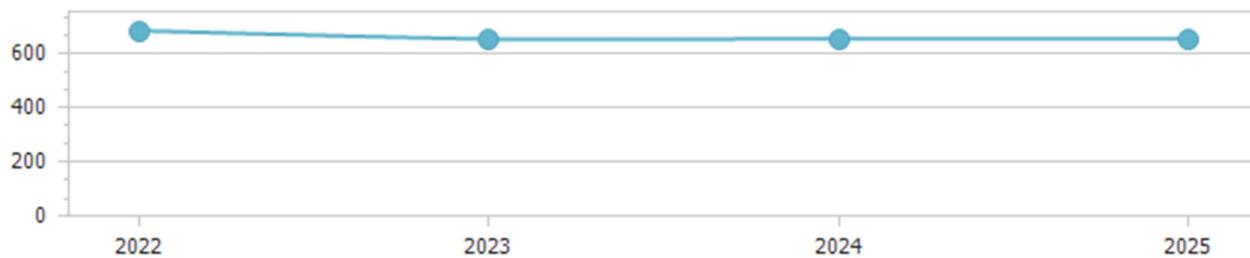
### Indicatori parte entrata

Di seguito sono riportati i principali indicatori finanziari in grado di esprimere lo stato di salute finanziario dell'Ente

Indicatore autonomia finanziaria								
	Anno 2022		Anno 2023		Anno 2024		Anno 2025	
Titolo I + Titolo III	13.885.655,00	94,99	13.423.916,00	96,03	13.303.916,00	95,89	13.303.916,00	95,89
Titolo I + Titolo II + Titolo III	14.618.475,00		13.978.496,00		13.873.496,00		13.873.496,00	



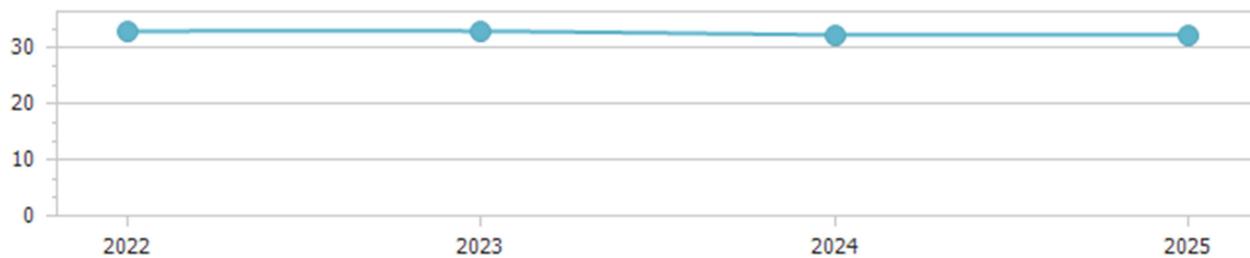
Indicatore pressione finanziaria								
	Anno 2022		Anno 2023		Anno 2024		Anno 2025	
Titolo I + Titolo II	9.795.320,00	683,55	9.367.080,00	653,67	9.382.080,00	654,72	9.382.080,00	654,72
Popolazione	14.330		14.330		14.330		14.330	



Indicatore pressione tributaria								
	Anno 2022		Anno 2023		Anno 2024		Anno 2025	
Titolo I	9.062.500,00	632,41	8.812.500,00	614,97	8.812.500,00	614,97	8.812.500,00	614,97
Popolazione	14.330		14.330		14.330		14.330	



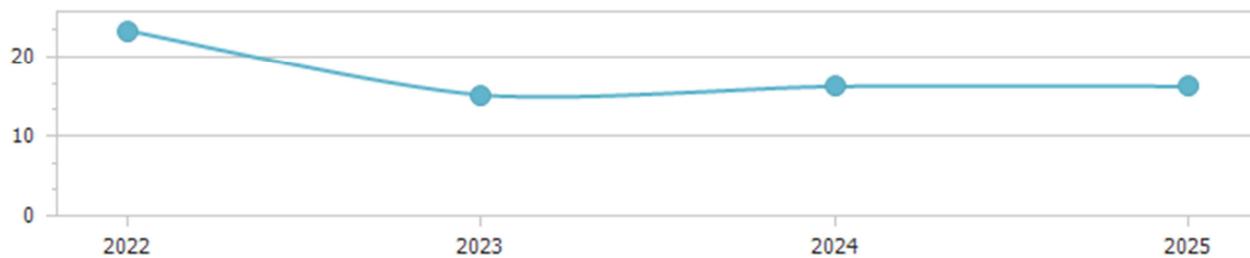
Indicatore autonomia tariffaria								
	Anno 2022		Anno 2023		Anno 2024		Anno 2025	
Entrate extratributarie	4.823.155,00	32,99	4.611.416,00	32,99	4.491.416,00	32,37	4.491.416,00	32,37
Entrate correnti	14.618.475,00		13.978.496,00		13.873.496,00		13.873.496,00	



Indicatore autonomia tariffaria entrate proprie								
	Anno 2022		Anno 2023		Anno 2024		Anno 2025	
Titolo III	4.823.155,00	34,73	4.611.416,00	34,35	4.491.416,00	33,76	4.491.416,00	33,76
Titolo I + Titolo III	13.885.655,00		13.423.916,00		13.303.916,00		13.303.916,00	



Indicatore intervento erariale								
	Anno 2022		Anno 2023		Anno 2024		Anno 2025	
Trasferimenti statali	332.950,00	23,23	217.550,00	15,18	232.550,00	16,23	232.550,00	16,23
Popolazione	14.330		14.330		14.330			



Indicatore dipendenza erariale								
	Anno 2022		Anno 2023		Anno 2024		Anno 2025	
Trasferimenti statali	332.950,00	2,28	217.550,00	1,56	232.550,00	1,68	232.550,00	1,68
Entrate correnti	14.618.475,00		13.978.496,00		13.873.496,00		13.873.496,00	



Indicatore intervento Regionale								
	Anno 2022		Anno 2023		Anno 2024		Anno 2025	
Trasferimenti Regionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Popolazione	14.330		14.330		14.330		14.330	



Indicatore autonomia impositiva								
	Anno 2022		Anno 2023		Anno 2024		Anno 2025	
Titolo I	9.062.500,00	61,99	8.812.500,00	63,04	8.812.500,00	63,52	8.812.500,00	63,52
Entrate correnti	14.618.475,00		13.978.496,00		13.873.496,00		13.873.496,00	



Indicatore autonomia tariffaria entrate proprie								
	Anno 2022		Anno 2023		Anno 2024		Anno 2025	
Titolo III	4.823.155,00	34,73	4.611.416,00	34,35	4.491.416,00	33,76	4.491.416,00	33,76
Titolo I + Titolo III	13.885.655,00		13.423.916,00		13.303.916,00		13.303.916,00	



## Analisi della spesa

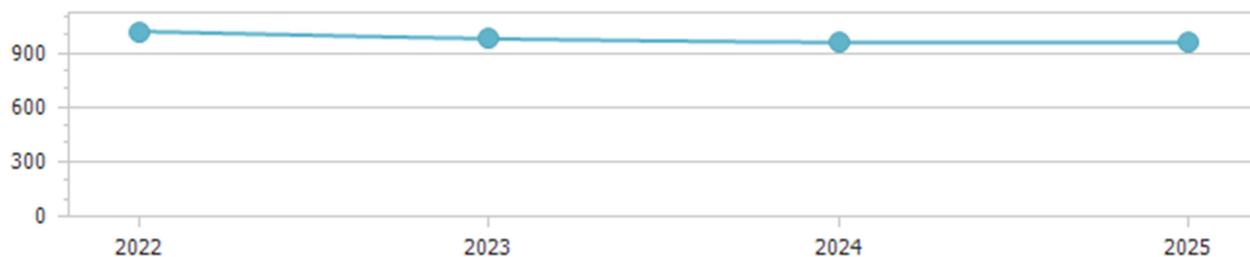
Missioni	Trend storico			Programmazione pluriennale			Bilancio preventivo 2023 (spesa a fine esercizio 2023)
	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
1 Servizi istituzionali, generali e di gestione	3.182.677,78	3.606.729,01	4.250.235,88	3.992.221,41	3.699.030,19	3.659.030,19	-6,07
3 Ordine pubblico e sicurezza	708.443,43	732.156,12	1.015.940,91	851.864,64	868.864,64	868.864,64	-16,15
4 Istruzione e diritto allo studio	1.265.770,72	1.394.957,18	1.672.937,99	1.580.973,99	1.710.048,69	1.680.048,69	-5,50
5 Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	309.720,25	404.692,22	1.372.084,01	425.850,83	419.210,83	1.154.410,83	-68,96
6 Politiche giovanili, sport e tempo libero	172.631,75	760.404,71	768.683,11	171.791,03	166.436,97	166.436,97	-77,65
8 Assetto del territorio ed edilizia abitativa	572.362,52	2.104.903,63	3.733.178,35	557.063,50	553.063,50	553.063,50	-85,08
9 Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	2.754.550,35	2.407.978,34	2.635.111,83	2.779.819,96	2.829.310,96	2.579.319,96	+5,49
10 Trasporti e diritto alla mobilità	1.194.018,80	1.172.265,44	3.004.406,58	1.366.662,10	1.494.053,10	1.494.053,10	-54,51
11 Soccorso civile	8.245,01	12.024,47	31.700,00	19.500,00	19.600,00	19.600,00	-38,17
12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	2.499.619,57	2.998.110,65	3.253.812,60	2.898.950,01	2.895.950,01	2.895.950,01	-10,91
13 Tutela della salute	11.037,61	11.984,61	18.000,00	18.000,00	20.000,00	20.000,00	0,00
14 Sviluppo economico e competitività	33.055,60	36.673,20	58.891,13	38.891,07	38.891,07	38.891,07	-33,96
15 Politiche per il lavoro e la formazione professionale	10.799,24	13.517,30	15.100,00	14.900,00	14.900,00	14.900,00	-1,32
17 Energia e diversificazione delle fonti energetiche	28.773,76	31.500,00	47.595,00	35.000,00	35.000,00	35.000,00	-26,46
20 Fondi e accantonamenti	0,00	0,00	784.902,14	745.967,46	741.509,04	741.509,04	-4,96
50 Debito pubblico	49.158,94	277.835,10	326.031,00	245.950,00	237.628,00	237.628,00	-24,56
99 Servizi per conto terzi	1.510.693,79	1.682.355,09	2.570.000,00	2.570.000,00	2.570.000,00	2.570.000,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>14.311.559,12</b>	<b>17.648.087,07</b>	<b>25.558.610,53</b>	<b>18.313.496,00</b>	<b>18.313.496,00</b>	<b>18.528.696,00</b>	



