

**CITTÀ DI CASTELLANZA**

PROVINCIA DI VARESE

**DELIBERAZIONE DELLA GIUNTA COMUNALE**N. **56** Reg. Delib.N. **285** Reg. Pubblic.

**OGGETTO: APPROVAZIONE RELAZIONE DELLA GIUNTA COMUNALE (NOTA INTEGRATIVA) RELATIVA AL CONTO DEL BILANCIO 2016 ART. 151, COMMA 6, DEL D.LGS. 267/2000 MODIFICATO DAL D.LGS. 118/2011 ART. 11 COMMA 4**

L'ANNO **DUEMILADICIASSETTE** ADDÌ **DICIOTTO** DEL MESE DI **APRILE** ALLE ORE **11.00** NELLA SALA COMUNALE SI È RIUNITA LA GIUNTA COMUNALE.

CERINI MIRELLA	SINDACO
BORRONI CRISTINA	ASSESSORE - VICE SINDACO
CALDIROLI CLAUDIO	ASSESSORE
VIALETTO GIULIANO	ASSESSORE
BETTONI GIANDOMENICO	ASSESSORE

ASSENTI: BETTONI GIANDOMENICO.

PARTECIPA IL SEGRETARIO COMUNALE DR. ANTONINO CORONA

L'ARCH. MIRELLA CERINI - SINDACO - ASSUNTA LA PRESIDENZA E CONSTATATA LA LEGALITÀ DELL'ADUNANZA, DICHIARA APERTA LA SEDUTA E PONE IN DISCUSSIONE L'ARGOMENTO SEGNATO ALL'ORDINE DEL GIORNO:

**LA GIUNTA COMUNALE**

Vista e richiamata la disposizione di cui all'art. 151/VI° comma del D.lgs. 267/2000 modificato dall'art. 74 del D.lgs. 118/2011 introdotto dal D.lgs. 126/2014 e ritenuto di darvi attuazione, anche mediante l'adozione di apposita formale deliberazione, perché ne consti;

Visto ed esaminato il relativo elaborato (Nota Integrativa) dal quale emergono, oltre ai dati numerici del Conto del Bilancio anche le valutazioni di efficacia dell'azione condotta dalla Giunta Comunale, sulla base dei risultati conseguiti, in rapporto all'attività programmata per l'anno 2016 ed ai costi sostenuti;

Ritenuto di far proprio elaborato di cui si tratta e conseguentemente di approvarlo;

Preso atto che ai sensi dell'art. 49, comma 1, e l'art. 153, comma 5, del D.lgs. 267/2000 sulla proposta sottoposta alla Giunta Comunale per la presente deliberazione ha espresso parere favorevole:

- Il Responsabile del Settore Economico/Finanziario in ordine alla regolarità tecnica e contabile attestante la copertura finanziaria;

Con voti unanimi favorevoli, espressi nelle forme di legge:

**DELIBERA**

1. di approvare la relazione illustrativa (Nota Integrativa) relativa al Conto del Bilancio dell'esercizio finanziario 2016 al quale verrà allegata, unitamente alla presente deliberazione, di cui forma parte integrante e sostanziale, in attuazione di quanto prescrive l'art. 151/VI°, comma del D.lgs 267/2000 modificato dall'art. 74 del D.lgs. 118/2011 introdotto dal D.lgs. 124/2014 che dispone che la stessa deve essere redatta come previsto dall'art. 6, comma 4, del D.lgs. 118/2011, nonché l'art. 43, comma 2, del vigente regolamento di Contabilità;
2. di dichiarare la presente deliberazione, con separata favorevole unanime votazione, immediatamente eseguibile ai sensi dell'art. 134, ultimo comma, del D.lgs. 267/2000.



**COMUNE DI CASTELLANZA**

**NOTA INTEGRATIVA  
AL RENDICONTO 2016**

NOTA INTEGRATIVA AL RENDICONTO 2016

Indice

Nota integrativa al rendiconto	pag. 1
<i>Quadro normativo di riferimento</i>	
<i>Criterio generale di attribuzione dei valori contabili</i>	
Conto del bilancio e conto del patrimonio	pag. 2
<i>Rendiconto d'esercizio ed effetti sul bilancio</i>	
<i>Sintesi dei dati finanziari a consuntivo</i>	
<i>Composizione del risultato di amministrazione</i>	
<i>Consistenza patrimoniale</i>	
<i>Parametri di deficit strutturale</i>	
<i>Altre considerazioni su bilancio e patrimonio</i>	
Situazione contabile a rendiconto	pag. 5
<i>Equilibri finanziari e principi contabili</i>	
<i>Composizione ed equilibrio del bilancio corrente</i>	
<i>Composizione ed equilibrio del bilancio investimenti</i>	
<i>Gestione dei movimenti di cassa</i>	
<i>Gestione dei residui</i>	
<i>Altre considerazioni sulla situazione contabile</i>	
Aspetti della gestione con elevato grado di rigidità	pag. 10
<i>Rilevanza e significatività di taluni fenomeni</i>	
<i>Costo e dinamica del personale</i>	
<i>Livello di indebitamento</i>	
<i>Esposizione per interessi passivi</i>	
<i>Partecipazioni in società</i>	
<i>Disponibilità di enti strumentali</i>	
<i>Costo dei principali servizi offerti al cittadino</i>	
<i>Altre considerazioni sulla gestione</i>	
Aspetti finanziari o patrimoniali monitorati	pag. 14
<i>Monitoraggio di fenomeni comparabili nel tempo</i>	
<i>Avanzo o disavanzo applicato in entrata</i>	
<i>Gestione contabile del fondo pluriennale vincolato</i>	
<i>Composizione del fondo pluriennale vincolato</i>	
<i>Fondo pluriennale vincolato applicato in entrata</i>	
<i>Consistenza del fondo crediti di dubbia esigibilità</i>	
<i>Accantonamenti in fondi rischi</i>	
<i>Obiettivo di finanza pubblica</i>	
<i>Altre considerazioni sui fenomeni monitorati</i>	
Criteri di valutazione delle entrate	pag. 20
<i>Previsioni definitive e accertamenti di entrata</i>	
<i>Tributi</i>	
<i>Trasferimenti correnti</i>	
<i>Entrate extratributarie</i>	
<i>Entrate in conto capitale</i>	
<i>Riduzione di attività finanziarie</i>	
<i>Accensione di prestiti</i>	
<i>Anticipazioni</i>	
<i>Altre considerazioni sulle entrate</i>	
Criteri di valutazione delle uscite	pag. 24
<i>Previsioni definitive e impegni di spesa</i>	
<i>Spese correnti</i>	
<i>Spese in conto capitale</i>	
<i>Incremento di attività finanziarie</i>	
<i>Rimborso di prestiti</i>	
<i>Chiusura delle anticipazioni</i>	
<i>Altre considerazioni sulle uscite</i>	
Fenomeni che necessitano di particolari cautele	pag. 28
<i>Valutazione prudente di fenomeni ad impatto differito</i>	
<i>Modalità di finanziamento degli investimenti</i>	
<i>Garanzie prestate</i>	
<i>Impieghi finanziari in strumenti derivati</i>	
<i>Debiti fuori bilancio in corso formazione</i>	
<i>Altre considerazioni su fenomeni particolari</i>	
Commento	pag. 31
Conclusioni	pag. 32
<i>Considerazioni finali e conclusioni</i>	
Commento	pag. 33

## 1 NOTA INTEGRATIVA AL RENDICONTO

### 1.1 Quadro normativo di riferimento

I documenti del sistema di bilancio, relativi al Rendiconto e sottoposti all'approvazione dell'organo deliberante, sono stati predisposti attenendosi alle regole stabilite dal complesso articolato dei Principi contabili generali introdotti con le "disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio" (D.Lgs.118/11). Si è pertanto operato secondo questi presupposti ed agendo con la diligenza tecnica richiesta, e questo, sia per quanto riguarda il contenuto che la forma dei modelli o delle relazioni previste dall'importante adempimento. L'ente, inoltre, in presenza di deroghe ai principi o ai modelli contabili di riferimento previsti a regime, ha operato nel rispetto di quanto previsto delle "Disposizioni integrative e correttive del decreto legislativo 23 giugno 2011, n.118" (D.Lgs.126/14).

In particolare, in considerazione dal fatto che "le amministrazioni pubbliche conformano la propria gestione ai principi contabili generali" (D.Lgs.118/2011, art.3/1), si precisa quanto segue:

- la redazione dei documenti di rendiconto è stata formulata applicando principi contabili indipendenti e imparziali verso tutti i destinatari. Si è pertanto cercato di privilegiare l'applicazione di metodologie di valutazione e stima il più oggettive e neutrali possibili (rispetto del principio n.13 - Neutralità e imparzialità);
- il sistema di bilancio, relativamente ai documenti di consuntivo, dovendo assolvere ad una funzione informativa nei confronti degli utilizzatori dei documenti contabili, è stato formulato in modo da rendere effettiva tale funzione, assicurando così ai cittadini ed ai diversi organismi sociali e di partecipazione la conoscenza dei contenuti caratteristici del rendiconto. Per questo motivo, anche i dati e le informazioni riportate nella presente Nota integrativa sono esposti in una modalità tale da favorire la loro diffusione su Internet o per mezzo di altri strumenti di divulgazione (rispetto del principio n.14 - Pubblicità);
- il consuntivo, come i documenti di rendiconto dell'attività di programmazione ad esso collegati, sono stati predisposti seguendo dei criteri di imputazione ed esposizione che hanno privilegiato, in presenza di eventuali dubbi o ambiguità interpretative, il contenuto sostanziale del fenomeno finanziario o economico sottostante piuttosto che l'aspetto puramente formale (rispetto del principio n.18 - Prevalenza della sostanza sulla forma).

### 1.2 Criterio generale di attribuzione dei valori contabili

Il rendiconto, al pari degli allegati ufficiali, è stato redatto secondo i principi contabili ufficiali che garantiscono, in virtù della loro corretta applicazione, la comparabilità tra i consuntivi dei diversi esercizi. In particolare:

- i documenti del sistema di bilancio relativi al rendiconto, hanno attribuito gli accertamenti di entrata e gli impegni di uscita ai rispettivi esercizi di competenza "potenziata", ciascuno dei quali coincide con l'anno solare (rispetto del principio n.1 - Annualità);
- il bilancio di questo ente, come il relativo rendiconto, è unico, dovendo fare riferimento ad un'amministrazione che si contraddistingue per essere un'entità giuridica unica. Come conseguenza di ciò, il complesso unitario delle entrate ha finanziato la totalità delle spese. Solo nei casi di deroga espressamente previsti dalla legge, talune fonti di entrata sono state destinate alla copertura di determinate e specifiche spese (rispetto del principio n.2 - Unità);
- il sistema di bilancio, relativamente al rendiconto, comprende tutte le finalità ed i risultati della gestione nonché i valori finanziari, economici e patrimoniali riconducibili a questa amministrazione, in modo da fornire una rappresentazione veritiera e corretta della complessa attività amministrativa prevista ed attuata nell'esercizio. Eventuali contabilità separate, se presenti in quanto espressamente ammesse dalla norma contabile, sono state ricondotte al sistema unico di bilancio entro i limiti temporali dell'esercizio (rispetto del principio n.3 - Universalità);
- tutte le entrate, con i relativi accertamenti, sono state iscritte in bilancio al lordo delle spese sostenute per la riscossione e di altre eventuali oneri ad esse connesse. Allo stesso tempo, tutte le uscite, con i relativi impegni, sono state riportate al lordo delle correlate entrate, senza ricorrere ad eventuali compensazioni di partite (rispetto del principio n.4 - Integrità).

## 2 CONTO DEL BILANCIO E CONTO DEL PATRIMONIO

### 2.1 Rendiconto d'esercizio ed effetti sul bilancio

La capacità di spendere secondo il programma adottato (efficienza), l'attitudine ad utilizzare le risorse in modo da soddisfare le esigenze della collettività (efficacia) e la perizia richiesta per conseguire gli obiettivi spendendo il meno possibile (economicità) devono essere compatibili con la conservazione nel tempo dell'equilibrio tra entrate e uscite. Questo obiettivo va prima rispettato a preventivo, mantenuto durante la gestione e poi conseguito anche a consuntivo, compatibilmente con la presenza un certo grado di incertezza che comunque contraddistingue l'attività. Ma il risultato finanziario, economico e patrimoniale di ogni esercizio non è un'entità autonoma perché va ad inserirsi in un percorso di programmazione e gestione che valica i limiti temporali dell'anno solare. L'attività di gestione, infatti, è continuativa nel tempo per cui esiste uno stretto legame tra i movimenti dell'esercizio chiuso con il presente rendiconto e gli stanziamenti del bilancio triennale successivo. Questi ultimi, sono direttamente interessati dai criteri di imputazione contabile degli accertamenti di entrata e degli impegni di spesa adottati (criterio di competenza potenziata) e, soprattutto, dall'applicazione della tecnica contabile del fondo pluriennale vincolato (FPV).

Gli effetti di un esercizio, anche se completamente chiuso, si ripercuotono comunque sulle decisioni di entrata e spesa dell'immediato futuro e ne rappresentano l'eredità contabile. Si tratta di aspetti diversi, come la sintesi dei dati finanziari di consuntivo, la composizione del risultato di amministrazione, la consistenza patrimoniale e la situazione dei parametri di deficit strutturale. Si tratta di elementi ed informazioni che possono avere un impatto importante sul mantenimento degli equilibri sostanziali di bilancio, per cui la valutazione sul grado della loro sostenibilità nel tempo, alla luce delle informazioni al momento disponibili, rientra a pieno titolo nel contenuto della Nota integrativa.

Di seguito riportiamo gli spunti riflessivi e le valutazioni su ciascuno di questi aspetti.

### 2.2 Sintesi dei dati finanziari a consuntivo

Il quadro riporta il risultato di amministrazione dell'esercizio e ne individua l'esito finanziario, prodotto dal simultaneo concorso della gestione di competenza e da quella dei residui. Il fondo finale di cassa è ottenuto sommando la giacenza iniziale con le riscossioni che si sono verificate nell'esercizio e sottraendo i pagamenti effettuati nello stesso intervallo di tempo. Queste operazioni comprendono i movimenti di denaro che hanno impiegato risorse dell'anno (incassi e pagamenti in competenza) o rimanenze di esercizi precedenti (incassi e pagamenti su residui). I residui attivi e passivi, infine, individuano le posizioni creditorie e debitorie di fine esercizio mentre la consistenza del fondo pluriennale vincolato (FPV/U), se costituito, denota la presenza di impegni di spesa già finanziati ma imputati in esercizi futuri, in dipendenza del loro grado di esigibilità non riconducibile all'esercizio dell'attuale rendiconto. Riguardo alla consistenza finale del fondo pluriennale vincolato è importante notare come questo importo produce effetti automatici sugli stanziamenti del triennio successivo, dato che il valore assunto dal FPV/U si ripercuote in modo automatico sulla consistenza iniziale del FPV/E stanziato nell'esercizio successivo.

Partendo da questi dati e delle informazioni al momento disponibili, si può ragionevolmente affermare che il risultato, come di seguito riportato, non produce né produrrà nell'immediato effetti distorsivi tali da alterare il normale processo di pianificazione, aggiornamento e gestione delle previsioni di entrata e uscita relative al bilancio in corso. L'ente, nel caso in cui questa condizione dovesse venire meno per il sopraggiungere di situazioni di sofferenza dovute al verificarsi di fenomeni non ancora manifestati e riconducibili ad esercizi precedenti, potrà intervenire con tempestività e ricorrere, ove la situazione lo dovesse richiedere, all'operazione di salvaguardia degli equilibri di bilancio prevista dall'attuale quadro normativo.

Calcolo del risultato di amministrazione (Estratto dall'allegato "a" al Rendiconto, prima parte)	Rendiconto 2016		Totale
	Residui	Competenza	
Fondo di cassa iniziale (+)	975.722,14	-	975.722,14
Riscossioni (+)	3.719.009,78	16.169.971,90	19.888.981,68
Pagamenti (-)	5.061.088,81	14.863.793,13	19.924.881,94
Situazione contabile di cassa			939.821,88
Pagamenti per azioni esecutive non regolarizzate al 31.12 (-)			0,00
Fondo di cassa finale			<b>939.821,88</b>
Residui attivi (+)	3.664.202,15	3.604.064,45	7.268.266,60
Residui passivi (-)	479.720,88	4.405.038,69	4.884.759,57
Risultato contabile (al lordo FPV/U)			<b>3.323.328,91</b>
FPV per spese correnti (FPV/U) (-)			259.468,47
FPV per spese in C/capitale (FPV/U) (-)			382.659,15
<b>Risultato effettivo</b>			<b>2.681.201,29</b>

### 2.3 Composizione del risultato di amministrazione

Il risultato di amministrazione è stato calcolato e poi scomposto nelle singole componenti (fondi accantonati, vincolati, destinati agli investimenti, non vincolati), e questo al fine di conservare l'eventuale vincolo di destinazione dei singoli elementi costituenti. Il margine di azione nell'utilizzare il risultato di amministrazione dell'esercizio precedente, infatti, dipende proprio da questi fattori. Per quanto riguarda la scomposizione del risultato nelle componenti elementari, la quota di avanzo accantonata è costituita da economie sugli stanziamenti in uscita del fondo crediti di dubbia esigibilità e da quelle, sempre nel versante della spesa, relative

alle eventuali passività potenziali (fondi spese e fondi rischi). La quota vincolata è invece prodotta dalle economie su spese finanziate da entrate con obbligo di destinazione imposto dalla legge o dai principi contabili, su spese finanziate da mutui e prestiti contratti per la copertura di specifici investimenti, da economie di uscita su capitoli coperti da trasferimenti concessi per finanziare interventi con destinazione specifica, ed infine, da spese finanziate con entrate straordinarie su cui è stato attribuito un vincolo su libera scelta dell'ente.

Per quanto riguarda il procedimento seguito per la stesura del rendiconto, si è proceduto a determinare il *valore contabile del risultato di amministrazione* applicando valutazioni prudenziali sulla scorta dei dati contabili al momento esistenti, compatibilmente con il rispetto delle norme di riferimento. La conclusione di questo procedimento, già esposta con le risultanze finali del precedente prospetto, ha portato ad escludere la presenza di un disavanzo accertato o emergente, circostanza, questa, che avrebbe comportato l'iscrizione di pari importo tra le spese del nuovo bilancio, e ciò al fine di ripianare la perdita riconducibile ad esercizi precedenti.

Relativamente al bilancio di previsione in corso, pertanto, sarà possibile utilizzare la quota del risultato costituita dai fondi vincolati e dalle somme accantonate, oltre che la parte dell'avanzo originata dalle altre componenti, diverse da quelle vincolate.

Il prospetto mostra la composizione sintetica del risultato mentre il dettaglio (elenco analitico delle singole voci) è riportato nel corrispondente allegato obbligatorio al rendiconto, a cui pertanto si rinvia.

<b>Composizione del risultato di amministrazione</b> (Estratto dall'allegato "a" al Rendiconto, seconda parte)		Rendiconto 2016
<b>Risultato di amministrazione</b>		
Risultato di amministrazione al 31.12.16	(a)	<b>2.681.201,29</b>
<b>Composizione del risultato e copertura dei vincoli</b>		
<b>Vincoli sul risultato</b>		
Parte accantonata	(b)	2.504.912,28
Parte vincolata	(c)	37.352,69
Parte destinata agli investimenti	(d)	121.077,82
Vincoli complessivi		<b>2.663.342,79</b>
<b>Verifica sulla copertura effettiva dei vincoli</b>		
Risultato di amministrazione		2.681.201,29
Vincoli complessivi		2.663.342,79
Differenza (a-b-c-d) (e)		<b>17.858,50</b>
Eccedenza dell'avanzo sui vincoli		17.858,50
Disavanzo da ripianare per il ripristino dei vincoli		-

## 2.4 Consistenza patrimoniale

(Vers.118) Lo stato patrimoniale sintetizza, prendendo in considerazione i macro aggregati di sintesi, la ricchezza complessiva dell'ente, ottenuta dalla differenza tra il valore delle attività e delle passività. Il prospetto si sviluppa in senso verticale con una serie di classi che descrivono le voci riclassificate in virtù del loro grado di liquidità, inteso come la capacità del singolo cespite di trasformarsi in modo più o meno rapido in denaro. Per questo motivo il modello contabile indica, in sequenza, le immobilizzazioni (suddivise in immateriali, materiali e finanziarie), seguite dall'attivo circolante (composto dalle rimanenze, dai crediti, dalle attività finanziarie non immobilizzate e dalle disponibilità liquide) e dai ratei e risconti attivi. Anche il prospetto del passivo si sviluppa in senso verticale con una serie di classi definite secondo un criterio diverso, però, da quello adottato per l'attivo, dato che non viene considerato il grado di esigibilità della passività (velocità di estinzione della posta riclassificata in passività a breve, medio e lungo termine) ma la natura stessa dell'elemento. Per questo motivo sono indicati in progressione il patrimonio netto, i conferimenti, i debiti e, come voce di chiusura, i ratei ed i risconti passivi. La differenza tra attivo e passivo mostra il patrimonio netto, e quindi la ricchezza netta posseduta. Si tratta, naturalmente, di un valore puramente teorico dato che non è pensabile che un ente pubblico smobilizzi interamente il suo patrimonio per cederlo a terzi. Questa possibilità, infatti, appartiene al mondo dell'azienda privata e non all'ente locale, dove il carattere istituzionale della propria attività, entro certi limiti (mantenimento degli equilibri di bilancio) è prevalente su ogni altra considerazione di tipo patrimoniale. Per quanto riguarda il patrimonio netto riportato nel modello, questo ha assunto un valore positivo (eccedenza dell'attivo sul passivo) e denota una situazione di equilibrio, mentre il successivo prospetto è stato predisposto considerando i dati l'ultimo inventario al momento disponibile.

La situazione, come più sotto riportata e sulla base alle informazioni al momento disponibili, non richiede alcun intervento correttivo urgente, tale quindi da alterare il normale processo di gestione del bilancio successivo. Ulteriori valutazioni d'insieme, con l'adozione dei possibili provvedimenti migliorativi, saranno riformulate solo in seguito all'esito del normale svolgimento dell'attività di monitoraggio e controllo sulla gestione.