Esercizio 2023 - Missione	Titolo I	Titolo II	Titolo III	Titolo IV	Titolo V
1 Servizi istituzionali, generali e di gestione	3.435.221,41	307.000,00	250.000,00	0,00	0,00
3 Ordine pubblico e sicurezza	851.864,64	0,00	0,00	0,00	0,00
4 Istruzione e diritto allo studio	1.508.973,99	72.000,00	0,00	0,00	0,00
5 Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	420.850,83	5.000,00	0,00	0,00	0,00
6 Politiche giovanili, sport e tempo libero	161.291,03	10.500,00	0,00	0,00	0,00
8 Assetto del territorio ed edilizia abitativa	453.053,50	104.000,00	0,00	0,00	0,00
9 Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	2.446.319,96	333.500,00	0,00	0,00	0,00
10 Trasporti e diritto alla mobilità	961.962,10	404.700,00	0,00	0,00	0,00
11 Soccorso civile	19.600,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	2.896.950,01	2.000,00	0,00	0,00	0,00
13 Tutela della salute	18.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14 Sviluppo economico e competitività	38.891,07	0,00	0,00	0,00	0,00
15 Politiche per il lavoro e la formazione professionale	13.600,00	1.300,00	0,00	0,00	0,00
17 Energia e diversificazione delle fonti energetiche	35.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20 Fondi e accantonamenti	745.957,46	0,00	0,00	0,00	0,00
50 Debito pubblico	10.735,00	0,00	0,00	235.215,00	0,00
99 Servizi per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>14.018.281,00</b>	<b>1.240.000,00</b>	<b>250.000,00</b>	<b>235.215,00</b>	<b>0,00</b>

**Indicatori parte spesa.**

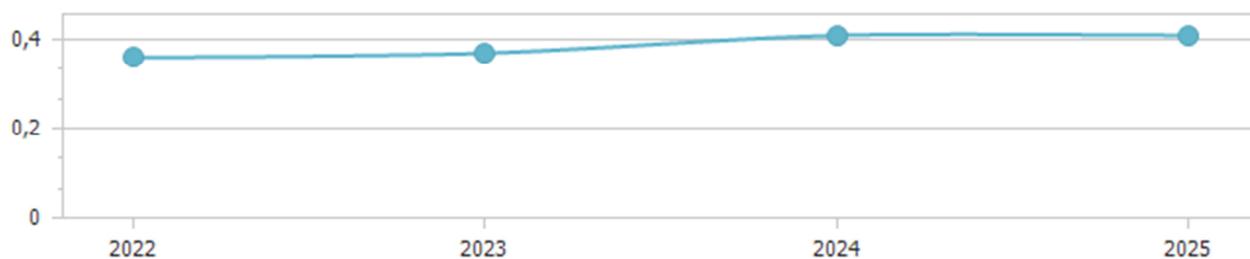
Spesa corrente pro-capite								
	Anno 2022		Anno 2023		Anno 2024		Anno 2025	
Titolo I - Spesa corrente	14.583.521,81	1.017,69	14.018.281,00	978,25	13.732.976,00	958,34	13.732.976,00	958,34
Popolazione	14.330		14.330		14.330		14.330	



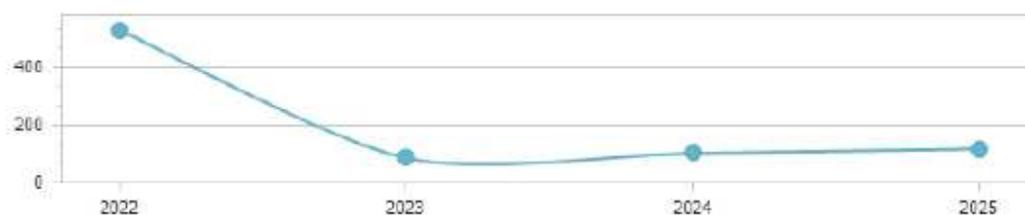
Indicatore spese correnti personale								
	Anno 2022		Anno 2023		Anno 2024		Anno 2025	
Spesa di personale	3.309.558,74	23,91	3.122.603,54	23,45	3.111.825,96	23,87	3.111.825,96	23,87
Spesa corrente	13.842.864,41		13.315.020,10		13.034.431,60		13.034.431,60	



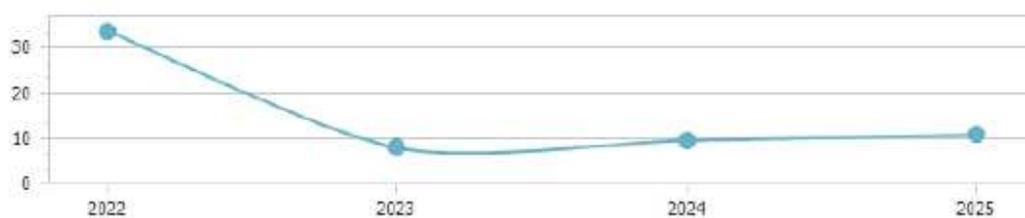
Spesa per interessi sulle spese correnti								
	Anno 2022		Anno 2023		Anno 2024		Anno 2025	
Interessi passivi	52.541,00	0,36	51.295,00	0,37	56.874,00	0,41	56.874,00	0,41
Spesa corrente	14.583.521,81		14.018.281,00		13.732.976,00		13.732.976,00	



Spesa in conto capitale pro-capite								
	Anno 2022		Anno 2023		Anno 2024		Anno 2025	
Titolo II – Spesa in c/capitale	7.619.098,72	531,69	1.240.000,00	86,53	1.477.000,00	103,07	1.692.200,00	118,09
Popolazione	14.330		14.330		14.330		14.330	



Indicatore propensione investimento								
	Anno 2022		Anno 2023		Anno 2024		Anno 2025	
Spesa c/capitale	7.619.098,72		1.240.000,00		1.477.000,00		1.692.200,00	
Spesa corrente + Spesa c/capitale + Rimborso prestiti	22.518.610,53	33,83	15.493.496,00	8,00	15.433.496,00	9,57	15.648.696,00	10,81



## Strumenti di rendicontazione dei risultati

Gli strumenti di programmazione degli enti locali (e la loro tempistica di programmazione a regime) sono:

- a) il Documento unico di programmazione (DUP), presentato al Consiglio, entro il 31 luglio di ciascun anno, per le conseguenti deliberazione, che, per gli enti in sperimentazione, sostituisce la relazione previsionale e programmatica;
- b) l'eventuale nota di aggiornamento del Documento unico di programmazione (DUP), da presentare al Consiglio entro il 15 novembre di ogni anno, per le conseguenti deliberazioni;
- c) lo schema di delibera del bilancio di previsione finanziario, da presentare al Consiglio entro il 15 novembre di ogni anno. A seguito di variazioni del quadro normativo di riferimento la Giunta aggiorna lo schema di delibera di bilancio di previsione in corso di approvazione unitamente al DUP;
- d) il piano esecutivo di gestione e delle performances approvato dalla Giunta entro 10 giorni dall'approvazione del bilancio;
- e) il piano degli indicatori di bilancio presentato al Consiglio unitamente al bilancio di previsione e al rendiconto o entro 30 giorni dall'approvazione di tali documenti;
- f) lo schema di delibera di assestamento del bilancio, comprendente lo stato di attuazione dei programmi e il controllo della salvaguardia degli equilibri di bilancio;
- g) le variazioni di bilancio;
- h) lo schema di rendiconto Sulla gestione, che conclude il sistema di bilancio dell'ente, da approvarsi da parte del Consiglio entro il 30 Aprile dell'anno successivo.

Tutti i documenti di verifica saranno pubblicati sul sito internet del Comune, al fine di assicurarne la più ampia diffusione e conoscibilità.

## **SEZIONE OPERATIVA (SeO)**

## Descrizione dei programmi e sotto-temi strategici

Come già descritto nella parte introduttiva di questo documento, il DUP costituisce il documento di maggiore importanza nella definizione degli indirizzi e dal quale si evincono le scelte strategiche e programmatiche operate dall'amministrazione: gli obiettivi gestionali, infatti, non costituiscono che una ulteriore definizione dell'attività programmatica definita già nelle missioni e nei programmi del DUP.

Nella prima parte del documento abbiamo già analizzato le missioni che compongono la spesa ed individuato i temi strategici ad esse riferibili.

Nella presente sezione, invece approfondiremo l'analisi delle missioni e dei programmi correlati, analizzandone le finalità, gli obiettivi annuali e pluriennali e le risorse umane finanziarie e strumentali assegnate per conseguirli.

Ciascuna missione, in ragione delle esigenze di gestione connesse tanto alle scelte di indirizzo quanto ai vincoli (normativi, tecnici o strutturali), riveste, all'interno del contesto di programmazione, una propria importanza e vede ad esso associati determinati macro-aggregati di spesa, che ne misurano l'impatto sia sulla struttura organizzativa dell'ente che sulle entrate che lo finanziano.

L'attenzione dell'amministrazione verso una missione piuttosto che un'altra può essere misurata, inizialmente, dalla quantità di risorse assegnate. Si tratta di una prima valutazione che deve, di volta in volta, trovare conferma anche tenendo conto della natura della stessa.

Si rende noto che sono stati concordati con l'Amministrazione Comunale ed i Responsabili dei Settori i seguenti obiettivi strategici 2023 tenuto conto di quelli assegnati negli anni precedenti con orizzonte temporale che proseguono nell'anno 2023 :

### **SPORTELLO                      TELEMATICO                      POLIFUNZIONALE                      (2023)                      intersettoriale** **Comunicazione/Informazione/Innovazione- Servizi Demografici e Polizia Locale**

Nell'ambito del PNRR misura 1.4 "Servizi e cittadinanza digitale" finanziato dall'Unione Europea per cui il Comune di Castellanza ha presentato la propria candidatura, è prevista la realizzazione di uno sportello telematico polifunzionale. L'attività di progettazione dello sportello, già prevista nel 2022, ha individuato quattro servizi da attivare prioritariamente, a cui successivamente si potranno aggiungere altri servizi. Nella prima fase saranno attivati i seguenti servizi digitali: richiesta di accesso atti (di interesse generale per tutti gli uffici), richiesta di pubblicazione di matrimonio in collaborazione con il Settore Servizi

Demografici, richiesta permesso di parcheggio invalidi e richiesta permesso per i passi carrabili in collaborazione con il Settore Polizia Locale. In relazione alla realizzazione del primo pannello di servizi si potrà proseguire, sulla base dell'analisi fatta, all'attivazione di altri servizi:

- Attuazione misure di prevenzione, corruzione e trasparenza – **Intersettoriale**
- Adozione PIAO ( Piano Integrato attività e organizzazione) **Intersettoriale**

#### **ESTENSIONE DEL WIFI IN TUTTO IL PALAZZO COMUNALE – SETTORE COMUNICAZIONE/INFORMAZIONE/INNOVAZIONE**

Si intende creare una rete WIFI in tutto il Palazzo Municipale per migliorare l'accesso telematico ai cittadini che si trovano all'interno del Palazzo: con la realizzazione di una rete sicura.

#### **PROGETTO DI MIGRAZIONE IN CLOUD – INTERSETTORIALE**

Nell'ambito del PNRR misura 1.2 finanziato dall'Unione Europea il Comune ha individuato alcuni progetti di cui è stata attivata o si attiverà la migrazione in cloud degli applicativi utilizzati da tutti i settori comunali che saranno coinvolti per quanto di competenza

#### **SETTORE ISTRUZIONE/CULTURA E SPORT**

##### **ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO**

- Per la fascia 6-13 anni nel rispetto dell'autonomia scolastica incremento dell'offerta formativa delle scuole cittadine attraverso proposte formative integrative volte allo sviluppo di conoscenze e competenze in ordine alla legalità, alla cittadinanza attiva e democratica e all'educazione stradale. Viene garantita una particolare attenzione alla promozione della lettura, all'avvicinamento alle tematiche green (acqua e paesaggio) anche attraverso modalità didattiche esperienziali, alla conoscenza del patrimonio culturale locale.
- Per la fascia 0-6 anni promozione di un coordinamento dell'azione dei diversi attori al fine di costruire un'operatività condivisa ed efficace sul piano della continuità formativa.
- Per la fascia 3-6 anni promozione presso gli enti con cui è attiva una convenzione di una gestione che risponda tanto al principio della qualità dei servizi quanto a quello dell'efficienza.