Attivo	2016	Passivo	2016
Crediti verso P.A. fondo di dotazione	0,00	Fondo di dotazione	27.879.157,60
Immobilizzazioni immateriali	186.404,41	Riserve	24.583.053,60
Immobilizzazioni materiali	50.161.879,31	Risultato economico d'esercizio	-541.784,85
Altre immobilizzazioni immateriali	0,00	Patrimonio netto	51.920.426,35
Immobilizzazioni finanziarie	9.159.102,91		
Rimanenze	0,00	Fondo per rischi ed oneri	0,00
Crediti	4.758.545,23	Trattamento di fine rapporto	0,00
Attività finanziarie non immobilizzate	0,00	Debiti	8.834.608,20
Disponibilità liquide	944.630,97	Ratei e rconti passivi	4.455.528,28
Ratei e rconti attivi	0,00	Passivo (al netto PN)	13.290.136,48
<b>Totale</b>	<b>65.210.562,83</b>	<b>Totale</b>	<b>65.210.562,83</b>

## 2.5 Parametri di deficit strutturale

I parametri di deficit, meglio individuati come indicatori di sospetta situazione di deficitarietà strutturale, sono particolari tipi di indice previsti dal legislatore e applicati nei confronti di tutti gli enti locali. Il significato di questi valori è fornire agli organi centrali un indizio, anche statistico, che riveli il grado di solidità della situazione finanziaria dell'ente o, per meglio dire, che indichi l'assenza di una condizione di pre-dissesto. Secondo la norma, infatti, sono considerati in condizioni strutturalmente deficitaria gli enti che presentano gravi e incontrovertibili condizioni di squilibrio individuate dalla presenza di almeno la metà degli indici con un valore non coerente (fuori media) con il dato di riferimento nazionale.

Gli indicatori presi in considerazione, se difformi dal valore di riferimento, sono i seguenti:

- valore negativo del risultato contabile di gestione (a);
- volume dei residui attivi di nuova formazione provenienti dalla gestione di competenza dei titoli I e III (b);
- ammontare dei residui attivi provenienti dalla gestione dei residui attivi di cui al titolo I e al titolo III rapportata agli accertamenti della gestione di competenza delle entrate dei medesimi titoli I e III (c);
- volume dei residui passivi provenienti dal titolo I rispetto gli impegni della medesima spesa corrente (d);
- esistenza di procedimenti di esecuzione forzata (e);
- spesa di personale rispetto al volume complessivo delle entrate correnti dei titoli I, II e III (f);
- debiti di finanziamento non assistiti da contribuzioni rispetto alle entrate correnti (g);
- consistenza debiti fuori bilancio riconosciuti nell'esercizio rispetto agli accertamenti delle entrate correnti (h);
- esistenza al 31 dicembre di anticipazioni di tesoreria non rimborsate rispetto alle entrate correnti (i);
- alienazione di beni patrimoniali e/o avanzo di amministrazione rispetto alla spesa corrente movimentati in seguito all'operazione di salvaguardia degli equilibri di bilancio (l).

La situazione di deficitarietà strutturale, se presente, può ridurre i margini discrezionali richiesti per formare il nuovo bilancio. Il prospetto è stato predisposto considerando i dati l'ultimo rendiconto disponibile.

Denominazione indicatore	2016	
	Nella media	Fuori media
Risultato contabile di gestione rispetto entrate correnti	X	
Residui entrate proprie rispetto entrate proprie	X	
Residui attivi entrate proprie rispetto entrate proprie	X	
Residui complessivi spese correnti rispetto spese correnti	X	
Procedimenti di esecuzione forzata rispetto spese correnti	X	
Spese personale rispetto entrate correnti	X	
Debiti di finanziamento non assistiti rispetto entrate correnti	X	
Debiti fuori bilancio rispetto entrate correnti	X	
Anticipazioni tesoreria non rimborsate rispetto entrate correnti	X	
Misure di ripiano squilibri rispetto spese correnti	X	

## 2.6 Altre considerazioni su bilancio e patrimonio

Si evidenzia che come per l'anno 2015 i parametri di deficit strutturali sono tutti nella media.

La perdita d'esercizio risultante dal Conto Economico trova copertura all'interno del patrimonio netto nelle riserve da risultato economico degli esercizi precedenti.

### 3 SITUAZIONE CONTABILE A RENDICONTO

#### 3.1 Equilibri finanziari e principi contabili

Il sistema articolato del bilancio identifica gli obiettivi, destina le risorse nel rispetto del pareggio generale tra risorse attribuite (entrate) e relativi impieghi (uscite) e separa, infine, la destinazione della spesa in quattro diverse tipologie: la gestione corrente, gli interventi negli investimenti, l'utilizzo dei movimenti di fondi e la registrazione dei servizi per conto terzi. I modelli di bilancio e rendiconto adottano la stessa suddivisione.

Partendo da queste linee conduttrici, i documenti contabili originari erano stati predisposti rispettando le norme che impongono il pareggio tra gli stanziamenti complessivi in termini di competenza e cassa, quest'ultima relativa al solo primo anno del triennio. Questa corrispondenza è stata poi mantenuta durante la gestione attraverso la rigorosa valutazione sia dei principali flussi di risorse in entrata che delle corrispondenti previsioni di spesa (rispetto del principio n.15 - *Equilibrio di bilancio*).

Gli stanziamenti del bilancio, avendo carattere autorizzatorio ed identificando il limite per l'assunzione degli impegni, sono stati dimensionati e poi aggiornati (variazioni di bilancio) in modo da garantire l'imputazione delle obbligazioni attive e passive nei rispettivi esercizi. Di conseguenza, le corrispondenti previsioni hanno tenuto conto che, per obbligo di legge, le obbligazioni giuridicamente perfezionate devono essere imputate nell'esercizio in cui l'obbligazione andrà poi a scadere (rispetto del principio n.16 - *Competenza finanziaria*).

Nei predisporre i documenti di rendiconto non si è ignorato che i prospetti ufficiali esprimono anche la dimensione finanziaria di fatti economici valutati in via preventiva. La scomposizione del bilancio nelle previsioni dei singoli capitoli (Piano esecutivo di gestione), pertanto, è stata formulata in modo da considerare che i fatti di gestione, dovevano rilevare, a rendiconto, anche l'aspetto economico dei movimenti (rispetto del principio n.17 - *Competenza economica*).

La situazione di iniziale equilibrio tra entrate e uscite è stata oggetto di un costante monitoraggio tecnico in modo da garantire che con le variazioni di bilancio fossero conservati gli equilibri e mantenuta la copertura delle spese correnti ed il finanziamento degli investimenti. Con l'attività di gestione, e il conseguente accertamento delle entrate e impegno delle spese, gli stanziamenti si sono tradotti in accertamenti ed impegni. A rendiconto, pertanto, la situazione di equilibrio (pareggio di bilancio) che continua a riscontrarsi in termini di stanziamenti finali non trova più corrispondenza con i corrispondenti movimenti contabili di accertamento ed impegno, creando così le condizioni per la formazione di un risultato di competenza che può avere segno positivo (avanzo) o negativo (disavanzo).

Il prospetto, limitato alla sola competenza, riporta la situazione in termini di stanziamenti e di relativo risultato.

Equilibrio di bilancio 2016 (Stanziamenti finali)	Entrate (+)	Uscite (-)	Risultato (+/-)
Corrente	13.332.016,07	13.332.016,07	0,00
Investimenti	1.211.252,00	1.211.252,00	0,00
Movimento di fondi	5.500.000,00	5.500.000,00	0,00
Servizi per conto di terzi	2.683.000,00	2.683.000,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>22.726.268,07</b>	<b>22.726.268,07</b>	<b>0,00</b>

Risultato di competenza 2016 (Accertamenti / Impegni)	Entrate (+)	Uscite (-)	Risultato (+/-)
Corrente	12.834.001,73	12.514.320,73	319.681,00
Investimenti	1.104.282,04	952.948,06	151.333,98
Movimento di fondi	4.450.811,96	4.450.811,96	0,00
Servizi per conto di terzi	1.992.878,69	1.992.878,69	0,00
<b>Totale</b>	<b>20.381.974,42</b>	<b>19.910.959,44</b>	<b>471.014,98</b>

#### 3.2 Composizione ed equilibrio del bilancio corrente

Il bilancio è stato costruito e poi aggiornato distinguendo la parte corrente dagli investimenti, proprio in considerazione della diversa natura e funzione dei due ambiti d'azione. In particolare, nel configurare il bilancio corrente, composto dalle entrate e uscite destinate a garantire il funzionamento dell'ente, è stata rispettata la regola che impone il pareggio, in termini di previsioni di competenza, delle spese previste in ciascun anno con altrettante risorse di entrata.

Per attribuire gli importi ai *rispettivi esercizi* è stato seguito il criterio della *competenza potenziata* il quale prescrive che le entrate e le uscite correnti siano imputate negli esercizi in cui andranno a scadere le singole obbligazioni attive o passive. Partendo da questa premessa, gli stanziamenti sono stati allocati negli anni in cui questa condizione si sarebbe verificata e rispettando, quando le informazioni disponibili sulle uscite lo hanno consentito, la progressione temporale nell'esecuzione delle forniture oppure, in via generale, i tempi di prevista maturazione dei debiti esigibili.

In particolare, i criteri di massima adottati per *imputare* la spesa corrente di competenza sono stati i seguenti:

- lo stanziamento con il relativo impegno è collocato nel medesimo esercizio solo se l'obbligazione passiva, sorta con il perfezionamento del procedimento amministrativo, è interamente esigibile nello stesso anno;
- per le sole uscite finanziate da entrate a specifica destinazione, se la prestazione sarà eseguita in un arco di tempo superiore all'esercizio, è stato applicato il principio che richiede di stanziare tra le spese, con la tecnica del *fondo pluriennale vincolato* (FPV/U) e fino all'esercizio che precede il completamento della prestazione, un importo pari alla quota che diventerà esigibile solo in futuro (imputazione in C/esercizi futuri);

- sempre nelle situazioni appena descritte, la parte di spesa che si prevede sarà realizzata in ciascun anno, facendo così nascere per lo stesso importo un'obbligazione esigibile, è stata attribuita al programma di parte corrente di quello stesso esercizio.

Per quanto riguarda invece il mantenimento dell'*equilibrio di parte corrente* (competenza), questo è stato raggiunto anche valutando, dove la norma lo consente, l'eventuale applicazione in entrata di una quota dell'avanzo a cui si aggiunge, per effetto della possibile imputazione ad esercizi futuri di spese correnti finanziate in esercizi precedenti da entrate a specifica destinazione, anche dello stanziamento in entrata del corrispondente fondo pluriennale (FPV/E).

Il *criterio di imputazione* riferito alla gestione corrente, prima riportato, è talvolta soggetto a specifiche deroghe previste dalla legge o introdotte dai principi contabili; questi aspetti particolari saranno affrontati nella sezione della Nota che descrive i criteri di valutazione e imputazione delle entrate e poi, in argomento separato, quelli relativi alle uscite.

Il prospetto mostra le poste che compongono l'equilibrio e il risultato corrente mentre la composizione analitica dello stesso è riportata nel corrispondente allegato obbligatorio al bilancio, a cui pertanto si rinvia. Per dare un corretto significato al risultato, l'eventuale avanzo di amministrazione e il FPV/E stanziati in entrata sono stati considerati "accertati" mentre il FPV/U stanziato in uscita è stato riportato come "impegnato".

<b>Equilibrio bilancio corrente (Competenza)</b>		<b>Stanziamenti finali</b>	<b>Accertamenti e Impegni</b>
<b>Entrate</b>			
Tributi (Tit.1/E)	(+)	8.321.856,00	8.027.225,35
Trasferimenti correnti (Tit.2/E)	(+)	474.894,00	393.118,32
Extratributarie (Tit.3/E)	(+)	3.562.328,00	3.351.415,83
Entrate correnti che finanziano investimenti	(-)	0,00	0,00
<b>Risorse ordinarie</b>		<b>12.359.078,00</b>	<b>11.771.759,50</b>
FPV per spese correnti (FPV/E)	(+)	250.107,07	250.107,07
Avanzo applicato a bilancio corrente	(+)	357.831,00	357.831,00
Entrate in C/capitale che finanziano spese correnti	(+)	365.000,00	454.304,16
Accensioni di prestiti che finanziano spese correnti	(+)	0,00	0,00
<b>Risorse straordinarie</b>		<b>972.938,07</b>	<b>1.062.242,23</b>
<b>Totale</b>		<b>13.332.016,07</b>	<b>12.834.001,73</b>
<b>Uscite</b>			
Spese correnti (Tit.1/U)	(+)	12.836.016,07	11.760.343,68
Spese correnti assimilabili a investimenti	(-)	0,00	0,00
Rimborso di prestiti (Tit.4/U)	(+)	496.000,00	494.508,58
<b>Impieghi ordinari</b>		<b>13.332.016,07</b>	<b>12.254.852,26</b>
FPV per spese correnti (FPV/U)	(+)	-	259.468,47
Disavanzo applicato a bilancio corrente	(+)	0,00	0,00
Spese investimento assimilabili a spese correnti	(+)	0,00	0,00
<b>Impieghi straordinari</b>		<b>0,00</b>	<b>259.468,47</b>
<b>Totale</b>		<b>13.332.016,07</b>	<b>12.514.320,73</b>
<b>Risultato</b>			
Entrate bilancio corrente	(+)	13.332.016,07	12.834.001,73
Uscite bilancio corrente	(-)	13.332.016,07	12.514.320,73
<b>Avanzo (+) o Disavanzo (-)</b>		<b>0,00</b>	<b>319.681,00</b>

### 3.3 Composizione ed equilibrio del bilancio investimenti

Anche le poste del bilancio degli investimenti sono state separate da quelle di parte corrente e ciò, al fine di garantire l'autonomo finanziamento di questi due comparti, così diversi per origine e finalità. Il bilancio degli interventi in conto capitale si compone dalle entrate e uscite destinate a finanziare l'acquisto, la fornitura, la costruzione o la manutenzione straordinaria di beni o servizi di natura durevole. In tale ambito, è stata rispettata la regola di carattere generale che impone all'ente la completa *copertura*, in termini di accertamento, delle spese previste con altrettante risorse in entrata.

Le spese di investimento, una volta ottenuto il finanziamento, sono state registrate negli anni in cui si prevede andranno a scadere le singole obbligazioni passive derivanti dal rispettivo contratto o convenzione. Le uscite in conto capitale, di norma, diventano impegnabili solo nell'esercizio in cui è esigibile la corrispondente spesa (principio della competenza potenziata).

I criteri generali seguiti per *imputare la spesa* di investimento sono stati i seguenti:

- l'intero stanziamento è collocato nel medesimo esercizio solo se è previsto che l'obbligazione passiva, sorta con la chiusura del procedimento amministrativo, è interamente esigibile nello stesso anno;
- se il crono-programma, che definisce lo stato di avanzamento dei lavori, prevede invece che l'opera sarà ultimata in un arco di tempo superiore all'esercizio, è stata applicata la regola che richiede di stanziare tra le spese, con la tecnica del *fondo pluriennale vincolato* (FPV/U) e fino all'esercizio che precede la fine dei lavori,

un importo pari alla quota che diventerà esigibile solo in futuro (imputazione in C/esercizi futuri);  
 - sempre nella stessa ipotesi e salvo le eccezioni previste dalla norma, la parte di spesa che si prevede sarà realizzata in ciascun esercizio, facendo così nascere per lo stesso importo un'obbligazione esigibile, è stata attribuita al programma di parte investimento di quello stesso anno.

Per quanto riguarda invece il conseguimento dell'*equilibrio di parte investimenti* (competenza), questo è stato raggiunto anche valutando, dove la norma lo consente, l'eventuale applicazione in entrata di una quota dell'avanzo a cui si aggiunge, per effetto della possibile imputazione ad esercizi futuri di spese in conto capitale finanziate da entrate a specifica destinazione, anche dello stanziamento in entrata del corrispondente fondo pluriennale (FPV/E).

I *criteri generali di imputazione* riferiti agli investimenti sono soggetti, in particolari casi, a specifiche deroghe previste dalla legge o introdotte dai principi contabili. Questi aspetti saranno affrontati nella sezione della Nota che descrive i criteri di valutazione delle entrate e poi, in argomento distinto, quelli relativi alle uscite.

Il prospetto mostra le poste che compongono l'equilibrio e il risultato degli investimenti mentre la composizione analitica dello stesso è riportata nel corrispondente allegato obbligatorio al bilancio, a cui pertanto si rinvia. Per dare un corretto significato al risultato, l'eventuale avanzo di amministrazione e il FPV/E stanziati in entrata sono stati considerati "accertati" mentre il FPV/U stanziato in uscita è stato riportato come "impegnato".

<b>Equilibrio bilancio investimenti (Competenza)</b>		<b>Stanziamenti finali</b>	<b>Accertamenti e Impegni</b>
<b>Entrate</b>			
Entrate in conto capitale (Tit.4/E)	(+)	1.576.252,00	1.558.586,20
Entrate in conto capitale che finanziano spese correnti	(-)	365.000,00	454.304,16
		<b>1.211.252,00</b>	<b>1.104.282,04</b>
<b>Risorse ordinarie</b>			
FPV per spese in C/capitale (FPV/E)	(+)	0,00	0,00
Avanzo applicato a bilancio investimenti	(+)	0,00	0,00
Entrate correnti che finanziano investimenti	(+)	0,00	0,00
Entrate da riduzione di attività finanziarie (Tit.5/E)	(+)	0,00	0,00
Entrate per rid. att. finanziarie assimilabili a movimenti di fondi	(-)	0,00	0,00
Entrate per accensione di prestiti (Tit.6/E)	(+)	0,00	0,00
Accensioni di prestiti che finanziano spese correnti	(-)	0,00	0,00
		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Risorse straordinarie</b>			
		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale</b>	<b>1.211.252,00</b>	<b>1.104.282,04</b>
<b>Uscite</b>			
Spese in conto capitale (Tit.2/U)	(+)	1.211.252,00	570.288,91
Spese investimento assimilabili a spesa corrente	(-)	0,00	0,00
		<b>1.211.252,00</b>	<b>570.288,91</b>
<b>Impieghi ordinari</b>			
FPV per spese in C/capitale (FPV/U)	(+)	-	382.659,15
Spese correnti assimilabili a investimenti	(+)	0,00	0,00
Spese per incremento di attività finanziarie (Tit.3/U)	(+)	0,00	0,00
Spese per inc. att. finanziarie assimilabili a movimento di fondi	(-)	0,00	0,00
		<b>0,00</b>	<b>382.659,15</b>
<b>Impieghi straordinari</b>			
		<b>0,00</b>	<b>382.659,15</b>
	<b>Totale</b>	<b>1.211.252,00</b>	<b>952.948,06</b>
<b>Risultato</b>			
Entrate bilancio investimenti	(+)	1.211.252,00	1.104.282,04
Uscite bilancio investimenti	(-)	1.211.252,00	952.948,06
		<b>0,00</b>	<b>151.333,98</b>
	<b>Avanzo (+) o Disavanzo (-)</b>	<b>0,00</b>	<b>151.333,98</b>

### 3.4 Gestione dei movimenti di cassa

La regola contabile prescrive che il bilancio sia predisposto iscrivendo, nel solo primo anno del triennio, le previsioni di competenza accostate a quelle di cassa. Queste ultime, però, devono prendere in considerazione tutte le operazioni che si andranno a verificare nell'esercizio, indipendentemente dall'anno di formazione del credito (incasso) o del debito (pagamento). Il movimento di cassa riguarda pertanto l'intera gestione, residui e competenza. A rendiconto, la situazione di pareggio che si riscontra anche nelle previsioni definitive di competenza (stanziamenti di entrata e di uscita) non trova più riscontro nei corrispondenti movimenti, dove la differenza tra gli accertamenti ed impegni, non più in pareggio, indica il risultato conseguito dalla competenza, sotto forma di avanzo o disavanzo. Nel versante della cassa, invece, l'originaria consistenza iniziale (fondo di cassa iniziale) con la corrispondente previsione in entrata e uscita viene ad essere sostituita dai movimenti che si sono realmente verificati (incassi e pagamenti), determinando così la consistenza finale di cassa.

Per quanto riguarda gli adempimenti di natura strettamente formale, tutti i movimenti relativi agli incassi e pagamenti sono stati registrati, oltre che nelle scritture contabili dell'ente, anche nella contabilità del tesoriere, su cui per altro grava l'obbligo di tenere aggiornato il giornale di cassa e di conservare i corrispondenti documenti o flussi informatici giustificativi.

Il prospetto riporta la situazione dell'intero bilancio ed evidenzia sia il risultato della gestione della competenza

che quello corrispondente ai flussi complessivi di cassa, con la relativa consistenza finale.

Gestione della cassa (Rendiconto)		Stanziameti finali di cassa	Riscossioni e Pagamenti
<b>Entrate</b>			
Tributi	(+)	7.664.854,89	7.807.146,53
Trasferimenti correnti	(+)	621.607,28	318.042,24
Extratributarie	(+)	3.957.513,72	3.294.989,72
Entrate in conto capitale	(+)	1.617.488,41	1.555.336,20
Riduzione di attività finanziarie	(+)	567.617,24	562.808,15
Accensione di prestiti	(+)	9.037,31	0,00
Anticipazioni da tesoriere/cassiere	(+)	5.500.000,00	4.450.811,96
Entrate C/terzi e partite giro	(+)	2.777.649,45	1.899.846,88
	Somma	22.715.768,30	19.888.981,68
FPV applicato in entrata (FPV/E)	(+)	-	-
Avanzo applicato in entrata	(+)	-	-
	Parziale	22.715.768,30	19.888.981,68
Fondo di cassa iniziale	(+)	975.722,14	975.722,14
	Totale	23.691.490,44	20.864.703,82
<b>Uscite</b>			
Correnti	(+)	12.772.520,05	11.498.224,74
In conto capitale	(+)	1.942.372,47	1.674.303,41
Incremento attività finanziarie	(+)	0,00	0,00
Rimborso di prestiti	(+)	496.000,00	494.508,58
Chiusura anticipazioni da tesoriere/cassiere	(+)	5.500.000,00	4.450.811,96
Spese C/terzi e partite giro	(+)	2.706.644,90	1.807.033,25
	Parziale	23.417.537,42	19.924.881,94
FPV stanziato in uscita (FPV/U)	(+)	-	-
Disavanzo applicato in uscita	(+)	-	-
	Totale	23.417.537,42	19.924.881,94
<b>Risultato</b>			
Totale entrate	(+)	23.691.490,44	20.864.703,82
Totale uscite	(-)	23.417.537,42	19.924.881,94
	Risultato di competenza	273.953,02	
	Fondo di cassa finale		939.821,88

### 3.5 Gestione dei residui

La chiusura del rendiconto è stata preceduta dalla ricognizione dei residui attivi e passivi relativi ad esercizi pregressi (riaccertamento ordinario) per verificare la fondatezza della rispettiva posizione giuridica originaria, il permanere nel tempo della posizione creditoria o debitoria, la corretta imputazione contabile in base al criterio di esigibilità dell'entrata e della spesa, ed infine, l'esatta collocazione nella rispettiva struttura contabile.