##### **ATTIVITA' CULTURALI**

- Mantenere e potenziare l'adesione a circuiti culturali sovracomunali per qualificare l'offerta culturale cittadina ampliando la proposta teatrale e consolidando la Rassegna di musica classica.
- Rafforzare la proposta culturale rivolta ai minori e alle giovani famiglie.

- Valorizzare Villa Pomini potenziandone l'offerta culturale e promuovendo la conoscenza della sua collezione d'arte.
- Valorizzare le potenzialità della Biblioteca civica intercettando le ricadute su tale realtà del progetto "La grande piazza lineare dell'Olonà".

### **SPORT E TEMPO LIBERO**

Mantenere il dialogo con le società sportive del territorio attraverso la convocazione delle consulte sportive e la realizzazione della Festa dello Sport compatibilmente con le misure di contenimento dei contagi,

**SETTORE SERVIZI DEMOGRAFICI** intersettoriale e trasversale con il SETTORE COMUNICAZIONE INFORMAZIONE INNOVAZIONE

- Attivazione servizio relativo al modulo di richiesta pubblicazioni di matrimonio on line ed eventuali altri servizi da concordare con ufficio informatica.
- Passaggio in cloud del programma di gestione pubblicazioni albo pretorio on-line.

### **SETTORE SERVIZI SOCIALI**

#### **CONSULTA GIOVANI**

Nel panorama attuale si sente spesso parlare di partecipazione, di cittadini attivi e attenti al bene comune.

Il termine "cittadinanza attiva" indica la capacità dei cittadini di organizzarsi in modo multiforme, di mobilitare risorse umane, tecniche e finanziarie, e di agire con modalità e strategie differenziate per tutelare diritti, esercitando poteri e responsabilità volti alla cura e allo sviluppo dei beni comuni.

Affinché i cittadini si impegnino nello sviluppo delle politiche, si ritiene che debbano essere messi in opera dei meccanismi efficienti per offrire informazioni ed educare in maniera diversificata e obiettiva.

Bisogna sviluppare anche la capacità dei gruppi locali e della società civile organizzata di collegarsi sia con i cittadini sia con le istituzioni.

Per quanto sopra esposto, prima di procedere ad avviare un processo che porti all'istituzione di una consulta giovanile, nell'anno 2022 è prevista una rilevazione dei bisogni attraverso la diffusione di un questionario rivolto ai giovani tra i 18 e 35 anni che esprima la partecipazione attiva con le seguenti fasi:

- Fase negoziazione con l'operatore individuato per avviare l'individuazione degli stakeholder
- Costituzione gruppo di co-ricercatori (giovani già attivi nella comunità locale; rappresentanti di associazioni e gruppi connessi a fasce di popolazione giovanile; operatori sociali, culturali ed educativi in relazione con fasce di popolazione giovanile; singoli giovani interessati alla ricerca

- Avvio della co-progettazione
- Realizzazione del percorso di rilevazione/esplorazione dei bisogni e desideri della popolazione giovanile di Castellanza
- Ri-elaborazione dei dati di ricerca

### **POLO EDUCATIVO DIFFUSO**

Il presente obiettivo è in continuità al progetto avviato nell'anno 2022.

Il progetto avrà come obiettivi l'inclusione sociale dei preadolescenti, attraverso la proposta di momenti di formazione e laboratori educativi per minori, genitori e insegnanti.

Lo scopo finale del progetto sarà quello di avviare uno spazio permanente educativo che diventi un riferimento significativo per la comunità nell'ambito del supporto ai bisogni educativi e sociali degli adolescenti e delle loro famiglie.

Ampio spazio all'interno del progetto, sarà dato agli I.E.S., che sono interventi Educativi Specializzati, rivolti ad adolescenti, che privilegiano il rapporto uno a uno. Hanno valenza preventiva, riparativa e possono essere attivati nel momento in cui il minore si trova ad attraversare un momento di crisi, quando manifesta comportamenti disfunzionali rispetto alle aspettative dei contesti di riferimento (famiglia e scuola), senza che si possa diagnosticare una forma già definita di disturbo psichico.

### **CORTE DEL CILIEGIO . RICOMINCIAMO DALLA FAMIGLIA**

Il Progetto "Corte del Ciliegio. Ricominciamo dalla Famiglia" inizia, dopo un anno di sperimentazione, con la concessione Reg. 3125/Racc.177 del 08.05.2013 alla coop. LaBanda, della struttura sita all'interno del parco comunale Corte del Ciliegio. Nel tempo il progetto si perfezionerà ampliando le attività con l'apertura di un bar bistrot e integrando i giochi del parco con strutture ludiche specifiche per disabili acquistate con il Premio Amico di €. 30.000,00, riconosciuto da Regione Lombardia all'Amministrazione Comunale, che partecipò al concorso con la coop. LaBanda e la coop. Albatros.

Nel febbraio del 2019 con il riconoscimento di un importante contributo economico della Fondazione Cariplo e la partecipazione economica della coop. LaBanda, è stata inaugurata una ludoteca annessa al bistrot e prorogata la concessione per l'ammortamento del contributo sostenuto dal gestore.

Il progetto si rivolge soprattutto alle famiglie con bambini residenti a Castellanza ma, negli anni, ha avuto una attiva frequentazione anche di famiglie residenti nei comuni limitrofi.

Gli obiettivi del progetto, ragione di vari riconoscimenti, sono stati indiscutibilmente raggiunti; il parco si è riqualificato, sono stati fatti inserimenti lavorativi di persone fragili residenti a Castellanza e nel distretto

sociale, sono stati avviati molteplici progetti di messa alla prova per minori che hanno commesso reato con esito positivo, si è creato uno spazio aggregativo e di coesione sociale.

Nonostante gli ottimi risultati raggiunti, rimangono delle criticità per le quali si ritiene che sia possibile e necessario intervenire per continuare a implementare e perfezionare un progetto che, per mantenere la propria specificità deve continuare a modificarsi attenendosi ai bisogni mutevoli del target a cui si riferisce.

L'utenza che maggiormente ha espresso il bisogno di creare spazi educativi e aggregativi, è stata quella delle famiglie con bambini in età prescolare o bambini disabili per i quali è necessario avere dei luoghi riservati, custoditi e curati dove poter esprimersi e giocare senza la presenza costante dei genitori che, nel contempo, possono usufruire dei servizi di ristoro e socializzano.

Ad oggi il parco pubblico, seppur recintato, è molto dispersivo per i più piccoli; le aree gioco non sono illuminate, sono poco curate e scarsamente attrezzate di impianti ludici. L'intero parco, come più volte segnalato e condiviso tra gestore e tecnici comunali, ha un potenziale enorme in offerta di attrattività, ma occorre investire perché questo potenziale si trasformi in reale opportunità.

Come progetto sociale la sostenibilità pratico-economica può realisticamente attuarsi con il principio guida intrinseco del "Patto di Collaborazione complesso" che prevede una stretta collaborazione tra ente gestore, cittadini, volontariato e amministrazione per la cura, la rigenerazione e la gestione in forma condivisa dei beni urbani.

In questa logica si propone di dotare il bar bistrot di una **zona gioco riservata** ai bambini 0-8 anni delle famiglie avventori del servizio. Tale area, entrando dall'ingresso del parco di V.le Lombardia, a destra, potrà essere allestita e curata dalla cooperativa LaBanda, oggi gestore del punto ristoro.

Con le attrezzature già esistenti sarà possibile sviluppare l'intera area al tema della fattoria, in risposta anche alla nuova sensibilità ambientale ed alla rinata attenzione al mondo agricolo con i suoi ritmi e prodotti naturali. Tale ambiente, dotato di giochi inclusivi anche per bambini in condizione di fragilità ha lo scopo di favorire i rapporti, le interazioni, sviluppare le capacità sociali. All'interno di questa idea progettuale il bambino potrà trovare all'interno dello stesso una situazione di gioco di società dinamico, creativo ma non solo fisico e ciò potrà meglio realizzarsi con la proposta di attività e laboratori realizzati con le "aiuole di lavoro".

Una seconda area che l'ente gestore chiede ad uso esclusivo è quella posta in fondo al parco entrando dall'ingresso di V.le Lombardia. Questa parte di parco, ad oggi poco utilizzata dalle famiglie potrebbe essere destinata ad attività sportive leggere (percorso vita, attrezzatura per la ginnastica) e per giochi temporanei aperta a tutte le fasce d'età.

Anche in questo caso la riservatezza di tale area la porterebbe ad essere qualificata, molto curata e utilizzata con scopi di benessere.

Si condivide con l'ente gestore che la richiesta dell'uso esclusivo delle aree ha anche una finalità educativa in quanto sarà un obiettivo delle attività la cura dell'ambiente da parte dei fruitori nella logica che, come Bergamin sostiene, *"l'estetica ha a che fare con l'etica"*.

## **SETTORE OPERE PUBBLICHE**

### **Municipio - annualità 2023**

Sono previsti due lotti funzionali per interventi di restauro e risanamento conservativo, dei serramenti e delle murature del Palazzo Comunale, al fine di una messa in sicurezza, efficientamento energetico e riqualificazione dell'edificio.

### **Villa Pomini - annualità 2025**

E' previsto un intervento di restauro e risanamento conservativo volto al rifacimento della copertura e di parti strutturali ed impiantistiche della villa Pomini.

### **Scuole - annualità 2023/2024.**

La scuola Leonardo Da Vinci, edificata negli anni '60 necessita di importanti interventi al fine di adeguarla alle normative vigenti in riferimento ai contenimenti dei consumi energetici.

Dal punto di vista strutturale e sismico, nell'anno 2020 l'Amministrazione Comunale aveva proceduto a commissionare uno studio approfondito che aveva messo in evidenza la necessità di effettuare degli interventi sull'immobile in relazione all'adeguamento dello stesso alla vigente normativa. Questo intervento è stato proposto per accedere a dei finanziamenti di regione Lombardia "Piano Lombardia - Determinazioni in ordine all'utilizzo dei contributi per interventi relativi alle strutture edilizie delle istituzioni scolastiche e formative - Fondo ripresa economica - Legge Regionale 4 maggio 2020 n. 9 - Approvazione dei criteri del bando "Spazio alla scuola" e programmazione regionale degli interventi di edilizia scolastica in attuazione del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza. Attualmente siamo in attesa di un riscontro da parte del MIUR, per il tramite di R.L.

Sono, inoltre, previsti interventi di manutenzione straordinaria volti alla messa in sicurezza di alcuni spazi scolastici, detti interventi prevedono il rifacimento di controsoffitti a seguito di indagini strutturali effettuate gli scorsi anni.

### **Interventi di riqualificazione del patrimonio SAP ex ERP annualità - 2023/2024.**

Sono previsti interventi di manutenzione straordinaria volti all'efficientamento energetico, previa sostituzione dei serramenti esistenti, al risanamento, alla messa in sicurezza ed al rifacimento di alcuni impianti esistenti.

In particolare il compendio immobiliare di via Cardinal Ferrari 3-5 è stato proposto per accedere a dei finanziamenti di regione Lombardia per l'individuazione delle proposte di intervento a valere sul programma "sicuro verde e sociale: riqualificazione dell'edilizia residenziale pubblica (Fondo complementare al piano nazionale di ripresa e resilienza art. 1, comma 2, lett. C, punto 13 del D.L. 6 maggio 2021 n. 59, convertito con modificazioni dalla Legge 1° luglio 2021 n. 101), ai sensi della D.G.R. 11/10/2021 – n. XI/5355 e successive Dduo 22/10/2021 n. 14210 della D.G. casa e housing di Regione Lombardia. Attualmente siamo in attesa di un riscontro da parte del Ministero delle infrastrutture e della mobilità sostenibili, per il tramite di R.L.

**Interventi di riqualificazione del verde - annualità 2023/2024/2025.**

Sono previsti interventi di manutenzione straordinaria sul patrimonio arboreo comunale, prevedendo la riqualificazione, il taglio, l'abbattimento oltre alla messa a dimora di nuove alberature sia nei parchi che lungo i viali comunali.

**Progetto adeguamento piano regolatore cimiteriale** - annualità 2023 – con il Settore Servizi Demografici E' previsto una nuovo progetto che riveda e riqualifichi gli spazi cimiteriali anche alla luce della nuova area da acquisire e delle nuovi loculi da realizzare.

**Progetto realizzazione nuovi loculi - annualità 2023**

Dovrà prevedersi la realizzazione di un prima trince di loculi che saranno inseriti nel nuovo contesto individuato dal nuovo piano regolatore cimiteriale, progetto che terrà conto delle mutate richieste di tumulazione e dell'attuale situazione esistente in merito disponibilità delle aree e strutture cimiteriali.

**Riqualificazione area di fondovalle dell'Olonà – predisposizione Master Plan - annualità 2024-2025.**

Predisposizione della fase progettuale che prevede la riqualificazione di alcune aree attigue al tratto fluviale dell'Olonà che attraversa il territorio comunale da Nord a sud, e che risulta essere il seguito della prima fase di progettazione che ha interessato l'area di Piazza Castegnate, l'area della biblioteca ed il piazzale del mercato.

**SETTORE GOVERNO DEL TERRITORIO**

**Variante al Piano delle Regole e al Piano dei Servizi, revisione del Regolamento edilizio e recepimento degli adempimenti in materia di invarianza idraulica**

Verrà completato il procedimento di variante al Piano delle Regole e al Piano dei Servizi, avviato con Deliberazione di Giunta Comunale n. 21 del 17.02.2020 e ripreso nel 2022, al fine di aggiornare tali strumenti in relazione a:

- il disegno strategico definito nel Nuovo Documento di Piano approvato;

- aggiornare in particolare il Piano dei Servizi in relazione alle nuove priorità introdotte da detto Documento di Piano;
- aggiornare la disciplina dei tre strumenti a seguito delle innovazioni intervenute nella legislazione nazionale ed in quella regionale.

Contestualmente verrà adeguato il PGT alle disposizioni regionali in tema di invarianza idraulica e regolamento edilizio tipo.

#### **Pista ciclo-pedonale Move On promossa dalla Provincia di Varese**

Collaborazione con la Provincia di Varese per la progettazione della pista ciclo-pedonale che collegherà la Valle Olona con Legnano.

#### **Riqualificazione area di fondovalle adiacente al residence universitario**

Continuazione del procedimento volto all'individuazione della migliore destinazione d'uso dell'area di fondovalle e definizioni della fase di progettazione, individuazione di sinergie con le attrezzature esistenti sul territorio.

#### **Adesione al progetto "Piantalali" promosso da FNM**

Adesione al piano pluriennale, promosso da Trenord e Ferrovie Nord, con la collaborazione scientifica di Fondazione Lombardia per l'Ambiente (FLA), per la piantumazione di decine di migliaia di alberi nei comuni serviti dalla ferrovia e, in particolare, nelle vicinanze dei sedimi ferroviari.

#### **Acquisizione porzioni di sedime ferroviario dismesso**

Continuazione delle trattative per addivenire all'acquisizione, nel 2023, dell'uso dell'ex sedime ferroviario nei tratti compresi tra C.so Matteotti e la vecchia stazione ferroviaria e in corrispondenza dell'incrocio tra viale Lombardia, via Piave e via per Marnate. Ciò al fine di poter attuare interventi di miglioramento viabilistico.

#### **Adempimenti inerenti la scadenza del contratto di servizio di igiene urbana**

Alla luce della scadenza del contratto in corso, previsto alla fine del 2023, verranno attivate le azioni necessarie per individuare una nuova modalità di gestione di tale servizio, con particolare attenzione al superamento delle criticità emerse nel corso dell'appalto in essere nonché alle nuove esigenze scaturite e richieste dall'autorità di controllo (ARERA).

### **SETTORE POLIZIA LOCALE**

**Mantenimento e il potenziamento dei servizi offerti alla cittadinanza.** Il perseguimento di politiche incisive finalizzate al rispetto della legalità, fornire alla cittadinanza concrete e rapide soluzioni alla domanda di sicurezza e di sorveglianza del territorio creando una polizia locale più vicina al cittadino, creando un corpo di polizia locale al passo coi tempi ed in grado di confrontarsi con l'evoluzione ed i bisogni della società in continua e rapida evoluzione. - Aumentare il numero di controlli effettuati sul territorio; Prevenzione di atti vandalici con particolare attenzione ai luoghi frequentati da giovani; Prevenzione di atti predatori che si

verificano ormai in ogni stagione ed in orario sia diurno che notturno; Tutela del territorio e repressione di reati sia di carattere urbanistico edilizio che ambientale; Prosecuzione ed implementazione del programma di videosorveglianza quale strumento essenziale per la prevenzione e per la repressione di reati e comportamenti illeciti, con installazione di nuove telecamere OCR per il controllo delle auto in entrata e uscita dal territorio comunale, nonché di quelle circolanti senza assicurazione o con revisione scaduta.

**Implementazione del sistema di videosorveglianza:**

Con il ripristino delle telecamere di videosorveglianza, già a suo tempo esistenti, e con la graduale implementazione, la sala operativa della centrale di polizia municipale potrà assicurare un contributo in termini di monitoraggio H24 delle zone sottoposte a videosorveglianza urbana. Sarà inoltre possibile ricercare forme di collaborazione con altri soggetti privati dotati di sistemi di videosorveglianza in un'ottica di sistema al fine di prevenire e reprimere atti delittuosi sul territorio

**Sicurezza urbana:**

Al fine di proseguire nell'attività di prevenzione e contrasto del fenomeno del degrado sociale nelle aree verdi dei Giardini Pubblici la ridefinizione del presidio prevederà la presenza del personale di polizia locale che verrà affiancato da Volontari (limitatamente alle competenze specifiche attribuite dal Regolamento e che operano in stretta collaborazione e alle dirette dipendenze del responsabile individuato all'interno della medesima polizia.

**SETTORE ECONOMICO/FINANZIARIO**

**Recupero evasione e relativa riscossione dei tributi.**

Il servizio di recupero evasione e di riscossione costituisce un asse importante dell'autonomia finanziaria dell'Ente Locale, in quanto è volto a garantire l'esazione delle entrate necessarie a finanziare la spesa pubblica e deve pertanto essere svolto secondo le modalità ed i criteri volti a garantire l'efficienza, l'efficacia e l'economicità nel rispetto delle esigenze di tutela, semplificazione e collaborazione nei confronti dei contribuenti .

Anche per l'anno 2023 e seguenti l'obiettivo è di coordinare e ottimizzare le procedure relative agli accertamenti ,in particolare modo IMU e TARI.

Missione							
01 Servizi istituzionali, generali e di gestione							
Programmi							
Programma 01.01 Organi istituzionali							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2023 rispetto all'esercizio 2022
	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	328.754,44	349.224,93	369.906,91	407.870,07	424.853,92	424.853,92	+10,26

Programma 01.03 Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2023 rispetto all'esercizio 2022
	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	316.544,92	332.946,01	346.902,77	369.184,12	369.872,02	369.872,02	+6,42

Programma 01.04 Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2023 rispetto all'esercizio 2022
	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	331.258,08	444.697,61	292.061,11	263.430,89	263.430,89	263.430,89	-9,80

Programma 01.05 Gestione dei beni demaniali e patrimoniali							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2023 rispetto all'esercizio 2022
	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	59.120,91	118.366,42	122.944,19	123.971,23	123.971,23	123.971,23	+0,84

Programma 01.06 Ufficio tecnico							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2023 rispetto all'esercizio 2022
	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	443.708,81	550.410,32	990.997,05	955.144,34	655.144,34	615.144,34	-3,67

Programma 01.07 Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2023 rispetto all'esercizio 2022
	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	237.891,55	265.626,75	302.053,81	308.307,28	308.307,28	308.307,28	+2,07

Programma 01.08 Statistica e sistemi informativi							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2023 rispetto all'esercizio 2022
	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	142.745,93	148.423,95	163.000,00	134.000,00	134.000,00	134.000,00	-17,79

Programma 01.10 Risorse umane							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio

	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	2023 rispetto all'esercizio 2022
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	266.265,61	264.764,16	278.130,96	263.663,16	264.400,19	264.400,19	-5,20

**Programma 01.11 Altri servizi generali**

	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2023 rispetto all'esercizio 2022
	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	1.056.387,53	1.132.268,86	1.383.739,08	1.166.650,32	1.155.050,32	1.155.050,32	-15,69

Totale	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2023 rispetto all'esercizio 2022
	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	3.182.677,78	3.606.729,01	4.249.735,88	3.992.221,41	3.699.030,19	3.699.030,19	

Missione							
03 Ordine pubblico e sicurezza							
Programmi							
Programma 03.01 Polizia locale e amministrativa							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2023 rispetto all'esercizio 2022
	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	700.308,91	693.934,10	889.840,91	847.864,64	843.364,64	843.364,64	-4,72
Programma 03.02 Sistema integrato di sicurezza urbana							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2023 rispetto all'esercizio 2022
	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	8.134,52	38.222,02	126.100,00	4.000,00	25.500,00	25.500,00	-96,83
Totale	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2023 rispetto all'esercizio 2022
	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	708.443,43	732.156,12	1.015.940,91	851.864,64	868.864,64	868.864,64	

Missione							
04 Istruzione e diritto allo studio							
Programmi							
Programma 04.01 Istruzione prescolastica							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2023 rispetto all'esercizio 2022
	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	596.567,21	562.532,78	526.500,00	576.000,00	576.000,00	576.000,00	+9,40
Programma 04.02 Altri ordini di istruzione non universitaria							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2023 rispetto all'esercizio 2022
	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	642.116,99	802.044,21	1.114.773,76	974.773,76	1.107.014,24	877.014,24	-12,56
Programma 04.04 Istruzione universitaria							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2023 rispetto all'esercizio 2022
	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	0,00	3.500,00	3.500,00	3.500,00	3.500,00	3.500,00	0,00
Programma 04.06 Servizi ausiliari all'istruzione							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2023 rispetto all'esercizio 2022
	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	27.086,52	26.880,19	28.164,23	26.700,23	23.534,45	23.534,45	-5,20
Totale							
	1.265.770,72	1.394.957,18	1.672.937,99	1.580.973,99	1.710.048,69	1.480.048,69	