La ricognizione dei residui attivi ha permesso di individuare e gestire contabilmente le possibili situazioni dei crediti di dubbia e difficile esazione, di quelli riconosciuti assolutamente inesigibili, dei crediti riconosciuti insussistenti per la sopravvenuta estinzione legale del diritto o per l'indebito o erroneo accertamento originario del diritto al credito. La ricognizione sui residui passivi ha consentito invece di gestire contabilmente le situazioni relative ai residui passivi per il quale il corrispondente debito risultava essere insussistente o prescritto. I residui attivi riconosciuti assolutamente inesigibili o insussistenti per l'avvenuta legale estinzione (prescrizione) o per indebiti o erroneo accertamento del credito sono stati definitivamente eliminati e formalizzati nella delibera di riaccertamento ordinario dei residui, debitamente motivata.

Allo stesso tempo, i residui passivi riconosciuti insussistenti per l'avvenuta legale estinzione (prescrizione) o per indebiti o erroneo impegno di un'obbligazione non dovuta sono stati definitivamente eliminati dalle scritture e dai documenti di bilancio attraverso lo stesso provvedimento di riaccertamento ordinario dei residui.

Il documento riporta la situazione relativa alla gestione dei residui accostando la consistenza iniziale (inizio esercizio) con quella finale, successiva alle operazioni contabili di rendiconto (riaccertamento ordinario).

<b>Gestione dei residui (Rendiconto)</b>		<b>Residui iniziali (01/01/16)</b>	<b>Residui finali (31/12/16)</b>
<b>Residui attivi</b>			
Tributi	(+)	4.050.147,20	2.293.275,54
Trasferimenti correnti	(+)	261.064,20	79.202,35
Extratributarie	(+)	2.633.492,28	1.201.633,40
Entrate in conto capitale	(+)	41.241,41	0,00
Riduzione di attività finanziarie	(+)	567.617,24	4.809,09
Accensione di prestiti	(+)	9.037,31	9.037,31
Anticipazioni da tesoriere/cassiere	(+)	0,00	0,00
Entrate C/terzi e partite giro	(+)	139.649,45	76.244,46
<b>Totale</b>		<b>7.702.249,09</b>	<b>3.664.202,15</b>
<b>Residui passivi</b>			
Correnti	(+)	3.868.365,94	307.356,17
In conto capitale	(+)	1.617.644,98	74.771,50
Incremento attività finanziarie	(+)	0,00	0,00
Rimborso di prestiti	(+)	0,00	0,00
Chiusura anticipazioni da tesoriere/cassiere	(+)	0,00	0,00
Spese C/terzi e partite giro	(+)	283.479,90	97.593,21
<b>Totale</b>		<b>5.769.490,82</b>	<b>479.720,88</b>

### 3.6 Altre considerazioni sulla situazione contabile

Non ci sono ulteriori considerazioni da segnalare.

## 4 ASPETTI DELLA GESTIONE CON ELEVATO GRADO DI RIGIDITÀ

### 4.1 Rilevanza e significatività di taluni fenomeni

I documenti ufficiali, e in particolare le relazioni esplicative, forniscono informazioni che sono utili anche per il processo decisionale, in grado quindi di influenzare le scelte degli utilizzatori per aiutarli a valutare gli eventi passati, presenti o futuri (significatività). In coerenza con questo approccio, è stato fatto uno sforzo affinché le informazioni di natura o contenuto rilevante, la cui omissione o errata presentazione avrebbe potuto influenzare le decisioni degli utilizzatori, avessero nel sistema di bilancio, e in particolare nella Nota integrativa, la giusta e necessaria visibilità (rilevanza). Si è cercato inoltre di dare maggior peso alle informazioni relative a poste con dimensione quantitativa e qualitativa rilevante, quest'ultima valutata sia in rapporto ai valori complessivi del bilancio che all'importanza strategica del fenomeno.

Per quanto riguarda quest'ultimo aspetto, è stata prestata particolare attenzione ai fattori che manifestano un elevato grado di rigidità, individuando nel costo del personale, livello complessivo del debito, esposizione netta per interessi passivi, possesso di partecipazioni in società e disponibilità di enti strumentali, le dinamiche su cui è opportuno sviluppare un approfondimento. Si tratta di fenomeni che hanno un impatto strutturale nella complessa dinamica dell'equilibrio corrente, per cui la valutazione sul grado della loro sostenibilità nel tempo, tesa ad escludere il bisogno di interventi eccezionali che esulano dalla normale programmazione di bilancio e nella gestione del rendiconto, va ponderata e rientra, a pieno titolo, nel contenuto della Nota integrativa.

Di seguito riportiamo gli spunti riflessivi e le valutazioni su ciascuno di questi aspetti.

### 4.2 Costo e dinamica del personale

Nella pubblica amministrazione, la definizione degli obiettivi generali e dei programmi è affidata agli organi di governo di estrazione politica mentre i dirigenti ed i responsabili dei servizi si occupano della gestione finanziaria, tecnica e amministrativa, compresa l'adozione degli atti che impegnano l'ente verso l'esterno. Dal punto di vista operativo, l'attività è invece svolta da una struttura articolata e composta da personale di diversa qualifica e specializzazione. Con un'organizzazione come questa, comune a tutte le aziende che operano nel ramo dei servizi, il costo del fattore umano è prevalente rispetto all'acquisto degli altri mezzi di produzione.

La spesa per il personale, infatti, con la sua dimensione finanziaria consistente, è il principale fattore di rigidità del bilancio corrente, dato che il margine di manovra nella gestione ordinaria si riduce quando il valore di questo parametro tende a crescere. Il costo totale degli stipendi (oneri diretti e indiretti) dipende dal numero e dal livello di inquadramento dei dipendenti assunti con contratto a tempo indeterminato, ed a cui va sommata l'incidenza dell'eventuale quota residuale dei soggetti impiegati con contratto a tempo determinato, o comunque, con un rapporto di lavoro flessibile.

La situazione di rendiconto, come riportata nel prospetto e sulla base delle informazioni al momento disponibili, rispetta i vincoli imposti dalle norme in materia di coordinamento della finanza pubblica.

Personale (Forza lavoro e spesa complessiva)		Rendiconto 2016
<b>Forza lavoro (numero)</b>		
Personale previsto (in pianta organica o dotazione organica)		84
	Totale	84
Dipendenti di ruolo in servizio		82
Dipendenti non di ruolo inservizio		0
	Totale	82
<b>Spesa corrente e personale a confronto (importo)</b>		
Spesa per il personale complessiva		3.159.669,51
Spesa corrente complessiva		11.760.343,68

### 4.3 Livello di indebitamento

La contrazione dei mutui, a partire dall'inizio dell'ammortamento e fino alla sua estinzione, comporta il pagamento delle quote annuali per l'interesse ed il rimborso progressivo del capitale. Questi importi costituiscono, a tutti gli effetti, spese del bilancio corrente da finanziare con altrettante risorse. L'equilibrio corrente si fonda, infatti, sull'accostamento tra le entrate di parte corrente (tributi, trasferimenti correnti, extratributarie) con le uscite della stessa natura (spese correnti e rimborso di prestiti). Trattandosi di un onere che non può essere più modificato, salvo il ricorso a complesse e onerose operazioni di rinegoziazione del prestito, la relativa spesa genera un aumento nel tempo del grado di rigidità del bilancio.

Ne consegue che la politica del ricorso al credito, come modalità di possibile attivazione delle opere pubbliche, è attentamente ponderata nei suoi risvolti finanziari e contabili. Questa analisi ha considerato sia la prospettiva di una possibile espansione futura del ricorso al credito che la valutazione dell'indebitamento esistente sull'attuale equilibrio di bilancio, come emerge dopo i dati del rendiconto.

<b>Indebitamento complessivo</b> (Consistenza al 31.12)		<b>Rendiconto</b> <b>2016</b>
Consistenza iniziale (01 gennaio)	(+)	4.402.523,70
Accensione	(+)	0,00
Rimborso	(-)	494.508,58
Variazioni da altre cause (rettifiche)	(+/-)	0,00
<b>Consistenza finale (31 dicembre)</b>		<b>3.908.015,12</b>

#### 4.4 Esposizione per interessi passivi

Il livello di indebitamento è una componente importante della rigidità del bilancio, dato che gli esercizi futuri dovranno finanziare il maggior onere per il rimborso delle quote annue di interesse e capitale con le normali risorse correnti. L'ente può assumere nuovi mutui o accedere ad altre forme di finanziamento disponibili sul mercato del credito solo se rispetta, in via preventiva, i limiti massimi imposti dal legislatore. L'importo annuale degli interessi passivi, sommato a quello dei mutui, dei prestiti obbligazionari e delle garanzie prestate, infatti, non può superare un determinato valore percentuale delle risorse relative ai primi tre titoli delle entrate. L'ammontare degli interessi passivi è conteggiato al netto dei corrispondenti contributi in conto interessi eventualmente ottenuti, dato che queste entrate riducono il peso dei nuovi interessi passivi sul corrispondente esercizio (costo netto). Anche in questo caso, come per l'indebitamento, l'approfondimento contabile effettuato dopo la chiusura del rendiconto ha valutato sia gli effetti indotti dal peso degli interessi passivi netti sull'attuale equilibrio finanziario che i risvolti che potrebbero derivare da una possibile espansione del ricorso al credito.

<b>Verifica limite indebitamento annuale</b> (Situazione al 31-12)		<b>Rendiconto</b> <b>2016</b>
<b>Esposizione massima per interessi passivi</b>		<b>2014</b>
<b>Entrate (rendiconto penultimo anno precedente)</b>		
Tributi (Tit.1/E)	(+)	8.817.767,60
Trasferimenti correnti (Tit.2/E)	(+)	521.206,97
Extratributarie (Tit.3/E)	(+)	3.327.879,49
<b>Entrate penultimo anno precedente</b>		<b>12.666.854,06</b>
<b>Limite massimo esposizione per interessi passivi</b>		
Percentuale massima di impegnabilità delle entrate		10 %
Limite teorico interessi		<b>1.266.685,41</b>
<b>Esposizione effettiva</b>		<b>2016</b>
<b>Interessi passivi</b>		
Interessi su mutui	(+)	83.610,80
Interessi su prestiti obbligazionari	(+)	0,00
Interessi per debiti garantiti da fideiussione prestata dall'ente	(+)	0,00
<b>Interessi passivi</b>		<b>83.610,80</b>
<b>Contributi in C/interessi</b>		
Contributi in C/interessi su mutui e prestiti	(-)	0,00
<b>Contributi C/interessi</b>		<b>0,00</b>
<b>Esposizione effettiva (interessi passivi al netto contributi)</b>		<b>83.610,80</b>
<b>Verifica prescrizione di legge</b>		<b>2016</b>
Limite teorico interessi	(+)	1.266.685,41
Esposizione effettiva (interessi passivi al netto contributi)	(-)	83.610,80
<b>Disponibilità residua per ulteriori interessi passivi</b>		<b>1.183.074,61</b>
<b>Rispetto del limite</b>		<b>Rispettato</b>

#### 4.5 Partecipazioni in società

La legge attribuisce all'ente la facoltà di gestire i servizi pubblici locali anche per mezzo di società private, direttamente costituite o partecipate, ed indica così un modulo alternativo di gestione rispetto alla classica azienda speciale. La forma societaria adottata, al pari del possibile fine lucrativo che di per sé non è in contrapposizione con il perseguimento di uno scopo pubblico, non ha alcun peso per conferire o meno al soggetto operante la natura pubblica. Le modalità di gestione dei servizi sono quindi lasciati alla libera scelta della pubblica amministrazione seppure nel rispetto di vincoli dettati dall'esigenza di non operare una distorsione nella concorrenza di mercato.

L'acquisizione o il mantenimento di una partecipazione, d'altro canto, vincola l'ente per un periodo non breve. Per questa ragione, le valutazioni poste in sede di stesura della Nota integrativa hanno interessato anche le partecipazioni, con riferimento alla situazione in essere dopo la disponibilità dei dati di rendiconto.

Si precisa che i bilanci approvati delle società partecipate facenti parte del gruppo amministrazione pubblica sono reperibili dai siti sotto riportati:

[www.castellanzaservizi.it](http://www.castellanzaservizi.it)

www.aziendaspecialemediolona.it  
www.accam.it  
www.sieco.it

Partecipazioni possedute dall'Ente	Azioni / quote possedute	Valore totale partecipazione	Cap. sociale partecipata	Quota % dell'Ente
AZIENDA SPECIALE CONSORTILE MEDIO OLONA	1	5.000,00	35.000,00	14,286 %
ACCAM SPA	1	863.010,00	24.021.287,00	3,593 %
SIECO SRL	1	14.259,00	53.888,00	26,609 %
CASTELLANZA SERVIZI E PATRIMONIO SRL	1	765.000,00	765.000,00	100 %
CAP HOLDING SPA	1	2.914.739,00	534.829.247,00	0,51 %
Totale		<b>4.562.008,00</b>		

Denominazione	AZIENDA SPECIALE CONSORTILE MEDIO OLONA
Attività svolta	Gestione associata dei servizi alla persona in relazione alle attività di competenza dei Comuni, comprese le attività di promozione sociale e benessere a favore dei cittadini residenti nel territorio.
Denominazione	ACCAM SPA
Attività svolta	Esercizio della raccolta, trasporto, gestione, trattamento, trasformazione, recupero e riciclaggio dei rifiuti, anche con produzione di energie.
Denominazione	SIECO SRL
Attività svolta	Gestione dei rifiuti
Denominazione	CASTELLANZA SERVIZI E PATRIMONIO SRL
Attività svolta	Gestione alloggi ERP e relativi bandi di assegnazione, servizi cimiteriali, gestione centri sportivi, mense scolastiche, Farmacia, negozi e nuovo centro residenziale per minori e adolescenti con problemi psichici.
Denominazione	CAP HOLDING SPA
Attività svolta	Gestione del servizio idrico integrato.

#### 4.6 Disponibilità di enti strumentali

L'azienda speciale ha natura di ente pubblico economico strumentale, provvisto di autonomia imprenditoriale, che tende alla copertura dei costi di esercizio con la remunerazione dei fattori produttivi impiegati. L'azienda è istituzionalmente dipendente dall'ente, a cui si lega con vincoli assai stretti e relativi alla formazione degli organi, agli indirizzi, ai controlli ed alla vigilanza, al punto da costituire un elemento del sistema amministrativo facente capo all'ente territoriale. La personalità giuridica non trasforma l'azienda speciale in un soggetto privato ma solo la configura come un nuovo centro di imputazione dei rapporti giuridici, distinto dall'ente proprietario, e con una propria autonomia decisionale. Si tratta, pertanto, di organi strumentali intimamente collegati all'ente che le ha costituite e con gli stessi stringenti limiti posti al possibile svolgimento dell'attività al di fuori del territorio di appartenenza.

Al pari delle partecipazioni in società, la costituzione di un'entità giuridica strumentale vincola l'ente per un periodo non breve, portando con sé vantaggi ma anche problemi di sostenibilità nel tempo. In presenza di rapporti giuridici di questa natura, pertanto, le valutazioni che accompagnano la disponibilità dei dati di rendiconto, e con essi la stesura della Nota integrativa, ricalcano quanto già descritto per le partecipazioni.

#### Principali enti strumentali dell'Ente

Non ci sono enti strumentali da segnalare

#### 4.7 Costo dei principali servizi offerti al cittadino

La legge sostiene la potestà impositiva autonoma nel campo tariffario, garantendo così che le tasse, i diritti, le tariffe ed i corrispettivi sui servizi di propria competenza restino ancorati al territorio e ai cittadini che li hanno corrisposti. In questo ambito, l'ente è tenuto a richiedere agli effettivi beneficiari del servizio una contribuzione, anche a carattere non generalizzato, ad eccezione delle prestazioni gratuite per legge. A seconda della natura del servizio esiste una diversa articolazione della tariffa ed un sistema selettivo di abbattimento del costo per il cittadino utente.

Nel campo specifico dei servizi a domanda individuale, già in fase di formazione del bilancio è stata definita la misura percentuale dei costi complessivi di tutti i servizi che sarebbe stata finanziata da tariffe e contribuzioni. Le scelte di politica tariffaria, infatti, rientrano nell'ambito decisionale già richiamato nei principali documenti di programmazione di inizio esercizio. Dopo la disponibilità dei risultati di rendiconto, pertanto, l'analisi dei dati contabili tende a verificare se, e in quel misura, detto obiettivo sia stato effettivamente raggiunto, garantendo così per i servizi presi in considerazione un grado di copertura della spesa complessiva coerente con gli obiettivi programmatici e, in ogni caso, tale da non avere impatti negativi sugli attuali equilibri di bilancio.

Con la medesima prospettiva sono stati anche valutati i risvolti finanziari di queste attività svolte in economia ed a favore del singolo cittadino. Particolare attenzione è stata data all'eventuale presenza di sopraggiunte prescrizioni normative o di ulteriori vincoli negli acquisti di beni o servizi che potessero avere effetti negativi sul normale svolgimento delle attività e, più in generale, sulla sostenibilità di questi impegni economici a breve e nel medio periodo.

La copertura a rendiconto per il Servizio Asilo Nido è pari al 60,92%, per il servizio di assistenza domiciliare al

24,45% e per le attività culturali al 13,57%.

Principali servizi offerti al cittadino (Risultato)	Rendiconto 2016		Risultato
	Entrate	Uscite	
ASILO NIDO	324.683,48	532.939,42	-208.255,94
ASSISTENZA DOMICILIARE	65.851,55	269.283,04	-203.431,49
ATTIVITA' CULTURALI	34.389,50	253.503,26	-219.113,76
<b>Totale</b>	<b>424.924,53</b>	<b>1.055.725,72</b>	<b>-630.801,19</b>

#### 4.8 Altre considerazioni sulla gestione

Non ci sono considerazioni tecniche o valutazioni particolari da segnalare su altri aspetti della gestione con elevato grado di rigidità.

## 5 ASPETTI FINANZIARI O PATRIMONIALI MONITORATI

### 5.1 Monitoraggio di fenomeni comparabili nel tempo

Il bilancio di previsione, di cui questo rendiconto ne identifica il consuntivo, era nato dopo una interazione che avevano coinvolto i diversi soggetti che, a vario titolo e con diversa provenienza, dovevano poi interagire con l'amministrazione. Il risultato di questo confronto aveva contribuito a produrre il complesso dei documenti di programmazione. In particolare, gli stanziamenti del bilancio e la descrizione dei corrispondenti obiettivi erano stati strutturati in modo da garantire un sufficiente grado di *coerenza interna* tale da assicurare un nesso logico fra la programmazione ed i successivi atti di gestione. Si erano così creati i presupposti affinché questi ultimi, una volta adottati, fossero strumentali al perseguimento dei medesimi obiettivi. Allo stesso tempo, pur in presenza di un quadro normativo della finanza locale non sufficientemente stabile e definito, si era cercata una connessione funzionale, e quindi un adeguato grado di *coerenza esterna*, tra le decisioni di bilancio e le direttive strategiche emanate degli altri livelli di governo della pubblica amministrazione, sia territoriale che nazionale (rispetto del *principio n.10 - Coerenza*).

Un ulteriore passo nella medesima direzione è stato fatto ora, in sede di chiusura del rendiconto, cercando di consolidare la coerenza dei documenti contabili in modo da accentuare il grado di confrontabilità nel tempo delle informazioni di chiusura esercizio. In questa ottica, le poste contabili di rendiconto sono state valutate in modo da favorire la comparabilità dei fenomeni nel medio periodo. Le valutazioni di consuntivo, infatti, sia finanziarie che patrimoniali o economiche, sono state effettuate adottando dei criteri di stima che si prestino ad essere conservati nel corso degli anni, in modo da favorire così la comparabilità dei fenomeni in un orizzonte temporale sufficientemente ampio. L'eventuale cambiamento di criteri ormai consolidati allontanerebbe l'ente da questo obiettivo, per cui la modifica nei criteri deve avere natura eccezionale e deve essere adeguatamente motivata. L'eccezione a questa regola, ad esempio, si verifica in presenza di importanti cambiamenti nella formulazione dei principi contabili ormai consolidati, soprattutto se queste modifiche hanno natura o contenuto particolarmente rilevante (rispetto del *principio n.11 - Costanza*).

Nella prospettiva di agevolare la comparabilità delle informazioni nel tempo, per rendere così individuabili gli andamenti tendenziali riscontrabili a rendiconto, si è cercato, infine, di non stravolgere l'abituale modalità di rappresentazione dei fenomeni a consuntivo e di mantenere costanti, ove possibile, i criteri di valutazione adottati nel passato. L'eventuale cambiamento, giustificato da circostanze eccezionali per frequenza e natura, come nel caso di modifiche alle regole contabili, è stato messo in risalto nei singoli argomenti dalla Nota integrativa interessati dal fenomeno. Una modifica nel criterio di valutazione o di imputazione delle previsioni di bilancio aggiornate, come nell'accertamento dell'entrata o nell'impegno della spesa, infatti, rendono difficilmente comparabili i diversi esercizi rendendo molto difficoltoso, se non addirittura impossibile, l'analisi sulle tendenze che si sviluppano e si manifestano nell'arco del tempo (rispetto del *principio n.12 - Comparabilità e verificabilità*). Questo approccio nasce anche dall'esigenza di concentrare l'attenzione su taluni fenomeni finanziari o patrimoniali che, per loro natura o contenuto, sono valutabili in una prospettiva corretta solo se restano confrontabili nel tempo. Si tratta, in particolare, dell'avanzo applicato in entrata o del disavanzo stanziato in uscita, della gestione contabile del fondo pluriennale vincolato (FPV), della composizione del fondo pluriennale vincolato, del fondo pluriennale applicato al bilancio, del fondo crediti di dubbia esigibilità (FCDE), degli accantonamenti in fondi rischi e, solo se applicabili all'ente, dei vincoli previsti dal patto di stabilità interno. La Nota integrativa riporta di seguito le considerazioni su ciascuno di questi aspetti.