Missione							
05 Tutela e valorizzazione dei beni e attivita' culturali							
Programmi							
Programma 05.01 Valorizzazione dei beni di interesse storico							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2023 rispetto all'esercizio 2022
	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	0,00	0,00	925.700,00	0,00	0,00	735.200,00	0,00
Programma 05.02 Attivita' culturali e interventi diversi nel settore culturale							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2023 rispetto all'esercizio 2022
	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	309.720,25	404.692,22	446.384,01	425.850,83	419.210,83	419.210,83	-4,60
Totale	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2023 rispetto all'esercizio 2022
	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	309.720,25	404.692,22	1.372.084,01	425.850,83	419.210,83	1.154.410,83	

Missione							
06 Politiche giovanili, sport e tempo libero							
Programmi							
Programma 06.01 Sport e tempo libero							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2023 rispetto all'esercizio 2022
	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	172.631,75	755.404,71	738.683,11	171.791,03	166.436,97	166.436,97	-76,74
Programma 06.02 Giovani							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2023 rispetto all'esercizio 2022
	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	0,00	5.000,00	30.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2023 rispetto all'esercizio 2022
	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	172.631,75	760.404,71	768.683,11	171.791,03	166.436,97	166.436,97	

Missione							
08 Assetto del territorio ed edilizia abitativa							
Programmi							
Programma 08.01 Urbanistica e assetto del territorio							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2023 rispetto all'esercizio 2022
	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	166.168,79	1.543.788,85	216.389,80	177.153,50	173.153,50	173.153,50	-18,13
Programma 08.02 Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2023 rispetto all'esercizio 2022
	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	406.193,73	561.114,78	3.516.788,55	379.900,00	379.900,00	379.900,00	-89,20
Totale	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2023 rispetto all'esercizio 2022
	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	572.362,52	2.104.903,63	3.733.178,35	557.053,50	553.053,50	553.053,50	

Missione							
09 Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente							
Programmi							
Programma 09.02 Tutela, valorizzazione e recupero ambientale							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2023 rispetto all'esercizio 2022
	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	713.307,64	385.262,17	473.668,17	602.476,30	651.476,30	401.476,30	+27,19
Programma 09.03 Rifiuti							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2023 rispetto all'esercizio 2022
	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	1.986.896,71	1.972.091,67	2.097.243,66	2.098.343,66	2.098.843,66	2.098.843,66	+0,05
Programma 09.04 Servizio idrico integrato							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2023 rispetto all'esercizio 2022
	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	15.384,00	8.500,00	15.500,00	14.500,00	14.500,00	14.500,00	-6,45
Programma 09.05 Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2023 rispetto all'esercizio 2022
	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	38.962,00	42.124,50	48.700,00	64.500,00	64.500,00	64.500,00	+32,44
Totale							
	2.754.550,35	2.407.978,34	2.635.111,83	2.779.819,96	2.829.319,96	2.579.319,96	

Missione							
10 Trasporti e diritto alla mobilita'							
Programmi							
Programma 10.02 Trasporto pubblico							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2023 rispetto all'esercizio 2022
	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	242.830,07	234.071,01	250.000,00	250.000,00	0,00	0,00	0,00
Programma 10.05 Viabilita' e infrastrutture stradali							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2023 rispetto all'esercizio 2022
	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	951.188,73	938.194,43	2.754.406,58	1.116.662,10	1.494.053,10	1.494.053,10	-59,46
Totale	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2023 rispetto all'esercizio 2022
	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	1.194.018,80	1.172.265,44	3.004.406,58	1.366.662,10	1.494.053,10	1.494.053,10	

Missione							
<b>11 Soccorso civile</b>							
Programmi							
<b>Programma 11.01 Sistema di protezione civile</b>							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2023 rispetto all'esercizio 2022
	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	8.245,01	12.024,47	31.700,00	19.600,00	19.600,00	19.600,00	-38,17

	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2023 rispetto all'esercizio 2022
	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
<b>Totale</b>	<b>8.245,01</b>	<b>12.024,47</b>	<b>31.700,00</b>	<b>19.600,00</b>	<b>19.600,00</b>	<b>19.600,00</b>	



	<b>Impegni</b>	<b>Impegni</b>	<b>Previsioni</b>				
<b>Totale</b>	<b>2.499.619,57</b>	<b>2.998.110,65</b>	<b>3.253.812,60</b>	<b>2.898.950,01</b>	<b>2.895.950,01</b>	<b>2.895.950,01</b>	

Missione							
<b>13 Tutela della salute</b>							
Programmi							
<b>Programma 13.07 Ulteriori spese in materia sanitaria</b>							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2023 rispetto all'esercizio 2022
	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	11.037,61	11.984,61	18.000,00	18.000,00	20.000,00	20.000,00	0,00
Totale	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2023 rispetto all'esercizio 2022
	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	11.037,61	11.984,61	18.000,00	18.000,00	20.000,00	20.000,00	

Missione							
14 Sviluppo economico e competitivita'							
Programmi							
Programma 14.02 Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2023 rispetto all'esercizio 2022
	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	24.088,60	36.673,20	47.891,13	37.891,07	37.891,07	37.891,07	-20,88
Programma 14.04 Reti e altri servizi di pubblica utilita'							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2023 rispetto all'esercizio 2022
	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	8.967,00	0,00	11.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	-90,91
Totale	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2023 rispetto all'esercizio 2022
	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	33.055,60	36.673,20	58.891,13	38.891,07	38.891,07	38.891,07	

Missione							
15 Politiche per il lavoro e la formazione professionale							
Programmi							
Programma 15.01 Servizi per lo sviluppo del mercato del lavoro							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2023 rispetto all'esercizio 2022
	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	10.799,24	13.517,30	13.600,00	13.100,00	13.100,00	13.100,00	-3,68
Programma 15.02 Formazione professionale							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2023 rispetto all'esercizio 2022
	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	0,00	0,00	1.000,00	1.300,00	1.300,00	1.300,00	+30,00
Programma 15.03 Sostegno all'occupazione							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2023 rispetto all'esercizio 2022
	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	0,00	0,00	500,00	500,00	500,00	500,00	0,00
Totale							
	10.799,24	13.517,30	15.100,00	14.900,00	14.900,00	14.900,00	

Missione							
17 Energia e diversificazione delle fonti energetiche							
Programmi							
Programma 17.01 Fonti energetiche							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2023 rispetto all'esercizio 2022
	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	28.773,76	31.500,00	47.595,00	35.000,00	35.000,00	35.000,00	-26,46
Totale	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2023 rispetto all'esercizio 2022
	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	28.773,76	31.500,00	47.595,00	35.000,00	35.000,00	35.000,00	

Missione							
20 Fondi e accantonamenti							
Programmi							
Programma 20.01 Fondo di riserva							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2023 rispetto all'esercizio 2022
	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	0,00	0,00	44.244,74	42.706,56	42.964,64	42.964,64	-3,48
Programma 20.02 Fondo crediti di dubbia esigibilità							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2023 rispetto all'esercizio 2022
	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	0,00	0,00	740.657,40	703.260,90	698.544,40	698.544,40	-5,05
Totale	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2023 rispetto all'esercizio 2022
	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	0,00	0,00	784.902,14	745.967,46	741.509,04	741.509,04	

Missione							
<b>50 Debito pubblico</b>							
Programmi							
<b>Programma 50.01 Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari</b>							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2023 rispetto all'esercizio 2022
	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	9.838,98	10.521,21	10.541,00	10.735,00	14.108,00	14.108,00	+1,84
<b>Programma 50.02 Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari</b>							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2023 rispetto all'esercizio 2022
	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	39.319,96	267.313,89	315.490,00	235.215,00	223.520,00	223.520,00	-25,44
Totale	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2023 rispetto all'esercizio 2022
	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	49.158,94	277.835,10	326.031,00	245.950,00	237.628,00	237.628,00	

Missione							
<b>99 Servizi per conto terzi</b>							
Programmi							
<b>Programma 99.01 Servizi per conto terzi e Partite di giro</b>							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2023 rispetto all'esercizio 2022
	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	1.510.693,79	1.682.355,09	2.570.000,00	2.570.000,00	2.570.000,00	2.570.000,00	0,00
Totale	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2023 rispetto all'esercizio 2022
	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	1.510.693,79	1.682.355,09	2.570.000,00	2.570.000,00	2.570.000,00	2.570.000,00	

## Equilibri di bilancio.

Tra i vincoli ineludibili di qualunque azione amministrativa vi è il mantenimento di una situazione finanziaria equilibrata, in assenza della quale non sarebbe immaginabile il perseguimento di qualunque strategia 'evolutiva', ma più gravemente si incorrerebbe in gravi sanzioni.

<b>EQUILIBRI DI BILANCIO</b>				
<b>EQUILIBRIO ECONOMICO - FINANZIARIO</b>		<b>COMPETENZA ANNO 2023</b>	<b>COMPETENZA ANNO 2024</b>	<b>COMPETENZA ANNO 2025</b>
Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio	4.040.805,04			
A) Fondo pluriennale vincolato di entrata per spese correnti	(+)	0,00	0,00	0,00
AA) Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente	(-)	0,00	0,00	0,00
B) Entrate Titoli 1.00 - 2.00 - 3.00	(+)	13.978.496,00	13.873.496,00	13.873.496,00
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(+)	0,00	0,00	0,00
D) Spese Titolo 1.00 - Spese correnti	(-)	14.018.281,00	13.732.976,00	13.732.976,00
<i>di cui: - fondo pluriennale vincolato</i>		<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>- fondo crediti di dubbia esigibilità</i>		<i>703.260,90</i>	<i>698.544,40</i>	<i>698.544,40</i>
E) Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	0,00	0,00	0,00
F) Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti obbligazionari	(-)	235.215,00	223.520,00	223.520,00
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>di cui Fondo anticipazioni di liquidità</i>		<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<b>G) Somma finale (G=A-AA+B+C-D-E-F)</b>		<b>-275.000,00</b>	<b>-83.000,00</b>	<b>-83.000,00</b>
<b>ALTRE POSTE DIFFERENZIALI, PER ECCEZIONI PREVISTE DA NORME DI LEGGE E DA PRINCIPI CONTABILI, CHE HANNO EFFETTO SULL'EQUILIBRIO EX ARTICOLO 162, COMMA 6, DEL TESTO UNICO DELLE LEGGI SULL'ORDINAMENTO DEGLI ENTI LOCALI</b>				
H) Utilizzo risultato di amministrazione presunto per spese correnti e per rimborso dei prestiti (2)	(+)	0,00	0,00	0,00
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	275.000,00	83.000,00	83.000,00
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	0,00	0,00	0,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(+)	0,00	0,00	0,00
<b>EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE (3) (O=G+H+I-L+M)</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
P) Utilizzo risultato di amministrazione presunto per spese di	(+)	0,00	0,00	0,00

investimento (2)				
Q) Fondo pluriennale vincolato di entrata per spese in conto capitale	(+)	0,00	0,00	0,00
R) Entrate Titoli 4.00-5.00-6.00	(+)	1.765.000,00	1.870.000,00	2.085.200,00
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(-)	0,00	0,00	0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	0,00	0,00	0,00
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(-)	0,00	0,00	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(-)	0,00	0,00	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziaria	(-)	250.000,00	310.000,00	310.000,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	0,00	0,00	0,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(-)	0,00	0,00	0,00
U) Spese Titolo 2.00 - Spese in conto capitale	(-)	1.240.000,00	1.477.000,00	1.692.200,00
<i>di cui fondo pluriennale vincolato di spesa</i>		<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
V) Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attività finanziarie	(-)	0,00	0,00	0,00
E) Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(+)	0,00	0,00	0,00
<b>EQUILIBRIO DI PARTE CAPITALE (Z = P+Q+R-C-I-S1-S2-T+L-M-U-V+E)</b>		<b>275.000,00</b>	<b>83.000,00</b>	<b>83.000,00</b>
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(+)	0,00	0,00	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(+)	0,00	0,00	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziaria	(+)	250.000,00	310.000,00	310.000,00
X1) Spese Titolo 3.02 per Concessione crediti di breve termine	(-)	0,00	0,00	0,00
X2) Spese Titolo 3.03 per Concessione crediti di medio-lungo termine	(-)	0,00	0,00	0,00
Y) Spese Titolo 3.04 per Altre spese per acquisizioni di attività finanziarie	(-)	250.000,00	310.000,00	310.000,00
<b>EQUILIBRIO FINALE (W = O+Z+S1+S2+T-X1-X2-Y)</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Saldo corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali (4):</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Equilibrio di parte corrente (O)		0,00	0,00	0,00
Utilizzo risultato di amministrazione per il finanziamento di spese correnti e del rimborso prestiti (H) al netto del fondo anticipazione di liquidità	(-)	0,00	0,00	0,00
<b>Equilibrio di parte corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

## SECONDA PARTE

La Parte 2 della SeO comprende la programmazione in materia di lavori pubblici, personale e patrimonio.

La realizzazione dei lavori pubblici degli enti locali deve essere svolta in conformità ad un programma triennale e ai suoi aggiornamenti annuali che sono ricompresi nella SeO del DUP.

I lavori da realizzare nel primo anno del triennio sono compresi nell'elenco annuale che costituisce il documento di previsione per gli investimenti in lavori pubblici e il loro finanziamento che, deliberato con delibera della Giunta Comunale n. 20 del 16/02/2022, è parte integrante del presente documento così come previsto dall'allegato 4/1 al d.lgs. n. 118/2011.

Il programma triennale delle OO.PP. prevede e pertanto ad esso si rinvia:

1. le priorità e le azioni da intraprendere come richiesto dalla legge;
2. la stima dei tempi e la durata degli adempimenti amministrativi di realizzazione delle opere e del collaudo;
3. La stima dei fabbisogni espressi in termini sia di competenza, sia di cassa, al fine del relativo finanziamento in coerenza con i vincoli di finanza pubblica.

Analogamente, anche per la programmazione del fabbisogno di personale, di cui al relativo documento di programmazione triennale che è parte integrante del presente DUP ed a cui si rinvia, che gli organi di vertice degli enti sono tenuti ad approvare, ai sensi di legge, occorre assicurare le esigenze di funzionalità e di ottimizzazione delle risorse per il miglior funzionamento dei servizi compatibilmente con le disponibilità finanziarie e i vincoli di finanza pubblica.

Al fine di procedere al riordino, gestione e valorizzazione del proprio patrimonio immobiliare l'ente, con apposita delibera dell'organo di governo individua, redigendo apposito elenco, i singoli immobili di proprietà dell'ente. Tra questi devono essere individuati quelli non strumentali all'esercizio delle proprie funzioni istituzionali e quelli suscettibili di valorizzazione ovvero di dismissione. Sulla base delle informazioni contenute nell'elenco deve essere predisposto il "Piano delle alienazioni e valorizzazioni patrimoniali" quale parte integrante del DUP ed a cui si rinvia.

Nel DUP dovranno essere inseriti tutti quegli ulteriori strumenti di programmazione relativi all'attività istituzionale dell'ente di cui il legislatore prevedrà la redazione ed approvazione. Si fa riferimento ad esempio alla possibilità di redigere piani triennali di razionalizzazione e riqualificazione della spesa di cui all'art. 16, comma 4, del D.L. 98/2011 – L. 111/2011.

## **FABBISOGNO DI PERSONALE PER IL TRIENNIO 2023/2025**

In merito alla programmazione del fabbisogno del personale riferita al triennio 2023 – 2025 la stessa viene rinviata, a seguito dell'entrata in vigore del D.P.R. n. 81 / 2022 in concomitanza all'approvazione del PIAO (nuovo strumento di programmazione introdotto dall'art. 6 del DL 80) alla data del 31 gennaio 2023 e non viene pertanto inserita nel presente DUP in combinato disposto del Decreto del Ministero dell'economia e delle finanze 29/08/2018 secondo cui : “nel caso in cui i termini di adozione o approvazione dei singoli documenti di programmazione previsti dalla normativa vigente precedano l'adozione o l'approvazione del DUP, tali documenti di programmazione devono essere adottati o approvati autonomamente dal DUP, fermo restando il successivo inserimento degli stessi nel DUP. Nel caso in cui la legge preveda termini di adozione o approvazione dei singoli documenti di programmazione successivi a quelli previsti per l'adozione o l'approvazione del DUP, tali documenti di programmazione possono essere adottati o approvati autonomamente dal DUP, fermo restando il successivo inserimento degli stessi nella nota di aggiornamento al DUP. I documenti di programmazione per i quali la legge non prevede termini di adozione o approvazione devono essere inseriti nel DUP”.

## **PIANO TRIENNALE DELLE OPERE PUBBLICHE**

Secondo quanto disposto normativa disciplinante la programmazione delle opere pubbliche, la realizzazione dei lavori pubblici degli enti locali deve essere svolta in conformità ad un programma triennale e ai suoi aggiornamenti annuali; i lavori da realizzare nel primo anno del triennio, inoltre, sono compresi nell'elenco annuale che costituisce il documento di previsione per gli investimenti in lavori pubblici ed il loro finanziamento. In questa sede è bene evidenziare come le opere pubbliche siano una delle componenti più evidenti per il cittadino di quella che è la *Vision* dell'Amministrazione e quindi rappresentino in maniera emblematica le scelte della politica e gli impatti sugli stakeholder.

*Gli stanziamenti relativi alla programmazione delle opere pubbliche 2023/2025 saranno inseriti nell'aggiornamento del Documento Unico di Programmazione 2023/2025 ed i relativi importi nel Bilancio di Previsione 2023/2025.*







**ALLEGATO I - SCHEDA F : PROGRAMMA TRIENNALE DELLE OPERE PUBBLICHE 2023/2025  
DELL'AMMINISTRAZIONE COMUNE DI CASTELLANZA**

**ELENCO DEGLI INTERVENTI PRESENTI NELL'ELENCO ANNUALE DEL PRECEDENTE PROGRAMMA TRIENNALE E  
NON RIPROPOSTI E NON AVVIATI**

<b>Codice Unico Intervento - CUI</b>	<b>CUP</b>	<b>Descrizione dell'intervento</b>	<b>Importo intervento</b>	<b>Livello di priorità</b>	<b>Motivo per il quale l'intervento non è riproposto (1)</b>
--	------------	--	---------------------------	----------------------------	--

Il referente del programma  
FERRARO SILVANO

## **PIANO DELLE ALIENAZIONI E VALORIZZAZIONI IMMOBILIARI**

L'art. 58 del D.L. 25 giugno 2008, n.112, così come convertito dalla Legge 6 agosto 2008, n. 133, stabilisce che per procedere al riordino, gestione e valorizzazione del patrimonio immobiliare, gli enti locali individuano, redigendo apposito elenco sulla base e nei limiti della documentazione esistente presso i propri archivi e uffici, i singoli beni immobili ricadenti nel territorio di competenza, non strumentali all'esercizio delle proprie funzioni istituzionali, suscettibili di valorizzazione ovvero di dismissione. E' bene non dimenticare che la dismissione di un bene patrimoniale può costituire una importante fonte finanziaria da utilizzare proprio per il perseguimento di finalità di lungo respiro.



N° PROGRESSIVO	UBICAZIONE	Identificativo Catastale	consistenza	DESTINAZIONE URBANISTICA DA P.G.T. VIGENTE - note varie (4)	VALORE DI MERCATO STIMATO
5	via De Amicis - diritti di superficie e rinuncia diritto di prelazione	CF: Fg. 8, mapp.965, sub. Diversi CT: Fg. 8, mapp. 965, ente urbano 1619 mq.	Unità abitative in proprietà superficaria. Unità immobiliari interessate da cessione del diritto superficario sia per le abitazioni che per i box e cessione diritto di prelazione.	PRG VIGENTE: Immobili ricompresi in Area TUC Tessuto Urbano Consolidato;	€ 5.000,00
					(2)
sommano					€ 203.500,00
arrotondamento					€ 204.000,00

## A.2 FABBRICATI

1	Alloggi Edilizia Residenziale Pubblica (SAP) ubicati in vie diverse	CEU: Consistenze diverse	Alienazione di unità abitative per esigenze di razionalizzazione, economicità e diversificazione della gestione del patrimonio immobiliare, nella misura massima del 5% delle unità abitative di proprietà comunale, predisponendo un apposito programma di alienazione e valorizzazione del patrimonio destinato a servizi abitativi pubblici, previa approvazione da parte di Regione Lombardia.		€ 200.000,00
					(2)
sommano					€ 208.470,00
arrotondamento					€ 209.000,00

## B PROSPETTO DEGLI IMMOBILI DA VALORIZZARE

## B.1 FABBRICATI

1	Corte dell'orologio: Alloggi Edilizia Residenziale Pubblica (SAP), ubicati in via Cardinal Ferrari 1	CF: Fg. 7, mapp. 19, sub. 510 , categoria A3, cls. 2, consistenza: 4 vani, rendita: € 309,87;  CF: Fg. 7, mapp. 19, sub. 515 , categoria A3, cls. 2, consistenza: 4 vani, rendita: € 309,87;	Valorizzazione di unità abitative mediante locazione nello stato di fatto, a soggetti intermedi, quali enti, associazioni senza scopo di lucro e istituzioni, con finalità statutarie di carattere sociale. Per gli alloggi di edilizia residenziale pubblica occorre predisporre un programma di valorizzazione dei servizi abitativi pubblici, come previsto all'art. 31, c. 2, lett. b. della LR 16/2016, ed occorrere sottoporlo all'approvazione di Regione Lombardia., Gli alloggi sub. 510 e 515 risultano privi di certificato di agibilità.		€ 78.087,24
					(3)

N° PROGRESSIVO	UBICAZIONE	Identificativo Catastale	consistenza	DESTINAZIONE URBANISTICA DA P.G.T. VIGENTE - note varie (4)	VALORE DI MERCATO STIMATO
					sommano € 78.087,24
					arrotondamento € 78.000,00