### 5.2 Avanzo o disavanzo applicato in entrata

Il pareggio generale di bilancio è il risultato dalla corrispondenza tra la somma delle entrate, del fondo pluriennale vincolato (FPV/E) e dell'avanzo di amministrazione eventualmente applicato, a cui si contrappone il totale delle uscite che comprendono anche gli stanziamenti relativi al fondo pluriennale vincolato (FPV/U) ed il possibile disavanzo applicato per il ripianamento di deficit relativi ad esercizi pregressi o al saldo negativo prodotto dall'originario riaccertamento straordinario dei residui.

In termini di composizione, il risultato positivo di amministrazione si distingue in avanzo a destinazione vincolata e in avanzo a destinazione libera, dove la prima quota (vincolo) non rappresenta, di fatto, un avanzo ma è solo il risultato della somma di risorse momentaneamente rimosse dal bilancio (economie di spesa) che però devono essere prontamente riapplicate per ripristinare così l'originaria destinazione dell'entrata che le aveva finanziate oppure, in altri casi, di risorse che devono essere momentaneamente conservate nella forma di avanzo non applicabile, e quindi come una "riserva con un vincolo preciso di destinazione". È questo il caso delle quote accantonate del risultato che diventano utilizzabili solo a seguito del verificarsi dei rischi per fronteggiare i quali erano state accantonate. In un secondo tempo, quando si accerta che la spesa potenziale non può più verificarsi, la corrispondente quota del risultato di amministrazione può essere liberata dal vincolo. Più in concreto, si è in presenza di una *quota vincolata* del risultato di amministrazione quando esiste una legge o un principio contabile che individua un vincolo di specifica destinazione dell'entrata alla spesa, quando l'avanzo deriva da economie su mutui e prestiti contratti per il finanziamento di investimenti determinati, da economie su trasferimenti concessi a favore dell'ente per una specifica destinazione, oppure, da economie che hanno avuto origine da entrate straordinarie, non aventi natura ricorrente, su cui l'amministrazione ha poi formalmente attribuito una specifica destinazione. Nei casi appena descritti, l'applicazione del possibile avanzo all'entrata può avvenire solo rispettando questi vincoli.

Diverso è il caso della *quota libera del risultato* positivo, che può essere utilizzato dopo l'approvazione del rendiconto ma rispettando solo una generica scala di priorità nella sua possibile destinazione, che vede al primo posto la copertura dei debiti fuori bilancio, seguita dai provvedimenti necessari per la salvaguardia degli equilibri di bilancio, il finanziamento degli investimenti, la copertura delle spese correnti a carattere non permanente e l'estinzione anticipata dei prestiti.

Venendo a considerazioni di carattere più generale si conferma, anche in sede di rendiconto, che l'applicazione

a bilancio dell'avanzo del precedente esercizio, come la rideterminazione dello stesso per il possibile venire meno delle cause che avevano comportato l'iscrizione dei relativi vincoli, sono state attentamente ponderate prima di dare corso, durante l'esercizio, alle relative operazioni contabili di espansione della spesa. Il prospetto mostra la composizione sintetica del risultato di amministrazione applicato, conforme a quanto iscritto nella parte entrata del bilancio di previsione ufficiale, a cui pertanto si rinvia.

Avanzo o disavanzo applicato (Corrente e Investimenti)	Rendiconto 2016	
	Stanz. finale	Av./Dis. applicato
<b>Avanzo applicato in entrata</b>		
Avanzo applicato a finanziamento bilancio corrente	(+) 357.831,00	357.831,00
Avanzo applicato a finanziamento bilancio investimenti	(+) 0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>357.831,00</b>	<b>357.831,00</b>
<b>Disavanzo applicato in uscita</b>		
Disavanzo applicato al bilancio corrente	(+) 0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

### 5.3 Gestione contabile del fondo pluriennale vincolato

Gli impegni finanziati da entrate a specifica destinazione, di parte corrente o investimenti, sono imputati negli esercizi in cui l'obbligazione diventa esigibile. Questo comporta che lo stanziamento di spesa riconducibile all'originario finanziamento può essere ripartito pro-quota in più esercizi, situazione questa, che se non gestita con una soluzione contabile adeguata, porterebbe alla formazione di una componente di avanzo nell'anno in cui nasce il finanziamento (mancata imputazione dell'impegno) e di disavanzo (assenza del finanziamento della spesa) in quelli immediatamente successivi; e questo, fino alla completa imputazione dell'originaria previsione di spesa. Si tratta di una situazione a cui il legislatore ha cercato di porvi rimedio con una soluzione originale.

La tecnica che prevede l'impiego del *fondo pluriennale vincolato* ha proprio lo scopo di fare convivere l'imputazione della spesa secondo questo principio (competenza potenziata) con l'esigenza di evitare la formazione di componenti di avanzo o disavanzo artificiose, e questo, a partire dalla nascita del finanziamento e fino all'esercizio in cui la prestazione connessa con l'obbligazione passiva avrà termine. La normativa in materia contabile estende l'impiego della tecnica del fondo pluriennale anche a casistiche diverse da quelle connesse con spese finanziate da entrate a specifica destinazione, ma solo per limitati casi e circostanze particolari espressamente previste dalla legge. Non si tratta, pertanto, di un criterio generalizzato applicabile a tutte le casistiche di assunzione dell'impegno ma solo ad una cerchia ristretta di situazioni, tutte codificate dalla legge o espressamente regolamentate dai principi contabili, a cui l'ente deve fare riferimento.

Nelle situazioni come quella prospettata, lo stanziamento di spesa di ciascun anno è composto dalla quota di impegno che si prevede formerà oggetto di liquidazione (spesa esigibile nell'esercizio) e di quella la cui liquidazione maturerà solo nel futuro (spesa esigibile in uno qualsiasi degli esercizi successivi), con poche eccezioni richiamate dalla legge. Il legislatore ha quindi voluto evitare sul nascere la formazione di residui passivi che, nella nuova ottica, hanno origine solo da debiti effettivamente liquidi ed esigibili sorti nello stesso esercizio di imputazione contabile. Il fenomeno dell'accumulo progressivo di residui attivi e passivi di incerta esito e collocazione temporale, pertanto, non trova più spazio nel nuovo ordinamento degli enti locali. La soluzione indicata non è però esente da difficoltà di gestione.

Venendo ai *criteri adottati per la stesura del rendiconto*, la quota dell'originario impegno liquidabile nell'esercizio è stata prevista nella normale posta di bilancio delle spese mentre quella che non si è tradotta in debito esigibile nello stesso esercizio (quota imputabile in C/esercizi futuri) è stata invece collocata nella voce delle uscite denominata *fondo pluriennale vincolato*. L'importo complessivo di questo fondo (FPV/U), dato dalla somma di tutte le voci riconducibili a questa casistica, è stato poi ripreso tra le entrate del bilancio immediatamente successivo (FPV/E) in modo da garantire, sul nuovo esercizio, la copertura della parte dell'originario impegno rinviata al futuro. Viene così ad essere mantenuto in tutti gli anni del bilancio il pareggio tra l'entrata (finanziamento originario oppure fondo pluriennale vincolato in entrata) e la spesa complessiva dell'intervento previsto (somma dell'impegno imputato nell'esercizio di competenza più la parte rinviata al futuro; quest'ultima, collocata nelle poste riconducibili al fondo pluriennale di uscita).

Lo *stanziamento complessivo* delle voci riconducibili al fondo pluriennale in uscita (FPV/U) indica, pertanto, quella parte dell'impegno originario in cui l'esecuzione dell'obbligazione passiva è stata rinviata, secondo il piano di lavoro previsto (crono programma per gli investimenti o previsione di liquidazione per le spese correnti finanziate da entrate a specifica destinazione) ad esercizi successivi.

Per quanto riguarda invece la *dimensione complessiva* assunta del fondo, questo importo è originato sia dai procedimenti di spesa sorti in esercizi precedenti (componente pregressa del FPV/U) che dalle previsioni di uscita riconducibili all'attuale bilancio (componente nuova del FPV/U). La somma delle due distinte quote indica il valore complessivo del fondo pluriennale al 31/12 di ciascun esercizio.

Il prospetto seguente mostra i *criteri di formazione* del fondo pluriennale vincolato con i conseguenti effetti sugli stanziamenti di questo rendiconto, sia in entrata che in uscita, seguito poi dalla dimostrazione dell'avvenuto mantenimento degli *equilibri di bilancio* conseguenti alla tecnica contabile adottata. Questo secondo aspetto (equilibri interni al FPV), visibile nella seconda parte del prospetto, è importante perchè identifica come, e in quale misura, la tecnica del fondo pluriennale vincolato vada ad interagire con gli stanziamenti del bilancio, sia in termini di entrata (finanziamento originario della spesa con entrate a specifica destinazione a cui va a sommarsi la copertura della spesa reimputata tramite l'applicazione in entrata del FPV/E) che di uscita (spesa stanziata sotto forma di FPV/U a cui va a sommarsi l'uscita imputata in modo definitivo sotto forma di impegni di chiusura del procedimento di spesa). Questa situazione, esposta nel prospetto relativamente al solo primo anno

del triennio (rendiconto attuale), dal punto di vista della logica contabile è valida anche per gli esercizi successivi.

Gestione contabile del FPV (Situazione aggiornata)		Esercizio 2016
FPV stanziato a bilancio dei rispettivi esercizi		
<b>Entrate</b>		
Fondo pluriennale vincolato applicato in entrata (FPV/E)		250.107,07
<b>Uscite</b>		
Fondo pluriennale vincolato stanziato in uscita (FPV/U)		642.127,62

#### 5.4 Composizione del FPV stanziato in uscita

Il fondo pluriennale vincolato è un *saldo finanziario* originato da risorse accertate in anni precedenti ma destinate a finanziare obbligazioni passive che diventeranno esigibili solo in esercizi successivi a quello in cui era sorto l'originario finanziamento. I criteri adottati per individuare le voci che alimentano il fondo sono quelli prescritti dal principio applicato alla contabilità finanziaria potenziata.

In particolare, sulla scorta delle informazioni disponibili, si è operata la stima dei tempi di realizzazione dell'intervento di investimento (crono programma) o di parte corrente (evasione degli ordini o esecuzione della fornitura di beni o servizi), entrambi finanziati da entrate a specifica destinazione. La spesa la cui esecuzione è attribuibile ad altro esercizio è stata poi ripartita e imputata pro-quota nell'anno in cui si ritiene andrà a maturare la corrispondente obbligazione passiva. In conseguenza di ciò, la parte di spesa che non è imputata nell'anno di *perfezionamento del finanziamento* (imputazione rinviata ad esercizi futuri) è stata riportata sia nelle uscite di quell'esercizio, alla voce riconducibile al fondo pluriennale vincolato (FPV/U) che, per esigenze di quadratura contabile, anche nella corrispondente voce di entrata (FPV/E) del bilancio immediatamente successivo. Questo approccio è stato riproposto in tutti gli anni successivi a quello di origine del finanziamento e fino all'ultimazione della prestazione (completa imputazione dell'originario impegno). Come espressamente previsto dalla norma contabile, gli stanziamenti di spesa iscritti nel fondo pluriennale di uscita (FPV/U) non sono stati oggetto di impegno contabile.

Come conseguenza di questo procedimento, e fatte salve le limitate deroghe espressamente previste per legge o in base ai principi contabili, l'attuale rendiconto riporta in uscita solo gli impegni di spesa che sono diventati completamente esigibili nel medesimo esercizio. Il prospetto mostra la composizione sintetica del fondo mentre il dettaglio è riportato nel corrispondente allegato obbligatorio al bilancio, a cui pertanto si rinvia.

Composizione del FPV stanziato in spesa (FPV/U)		Previsione		FPV/U 2016
		FPV/U Tit.1	FPV/U Tit.2	
Num.	Denominazione missione			
1	Servizi generali e istituzionali	212.385,47	6.209,80	218.595,27
2	Giustizia	0,00	0,00	0,00
3	Ordine pubblico e sicurezza	1.481,00	0,00	1.481,00
4	Istruzione e diritto allo studio	0,00	0,00	0,00
5	Valorizzazione beni e attività culturali	1.653,00	0,00	1.653,00
6	Politica giovanile, sport e tempo libero	12.650,00	50.000,00	62.650,00
7	Turismo	0,00	0,00	0,00
8	Assetto territorio, edilizia abitativa	20.366,00	186.995,00	207.361,00
9	Sviluppo sostenibile e tutela ambiente	2.763,00	0,00	2.763,00
10	Trasporti e diritto alla mobilità	677,00	139.454,35	140.131,35
11	Soccorso civile	0,00	0,00	0,00
12	Politica sociale e famiglia	7.493,00	0,00	7.493,00
13	Tutela della salute	0,00	0,00	0,00
14	Sviluppo economico e competitività	0,00	0,00	0,00
15	Lavoro e formazione professionale	0,00	0,00	0,00
16	Agricoltura e pesca	0,00	0,00	0,00
17	Energia e fonti energetiche	0,00	0,00	0,00
18	Relazioni con autonomie locali	0,00	0,00	0,00
19	Relazioni internazionali	0,00	0,00	0,00
20	Fondi e accantonamenti	0,00	0,00	0,00
50	Debito pubblico	0,00	0,00	0,00
60	Anticipazioni finanziarie	0,00	0,00	0,00
FPV stanziato a bilancio corrente (FPV/U) (+)		259.468,47		259.468,47
FPV stanziato a bilancio investimenti (FPV/U) (+)			382.659,15	382.659,15
<b>Totale FPV/U stanziato</b>				<b>642.127,62</b>

#### 5.5 Fondo pluriennale vincolato applicato in entrata

Il fondo pluriennale vincolato è soggetto alla medesima *suddivisione* adottata per il bilancio ufficiale, con la riclassificazione degli interventi tra parte corrente e investimenti, in modo da conservare la stessa destinazione

che era stata attribuita dall'originario finanziamento. Questa distinzione nelle due componenti interessa sia il fondo applicato in entrata (FPV/E) che quello stanziato in spesa (FPV/U). Per quanto riguarda quest'ultimo, inoltre, l'importo complessivo è ripartito, come ogni altra spesa, nei vari programmi in cui si articola il bilancio. Altrettanto importante è la suddivisione del fondo collocato in entrata, ripartito tra le componenti destinate a coprire i corrispondenti stanziamenti di spesa corrente o investimento, riproponendo così la stessa metodologia già utilizzata per evidenziare l'eventuale quota di avanzo applicata all'esercizio. Nella sostanza, il fondo pluriennale riportato tra le entrate contribuisce a mantenere il pareggio di bilancio nella stessa misura e con la stessa metodologia che è adottata per applicare a bilancio il risultato di amministrazione positivo (avanzo). Il prospetto mostra la destinazione sintetica del fondo pluriennale in entrata, suddiviso nella componente corrente ed investimenti, come riportato nel modello ufficiale del bilancio, a cui pertanto si rinvia.

Fondo pluriennale vincolato applicato in entrata (FPV/E)		Rendiconto
		2016
FPV applicato a finanziamento bilancio corrente 2016 (FPV/E)	(+)	250.107,07
FPV applicato a finanziamento bilancio investimenti 2016 (FPV/E)	(+)	0,00
Totale		250.107,07

## 5.6 Consistenza del fondo crediti di dubbia esigibilità

Il fondo è costituito per neutralizzare, o quanto meno ridurre, l'impatto negativo sugli equilibri di bilancio generati dalla presenza di situazioni di sofferenza nelle obbligazioni attive. In questo contesto, i crediti di dubbia esigibilità possono essere definiti come "posizioni creditorie per le quali esistono *ragionevoli elementi* che fanno presupporre un difficile realizzo dovuto al simultaneo verificarsi di due distinte circostanze: incapacità di riscuotere e termini di prescrizione non ancora maturati".

La *dimensione iniziale* del fondo, determinata in sede di bilancio di previsione, era data dalla somma dell'eventuale componente accantonata con l'ultimo rendiconto (avanzo già vincolato per il finanziamento dei crediti di dubbia esigibilità) integrata da un'ulteriore quota stanziata con l'attuale bilancio, non soggetta poi ad impegno di spesa (risparmio forzoso). Si trattava di coprire con adeguate risorse, pertanto, sia l'ammontare dei vecchi crediti in sofferenza (residui attivi di rendiconto o comunque riferibili ad esercizi precedenti) che i crediti in corso di formazione con l'esercizio entrate (previsioni di entrata del nuovo bilancio). Come conseguenza di quest'ultimo aspetto, al fine di favorire la formazione di una quota di avanzo adeguata a tale scopo, si era provveduto ad iscrivere tra le uscite una posta non soggetta ad impegno, creando così una componente positiva nel futuro calcolo del risultato di amministrazione (risparmio forzoso). L'eventuale formazione di nuovi residui attivi di dubbia esigibilità (accertamenti dell'esercizio in corso), pertanto, non avrebbe prodotto effetti distorsivi sugli equilibri finanziari oppure, in ogni caso, questi effetti sarebbero stati attenuati.

La *dimensione definitiva* del fondo, calcolata in sede di rendiconto dello stesso esercizio, porta invece a ricalcolare l'entità complessiva del FCDE per individuare l'importo del risultato di amministrazione che deve essere accantonato a tale scopo, congelando una quota dell'avanzo di pari importo (avanzo a destinazione vincolata). Nella sostanza, si va a costituire uno specifico accantonamento assimilabile ad un fondo rischi con una tecnica che non consente di spendere la quota di avanzo corrispondente all'entità del fondo così costituito.

Se il risultato di amministrazione non è sufficiente a consentire l'accantonamento del FCDE rideterminato in sede di rendiconto, la quota mancante deve essere ripristinata stanziando nel bilancio di previsione successivo al rendiconto pari quota, importo che va pertanto ad aggiungersi allo stanziamento del FCDE già collocato in bilancio per fronteggiare la formazione di nuovi residui attivi.

L'ammontare del fondo calcolato a rendiconto dipende dall'andamento delle riscossioni in conto residui attivi che si è manifestato in ciascun anno dell'ultimo quinquennio rispetto all'ammontare complessivo dei crediti esistenti all'inizio del rispettivo esercizio. Questo conteggio (media del rapporto tra incassi e crediti iniziali) è applicato su ciascuna tipologia di entrata soggetta a possibili situazione di sofferenza ed è effettuato adottando liberamente una delle metodologie statistiche di calcolo alternative previste dalla norma.

Riguardo al *tipo di credito* oggetto di accantonamento, la norma lascia libertà di scelta delle tipologie oggetto di accantonamento, che possono essere costituite da aggregati omogenei come da singole posizioni creditorie.

Venendo ai *criteri effettivamente adottati* per la formazione del fondo, l'importo è stato quantificata dopo avere:

- individuato le categorie di entrate che possono dare luogo alla formazione di crediti dubbi;
- calcolato, per ciascuna categoria, la media tra gli incassi in conto residui attivi ed i rispettivi crediti di inizio esercizio riscontrati nell'ultimo quinquennio, e questo, nei tre tipi di procedimento ammesso, e cioè media semplice, rapporto tra la sommatoria ponderata degli incassi in conto residui attivi rispetto ai rispettivi crediti di inizio esercizio e, infine, media ponderata del rapporto tra incassi in conto residui attivi e crediti iniziali;
- scelto, tra le tre possibilità ammesse, la modalità di calcolo della media utilizzata per ciascuna tipologia di entrata oppure, indistintamente, per tutte le tipologie.

Per le entrate che negli esercizi precedenti all'adozione dei nuovi principi erano state *accertate per cassa*, si è invece valutata la possibilità di derogare al principio generare, come per altro ammesso, calcolando il fondo sulla base di dati extra-contabili in luogo dei criteri normali. In questo caso, infatti, i movimenti iscritti in contabilità negli anni del quinquennio non riportavano tutti i crediti effettivamente maturati ma solo la quota incassata in quell'esercizio. Il quadro di riepilogo mostra la composizione sintetica del fondo a rendiconto mentre il dettaglio (suddivisione del fondo per titoli e tipologie) è riportata nel corrispondente allegato al rendiconto (allegato c), a cui pertanto si rinvia.

Accantonamento fondo crediti dubbia esigibilità (Estratto dall'allegato "c" al Rendiconto)		Rendiconto 2016
Tributi e perequazione		1.361.549,27
Trasferimenti correnti		0,00
Entrate extratributarie		1.143.363,01
Entrate in conto capitale		0,00
Riduzione di attività finanziarie		0,00
<b>Totale</b>		<b>2.504.912,28</b>

Denominazione	Tributi e perequazione
Contenuto e valutazioni	
Importo	1.361.549,27
Denominazione	Trasferimenti correnti
Contenuto e valutazioni	Non è stato accantonato alcun fondo
Importo	0,00
Denominazione	Entrate extratributarie
Contenuto e valutazioni	
Importo	1.143.363,01
Denominazione	Entrate in conto capitale
Contenuto e valutazioni	Non è stato accantonato alcun fondo
Importo	0,00
Denominazione	Riduzione di attività finanziarie
Contenuto e valutazioni	Non è stato accantonato alcun fondo
Importo	0,00

## 5.7 Accantonamenti in fondi rischi

La tecnica del risparmio forzoso, ottenuta con l'inserimento nel bilancio di specifiche poste non soggette poi ad impegno, produce una componente positiva nel calcolo del risultato di amministrazione del medesimo esercizio. Questo importo, qualificato come "componente accantonata", può essere destinato a formare alti tipi di fondi rischi destinati a coprire eventi la cui tempistica e dimensione non è sempre ben definita, come nel caso delle spese per cause legali, contenzioso e sentenze non ancora esecutive o all'indennità di fine mandato.

Per quanto riguarda il primo aspetto, in sede di bilancio di previsione era stata effettuata una ricognizione iniziale sul contenzioso legale in essere, quantificato l'onere presunto di chiusura della pratica per poi provvedere, ove la soluzione fosse stata necessaria ed i fondi già accantonati non adeguati o sufficienti, a stanziare in spesa ulteriori risorse non impegnabili. In casistiche come questa, infatti, la norma consente di accantonare il presunto fabbisogno di spesa in un unico esercizio o di ripartirlo in due o più annualità, e ciò al fine di attenuare l'iniziale impatto finanziario. Relativamente alla seconda casistica, sempre in sede di bilancio di previsione, era stata valutata l'opportunità di creare un fondo rischi per far fronte ad eventuali spese per indennità di fine mandato, con possibile imputazione su uno o più esercizi. Le valutazioni effettuate in sede di bilancio, sono state riprese anche durante il processo di rendiconto per valutare se ci fossero le condizioni per procedere all'accantonamento di pari quota del risultato di amministrazione, onde costituire il fondo rischi.

Il quadro di riepilogo è stato predisposto alla fine di questo processo di valutazione, considerando i dati più recenti al momento disponibili. La situazione, come riportata nel prospetto e sulla base delle informazioni al momento disponibili, non richiede alcun intervento correttivo con carattere d'urgenza. I possibili provvedimenti migliorativi e/o correttivi, frutto di nuove ed ulteriori valutazioni d'insieme, saranno ponderati ed eventualmente adottati solo in seguito al normale svolgimento dell'attività di monitoraggio e controllo sulla gestione.

Accantonamento in fondo rischi (Consistenza)		Rendiconto 2016
Fondo rischi per spese legali		0,00
Fondo spese per indennità di fine mandato		1.588,09
Altro		0,00
<b>Totale</b>		<b>1.588,09</b>

Denominazione	Fondo rischi per spese legali
Contenuto e valutazioni	Non è stato accantonato alcun fondo
Importo	0,00
Denominazione	Fondo spese per indennità di fine mandato
Contenuto e valutazioni	
Importo	1.588,09
Denominazione	Altro
Contenuto e valutazioni	Non è stato accantonato alcun fondo
Importo	0,00

5.8 **Obiettivo di finanza pubblica**

L'art. 1 comma 707 della legge di stabilità 2016 dispone la cessazione, a decorrere dall'anno 2016, di tutte le disposizioni inerenti il patto di stabilità applicati nell'anno 2015. e nei commi dam 709 e seguenti introduce i nuovi vincoli di finanza pubblica chiamati nuovi vincoli di pareggio di bilancio o saldo di competenza potenziata. L'art. 1 comma 710 chiarisce che ai fini del contenimento dei saldi di finanza pubblica, gli enti devono conseguire un saldo non negativo, in termini di competenza, tra le entrate finali e le spese finali. Tra le voci da includere per l'anno 2016 è contemplato il fondo pluriennale vincolato sia in entrata che in spesa, al netto della quota rinveniente dal ricorso all'indebitamento.

La situazione, come riportata nel prospetto e sulla base delle informazioni relative alla specifica normativa attualmente in vigore, non richiede alcun ulteriore intervento.

<b>Obiettivo di finanza pubblica</b>		<b>Rendiconto 2016</b>
<b>Entrate finali (ai fini obiettivo di finanza pubblica)</b>		
Tributi (Tit.1/E)	(+)	8.027.225,35
Trasferimenti correnti (Tit.2/E)	(+)	393.118,32
Extratributarie (Tit.3/E)	(+)	3.351.415,83
Entrate in conto capitale (Tit.4/E)	(+)	1.558.586,20
Riduzione att. finanziarie (Tit.5/E)	(+)	0,00
FPV applicato in entrata (FPV/E) - Importo complessivo	(+)	250.107,07
FPV applicato in entrata (FPV/E) - Quota da indebitamento	(-)	0,00
Trasferimento Fondo TASI 2016 (dal Tit.2/E)	(-)	0,00
<b>Totale</b>		<b>13.580.452,77</b>
<b>Spese finali (ai fini obiettivo di finanza pubblica)</b>		
Spese correnti (Tit.1/U)	(+)	11.760.343,68
Spese in conto capitale (Tit.2/U)	(+)	570.288,91
Incremento att. finanziarie (Tit.3/U)	(+)	0,00
FPV stanziato a bilancio corrente (FPV/U)	(+)	259.468,47
FPV stanziato a bilancio investimenti (FPV/U)	(+)	382.659,15
FPV stanziato in uscita (FPV/U) - Quota da indebitamento	(-)	0,00
Fondo crediti dubbia esigibilità (FCDE)	(-)	0,00
Fondo spese e rischi futuri	(-)	0,00
Interventi edilizia scolastica (dal Tit.2/U)	(-)	0,00
<b>Totale</b>		<b>12.972.760,21</b>
<b>Equilibrio finale</b>		
Entrate finali (ai fini obiettivo finanza pubblica) (A)	(+)	13.580.452,77
Spese finali (ai fini obiettivo finanza pubblica) (B)	(-)	12.972.760,21
<b>Parziale (A-B)</b>	(-)	<b>607.692,56</b>
Spazi finanziari (patto regionale)	(+/-)	0,00
Spazi finanziari (patto nazionale orizzontale)	(+/-)	0,00
<b>Saldo</b>		<b>607.692,56</b>

5.9 **Altre considerazioni sui fenomeni monitorati**

Non ci sono ulteriori considerazioni da mettere in evidenza sui fenomeni monitorati.

## 6 CRITERI DI VALUTAZIONE DELLE ENTRATE

### 6.1 Previsioni definitive e accertamenti di entrata

Le operazioni di chiusura del rendiconto sono state precedute da una rigorosa valutazione dei flussi finanziari e integrate, in casi particolari, anche da considerazioni di tipo economico. Sono state prese in considerazione le operazioni svolte nel periodo di riferimento cercando di evitare che i criteri di valutazione e di stima potessero portare a sottovalutazioni e sopravvalutazioni delle singole poste (attendibilità).

Il procedimento di accertamento delle entrate e di stesura dei relativi modelli obbligatori si è concretizzato nel rispetto formale e sostanziale delle norme che disciplinano la redazione dei documenti contabili (correttezza).

I modelli del rendiconto espongono i dati adottando una classificazione che ne agevola la consultazione mentre i valori numerici più importanti sono stati corredati da un'informativa supplementare, presente nelle tabelle e nei testi della Nota integrativa, che ne facilita la comprensione e l'intelligibilità (comprensibilità).

Nell'affrontare questi aspetti si è partiti dal presupposto che gli utilizzatori finali di queste informazioni siano già in possesso della normale diligenza richiesta per esaminare i dati contabili di consuntivo e possiedano, allo stesso tempo, una ragionevole conoscenza sull'attività svolta dall'amministrazione (*rispetto del principio n.5 - Veridicità attendibilità, correttezza e comprensibilità*).

Nella fase tecnica che ha preceduto la stesura del documento contabile, le componenti positive non realizzate non sono state contabilizzate mentre le componenti negative sono state contabilizzate, e quindi rendicontate, anche se non sono definitivamente realizzate (*rispetto del principio n.9 - Prudenza*).

Il riscontro sulle entrate, oggetto di accertamento in conto competenza, ha comportato la verifica sulla presenza di tutti gli elementi identificativi, come la ragione del credito, il titolo giuridico che lo supporta, il soggetto debitore, l'ammontare del credito con la relativa scadenza, mentre gli uffici competenti spetta l'obbligo di conservare la relativa documentazione giustificativa.

In linea di massima e salvo specifiche deroghe previste dalla legge o dai principi, l'iscrizione della posta contabile nel bilancio è avvenuta rispettando il criterio della scadenza del credito, dato che l'accertamento delle entrate è effettuato nell'anno in cui sorge l'obbligazione attiva con imputazione contabile all'esercizio in cui viene a scadere.

Dopo questa doverosa premessa di carattere generale, il prospetto che segue mostra il riepilogo dell'entrata per titoli, in sintonia con quanto riportato nella prima parte del rendiconto ufficiale. Le note sviluppate nei successivi argomenti (tributi, trasferimenti correnti, entrate extratributarie, entrate in c/capitale, riduzione di attività finanziarie, accensione di prestiti e anticipazioni da tesoriere/cassiere) andranno invece ad analizzare i criteri seguiti per accertare gli importi dei diversi tipi di entrata, per imputarli ai rispettivi esercizi di competenza.

Entrate competenza (Riepilogo titoli)	Rendiconto 2016	
	Stanziam. finali	Accertamenti
FPV per spese correnti e in C/capitale (FPV/E)	250.107,07	-
Avanzo applicato in entrata	357.831,00	-
	<b>Parziale</b>	<b>-</b>
1 Tributi	8.321.856,00	8.027.225,35
2 Trasferimenti correnti	474.894,00	393.118,32
3 Entrate extratributarie	3.562.328,00	3.351.415,83
4 Entrate in conto capitale	1.576.252,00	1.558.586,20
5 Riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00
6 Accensione di prestiti	0,00	0,00
7 Anticipazioni da tesoriere/cassiere	5.500.000,00	4.450.811,96
	<b>Parziale (finanziamento impieghi)</b>	<b>17.781.157,66</b>
9 Entrate C/terzi e partite di giro	2.683.000,00	1.992.878,69
	<b>Totale</b>	<b>19.774.036,35</b>

### 6.2 Tributi

Le risorse di questa natura comprendono le imposte, tasse e tributi simili (Tip.101), le compartecipazioni di tributi (Tip.104), i fondi perequativi delle amministrazioni centrali (Tip.301) o della regione e/o provincia autonoma (Tip.302). Per questo tipo di entrate, ma solo in casi particolari, la norma contabile consente di adottare dei criteri di registrazione, e quindi di accertamento, diversi dal principio generale che prescrive l'imputazione dell'obbligazione giuridicamente perfezionata all'esercizio in cui il credito diventerà realmente esigibile. In particolare, ed entrando quindi nello specifico:

- **Tributi.** I ruoli ordinari sono stati accertati nell'esercizio di formazione, fermo restando il possibile accantonamento al fondo crediti di dubbia esigibilità di una quota percentuale del gettito stimato; per quest'ultimo aspetto, si rinvia allo specifico argomento della Nota integrativa. Con riferimento ai ruoli emessi prima dell'entrata in vigore dei nuovi principi e nella sola ipotesi in cui l'ente abbia già iniziato a contabilizzare queste entrate per cassa (accertamento sull'incassato invece che per l'intero ammontare del ruolo) ci si può avvalere di una specifica deroga che consente di applicare il precedente criterio di cassa in luogo del nuovo, e questo, fino all'esaurimento delle poste pregresse;
- **Sanzioni ed interessi correlati ai ruoli coattivi.** Qualunque sia la data della loro effettiva emissione (pregressi o futuri), sono state accertate per cassa per cui la relativa previsione del bilancio ha tenuto conto di questa deroga al principio;
- **Tributi riscossi dallo Stato o da altra amministrazione pubblica.** Sono stati accertati nell'esercizio in cui l'ente pubblico erogatore ha provveduto ad adottare, nel proprio bilancio, l'atto amministrativo di impegno della

corrispondente spesa. La previsione e la conseguente imputazione, di conseguenza, adotta lo stesso criterio e colloca l'entrata nell'esercizio in cui si verifica questa condizione;

- *Tributi riscossi per autoliquidazione dei contribuenti.* Possono essere accertati sulla base delle riscossioni che saranno effettuate entro la chiusura del rendiconto oppure, in alternativa, sulla base degli accertamenti effettuati sul rispettivo esercizio di competenza, e per un importo non superiore a quello che è stato comunicato dal competente dipartimento delle finanze o altro organo centrale o periferico del governo.

Il quadro mostra la composizione sintetica delle entrate tributarie mentre il dettaglio è riportato nel rendiconto ufficiale (entrate per tipologia) o nell'eventuale modello che riclassifica gli stessi importi in base al piano dei conti finanziario, a cui pertanto si rinvia.

Tit.1/E (Correnti tributaria, contributiva e perequativa)	Rendiconto 2016	
	Stanziam. finali	Accertamenti
101 Imposte, tasse e proventi assimilati	7.163.220,00	6.868.812,80
104 Compartecipazioni di tributi	3.636,00	3.635,34
301 Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali	1.155.000,00	1.154.777,21
302 Fondi perequativi dalla Regione o Provincia autonoma	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>8.321.856,00</b>	<b>8.027.225,35</b>

### 6.3 Trasferimenti correnti

Gli accertamenti contabili, con poche eccezioni riportate di seguito e in corrispondenza delle singole tipologie, sono stati formalizzati applicando il principio della competenza potenziata che richiede, come regola generale, di imputare l'entrata nell'esercizio in cui l'obbligazione giuridica è esigibile. Appartengono a questo genere di entrata i trasferimenti correnti da amministrazioni pubbliche (Tip.101), da famiglie (Tip.102), da imprese (Tip.103), da istituzioni sociali private al servizio delle famiglie (Tip.104) ed i trasferimenti dall'unione europea e dal resto del mondo (Tip.105). In particolare, ed entrando quindi nello specifico dei singoli movimenti contabili di competenza:

- *Trasferimenti da PA, famiglie, imprese, istituzioni private.* Sono stati accertati, di norma, negli esercizi in cui diventa esigibile l'obbligazione giuridica posta a carico del soggetto concedente; Per quanto concerne, in particolare, i trasferimenti da altre pubbliche amministrazioni, l'esigibilità coincide con l'atto di impegno dell'amministrazione concedente. La registrazione dell'accertamento, pertanto, colloca l'importo nell'esercizio in cui è adottato il provvedimento di concessione, compatibilmente con la possibilità di reperire in tempo utile le informazioni necessarie alla corretta imputazione.

Il prospetto mostra la composizione sintetica dei trasferimenti correnti mentre il dettaglio è riportato nel conto di bilancio ufficiale (entrate per tipologia) o nell'eventuale modello che riclassifica gli stessi importi in base al piano dei conti finanziario, a cui pertanto si rinvia.

Tit.2/E (Trasferimenti correnti)	Rendiconto 2016	
	Stanziam. finali	Accertamenti
101 Da Amministrazioni pubbliche	411.894,00	328.118,32
102 Da Famiglie	0,00	0,00
103 Da Imprese	63.000,00	65.000,00
104 Da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00
105 Dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>474.894,00</b>	<b>393.118,32</b>

### 6.4 Entrate extratributarie

Rientra in questo titolo la vendita di beni e servizi che derivano dalla gestione dei beni (Tip.100), i proventi dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità o degli illeciti (Tip.200), gli interessi attivi (Tip.300), le altre entrate da redditi da capitale (Tip.400) ed i rimborsi e altre entrate correnti (Tip.500).

Gli accertamenti di rendiconto, con rare eccezioni riportate di seguito in corrispondenza delle singole tipologie, sono stati formulati applicando il principio della competenza potenziata che richiede, come regola generale, di imputare l'entrata nell'esercizio in cui l'obbligazione giuridica diventa realmente esigibile. In particolare, ed entrando quindi nello specifico:

- *Gestione dei servizi pubblici.* I proventi sono stati contabilizzati nell'esercizio in cui servizio è stato realmente reso all'utenza, criterio seguito anche nel caso in cui la gestione sia affidata a terzi;
- *Interessi attivi.* Sono stati riportati nell'esercizio in cui l'obbligazione giuridica risulta esigibile, applicando quindi il principio generale. L'accertamento degli interessi di mora, diversamente dal caso precedente, segue invece il criterio di cassa per cui le entrate di questa natura sono accertabili nell'esercizio dell'incasso;
- *Gestione dei beni.* Le risorse per locazioni o concessioni, che di solito garantiscono un gettito pressoché costante negli anni, sono attribuite come entrate di parte corrente nell'esercizio in cui il credito diventa esigibile, applicando quindi la regola generale.

Il prospetto mostra la composizione sintetica delle entrate extratributarie mentre il dettaglio è riportato nel rendiconto ufficiale (entrate per tipologia) a cui pertanto si rinvia.

Tit.3/E (Entrate extratributarie)	Rendiconto 2016	
	Stanziam. finali	Accertamenti
100 Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	2.424.125,00	2.348.809,70
200 Proventi dall'attività di controllo e repressione irregolarità e illeciti	653.283,00	604.406,80
300 Interessi attivi	11.500,00	2.958,21
400 Altre entrate da redditi da capitale	10.000,00	0,00
500 Rimborsi e altre entrate correnti	463.420,00	395.241,12
<b>Totale</b>	<b>3.562.328,00</b>	<b>3.351.415,83</b>

### 6.5 Entrate in conto capitale

Le risorse di questo genere, salvo deroghe espressamente autorizzate dalla legge, sono destinate al finanziamento degli acquisti di beni o servizi durevoli (investimenti), rendendo così effettivo il vincolo di destinazione dell'entrata alla copertura di una spesa della stessa natura. Sono comprese in questo titolo i tributi in conto capitale (Tip.100), i contributi agli investimenti (Tip.200), i trasferimenti in conto capitale (Tip.300), le entrate da alienazione di beni materiali e immateriali (Tip.400), a cui va aggiunta la voce residuale delle altre entrate in conto capitale (Tip.500).

Gli accertamenti di rendiconto, con poche eccezioni riportate di seguito e in corrispondenza delle singole tipologie, sono stati formulati applicando il principio della competenza finanziaria potenziata che richiede, come regola generale, di imputare l'entrata nell'esercizio in cui l'obbligazione giuridica diventa esigibile. Questo criterio è stato adottato per ciascun anno del triennio autorizzatorio, compreso l'esercizio approvato con il presente rendiconto. In particolare, ed entrando quindi nello specifico dei singoli movimenti contabili, le entrate che derivano da:

- *Trasferimenti in conto capitale.* Sono state contabilizzate, di norma, negli esercizi in cui diventa esigibile l'obbligazione giuridica posta a carico del soggetto concedente (criterio generale). Nel caso di trasferimenti in conto capitale da altri enti pubblici, è invece richiesta la concordanza tra l'esercizio di impegno del concedente e l'esercizio di accertamento del ricevente, purché la relativa informazione sia messa a disposizione dell'ente ricevente in tempo utile;
- *Alienazioni immobiliari.* Il diritto al pagamento del corrispettivo, di importo pari al valore di alienazione del bene stabilito dal contratto di compravendita, si perfeziona nel momento del rogito con la conseguenza che la relativa entrata è accertabile solo nell'esercizio in cui viene a concretizzarsi questa condizione. L'eventuale presenza dei beni nel piano delle alienazioni e valorizzazioni immobiliari, unitamente alla possibile indicazione della modalità di pagamento del corrispettivo (immediata o rateizzata), sono elementi importanti che sono stati ripresi per consentire l'esatta attribuzione dell'entrata al rispettivo esercizio;
- *Alienazione di beni o servizi non immobiliari.* L'obbligazione giuridica attiva nasce con il trasferimento della proprietà del bene, con la conseguenza che l'entrata è accertata nell'esercizio in cui sorge il diritto per l'ente a riscuotere il corrispettivo, e questo, in base a quanto stabilito dal contratto di vendita;
- *Cessione diritti superficie.* La previsione relativa al canone conseguente all'avvenuta cessione del diritto di superficie, sorto in base al corrispondente rogito notarile, è attribuita agli esercizi in cui verrà a maturare il diritto alla riscossione del credito (obbligazione pecuniaria). Lo stesso criterio si applica sia agli atti di cessione già sottoscritti, e quindi accertati prima o durante la gestione di questo bilancio, che a quelli futuri previsti nel periodo considerato dalla programmazione triennale;
- *Concessione di diritti patrimoniali.* Anche l'entrata prevista per la concessione di diritti su beni demaniali o patrimoniali, conseguenti all'avvenuta emanazione dei relativi atti amministrativi, è accertabile negli esercizi in cui viene a maturare il diritto alla riscossione del relativo credito (principio generale). Lo stesso criterio è stato applicato sia nel caso di cessioni sottoscritte nel passato che nell'ipotesi di nuovi contratti di concessione, il cui perfezionamento si è realizzato in questo esercizio;
- *Permessi di costruire.* I criteri applicati cambiano al variare della natura del cespite. L'entrata che ha origine dal rilascio del permesso, essendo di regola immediatamente esigibile, è accertabile nell'esercizio in cui è materialmente rilasciata, ad eccezione delle eventuali rateizzazioni accordate. La seconda quota, collegata invece all'avvenuta ultimazione dell'opera, è imputabile nell'esercizio in cui sarà effettivamente riscossa (applicazione del principio di cassa, deroga ammessa solo se espressamente prevista dalla norma, come in questo caso) per cui l'eventuale accertamento è stato imputato applicando il medesimo criterio.

Il prospetto mostra la composizione sintetica delle entrate in conto capitale mentre il dettaglio è riportato nel conto di bilancio ufficiale (entrate per tipologia) a cui pertanto si rinvia.

Tit.4/E (Entrate in conto capitale)	Rendiconto 2016	
	Stanziam. finali	Accertamenti
100 Tributi in conto capitale	0,00	0,00
200 Contributi agli investimenti	116.600,00	69.088,62
300 Trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00
400 Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	211.255,00	223.768,67
500 Altre entrate in conto capitale	1.248.397,00	1.265.728,91
<b>Totale</b>	<b>1.576.252,00</b>	<b>1.558.586,20</b>

### 6.6 Riduzione di attività finanziarie

Il titolo include l'alienazione di attività finanziarie (Tip.100), la riscossione di crediti a breve (Tip.200), a medio e lungo termine (Tip. 300) oltre alla voce residuale (Tip.400). Questi movimenti, ove siano stati realizzati, sono

imputabili nell'esercizio in cui l'obbligazione è esigibile. Senza la presenza di specifiche deroghe, pertanto, si applica il principio generale della competenza potenziata. Per quanto riguarda il contenuto specifico delle operazioni da cui hanno origine queste entrate, movimenti che sono di norma associati ad analoghe operazioni presenti in spesa, si rimanda al corrispondente argomento delle uscite (acquisizione di attività finanziarie). Il prospetto mostra la composizione sintetica delle riduzioni di attività finanziarie mentre il dettaglio è riportato nel conto di bilancio ufficiale (entrate per tipologia) a cui pertanto si rinvia.