## B.2 TERRENI

1	Terreno in via Stelvio	C.T.: Fg. 21, mapp. 1.757, superficie 1.812 mq. Reddito: Domenicale € 10,79, agrario € 8,42- Seminativo arboreo cl. 3	Sup catastale complessiva mq. 1.812,00	PGT VIGENTE: Ambito esterno al tessuto consolidato, Aree destinate all'esercizio dell'attività agricola - ricompresa in fascia di rispetto elettrodotti;	€ 30,00
		C.T.: Fg. 21, mapp. 1.808, superficie 3.892 mq. Reddito: Domenicale € 26,13, agrario € 22,11	Sup catastale complessiva mq. 3.892,00	PGT VIGENTE: Ambito esterno al tessuto consolidato, Aree destinate all'esercizio dell'attività agricola - ricompresa in fascia di rispetto elettrodotti;	€ 60,00
2	Terreno via Piemonte	C.T.: Fg. 20, mapp. 405, superficie 2.929 mq. Reddito: Domenicale € 19,67, agrario € 16,64, seminativo arboreo classe 2		PGT VIGENTE: Ambito esterno al tessuto consolidato, Aree destinate all'esercizio dell'attività agricola - Aree di valore paesaggistico-ambientale ed ecologiche, ricomprese nel parco Alto Milanese;	
		C.T.: Fg. 20, mapp. 406, porzione AA superficie 87 mq, Reddito: Domenicale € 0,18, agrario € 0,03 - bosco misto - porzione AB superficie 9 mq Reddito: Domenicale € 0,02, agrario € 0,01, bosco ceduo	Sup catastale mapp. 405 + 406 mq. 3.025,00	PGT VIGENTE: Ambito esterno al tessuto consolidato, Aree destinate all'esercizio dell'attività agricola - Aree di valore paesaggistico-ambientale ed ecologiche, ricomprese nel parco Alto Milanese;	€ 47,00
3	Terreno via Mons. Colombo	C.T.: Fg. 18, mapp. 4295, superficie 10.091 mq. Reddito: Domenicale € 67,75, agrario € 57,33, seminativo arboreo classe 2	Sup complessiva catastale mq. 10.091,00	PGT VIGENTE: Ambito interno al tessuto consolidato , inserita nel Piano dei Servizi con destinazione attrezzature previste;	€ 155,00
sommano					€ 292,00
arrotondamento					€ 295,00
sommano A.1+A.2+B.1+B.2					€ 491.295,00

## PROGRAMMA BIENNALE DEGLI ACQUISTI DI FORNITURE E SERVIZI 2023/2024

ALLEGATO II - SCHEDA A : PROGRAMMA BIENNALE DEGLI ACQUISTI DI FORNITURE E SERVIZI 2023/2024  
DELL'AMMINISTRAZIONE COMUNE DI CASTELLANZA

### QUADRO DELLE RISORSE NECESSARIE ALLA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA

TIPOLOGIA RISORSE	Arco temporale di validità del programma		
	Disponibilità finanziaria (1)		Importo Totale (2)
	Primo anno	Secondo anno	
RISORSE DERIVANTI DA ENTRATE AVENTI DESTINAZIONE VINCOLATA PER LEGGE	0,00	0,00	0,00
RISORSE DERIVANTI DA ENTRATE ACQUISITE MEDIANTE CONTRAZIONE DI MUTUO	0,00	0,00	0,00
RISORSE ACQUISITE MEDIANTE APPORTI DI CAPITALI PRIVATI	0,00	0,00	0,00
STANZIAMENTI DI BILANCIO	2.512.700,00	2.748.350,00	5.261.050,00
FINANZIAMENTI ACQUISIBILI AI SENSI DELL'ARTICOLO 3 DEL DECRETO-LEGGE 31 OTTOBRE 1990, N.310, CONVERTITO CON MODIFICAZIONI DALLA LEGGE 22 DICEMBRE 1990, N.403	0,00	0,00	0,00
RISORSE DERIVANTI DA TRASFERIMENTO DI IMMOBILI	0,00	0,00	0,00
ALTRO	0,00	0,00	0,00
Totale	2.512.700,00	2.748.350,00	5.261.050,00

Il referente del programma  
RODOLFO NEBUZZONI

**Note:**

- (1) La disponibilità finanziaria di ciascuna annualità è calcolata come somma delle informazioni elementari relative ai costi annuali di ciascun acquisto intervento di cui alla scheda B.  
(2) L'importo totale delle risorse necessarie alla realizzazione del programma biennale è calcolato come somma delle due annualità

ALLEGATO II - SCHEDA B : PROGRAMMA BIENNALE DEGLI ACQUISTI DI FORNITURE E SERVIZI 2023/2024 DELL'AMMINISTRAZIONE 00252280128

ELENCO DEGLI ACQUISTI DEL PROGRAMMA

Codice Unico dell'Amministrazione (CUI 41)	Anno di riferimento (2023/2024)	Codice CUP (2)	Anno di esecuzione (2023/2024)	Codice funzionale (4)	Ambito geografico di esecuzione dell'acquisto (Codice NUTS)	Settore	CPV (5)	Descrizione dell'acquisto	Livello di priorità (6) (Tabella B.1)	Responsabile del Procedimento (7)	Durata del contratto (8)	L'acquisto è relativo a nuovo affidamento di contratto in essere (9)	STIMA DEI COSTI DELL'ACQUISTO				Importo	Tipologia (Tabella B.10a)	Codice AUSA	decomposizione	Ambito geografico di esecuzione (Tabella B.2)	
													Primo anno	Secondo anno	Costi su annualità successive	Totale (10)						
													Apporte di capitale private									
5002522801 2820228000 1	2023		NO	NO	ITC41	SERVIZI	9009000-3	SERVIZI DI IGIENE URBANA - SMALTIMENTO RIFIUTI	PRIOIRTA MASSIMA	PISONI ANTONELLA	60	SI	2.200.000,00	2.200.000,00	6.600.000,00	11.000.000,00	0,00		0000558812	PROVINCIA DI VARESE		
5001173801 2820228000 2	2023		NO	NO	ITC41	SERVIZI	7011000-3	SERVIZIO CONCILIAZIONE E GESTIONE GLOBALE CICLO DI EMISSIONI E CONTRAVVENZIONI POLIZIA LOCALE	PRIOIRTA MASSIMA	NICASTRO FRANCESCO	36	SI	11.700,00	11.700,00	11.700,00	63.600,00	0,00		0000135767	COMUNE DI CASTELLANZA		
FR02522801 2820228000 1	2023		NO	NO	ITC41	FORNITURE	6330000-5	EROGAZIONE DI SERVIZI ELETTRICI E SERVIZI CONNESSI	PRIOIRTA MASSIMA	BISSOLA ELISA	18	SI	35.000,00	140.000,00	35.000,00	210.000,00	0,00					
5002522801 2820228000 7	2023		NO	NO	ITC41	SERVIZI	7731000-4	SERVIZIO DI MANUTENZIONE E RIPARAZIONE PUBBLICO 2023-2024	PRIOIRTA MASSIMA	FERRARO SILVANO	36	SI	110.000,00	110.000,00	110.000,00	330.000,00	0,00		0000558812	PROVINCIA DI VARESE		
5002522801 2820228000 3	2023		NO	NO	ITC41	SERVIZI	5041200-3	SERVIZIO DI MANUTENZIONE E RIPARAZIONE DI CONTROLO DEI DISPOSITIVI ATTIVI E PASSIVI ANTIRUMORE	PRIOIRTA MASSIMA	FERRARO SILVANO	24	SI	40.000,00	60.000,00	20.000,00	120.000,00	0,00					
5002522801 2820228000 8	2023		NO	NO	ITC41	SERVIZI	9051100-3	SERVIZIO DI TRASPORTO RIFIUTI URBANI ED ASSIMILABILI NEI PARCHI E GABIONI PUBBLICI 2023-2024	PRIOIRTA MASSIMA	FERRARO SILVANO	24	SI	25.000,00	35.000,00	6,00	60.000,00	0,00					
FR02522801 2820228000 2	2023		NO	NO	ITC41	FORNITURE	6320000-5	EROGAZIONE DI GAS METANO PER EDIFICI PUBBLICI	PRIOIRTA MASSIMA	FERRARO SILVANO	12	SI	31.500,00	10.500,00	0,00	42.000,00	0,00					
5002522801 2820228000 2	2023		NO	NO	ITC41	SERVIZI	9002000-9	SERVIZIO DI SMOBBIO NEVE E TRATTAMENTO ANTIDIVO PER LE STAGIONI INVERNALI 2023/2024 - 2024/2025 CON POSSIBILITA' DI RINNOVO PER ALTERE QUATTRO STAGIONI	PRIOIRTA MASSIMA	FERRARO SILVANO	36	SI	30.000,00	80.000,00	300.000,00	400.000,00	0,00		0000558812	PROVINCIA DI VARESE		
5002522801 2820228000 3	2023		NO	NO	ITC41	SERVIZI	7231000-4	SERVIZIO DATA ENTRY IN LOCALI PER CONCILIAZIONE E GESTIONE CONTRAVVENZIONI POLIZIA LOCALE	PRIOIRTA MASSIMA	NICASTRO FRANCESCO	36	SI	20.000,00	22.000,00	22.000,00	64.000,00	0,00					
5002522801 2820228000 4	2023		NO	NO	ITC41	SERVIZI	7251000-3	PIATTAFORMA INTRPM - POLIZIA DI CASTELLANZA (VERBATI)	PRIOIRTA MASSIMA	NICASTRO FRANCESCO	60	SI	0,00	12.000,00	48.000,00	60.000,00	0,00					
5002522801 2820228000 5	2023	SI	L0025228012820 230007	NO	ITC41	SERVIZI	7120000-0	SERVIZIO DI SECONDA MANO DA VINCI - AFFIDAMENTO SERVIZI TECNICI	PRIOIRTA MASSIMA	FERRARO SILVANO	48	NO	720.000,00	0,00	0,00	720.000,00	0,00		0000558812	PROVINCIA DI VARESE		
5002522801 2820228000 6	2023	SI	L0025228012820 230003	NO	ITC41	SERVIZI	7120000-0	RIQUALIFICAZIONE ENERGETICA VIA CONDOME FORNISEN - AFFIDAMENTO SERVIZI TECNICI	PRIOIRTA MASSIMA	FERRARO SILVANO	36	NO	20.000.000,00	0,00	0,00	20.000.000,00	0,00		0000558812	PROVINCIA DI VARESE		
5002522801 2820228000 7	2023		NO	NO	ITC41	SERVIZI	6660000-6	SERVIZIO DI TESORERIA COMUNALE	PRIOIRTA MASSIMA	BAGATTI CRISTINA	60	SI	0,00	8.000,00	32.000,00	40.000,00	0,00					
FR02522801 2820228000 4	2024		NO	NO	ITC41	FORNITURE	6320000-5	EROGAZIONE DI GAS METANO PER EDIFICI PUBBLICI	PRIOIRTA MASSIMA	FERRARO SILVANO	12	SI	0,00	31.500,00	10.500,00	42.000,00	0,00					
5002522801 2820228000 1	2024		NO	NO	ITC41	SERVIZI	9009000-3	SERVIZIO DI PULIZIA E RIMOZIONE IMPIANTI DI AEREA CONDIZIONATA E PRESTAZIONI ACCESSORIE NEI UFFICI COMUNALI	PRIOIRTA MASSIMA	BISOGNA ELISA	24	SI	0,00	0.100,00	171.850,00	180.000,00	0,00		0000558812	PROVINCIA DI VARESE		