Tit.5/E (Entrate da riduzione di attività finanziarie)	Rendiconto 2016	
	Stanziam. finali	Rendiconto
100 Alienazione di attività finanziarie	0,00	0,00
200 Riscossione di crediti a breve termine	0,00	0,00
300 Riscossione di crediti a medio-lungo termine	0,00	0,00
400 Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

### 6.7 Accensione di prestiti

Questi movimenti, con poche eccezioni riportate di seguito, sono contabilizzati applicando il principio generale della competenza che richiede di imputare l'entrata nell'esercizio in cui l'obbligazione è esigibile. Rientrano in questo ambito gli stanziamenti per l'emissione di obbligazioni (Tip.100), l'accensione di prestiti a breve (Tip.200), l'accensione di mutui e altri finanziamenti a medio e lungo (Tip.300) ed altre forme di entrata residuali (Tip.400). In particolare, ed entrando quindi nello specifico dei singoli movimenti contabili:

- *Assunzione di prestiti.* L'accensione di mutui e le operazioni ad essa assimilate, se messe in atto nel periodo considerato, è imputabile solo negli esercizi in cui la somma diventerà realmente esigibile. Si tratta, pertanto, del momento in cui il finanziatore rende disponibile il finanziamento in esecuzione del relativo contratto.

Il prospetto mostra la composizione sintetica delle accensioni di prestiti mentre il dettaglio è riportato nel conto di bilancio ufficiale (entrate per tipologia) a cui pertanto si rinvia.

Tit.6/E (Accensione di prestiti)	Rendiconto 2016	
	Stanziam. finali	Accertamenti
100 Emissione di titoli obbligazionari	0,00	0,00
200 Accensione prestiti a breve termine	0,00	0,00
300 Accensione mutui e altri finanziamenti a medio e lungo termine	0,00	0,00
400 Altre forme di indebitamento	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

### 6.8 Anticipazioni

Questo titolo comprende le sole anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere (Tip.100). La previsione con il corrispondente accertamento, ove presente nel corrispondente aggregato, indica la dimensione complessiva delle aperture di credito erogate dal tesoriere su specifica richiesta dell'ente, operazioni poi contabilizzate in bilancio. Si tratta di movimenti che non costituiscono, nella formulazione adottata per la contabilità finanziaria della pubblica amministrazione, un vero e proprio debito dell'ente, essendo destinati a fronteggiare temporanee esigenze di liquidità che sono estinte entro la fine dell'anno. L'eventuale accertamento di entrata, a cui si deve contrapporre altrettanto impegno in uscita (chiusura di anticipazioni), indica l'ammontare massimo dell'anticipazione che l'ente ha legittimamente utilizzato nell'esercizio. Il criterio di previsione adottato, al pari di quello della successiva imputazione contabile, è quello a carattere generale che attribuisce il relativo importo all'esercizio in cui l'obbligazione giuridica si perfeziona, diventando così effettivamente esigibile.

Il prospetto mostra la composizione sintetica delle anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere mentre il dettaglio è riportato nel conto di bilancio ufficiale (entrate per tipologia) a cui pertanto si rinvia.

Tit.7/E (Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere)	Rendiconto 2016	
	Stanziam. finali	Accertamenti
100 Anticipazioni tesoriere/cassiere	5.500.000,00	4.450.811,96
<b>Totale</b>	<b>5.500.000,00</b>	<b>4.450.811,96</b>

### 6.9 Altre considerazioni sulle entrate

Non ci sono ulteriori considerazioni da segnalare.

## 7 CRITERI DI VALUTAZIONE DELLE USCITE

### 7.1 Previsioni definitive e impegni di spesa

Le operazioni di chiusura contabile delle uscite di bilancio, al pari di quelle relative alle entrate, sono state precedute dalla valutazione dei flussi finanziari che si sono manifestati nell'esercizio, talvolta integrata anche da considerazioni di tipo economico. Sono state prese in esame solo le operazioni svolte nel periodo di riferimento cercando di evitare che i criteri di valutazione e stima adottati potessero portare a sottovalutazione e sopravvalutazione delle singole poste (attendibilità).

Il procedimento di attribuzione della spesa e di stesura dei relativi modelli obbligatori si è concretizzato nel rispetto formale e sostanziale delle norme che disciplinano la redazione dei documenti contabili (correttezza) mentre i documenti riportano i dati con una classificazione che ne agevole la consultazione. I valori numerici più importanti, infine, sono stati corredati da un'informativa supplementare, presente nella Nota integrativa, che ne facilita la comprensione e l'intelligibilità (comprensibilità).

Anche in questo caso, si è partiti dal presupposto che gli utilizzatori di queste informazioni fossero già in possesso della normale diligenza richiesta per esaminare i dati contabili di rendiconto e possiedano, allo stesso tempo, una ragionevole conoscenza dell'attività svolta dall'amministrazione pubblica (*rispetto del principio n.5 - Veridicità, attendibilità, correttezza e comprensibilità*).

Nella fase tecnica che ha preceduto la stesura del documento contabile le componenti positive (entrate) non realizzate non sono state contabilizzate a consuntivo mentre le componenti negative (uscite) sono state contabilizzate, e quindi riportate nel rendiconto, per la sola quota definitivamente realizzata, con imputazione della spesa nel relativo esercizio (*rispetto del principio n. 9 - Prudenza*).

Il riscontro sulle uscite, oggetto di impegno in conto competenza, ha comportato la verifica sulla presenza di tutti gli elementi identificativi, come la ragione del debito, l'indicazione della somma da pagare, il soggetto creditore, la scadenza dell'obbligazione e la specificazione del vincolo costituito sullo stanziamento di bilancio, mentre agli uffici competenti spetta l'obbligo di conservare la relativa documentazione giustificativa.

Il prospetto mostra il riepilogo della spesa per titoli, in sintonia con quanto riportato nella seconda parte del conto di bilancio ufficiale, mentre le note descrittive associate a ciascun argomento, sviluppate di seguito, espongono i criteri adottati per attribuire la spesa ai rispettivi esercizi.

Uscite competenza (Riepilogo titoli)		Rendiconto 2016	
		Stanziam. finali	Impegni comp.
Disavanzo applicato in uscita		0,00	-
		0,00	-
Parziale		12.836.016,07	11.760.343,68
1 <sup>o</sup> Correnti		1.211.252,00	570.288,91
2 In conto capitale		0,00	0,00
3 Incremento attività finanziarie		496.000,00	494.508,58
4 Rimborso di prestiti		5.500.000,00	4.450.811,96
5 Chiusura anticipazioni da tesoriere/cassiere		20.043.268,07	17.275.953,13
Parziale (impieghi)		2.683.000,00	1.992.878,69
7 Spese conto terzi e partite di giro			
Totale		<b>22.726.268,07</b>	<b>19.268.831,82</b>

### 7.2 Spese correnti

Le uscite di questa natura comprendono i redditi da lavoro dipendente (Macro.101), le imposte e le tasse (Macro.102), l'acquisto di beni e le prestazioni di servizi (Macro.103), i trasferimenti correnti (Macro.104), gli interessi passivi (Macro.107), le spese per redditi da capitale (Macro.108), i rimborsi e le poste correttive delle entrate (Macro.109) a cui vanno aggiunte, come voce residuale, le altre spese correnti (Macro.110).

In taluni casi, la norma contabile consente di adottare dei criteri di registrazione diversi dal principio generale che prescrive l'imputazione dell'obbligazione giuridicamente perfezionata nell'esercizio in cui l'uscita diventa esigibile. In particolare, ed entrando quindi nello specifico:

- *Trattamenti fissi e continuativi (personale)*. Questa spesa, legata a voci con una dinamica salariale predefinita dalla legge o dalla contrattazione collettiva nazionale, è stata imputata nell'esercizio in cui si è verificata la relativa liquidazione.
- *Rinnovi contrattuali (personale)*. La stima del possibile maggior esborso, compresi gli oneri riflessi a carico dell'ente e quelli che derivano dagli eventuali effetti retroattivi, è imputabile all'esercizio di sottoscrizione del contratto collettivo, salvo che quest'ultimo non preveda il differimento nel tempo degli effetti economici;
- *Trattamento accessorio e premiante (personale)*. Questi importi, se dovuti, sono imputati nell'esercizio in cui diventeranno effettivamente esigibili dagli aventi diritto, anche se si riferiscono a prestazioni di lavoro riconducibili ad esercizi precedenti;
- *Fondo sviluppo risorse umane e produttività (personale)*. È imputato nell'esercizio a cui la costituzione del fondo si riferisce. In caso di mancata costituzione, e quindi in assenza di impegno della spesa nel medesimo esercizio, le corrispondenti economie confluiscono nel risultato di amministrazione a destinazione vincolata, ma solo nei limiti della parte del fondo obbligatoriamente prevista dalla contrattazione nazionale collettiva;
- *Acquisti con fornitura intrannuale (beni e servizi)*. Questo tipo di fornitura, se destinata a soddisfare un fabbisogno di parte corrente, fa nascere un'obbligazione passiva il cui valore è stato attribuito all'esercizio in cui è adempiuta completamente la prestazione;
- *Acquisti con fornitura ultrannuale (beni e servizi)*. Le uscite di questa natura, come nel caso di contratti d'affitto o di somministrazione periodica di durata ultrannuale, sono attribuite, pro quota, agli esercizi in cui matura la

- rata di affitto oppure è evasa la parte di fornitura di competenza di quello specifico anno;
- *Aggi sui ruoli (beni e servizi)*. È impegnata nello stesso esercizio in cui le corrispondenti entrate sono oggetto di specifico accertamento in entrata, e per un importo pari a quello contemplato dalla convenzione stipulata con il concessionario;
  - *Gettoni di presenza (beni e servizi)*. Sono attribuiti all'esercizio in cui la prestazione è resa, e questo, anche nel caso in cui le spese siano eventualmente liquidate e pagate nell'anno immediatamente successivo;
  - *Utilizzo beni di terzi (beni e servizi)*. Le spese relative al possibile utilizzo di beni di terzi, come ad esempio le locazioni e gli affitti passivi, è imputata a carico degli esercizi in cui l'obbligazione giuridica passiva viene a scadere, con il diritto del proprietario a percepire il corrispettivo pattuito;
  - *Contributi in conto gestione (trasferimenti correnti)*. Sono imputati nell'esercizio in cui è adottato l'atto amministrativo di concessione oppure, più in generale, nell'anno in cui il diritto ad ottenere l'importo si andrà a perfezionare. Infatti, se è previsto che l'atto di concessione debba indicare espressamente le modalità, i tempi e le scadenze dell'erogazione, la previsione di spesa ne prende atto e si adegua a tale prospettiva, attribuendo così l'importo agli esercizi in cui l'obbligazione verrà effettivamente a scadere;
  - *Contributi in conto interessi (trasferimenti correnti)*. Sono di competenza degli esercizi in cui scadono le singole obbligazioni poste a carico di questo ente (concedente), che si uniforma, così facendo, al contenuto del piano di ammortamento del prestito assunto dall'ente beneficiario del contributo;
  - *Contributi correnti a carattere pluriennale (trasferimenti correnti)*. Se previsti in bilancio, seguono i criteri di attribuzione esposti per i contributi in conto interesse;
  - *Oneri finanziari su mutui e prestiti (interessi passivi)*. Sono stati previsti e imputati negli esercizi in cui andrà a scadere ciascuna obbligazione giuridica passiva. Dal punto di vista economico, si tratta della remunerazione sul capitale a prestito che sarà liquidato all'istituto concedente sulla base del piano di ammortamento;
  - *Conferimento di incarichi a legali (beni e servizi)*. Questo genere di spesa legale, la cui esigibilità non è determinabile a priori, sono stati provvisoriamente imputati all'esercizio in cui il contratto di prestazione d'opera intellettuale è firmato ed in deroga, quindi, al principio della competenza potenziata. Si tratta di un approccio adottato per garantire l'iniziale copertura per poi effettuare, in sede di riaccertamento dei residui passivi a rendiconto, la reimputazione della spesa ad un altro esercizio;
  - *Sentenze in itinere (beni e servizi)*. La presenza di cause legali in cui sussistono fondate preoccupazioni circa l'esito non favorevole del contenzioso è un elemento che può incidere sulla solidità e sulla sostenibilità nel tempo degli equilibri di bilancio, e questo, anche in presenza di sentenze non definitive. Esiste, pertanto, un'obbligazione passiva che è condizionata al verificarsi di un evento successivo (l'esito del giudizio o del ricorso) ma che va subito fronteggiata. In presenza di situazioni come quella delineata è stata valutata dall'ente la possibilità di accantonare l'onere stimato in un apposito fondo rischi, la cui modalità di gestione contabile è già descritta in altro specifico argomento, a cui pertanto si rinvia.

Il prospetto mostra la composizione sintetica delle uscite correnti mentre il dettaglio (spesa per macro aggregati) è riportato nel conto di bilancio a cui pertanto si rinvia.

Tit.1/U (Correnti)	Rendiconto 2016	
	Stanziam. finali.	Impegni comp.
101 Redditi da lavoro dipendente		3.159.669,51
102 Imposte e tasse a carico dell'ente		211.490,77
103 Acquisto di beni e servizi		6.911.645,88
104 Trasferimenti correnti		968.800,41
107 Interessi passivi		83.610,80
108 Altre spese per redditi da capitale		0,00
109 Rimborsi e poste correttive delle entrate		4.000,00
110 Altre spese correnti		421.126,31
<b>Totale</b>	<b>12.836.016,07</b>	<b>11.760.343,68</b>

### 7.3 Spese in conto capitale

Gli interventi per l'acquisto o la realizzazione di beni e servizi durevoli sono stati imputati negli esercizi in cui andranno a scadere le singole obbligazioni derivanti dal rispettivo contratto o convenzione. Per gli interventi che non richiedono la stima dei tempi di realizzazione (crono programma), l'imputazione ai rispettivi esercizi è stata effettuata secondo il principio generale, in corrispondenza dell'esigibilità della spesa. Rientrano in questo contesto le spese in conto capitale a carico dell'ente (Macro.201), gli investimenti fissi lordi (Macro.202), i contributi agli investimenti (Macro.203), i trasferimenti in conto capitale (Macro.204) a cui va ad aggiungersi la voce residuale delle altre spese in conto capitale (Macro.205). Con riguardo alle problematiche contabili prese in considerazione durante la stesura del rendiconto, si evidenzia quanto segue:

- *Finanziamento dell'opera*. La copertura delle spese d'investimento deve sussistere fin dall'inizio e per l'intero importo della spesa, e questo, anche in presenza di una situazione che preveda l'assunzione degli impegni su più esercizi, secondo il criterio della competenza potenziata.
- *Impegno ed imputazione della spesa*. Le spese d'investimento, purché provviste di finanziamento e in presenza di un'obbligazione verso terzi, sono state impegnate imputandole nell'esercizio di prevista esigibilità della relativa spesa.

In deroga a quanto sopra, se sussiste un primo tipo di condizioni minimali richieste dalla norma (quadro economico disponibile in seguito all'avvenuta approvazione del relativo progetto; avvenuta attivazione nell'esercizio di almeno una procedura di gara in corso di espletamento per una delle voci del quadro economico, escluse le spese progettuali), l'intero stanziamento del quadro economico è stato considerato "come impegnato" e ciascuna spesa è stata imputata nell'esercizio in cui si presume diventerà esigibile,

evitando così la formazione di un'economia di bilancio (deroga limitata ad un solo esercizio). L'imputazione della spesa in conto esercizi futuri è stata effettuata con il ricorso alla tecnica del FPV.

Sempre in deroga al principio generale, se sussiste un secondo tipo di condizioni minimali richieste dalla norma (quadro economico disponibile; impegno di spesa con un'obbligazione contrattuale su almeno una voce del quadro economico, escluse le spese progettuali), l'intero stanziamento del quadro economico è stato considerato "come impegnato" e ciascuna spesa è stata imputata nell'esercizio in cui si presume diventerà esigibile, evitando così la formazione di un'economia di bilancio (nessun limite temporale alla deroga).

- **Adeguamento del crono programma.** I lavori relativi ad un'opera pubblica già finanziata possono essere realizzati nei tempi previsti oppure subire variazioni in corso d'opera dovute al verificarsi di situazioni difficilmente prevedibili. In presenza di variazione nei tempi previsti di realizzazione dell'opera, si è provveduto a reimputare la spesa attribuendola all'esercizio in cui è prevista la sua esigibilità.

Il prospetto mostra la composizione sintetica delle spese in conto capitale mentre il dettaglio (spesa per macro aggregati) è riportato nel conto di bilancio a cui pertanto si rinvia.

Tit.2/U (In conto capitale)	Rendiconto 2016	
	Stanziam. finali	Impegni comp.
201 Tributi in conto capitale a carico dell'ente		0,00
202 Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni		417.288,91
203 Contributi agli investimenti		43.000,00
204 Altri trasferimenti in conto capitale		- 0,00
205 Altre spese in conto capitale		110.000,00
<b>Totale</b>	<b>1.211.252,00</b>	<b>570.288,91</b>

#### 7.4 Incremento di attività finanziarie

Sono comprese in questo specifico aggregato le operazioni riconducibili ad acquisizioni di attività finanziarie (Macro.301), concessione di crediti a breve termine (Macro.302), concessioni di credito a medio e lungo termine (Macro.303) con l'aggiunta della voce di carattere residuale relativa alle altre spese per incremento di attività finanziarie (Macro.304).

Gli stanziamenti di questa natura sono imputati nel bilancio dell'esercizio in cui viene a scadere l'obbligazione giuridica passiva, rispettando quindi la regola generale che considera, come elemento discriminante, il sussistere dell'esigibilità del credito nell'esercizio in cui la spesa è stata prima prevista e poi impegnata.

In particolare, per quanto riguarda le concessioni di crediti, queste sono costituite da operazioni di diverso contenuto ma che hanno in comune lo scopo di fornire dei mezzi finanziari a terzi, di natura non definitiva, dato che il percipiente è obbligato a restituire l'intero importo ottenuto. Quest'ultima, è la caratteristica che differenzia la concessione di credito dal contributo in conto capitale che invece è, per sua intrinseca natura, a carattere definitivo.

Tit.3/U (Incremento di attività finanziarie)	Rendiconto 2016	
	Stanziam. finali	Impegni comp.
301 Spese per acquisizione di attività finanziarie	0,00	0,00
302 Concessione crediti di breve termine	0,00	0,00
303 Concessione crediti di medio-lungo termine	0,00	0,00
304 Altre spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

#### 7.5 Rimborso di prestiti

Gli impegni destinati alla restituzione dei prestiti contratti sono stati imputati nell'esercizio in cui viene a scadere l'importo dell'obbligazione giuridica passiva a carico dell'ente che corrisponde, in termini monetari, alla rata di ammortamento del debito (annualità).

Appartengono a questa classificazione il rimborso dei titoli obbligazionari (Macro.401), dei prestiti a breve termine (Macro.402), dei mutui e altri finanziamenti a medio e lungo termine (Macro.403) oltre al gruppo residuale del rimborso di altre forme di indebitamento (Macro.404).

Nello specifico, ed entrando così nel merito degli stanziamenti di bilancio, si sottolinea che:

- **Quota capitale.** Si tratta della restituzione frazionata dell'importo originariamente concesso secondo la progressione indicata dal rispettivo piano di ammortamento, con la tempistica e gli importi ivi riportati. L'imputazione della spesa, senza alcuna eccezione, è stata effettuata nel rispetto del principio generale di competenza ed è collocata tra i rimborsi di prestiti;
- **Quota interessi.** È l'importo che è pagato all'istituto concedente, insieme alla restituzione della parte capitale, a titolo di controprestazione economica per l'avvenuta messa a disposizione della somma mutuata. La quota interessi, pur essendo imputata in bilancio con gli stessi criteri della quota capitale, diversamente da questa ultima, è collocata tra le spese correnti (Macro.107).

Il prospetto mostra la composizione sintetica delle spese per rimborso di prestiti mentre il dettaglio (spesa per macro aggregati) è riportato nel conto di bilancio a cui pertanto si rinvia.

Tit.4/U (Rimborso di prestiti)	Rendiconto 2016	
	Stanziam. finali	Impegni comp.
401 Rimborso di titoli obbligazionari		0,00
402 Rimborso prestiti a breve termine		0,00
403 Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine		494.508,58
404 Rimborso di altre forme di indebitamento		0,00
<b>Totale</b>	<b>496.000,00</b>	<b>494.508,58</b>

#### 7.6 Chiusura delle anticipazioni

Sono associate a questa casistica le operazioni di restituzione delle anticipazioni ricevute dal tesoriere o dal cassiere (macro aggregato 501) che si contrappongono all'analoga voce, presente tra le entrate del medesimo esercizio, destinata a comprendere l'acquisizione di anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere (tipologia 100).

L'eventuale somma presente a rendiconto indica la dimensione complessiva delle aperture di credito richieste al tesoriere (entrate) per poi essere restituite, solo in un secondo tempo, dopo l'avvenuta registrazione in contabilità dell'operazione nel versante delle uscite. Si tratta di movimenti che nella formulazione adottata per la contabilità finanziaria non costituiscono un vero e proprio debito, essendo sorti per far fronte a temporanee esigenze di liquidità che devono essere chiuse entro la fine dello stesso esercizio.

Anche in questo caso, non essendo prevista alcuna deroga al principio di riferimento, si applica la regola generale che impone di stanziare la spesa nell'esercizio in cui l'impegno, assunto sulla medesima voce, diventerà effettivamente esigibile.

Il prospetto mostra la composizione sintetica relativa alla chiusura delle anticipazioni mentre il dettaglio (spese per macro aggregati) è riportato nel conto di bilancio.

Tit.5/U (Chiusura anticipazioni da tesoriere/cassiere)	Rendiconto 2016	
	Stanziam. finali	Impegni comp.
Chiusura anticipazioni da tesoriere/cassiere	5.500.000,00	4.450.811,96
<b>Totale</b>	<b>5.500.000,00</b>	<b>4.450.811,96</b>

#### 7.7 Altre considerazioni sulle uscite

Non ci sono considerazioni tecniche o valutazioni particolari da segnalare su altri aspetti della gestione delle uscite.

## 8 FENOMENI CHE NECESSITANO DI PARTICOLARI CAUTELE

### 8.1 Valutazione prudente di fenomeni ad impatto differito

Il bilancio di previsione di questo esercizio era stato predisposto iscrivendo tra le entrate le componenti positive che ragionevolmente si sarebbero rese disponibili nel periodo amministrativo considerato, mentre le componenti negative erano state limitate alle sole voci che avrebbero comportato l'assunzione di impegni di spesa realmente sostenibili, in quanto finanziati dalle corrispondenti risorse previste.

Lo stesso criterio è stato poi seguito durante la gestione e nelle relative variazioni di bilancio, per cui le previsioni di entrata (stima degli accertamenti di competenza) sono state dimensionate evitando fenomeni di sovrastima mentre, nel versante delle uscite (stima degli impegni imputabili nell'esercizio), sono stati evitati fenomeni che avrebbero portato alla sottostima delle spese in corso di formazione o di definizione (rispetto del principio n.9 - Prudenza).

L'approccio prudente alla politica di bilancio ha quindi creato le condizioni affinché i successivi atti di gestione poggiassero su basi finanziarie sufficientemente solide, compatibilmente, però, con la disponibilità di adeguati flussi informativi. Questa affermazione è sicuramente valida per gli eventi che presentano caratteristiche di normalità e semplicità operativa; situazioni, quindi, prive di rischio significativo.

Ma nel medesimo intervallo di tempo si sono anche manifestati fenomeni che non offrivano lo stesso grado di prevedibilità e facilità di intervento, aspetti su cui è opportuno concentrare a rendiconto le dovute attenzioni. Si tratta di fatti e circostanze che ora, in fase di consuntivo, devono essere nuovamente oggetto di particolari cautele e, come tali, approfonditi in modo separato nei successivi punti della Nota integrativa.

### 8.2 Modalità di finanziamento degli investimenti

Le fonti a cui l'ente può accedere per reperire beni o servizi di natura durevole sono le entrate correnti destinate per legge a tale scopo, l'eccedenza corrente di bilancio (risparmio), l'alienazione di beni e diritti patrimoniali, i proventi dei permessi di costruire (oneri di urbanizzazione), i trasferimenti in conto capitale, le accensioni di prestiti e l'avanzo di amministrazione (eccedenza di esercizi pregressi).

L'eventuale fondo pluriennale vincolato applicato (FPV/E), pur essendo collocato tra le entrate, è solo la riproposizione in bilancio, per esigenze di quadratura contabile dovute all'adozione del criterio di competenza finanziaria potenziata, di entrate in prevalenza a specifica destinazione che sono già state contabilizzate ed accertate in esercizi precedenti. Il FPV/E stanziato in entrata, in definitiva, può essere paragonato al finanziamento delle spese di bilancio ottenuto applicando in entrata la parte vincolata dell'avanzo di amministrazione. Si tratta di due modalità che hanno origine diversa ma simile natura contabile; sono, per la quasi totalità, originate da risorse attivate in esercizi precedenti e provviste di un vincolo di destinazione più o meno elevato. Questo significa che la decisione di finanziare un investimento con fonti di questa natura può essere modificata, anche in presenza di future economie di spesa, solo con l'adozione di particolari procedimenti contabili, sempre adeguatamente motivati.

L'importanza di approfondire nella Nota integrativa le modalità di finanziamento delle opere pubbliche messe in atto deriva dall'importante influsso che queste scelte hanno sugli equilibri finanziari. Per quanto riguarda le spese in conto capitale, gli effetti indotti dall'*espansione degli investimenti* sono per taluni versi positivi, come il beneficio immediato prodotto sull'economia locale (maggiore disponibilità di lavoro) e sulla qualità dei servizi resi (disponibilità di infrastrutture migliori) ma ci possono essere anche conseguenze negative, come l'impatto che può derivare dal rimborso del prestito (quota capitale e interessi) in presenza di un'opera finanziata con il ricorso al credito oneroso di terzi. Le considerazioni tecniche su quest'ultimo fenomeno, come la necessaria cautela che deve portare alla scelta della forma di finanziamento, sono già state formulate nei corrispondenti argomenti della Nota integrativa (livello di indebitamento ed esposizione per interessi passivi).

Per quanto riguarda invece gli *aspetti prettamente contabili* relativi alle modalità di finanziamento e di imputazione contabile delle entrate di parte investimento, oggetto di rendiconto, si sottolinea quanto segue:

- *Grado di copertura.* Ciascuna spesa è associata alla corrispondente fonte di entrata. Si da atto, inoltre, che la successiva attivazione dell'opera, con l'assegnazione delle prestazioni di natura tecnica o intellettuale, ha avuto luogo se, e solo dopo, il completo reperimento del finanziamento previsto. L'intervento, infatti, deve essere coperto da opportune risorse fin dall'inizio, e questo, a prescindere dallo sviluppo temporale dei lavori (crono programma) e dai tempi di assunzione dei relativi impegni;
- *Criterio d'imputazione.* Il finanziamento effettivo di ciascun investimento può derivare sia da poste accertate e interamente imputate nello stesso esercizio che da entrate accertate nell'esercizio ma imputate in esercizi successivi. Costituiscono idonea copertura finanziaria, nel primo caso, le risorse accertate e imputate nello stesso esercizio, compreso l'avanzo di amministrazione deliberato con il precedente rendiconto e poi applicato a bilancio, mentre nel secondo, le entrate accertate nell'esercizio ma imputate negli anni successivi, purché l'esigibilità dell'incasso dipenda dalla semplice manifestazione unilaterale dell'ente o da quella conclamata degli enti pubblici concedenti.

La situazione, come riportata nel prospetto successivo ed avendo soprattutto riguardo agli effetti prodotti dal ricorso all'indebitamento, anche non assistito da eventuali contributi in conto interessi, non richiede alcun intervento correttivo con carattere d'urgenza.

Modalità di finanziamento dei principali investimenti attivati nell'esercizio	Finanziamenti
	2016
FPV per spese in C/capitale (FPV/E)	0,00
Avanzo di amministrazione	0,00
Risorse di parte corrente	0,00
Contributi in conto capitale	50.000,00
Mutui passivi	0,00
Altre fonti di finanziamento	561.445,21
	<b>Investimenti 611.445,21</b>

### 8.3 Garanzie prestate

L'amministrazione può legittimamente concedere delle garanzie, principali o sussidiarie, a favore di altri soggetti e sottoscrivendo i rispettivi documenti che vincolano l'ente nel tempo. Dal punto di vista prettamente patrimoniale, il valore complessivo delle garanzie prestate è riportato tra i conti d'ordine della contabilità economica mentre la concessione della singola garanzia non richiede, di regola, alcuna specifica registrazione finanziaria, né è soggetta a particolari restrizioni.

Pur in assenza di specifici vincoli, l'approccio prudente alle problematiche della gestione, che deve sempre precedere le scelte della pubblica amministrazione, può portare l'ente a preferire il possibile accantonamento di un fondo rischi tra le uscite di competenza. L'eventuale stanziamento a carattere facoltativo può essere assimilato ad un'economia volontaria di bilancio, che non è stata oggetto di impegno, e collegata al rischio implicito connesso con la sottoscrizione delle garanzie verso terzi. Questo risparmio produce a rendiconto una componente positiva nel calcolo del risultato, importo poi riservato, nella forma di avanzo vincolato, alla copertura dell'onere che potrebbe sorgere in futuro per l'eventuale escussione del debito garantito.

Elenco delle garanzie prestate dall'Ente (Consistenza)	Rendiconto 2016
Non ci sono garanzie da segnalare	
Totale	<b>0,00</b>

### 8.4 Impieghi finanziari in strumenti derivati

Per "strumenti derivati" si intendono i prodotti offerti dal mercato creditizio il cui valore dipende dall'andamento di un'attività sottostante che può essere di natura finanziaria, come ad esempio i titoli azionari, i tassi di interesse o l'andamento dei cambi, oppure di natura reale, come nel caso di oro, petrolio, e così via. Le difficili problematiche di gestione connesse con l'avvenuta sottoscrizione di strumenti derivati sono emerse in seguito al progressivo diffondersi di questi strumenti atipici anche nel particolare mondo degli enti locali.

Impieghi finanziari in strumenti derivati (Consistenza)	Rendiconto 2016
Non ci sono impieghi da segnalare	
Totale	<b>0,00</b>

### 8.5 Debiti fuori bilancio in corso formazione

I debiti fuori bilancio sono situazioni debitorie riconducibili ad attività di gestione intraprese ma non ancora formalizzate con l'assunzione del relativo impegno. Le casistiche sono varie, come l'esito di sentenze esecutive, la necessità di coprire disavanzi di consorzi, aziende speciali, istituzioni, l'esigenza di finanziare convenzioni, atti costitutivi e ricapitalizzazioni di società, fino alla necessità di ultimare procedure espropriative ed occupazioni d'urgenza. Un debito fuori bilancio può nascere anche in seguito all'avvenuta acquisizione di beni e servizi in violazione degli obblighi di preventivo impegno della spesa, con la conseguenza che l'amministrazione deve poi dimostrare la pertinenza di questo ulteriore fabbisogno di risorse con le attribuzioni riconducibili alle funzioni proprie dell'ente. Si deve pertanto conciliare, seppure a posteriori, l'acquisto del bene o del servizio con le regole ufficiali della contabilità e della contrattualistica pubblica.

Dal punto di vista operativo, l'ente iscrive in contabilità queste passività pregresse con un procedimento che prevede il loro riconoscimento con apposita delibera soggetta all'approvazione del consiglio, atto che va così ad impegnare e finanziare la relativa spesa. Il riconoscimento del debito, la contabilizzazione della posta nella parte passiva del bilancio e il reperimento del finanziamento, pertanto, sono tre distinti passaggi di un unico procedimento formale che porta alla regolarizzazione della pratica.

<b>Debiti fuori bilancio in corso di formazione</b> (Non ancora riconoscibili)		<b>Importo</b>
Sentenze		0,00
Disavanzi		0,00
Ricapitalizzazioni		0,00
Espropri		0,00
Altro		0,00
<b>Totale</b>		<b>0,00</b>

Denominazione Sentenze  
Contenuto e valutazioni Nessun elemento da segnalare

Denominazione Disavanzi  
Contenuto e valutazioni Nessun elemento da segnalare

Denominazione Ricapitalizzazioni  
Contenuto e valutazioni Nessun elemento da segnalare

Denominazione Espropri  
Contenuto e valutazioni Nessun elemento da segnalare

Denominazione Altro  
Contenuto e valutazioni Nessun elemento da segnalare

#### 8.6 Altre considerazioni su fenomeni particolari

Non ci sono considerazioni tecniche o valutazioni particolari da segnalare.

**Commento**

**ATTESTAZIONE DEI TEMPI MEDI DI PAGAMENTO ART. 41 D.L. 66/2014**

A decorrere dall'esercizio 2014 deve essere allegato un prospetto attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal D.L. 9/10/2012 n. 231.

Si indicano gli importi dei pagamenti con scadenza superiore ai 60 giorni.

Data Fattura	Importo Fattura	Data Registrazione Fattura	Data Scadenza	Data Pagamento	Giorni Differenza Pagamento
08/05/2015	24,98	25/01/2016	25/02/2016	28/01/2016	201
23/09/2015	41,6	24/09/2015	23/11/2015	25/01/2016	63
14/09/2015	42,64	16/09/2015	15/11/2015	21/01/2016	67
18/09/2015	45,91	24/09/2015	21/11/2015	21/01/2016	61
31/12/2014	60,02	24/09/2015	24/11/2015	25/01/2016	62
14/09/2015	83,41	16/09/2015	15/11/2015	21/01/2016	67
31/08/2015	100	10/09/2015	09/11/2015	15/01/2016	67
14/09/2015	107,35	16/09/2015	15/11/2015	21/01/2016	67
29/10/2015	108,58	05/11/2015	28/12/2015	14/03/2016	77
31/12/2014	109,8	26/01/2015	25/03/2015	25/01/2016	306
08/05/2015	110,56	25/01/2016	25/02/2016	28/01/2016	201
08/05/2015	114,96	25/01/2016	25/02/2016	28/01/2016	201
04/09/2015	128,47	10/09/2015	08/11/2015	21/01/2016	74
31/07/2015	140,4	25/08/2015	09/11/2015	15/01/2016	67
21/09/2015	147,12	22/09/2015	22/11/2015	25/01/2016	64
07/05/2015	159,8	25/01/2016	25/02/2016	28/01/2016	202
07/05/2015	159,8	25/01/2016	25/02/2016	28/01/2016	202
07/05/2015	159,8	25/01/2016	25/02/2016	28/01/2016	202
21/09/2015	171,41	24/09/2015	21/11/2015	25/01/2016	65
08/05/2015	173,96	25/01/2016	25/02/2016	28/01/2016	199
21/09/2015	176,55	22/09/2015	22/11/2015	25/01/2016	64
21/09/2015	176,55	22/09/2015	22/11/2015	25/01/2016	64
31/08/2015	200	10/09/2015	09/11/2015	15/01/2016	67
31/08/2015	210,68	22/09/2015	21/11/2015	21/01/2016	61
31/08/2015	211,2	09/09/2015	09/11/2015	15/01/2016	67
30/09/2015	215,21	02/10/2015	01/12/2015	02/02/2016	63
30/09/2015	215,21	02/10/2015	01/12/2015	02/02/2016	63
31/07/2015	216,51	24/09/2015	21/11/2015	21/01/2016	61
14/09/2015	218,65	21/09/2015	18/11/2015	21/01/2016	64
14/09/2015	230,52	16/09/2015	15/11/2015	21/01/2016	67
04/09/2015	240,41	07/09/2015	07/11/2015	21/01/2016	75
31/08/2015	268,92	17/09/2015	11/11/2015	15/01/2016	65
16/09/2015	268,96	21/09/2015	18/11/2015	21/01/2016	64
31/07/2015	270,32	24/09/2015	21/11/2015	21/01/2016	61
14/09/2015	276,33	21/09/2015	18/11/2015	21/01/2016	64
31/07/2015	296,22	24/09/2015	21/11/2015	21/01/2016	61
23/09/2015	300	24/09/2015	23/11/2015	25/01/2016	63
25/09/2015	300	08/10/2015	25/11/2015	25/01/2016	61
08/05/2015	301,69	25/01/2016	25/02/2016	28/01/2016	199
21/09/2015	302,08	22/09/2015	22/11/2015	25/01/2016	64
31/08/2015	312,26	03/09/2015	02/11/2015	21/01/2016	80
23/09/2015	317,2	28/09/2015	23/11/2015	25/01/2016	63
10/09/2015	349,99	23/09/2015	11/11/2015	15/01/2016	65
06/09/2015	380,64	11/09/2015	09/11/2015	15/01/2016	67
23/09/2015	382,51	24/09/2015	23/11/2015	25/01/2016	63
18/09/2015	427	23/09/2015	21/11/2015	25/01/2016	65
14/09/2015	444,54	21/09/2015	18/11/2015	21/01/2016	64
06/09/2015	469,7	11/09/2015	09/11/2015	15/01/2016	67
07/09/2015	495,32	11/09/2015	10/11/2015	15/01/2016	66
31/07/2015	499,99	24/09/2015	21/11/2015	21/01/2016	61
18/09/2015	500	24/09/2015	21/11/2015	21/01/2016	61
14/09/2015	536,25	16/09/2015	15/11/2015	21/01/2016	67

Data Fattura	Importo Fattura	Data Registrazione Fattura	Data Scadenza	Data Pagamento	Giorni Differenza Pagamento
06/09/2015	629,47	11/09/2015	09/11/2015	15/01/2016	67
05/03/2015	658,8	06/03/2015	05/05/2015	24/03/2016	324
14/09/2015	667	16/09/2015	15/11/2015	21/01/2016	67
08/09/2015	701,5	17/09/2015	10/11/2015	15/01/2016	66
13/07/2015	712,03	30/07/2015	13/09/2015	21/01/2016	130
07/09/2015	732	09/09/2015	08/11/2015	15/01/2016	68
06/09/2015	737,29	11/09/2015	09/11/2015	15/01/2016	67
06/09/2015	737,29	11/09/2015	09/11/2015	15/01/2016	67
06/09/2015	737,29	11/09/2015	09/11/2015	15/01/2016	67
30/04/2015	871,52	16/09/2015	15/11/2015	21/01/2016	67
25/03/2015	900	01/04/2015	01/05/2015	18/01/2016	262
07/09/2015	969	24/09/2015	23/11/2015	25/01/2016	63
08/09/2015	1000	15/09/2015	09/11/2015	15/01/2016	67
31/08/2015	1057,07	16/09/2015	15/11/2015	21/01/2016	67
01/09/2015	1084,9	10/09/2015	08/11/2015	15/01/2016	68
09/09/2015	1098	15/09/2015	10/11/2015	15/01/2016	66
07/09/2015	1100	24/09/2015	23/11/2015	25/01/2016	63
27/07/2015	1143,74	30/07/2015	25/09/2015	18/01/2016	115
31/08/2015	1154,33	10/09/2015	07/11/2015	15/01/2016	69
09/09/2015	1183,01	15/09/2015	10/11/2015	28/01/2016	79
09/09/2015	1183,01	15/09/2015	10/11/2015	28/01/2016	79
31/08/2015	1204	16/09/2015	15/11/2015	21/01/2016	67
31/08/2015	1204	16/09/2015	15/11/2015	21/01/2016	67
31/08/2015	1284,09	16/09/2015	15/11/2015	21/01/2016	67
31/07/2015	1311,99	24/09/2015	21/11/2015	21/01/2016	61
17/09/2015	1464	22/09/2015	17/11/2015	25/01/2016	69
31/08/2015	1481,16	23/09/2015	16/11/2015	21/01/2016	66
11/09/2015	1500	23/09/2015	14/11/2015	21/01/2016	68
11/09/2015	1500	23/09/2015	14/11/2015	21/01/2016	68
13/02/2015	1508,32	16/02/2015	18/04/2015	25/01/2016	282
11/09/2015	1550	16/09/2015	11/11/2015	15/01/2016	65
31/12/2014	1573,8	22/01/2015	21/03/2015	25/01/2016	310
21/02/2015	1708	08/04/2015	30/04/2015	18/01/2016	263
14/09/2015	1769	21/09/2015	18/11/2015	21/01/2016	64
22/09/2015	1777,54	24/09/2015	23/11/2015	25/01/2016	63
17/09/2015	1903,2	22/09/2015	17/11/2015	21/01/2016	65
14/09/2015	2002	16/09/2015	15/11/2015	21/01/2016	67
17/09/2015	2049,6	28/09/2015	23/11/2015	25/01/2016	63
15/07/2015	2117,09	27/07/2015	26/09/2015	18/01/2016	114
31/08/2015	2385,76	16/09/2015	14/11/2015	21/01/2016	68
26/09/2015	2415,6	02/10/2015	29/11/2015	02/02/2016	65
30/04/2015	2500	15/05/2015	13/07/2015	18/01/2016	189
31/08/2015	2659,52	16/09/2015	16/11/2015	21/01/2016	66
31/08/2015	3099,88	16/09/2015	14/11/2015	21/01/2016	68
21/02/2015	3538	08/04/2015	08/06/2015	18/01/2016	224
31/08/2015	3608	10/09/2015	08/11/2015	15/01/2016	68
16/09/2015	4200	28/09/2015	17/11/2015	21/01/2016	65
16/09/2015	4200	28/09/2015	17/11/2015	21/01/2016	65
31/08/2015	4547,39	23/09/2015	16/11/2015	21/01/2016	66
29/04/2015	4900,91	07/05/2015	29/05/2015	18/01/2016	234
31/07/2015	4900,91	06/08/2015	05/10/2015	18/01/2016	105
23/06/2015	5124	30/06/2015	24/08/2015	18/01/2016	147

Data Fattura	Importo Fattura	Data Registrazione Fattura	Data Scadenza	Data Pagamento	Giorni Differenza Pagamento
23/06/2015	5124	30/06/2015	24/08/2015	18/01/2016	147
02/02/2015	5700	12/02/2015	14/04/2015	25/01/2016	286
31/12/2014	5967,43	22/01/2015	21/03/2015	25/01/2016	310
31/08/2015	7338,5	14/09/2015	07/11/2015	15/01/2016	69
31/12/2014	10999,04	22/01/2015	21/03/2015	25/01/2016	310
07/09/2015	11299,5	24/09/2015	23/11/2015	25/01/2016	63
28/02/2015	12063,04	31/03/2015	30/05/2015	18/01/2016	233
13/08/2015	12291,44	25/08/2015	13/10/2015	18/01/2016	97
10/03/2015	12731,63	11/03/2015	10/05/2015	25/01/2016	260
27/05/2015	13725	24/06/2015	23/08/2015	18/01/2016	148
31/08/2015	13879,77	23/09/2015	16/11/2015	21/01/2016	66
19/11/2014	14138,32	20/11/2014	20/12/2014	25/01/2016	401
31/08/2015	15487,95	23/09/2015	16/11/2015	21/01/2016	66
30/09/2015	21960	15/10/2015	07/12/2015	10/02/2016	65
16/04/2015	23729,31	21/04/2015	16/06/2015	18/01/2016	216
16/04/2015	23729,31	21/04/2015	16/06/2015	18/01/2016	216
16/04/2015	23729,31	21/04/2015	16/06/2015	18/01/2016	216
13/04/2015	31720	07/05/2015	24/06/2015	19/01/2016	209
13/04/2015	31720	07/05/2015	24/06/2015	19/01/2016	209
30/06/2015	47332,1	17/07/2015	07/09/2015	18/01/2016	133
08/10/2015	65091	13/10/2015	08/12/2015	17/03/2016	100
08/10/2015	65091	13/10/2015	08/12/2015	17/03/2016	100
21/04/2015	84991,41	05/05/2015	28/06/2015	20/01/2016	206
01/12/2015	317,99	02/12/2015	01/02/2016	04/04/2016	63
26/11/2015	100	01/12/2015	26/01/2016	07/04/2016	72
31/10/2015	976	12/11/2015	09/01/2016	07/04/2016	89
02/12/2015	4670,43	11/12/2015	02/02/2016	07/04/2016	65
20/11/2012	208,12	18/12/2012	18/12/2012	11/04/2016	1210
10/05/2015	-384,36	18/05/2015	01/07/2015	19/04/2016	293
27/10/2015	2278,35	12/11/2015	09/01/2016	21/04/2016	103
28/02/2015	761,28	31/12/2015	30/01/2016	21/04/2016	82
30/11/2015	799,1	18/12/2015	16/02/2016	21/04/2016	65
15/12/2015	1577,28	18/12/2015	16/02/2016	21/04/2016	65
31/07/2015	239,8	22/10/2015	14/12/2015	21/04/2016	129
31/08/2015	287,76	22/10/2015	14/12/2015	21/04/2016	129
30/09/2015	287,76	22/10/2015	14/12/2015	21/04/2016	129
30/11/2015	78164,85	10/12/2015	03/02/2016	27/04/2016	84
02/01/2016	-22,72	19/01/2016	01/02/2016	28/04/2016	87
02/01/2016	-1,35	19/01/2016	01/02/2016	28/04/2016	87
02/01/2016	-2	19/01/2016	01/02/2016	28/04/2016	87
17/02/2015	1584	18/02/2015	20/04/2015	28/04/2016	374
31/01/2015	70	24/02/2015	26/04/2015	28/04/2016	368
06/08/2015	2340	07/08/2015	05/10/2015	03/05/2016	211
06/08/2015	1191,2	07/08/2015	05/10/2015	03/05/2016	211
06/08/2015	1191,2	07/08/2015	05/10/2015	03/05/2016	211
06/08/2015	1797,04	07/08/2015	05/10/2015	03/05/2016	211
07/08/2015	8255,12	10/08/2015	06/10/2015	03/05/2016	210
22/12/2015	166,7	23/12/2015	20/02/2016	03/05/2016	73
29/12/2015	300	07/01/2016	05/03/2016	13/05/2016	69
31/01/2016	4900,91	04/02/2016	01/03/2016	24/05/2016	84
09/02/2016	275,01	15/02/2016	31/03/2016	06/06/2016	67
31/01/2016	283,04	12/02/2016	05/04/2016	17/06/2016	73