Il referente del programma  
RODOLFO NEBULONI

**Note:**  
 (1) Codice CUI = sigla settore (F= forniture; S= servizi) + cf amministrativo + prima annualità del primo programma nel quale l'intervento è stato inserito + progressivo di 5 cifre della prima annualità del primo programma  
 (2) Indica il CUP (cd. articolo 6 comma 4)  
 (3) Comprensivo se nella colonna "Acconto ricoperto nell'importo complessivo di un lavoro o di altra acquisizione presente in programmazione di lavori, forniture e servizi" si è risposto "SI" e se nella colonna "Codice CUP" non è stato riportato il CUP in questo non presente.  
 (4) Indica se l'atto funzionale secondo la definizione di cui all'art.3 comma 1 lettera q) del D. Lgs. 50/2016  
 (5) Indica se CUP principale. Deve essere riportata la colonna, per la prima due cifre, con il settore: F= CPV45 o 46; S= CPV9-48  
 (6) Indica il livello di priorità di cui all'articolo 6 comma 10 e 11  
 (7) Spese a carico del capitale privato come quota parte dell'importo complessivo  
 (8) Servizi e forniture che presentano caratteri di regolarità o sono destinati ad essere finanziati entro un determinato periodo.  
 (9) Importo complessivo ai sensi dell'articolo 3, comma 6, in base alle spese eventualmente già sostenute e con competenza di bilancio antecedente alla prima annualità  
 (10) Importo lordo del capitale privato come quota parte dell'importo complessivo  
 (11) Dati obbligatori per i soli acquisti compresi nella prima annualità (Cfr. articolo 8)  
 (12) Indicare se l'articolo è stato aggiunto o è stato modificato o oggetto di modifica in corso d'anno al sensi dell'art.7 commi 8 e 9. Tale campo, come le relative note e tabelle, compaiono solo in caso di modifiche del programma  
 (13) La somma è calcolata al netto dell'impero dagli acquisti ricoperti nell'importo complessivo di un lavoro o di altra acquisizione presente in programmazione di lavori, forniture e servizi

**Tabella B.1**

1. priorità massima
2. priorità media
3. priorità minima

**Tabella B.1 bis**

1. titolari di progetto
2. concessione di forniture e servizi
3. sponsorizzazione
4. società partecipate o di scopo
5. locazione finanziaria
6. società partecipate o di scopo
7. contratto di disponibilità
8. altro

**Tabella B.2**

1. modifica ex art.7 comma 8 lettera b)
2. modifica ex art.7 comma 8 lettera c)
3. modifica ex art.7 comma 8 lettera d)
4. modifica ex art.7 comma 8 lettera e)
5. modifica ex art.7 comma 9

**Tabella B.2 bis**

1. no
2. si
3. sì, CUI non ancora attribuito
4. sì, interventi o acquisti diversi

## ALLEGATO II - SCHEDA C: PROGRAMMA BIENNALE DEGLI ACQUISTI DI FORNITURE E SERVIZI 2023/2024 DELL'AMMINISTRAZIONE 00252280128

### ELENCO DEGLI INTERVENTI PRESENTI NELLA PRIMA ANNUALITA' DEL PRECEDENTE PROGRAMMA BIENNALE E NON RIPROPOSTI E NON AVVIATI

Codice Unico Intervento - CUI	CUP	Descrizione dell'acquisto	Importo acquisto	Livello di priorità	Motivo per il quale l'intervento non è riproposto (1)

Il referente del programma

RODOLFO NEBULONI

**Note:**

(1) breve descrizione dei motivi

## **PIANO TRIENNALE DI RAZIONALIZZAZIONE E RIQUALIFICAZIONE DELLA SPESA**

### **AUTOVETTURE DI SERVIZIO**

Proseguirà il monitoraggio dello stato delle autovetture e dei mezzi di servizio al fine di contenere i costi di gestione e manutenzione.

I mezzi di proprietà comunale sono ormai prettamente mezzi di servizio speciali utilizzati dalla Polizia Locale, dalla Protezione Civile e dell'ufficio Tecnico.

Dal 2008 l'Ente si avvale di un servizio di noleggio auto a lungo termine senza conducente che garantisce la continuità della disponibilità dei mezzi con costi definiti comprensivi di assicurazione, tasse di proprietà, manutenzione ordinaria e straordinaria, gestione sinistri etc. Nell'anno 2021 il noleggio delle auto è tramite una convenzione CONSIP.

Per la fornitura di carburante l'Ente ha aderito alla convenzione CONSIP per la fornitura di Carburanti Rete mediante la convenzione Buoni Acquisto 7 – lotto 1 - a mezzo della società Eni.

I Km percorsi e gli itinerari sono dovutamente registrati degli utilizzatori e monitorati degli uffici che hanno in carico gli automezzi. Continuerà la verifica del rispetto dell'utilizzo delle autovetture per compiti esclusivamente istituzionali e di servizio.

### **DOTAZIONI STRUMENTALI E TELEFONIA**

Le postazioni informatiche dell'Ente sono 116 tra PC Desktop, Notebook e Thin Client e le stampanti locali e di rete sono complessivamente 18. Si sta operando per una progressiva riduzione nell'utilizzo delle stampanti locali per favorire stampanti di rete condivise da più postazioni.

Vengono utilizzate 13 fotocopiatrici multifunzione in parte di proprietà ed in parte a noleggio. Con la digitalizzazione di tutti gli atti amministrativi (determinazioni, Delibere, Ordinanze, etc.) è previsto un contenimento dei costi collegati ai materiali di consumo (carta e toner).

Gli uffici comunali sono localizzati in 3 sedi: Palazzo Comunale e Servizi Sociali e Biblioteca.

Il Palazzo Comunale e i Servizi Sociali sono collegati da un ponte radio, mentre la sede della Biblioteca ha una propria telefonia con connessione ADSL con content filtering autonoma.

Il Comune utilizza una connessione in fibra ottica per il collegamento ad Internet derivante da una convenzione sovracomunale con comune capofila il Comune di Legnano che ha sottoscritto una convenzione con CONSIP.

Per quanto riguarda la telefonia mobile l'Ente utilizza linee VODAFONE suddivise in linee voce, dati per un totale di 47 SIM attivate (compresi gli allarmi degli stabili comunali).

Le SIM in dotazione agli addetti e agli uffici comunali vengono monitorate periodicamente per la verifica del corretto utilizzo delle relative utenze e nel rispetto della riservatezza.

### **BENI IMMOBILI**

L'elenco dei beni immobili ad uso abitativo o di servizio di proprietà dell'Ente è contenuto nell'inventario comunale.

Annualmente viene predisposto il Piano delle Alienazioni e Valorizzazioni Immobiliari. Si proseguirà nella dismissione dei beni immobili valutati non strategici per l'Amministrazione e alla cessione a vario titolo di quei beni che, non trovando adeguato utilizzo interno dell'Ente possono trovare da parte di soggetti terzi utilità compatibili con le finalità istituzionali.

La gestione degli alloggi ERP e degli impianti sportivi è affidata alla società Castellanza Servizi e Patrimonio Srl.

## **PROGRAMMA DEGLI INCARICHI DI COLLABORAZIONE A PERSONE FISICHE**

L'art. 46 del D.L. n. 112/2008 stabilisce che per esigenze cui non possono far fronte con personale in servizio, le amministrazioni pubbliche possono conferire incarichi individuali, con contratti di lavoro autonomo, di natura occasionale o coordinata e continuativa, ad esperti di particolare e comprovata specializzazione anche universitaria, in presenza dei seguenti presupposti di legittimità:

- a) l'oggetto della prestazione deve corrispondere alle competenze attribuite dall'ordinamento all'amministrazione conferente, ad obiettivi e progetti specifici e determinati e deve risultare coerente con le esigenze di funzionalità dell'amministrazione conferente;
- b) l'amministrazione deve avere preliminarmente accertato l'impossibilità oggettiva di utilizzare le risorse umane disponibili al suo interno;
- c) la prestazione deve essere di natura temporanea e altamente qualificata;
- d) devono essere preventivamente determinati durata, luogo, oggetto e compenso della collaborazione.

Si prescinde dal requisito della comprovata specializzazione universitaria in caso di stipulazione di contratti d'opera per attività che debbano essere svolte da professionisti iscritti in ordini o albi o con soggetti che operino nel campo dell'arte, dello spettacolo o dei mestieri artigianali, ferma restando la necessità di accertare la maturata esperienza nel settore.

Con il regolamento di cui all'articolo 89 del decreto legislativo 18 agosto 2000, n. 267, sono fissati, in conformità a quanto stabilito dalle disposizioni vigenti, i limiti, i criteri e le modalità per l'affidamento di incarichi di collaborazione autonoma, che si applicano a tutte le tipologie di prestazioni. La violazione delle disposizioni regolamentari richiamate costituisce illecito disciplinare e determina responsabilità erariale. Il limite massimo della spesa annua per incarichi di collaborazione è fissato nel bilancio preventivo.

MISSIONE	PROGRAMMA	DESCRIZIONE	2023	2024	2024
01	03	Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato	5.000,00	5.000,00	5.000,00
01	06	Ufficio tecnico	9.000,00	9.000,00	9.000,00
01	08	Statistica e sistemi informativi	2.000,00	2.000,00	2.000,00
05	02	Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	8.000,00	8.000,00	8.000,00
09	02	Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	6.500,00	5.500,00	5.500,00
14	02	Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	2.000,00	2.000,00	2.000,00
10	01	Affari generali	5.000,00	5.000,00	5.000,00
08	02	Attività di studio e analisi per partecipazione a bandi Regionali e realizzazione Housing Sociale	10.000,00	10.000,00	10.000,00
			<b>47.500,00</b>	<b>46.500,00</b>	<b>46.500,00</b>

Dal presente programma restano esclusi:

- gli incarichi conferiti con riferimento ad attività istituzionali stabilite dalla legge;
- gli incarichi legali relativi al patrocinio ed alla rappresentanza in giudizio dell'Ente e gli incarichi professionali attinenti ai servizi di architettura ed ingegneria, in quanto espressamente disciplinati dalla normativa vigente in materia di appalti;
- le collaborazioni meramente occasionali che si esauriscono in una sola azione o prestazione che comportano, per loro stessa natura, una spesa "equiparabile" ad un rimborso spese, quali ad esempio, la partecipazione a convegni e seminari, la singola docenza, la traduzione di pubblicazioni o simili (circ. FP 2/08).

Il presente prospetto costituisce strumento di programmazione suscettibile di modifica in base alle mutate esigenze dell'Ente.

## **CONSIDERAZIONI FINALI**

Si conclude ritenendo, sulla scorta della documentazione prodotta con il presente Documento Unico di Programmazione, di aver adempiuto in forma particolarmente accurata alla specificazione dei Programmi di questo Comune a valere quale strumento conoscitivo, per la cittadinanza, delle azioni che il Comune si propone di realizzare e quale efficace strumento di indirizzo e guida gestionale.

Castellanza, 27 Luglio 2022

L'ASSESSORE AL BILANCIO  
F.to Maria Luisa Giani

LA RESPONSABILE DEL SETTORE  
ECONOMICO FINANZIARIO  
F.to Rag. Bagatti Cristina

IL SINDACO  
F.to Arch. Mirella Cerini