Data Fattura	Importo Fattura	Data Registrazione Fattura	Data Scadenza	Data Pagamento	Giorni Differenza Pagamento
31/01/2016	5216,27	23/02/2016	16/04/2016	28/06/2016	73
31/01/2016	2546,72	23/02/2016	16/04/2016	28/06/2016	73
31/01/2016	20289,92	23/02/2016	16/04/2016	28/06/2016	73
31/01/2016	16220,77	23/02/2016	16/04/2016	28/06/2016	73
17/02/2016	1000	22/02/2016	17/04/2016	28/06/2016	72
11/02/2016	773,3	23/02/2016	17/04/2016	28/06/2016	72
17/02/2016	2002	22/02/2016	17/04/2016	28/06/2016	72
18/02/2016	1483,37	18/02/2016	18/04/2016	28/06/2016	71
12/02/2016	234,48	19/02/2016	18/04/2016	28/06/2016	71
18/02/2016	380,01	18/02/2016	18/04/2016	28/06/2016	71
18/02/2016	242	19/02/2016	19/04/2016	28/06/2016	70
19/02/2016	1171,2	22/02/2016	19/04/2016	28/06/2016	70
19/02/2016	9235,4	22/02/2016	19/04/2016	28/06/2016	70
19/02/2016	1903,2	22/02/2016	19/04/2016	28/06/2016	70
19/02/2016	301,95	22/02/2016	19/04/2016	28/06/2016	70
19/02/2016	439,2	22/02/2016	19/04/2016	28/06/2016	70
17/02/2016	1000	22/02/2016	18/04/2016	28/06/2016	71
31/07/2015	1157,41	05/08/2015	04/10/2015	29/06/2016	269
18/02/2016	550	18/02/2016	18/04/2016	29/06/2016	72
18/02/2016	250	18/02/2016	18/04/2016	29/06/2016	72
18/02/2016	500	18/02/2016	18/04/2016	29/06/2016	72
19/02/2016	1918,45	22/02/2016	19/04/2016	29/06/2016	71
31/01/2016	7632,31	22/02/2016	19/04/2016	29/06/2016	71
09/02/2016	350	11/02/2016	10/04/2016	29/06/2016	80
22/02/2016	169,99	22/02/2016	22/04/2016	29/06/2016	68
28/02/2015	400	22/02/2016	22/04/2016	29/06/2016	68
22/02/2016	1786,05	22/02/2016	22/04/2016	29/06/2016	68
19/02/2016	338,42	22/02/2016	22/04/2016	29/06/2016	68
19/02/2016	338,42	22/02/2016	22/04/2016	29/06/2016	68
22/02/2016	453,33	24/02/2016	22/04/2016	29/06/2016	68
22/02/2016	1342	24/02/2016	22/04/2016	29/06/2016	68
22/02/2016	787,5	22/02/2016	22/04/2016	29/06/2016	68
19/02/2016	420,35	22/02/2016	22/04/2016	29/06/2016	68
19/02/2016	3220,01	22/02/2016	22/04/2016	29/06/2016	68
19/02/2016	1228,66	22/02/2016	22/04/2016	29/06/2016	68
19/02/2016	500	22/02/2016	22/04/2016	29/06/2016	68
31/01/2016	700	22/02/2016	22/04/2016	29/06/2016	68
31/01/2016	745	26/02/2016	23/04/2016	29/06/2016	67
22/02/2016	245,93	24/02/2016	23/04/2016	29/06/2016	67
22/02/2016	496	24/02/2016	23/04/2016	29/06/2016	67
22/02/2016	539,13	24/02/2016	23/04/2016	29/06/2016	67
22/02/2016	397,98	24/02/2016	23/04/2016	29/06/2016	67
22/02/2016	176	24/02/2016	23/04/2016	29/06/2016	67
22/02/2016	46,82	24/02/2016	23/04/2016	29/06/2016	67
22/02/2016	165,93	24/02/2016	22/04/2016	29/06/2016	68
22/02/2016	1160	24/02/2016	23/04/2016	29/06/2016	67
22/02/2016	1160	24/02/2016	23/04/2016	29/06/2016	67
22/02/2016	1160	24/02/2016	23/04/2016	29/06/2016	67
31/07/2015	400	26/02/2016	24/04/2016	29/06/2016	66
31/07/2015	400	26/02/2016	24/04/2016	29/06/2016	66
31/07/2015	200	26/02/2016	24/04/2016	29/06/2016	66
31/12/2015	400	26/02/2016	24/04/2016	29/06/2016	66

Data Fattura	Importo Fattura	Data Registrazione Fattura	Data Scadenza	Data Pagamento	Giorni Differenza Pagamento
31/12/2015	400	26/02/2016	24/04/2016	29/06/2016	66
31/12/2015	400	26/02/2016	24/04/2016	29/06/2016	66
25/02/2016	1550	26/02/2016	25/04/2016	29/06/2016	65
25/02/2016	6326,73	26/02/2016	25/04/2016	29/06/2016	65
31/01/2016	3967	29/02/2016	26/04/2016	29/06/2016	64
26/02/2016	3566,47	01/03/2016	26/04/2016	29/06/2016	64
26/02/2016	3566,47	01/03/2016	26/04/2016	29/06/2016	64
26/02/2016	2442,07	01/03/2016	26/04/2016	29/06/2016	64
29/02/2016	439,2	01/03/2016	29/04/2016	29/06/2016	61
29/02/2016	1431,06	02/03/2016	29/04/2016	29/06/2016	61
11/03/2016	90506,92	14/03/2016	25/04/2016	29/06/2016	65
11/03/2016	90506,92	14/03/2016	25/04/2016	29/06/2016	65
11/03/2016	90506,92	14/03/2016	25/04/2016	29/06/2016	65
17/02/2016	1502,92	22/02/2016	22/04/2016	29/06/2016	68
17/02/2016	2773,87	22/02/2016	22/04/2016	29/06/2016	68
18/02/2016	854,55	25/02/2016	25/04/2016	29/06/2016	65
22/02/2016	2689,9	26/02/2016	23/04/2016	30/06/2016	68
31/01/2016	291,96	22/02/2016	19/04/2016	30/06/2016	72
31/01/2016	500	22/02/2016	19/04/2016	30/06/2016	72
31/01/2016	190	22/02/2016	19/04/2016	30/06/2016	72
29/02/2016	898,23	01/03/2016	01/05/2016	05/07/2016	65
29/02/2016	128,6	02/03/2016	01/05/2016	05/07/2016	65
24/02/2016	1394,5	04/03/2016	01/05/2016	05/07/2016	65
16/02/2016	1057,07	04/03/2016	01/05/2016	05/07/2016	65
01/03/2016	787,5	04/03/2016	01/05/2016	05/07/2016	65
29/02/2016	7326,93	04/03/2016	01/05/2016	05/07/2016	65
21/01/2016	5622,4	09/03/2016	01/05/2016	05/07/2016	65
29/02/2016	700	04/03/2016	02/05/2016	05/07/2016	64
29/02/2016	3657	04/03/2016	02/05/2016	05/07/2016	64
29/02/2016	432,14	03/03/2016	02/05/2016	05/07/2016	64
29/02/2016	1026,53	07/03/2016	02/05/2016	05/07/2016	64
01/03/2016	102	03/03/2016	02/05/2016	05/07/2016	64
29/02/2016	115,23	07/03/2016	02/05/2016	05/07/2016	64
01/03/2016	16500	04/03/2016	02/05/2016	05/07/2016	64
29/02/2016	645,23	04/03/2016	02/05/2016	05/07/2016	64
29/02/2016	200	04/03/2016	02/05/2016	05/07/2016	64
29/02/2016	200	04/03/2016	02/05/2016	05/07/2016	64
29/02/2016	200	04/03/2016	02/05/2016	05/07/2016	64
29/02/2016	200	04/03/2016	02/05/2016	05/07/2016	64
29/02/2016	7262	04/03/2016	02/05/2016	05/07/2016	64
01/03/2016	6666,66	04/03/2016	02/05/2016	05/07/2016	64
03/03/2016	1400	04/03/2016	03/05/2016	05/07/2016	63
29/02/2016	475,8	08/03/2016	04/05/2016	07/07/2016	64
29/02/2016	621,5	07/03/2016	04/05/2016	07/07/2016	64
29/02/2016	420,9	08/03/2016	04/05/2016	07/07/2016	64
29/02/2016	1220	07/03/2016	04/05/2016	07/07/2016	64
05/03/2016	3000	08/03/2016	06/05/2016	07/07/2016	62
29/02/2016	2744,26	07/03/2016	07/05/2016	07/07/2016	61
29/02/2016	1015,47	09/03/2016	07/05/2016	07/07/2016	61
29/02/2016	1154,33	09/03/2016	07/05/2016	07/07/2016	61
29/02/2016	2892,75	07/03/2016	07/05/2016	07/07/2016	61
22/02/2016	3092,25	07/03/2016	07/05/2016	07/07/2016	61

Data Fattura	Importo Fattura	Data Registrazione Fattura	Data Scadenza	Data Pagamento	Giorni Differenza Pagamento
29/02/2016	2892,75	07/03/2016	07/05/2016	07/07/2016	61
22/02/2016	3092,25	07/03/2016	07/05/2016	07/07/2016	61
22/02/2016	1892,87	07/03/2016	07/05/2016	07/07/2016	61
29/02/2016	3734,39	09/03/2016	07/05/2016	07/07/2016	61
29/02/2016	1112,76	07/03/2016	07/05/2016	07/07/2016	61
19/02/2016	124,5	24/02/2016	23/04/2016	07/07/2016	75
23/02/2016	351,23	24/03/2016	11/05/2016	18/07/2016	68
29/02/2016	19304,86	24/03/2016	17/05/2016	21/07/2016	65
29/02/2016	14946,88	24/03/2016	17/05/2016	21/07/2016	65
29/02/2016	4847,85	24/03/2016	17/05/2016	21/07/2016	65
29/02/2016	3427,57	24/03/2016	17/05/2016	21/07/2016	65
29/02/2016	4758	23/03/2016	17/05/2016	21/07/2016	65
04/03/2016	1157,41	08/03/2016	04/05/2016	21/07/2016	78
18/03/2016	-110,29	22/03/2016	21/05/2016	21/07/2016	61
10/03/2016	1299,2	23/03/2016	21/05/2016	21/07/2016	61
10/03/2016	1968,35	23/03/2016	21/05/2016	21/07/2016	61
29/02/2016	17138,68	22/03/2016	17/05/2016	21/07/2016	65
29/01/2016	8137,67	11/02/2016	11/04/2016	21/07/2016	101
29/02/2016	8137,67	22/03/2016	17/05/2016	21/07/2016	65
15/03/2016	9999,12	16/03/2016	15/05/2016	21/07/2016	67
29/02/2016	13202	22/03/2016	21/05/2016	22/07/2016	62
24/03/2016	550	04/04/2016	23/05/2016	04/08/2016	73
16/04/2016	21,73	09/05/2016	01/06/2016	04/08/2016	64
29/02/2016	756,4	03/03/2016	29/04/2016	22/08/2016	115
29/02/2016	9955,72	17/03/2016	11/05/2016	24/08/2016	105
29/02/2016	9955,72	17/03/2016	11/05/2016	24/08/2016	105
29/02/2016	23	07/03/2016	02/05/2016	24/08/2016	114
31/05/2016	40,58	13/06/2016	09/07/2016	20/09/2016	73
31/05/2016	72,86	13/06/2016	09/07/2016	20/09/2016	73
30/04/2016	787,5	04/05/2016	02/07/2016	20/09/2016	80
30/04/2016	7626,83	04/05/2016	02/07/2016	20/09/2016	80
30/04/2016	65,76	05/05/2016	02/07/2016	20/09/2016	80
30/04/2016	57,1	05/05/2016	02/07/2016	20/09/2016	80
03/05/2016	1464	09/05/2016	02/07/2016	20/09/2016	80
03/05/2016	700	04/05/2016	03/07/2016	20/09/2016	79
30/04/2016	566,58	05/05/2016	03/07/2016	20/09/2016	79
30/04/2016	555,1	06/05/2016	03/07/2016	20/09/2016	79
30/04/2016	1431,06	05/05/2016	03/07/2016	20/09/2016	79
29/04/2016	128,1	03/05/2016	03/07/2016	20/09/2016	79
04/05/2016	51,8	05/05/2016	04/07/2016	20/09/2016	78
30/04/2016	2744,26	05/05/2016	04/07/2016	20/09/2016	78
30/04/2016	1112,76	05/05/2016	04/07/2016	20/09/2016	78
30/04/2016	141,48	06/05/2016	04/07/2016	20/09/2016	78
29/04/2016	8137,67	06/05/2016	05/07/2016	20/09/2016	77
30/04/2016	71,11	11/05/2016	05/07/2016	20/09/2016	77
30/04/2016	621,5	05/05/2016	05/07/2016	20/09/2016	77
30/04/2016	3753	05/05/2016	05/07/2016	20/09/2016	77
30/04/2016	3482	05/05/2016	05/07/2016	20/09/2016	77
30/04/2016	1327	05/05/2016	05/07/2016	20/09/2016	77
30/04/2016	183,75	05/05/2016	05/07/2016	20/09/2016	77
30/04/2016	200	05/05/2016	05/07/2016	20/09/2016	77
30/04/2016	200	05/05/2016	05/07/2016	20/09/2016	77

Data Fattura	Importo Fattura	Data Registrazione Fattura	Data Scadenza	Data Pagamento	Giorni Differenza Pagamento
30/04/2016	200	05/05/2016	05/07/2016	20/09/2016	77
30/04/2016	200	05/05/2016	05/07/2016	20/09/2016	77
30/04/2016	197,41	09/05/2016	06/07/2016	20/09/2016	76
30/04/2016	197,41	09/05/2016	06/07/2016	20/09/2016	76
30/04/2016	92,26	09/05/2016	05/07/2016	20/09/2016	77
31/03/2016	2148,12	12/04/2016	11/06/2016	21/09/2016	102
18/03/2016	3684,79	23/03/2016	22/05/2016	21/09/2016	122
18/03/2016	3684,79	23/03/2016	22/05/2016	21/09/2016	122
30/04/2016	640,5	05/05/2016	05/07/2016	21/09/2016	78
29/04/2016	17138,68	06/05/2016	05/07/2016	21/09/2016	78
04/05/2016	12265,5	05/05/2016	05/07/2016	22/09/2016	79
04/05/2016	12265,5	05/05/2016	05/07/2016	22/09/2016	79
04/05/2016	12265,5	05/05/2016	05/07/2016	22/09/2016	79
29/04/2016	5299,84	06/05/2016	05/07/2016	22/09/2016	79
06/05/2016	1900	09/05/2016	06/07/2016	22/09/2016	78
30/04/2016	1332	25/05/2016	06/07/2016	22/09/2016	78
29/04/2016	3468,09	16/05/2016	08/07/2016	22/09/2016	76
29/04/2016	3683,85	16/05/2016	08/07/2016	22/09/2016	76
06/05/2016	200	09/05/2016	06/07/2016	22/09/2016	78
10/05/2016	770,11	11/05/2016	09/07/2016	22/09/2016	75
10/05/2016	440,54	11/05/2016	09/07/2016	22/09/2016	75
10/05/2016	440,54	11/05/2016	09/07/2016	22/09/2016	75
02/05/2016	460,8	09/05/2016	09/07/2016	22/09/2016	75
29/04/2016	560	11/05/2016	09/07/2016	22/09/2016	75
30/04/2016	6142	09/05/2016	06/07/2016	22/09/2016	78
04/05/2016	287	11/05/2016	10/07/2016	22/09/2016	74
30/04/2016	200	11/05/2016	09/07/2016	22/09/2016	75
30/04/2016	2587	11/05/2016	09/07/2016	22/09/2016	75
30/04/2016	1251,3	11/05/2016	10/07/2016	22/09/2016	74
30/04/2016	991,1	11/05/2016	10/07/2016	22/09/2016	74
30/04/2016	5124	12/05/2016	10/07/2016	22/09/2016	74
30/04/2016	5124	12/05/2016	10/07/2016	22/09/2016	74
30/04/2016	2331	11/05/2016	11/07/2016	22/09/2016	73
30/04/2016	1785	11/05/2016	11/07/2016	22/09/2016	73
30/04/2016	879,9	11/05/2016	11/07/2016	22/09/2016	73
13/05/2016	2287,5	16/05/2016	12/07/2016	22/09/2016	72
03/05/2016	109,8	04/05/2016	04/07/2016	22/09/2016	80
03/05/2016	91,5	04/05/2016	04/07/2016	22/09/2016	80
11/05/2016	91,5	13/05/2016	12/07/2016	22/09/2016	72
11/05/2016	91,5	13/05/2016	12/07/2016	22/09/2016	72
11/05/2016	67,03	17/05/2016	13/07/2016	22/09/2016	71
11/05/2016	735	17/05/2016	13/07/2016	22/09/2016	71
30/04/2016	423,99	17/05/2016	13/07/2016	22/09/2016	71
11/05/2016	88,45	17/05/2016	13/07/2016	22/09/2016	71
12/05/2016	45	18/05/2016	15/07/2016	22/09/2016	69
30/04/2016	550	17/05/2016	16/07/2016	22/09/2016	68
30/04/2016	1436,32	16/05/2016	16/07/2016	22/09/2016	68
01/05/2016	681,81	24/05/2016	16/07/2016	22/09/2016	68
30/04/2016	1231,79	16/05/2016	16/07/2016	22/09/2016	68
17/05/2016	8540	23/05/2016	17/07/2016	22/09/2016	67
04/05/2016	13325,38	19/05/2016	18/07/2016	22/09/2016	66
04/05/2016	13325,38	19/05/2016	18/07/2016	22/09/2016	66

Data Fattura	Importo Fattura	Data Registrazione Fattura	Data Scadenza	Data Pagamento	Giorni Differenza Pagamento
18/05/2016	475,8	23/05/2016	18/07/2016	22/09/2016	66
11/05/2016	737,29	24/05/2016	23/07/2016	22/09/2016	61
11/05/2016	629,47	24/05/2016	23/07/2016	22/09/2016	61
11/05/2016	380,64	24/05/2016	23/07/2016	22/09/2016	61
11/05/2016	737,29	24/05/2016	23/07/2016	22/09/2016	61
11/05/2016	737,29	24/05/2016	23/07/2016	22/09/2016	61
11/05/2016	737,29	24/05/2016	23/07/2016	22/09/2016	61
11/05/2016	737,29	24/05/2016	23/07/2016	22/09/2016	61
06/05/2016	3603,92	20/05/2016	18/07/2016	26/09/2016	70
06/05/2016	3603,92	20/05/2016	18/07/2016	26/09/2016	70
04/05/2016	11669,75	19/05/2016	18/07/2016	26/09/2016	70
29/04/2016	1730,93	19/05/2016	18/07/2016	26/09/2016	70
30/04/2016	1793,12	19/05/2016	18/07/2016	26/09/2016	70
30/04/2016	2992,5	19/05/2016	18/07/2016	26/09/2016	70
30/04/2016	2992,5	19/05/2016	18/07/2016	26/09/2016	70
04/05/2016	13414,38	19/05/2016	18/07/2016	26/09/2016	70
04/05/2016	13414,38	19/05/2016	18/07/2016	26/09/2016	70
16/05/2016	439,2	25/05/2016	18/07/2016	26/09/2016	70
18/05/2016	36,39	19/05/2016	18/07/2016	26/09/2016	70
18/05/2016	1348,94	19/05/2016	18/07/2016	26/09/2016	70
18/05/2016	927,69	19/05/2016	18/07/2016	26/09/2016	70
18/05/2016	330,74	19/05/2016	18/07/2016	26/09/2016	70
18/05/2016	146,4	19/05/2016	19/07/2016	26/09/2016	69
20/05/2016	20	24/05/2016	22/07/2016	26/09/2016	66
30/04/2016	796,3	25/05/2016	06/07/2016	28/09/2016	84
30/04/2016	1359,6	25/05/2016	06/07/2016	28/09/2016	84
31/10/2014	275,81	02/12/2014	31/01/2015	05/07/2016	521
30/11/2014	930,9	22/01/2015	23/03/2015	05/07/2016	470
26/05/2016	300,3	30/05/2016	30/07/2016	05/10/2016	67
29/04/2016	3503,85	19/05/2016	18/07/2016	05/10/2016	79
31/05/2016	90506,92	27/06/2016	05/08/2016	05/10/2016	61
31/05/2016	90506,92	27/06/2016	05/08/2016	05/10/2016	61
31/05/2016	90506,92	27/06/2016	05/08/2016	05/10/2016	61
30/04/2016	20490,81	02/06/2016	25/07/2016	05/10/2016	72
30/04/2016	16228,04	02/06/2016	25/07/2016	05/10/2016	72
30/04/2016	3163,19	02/06/2016	25/07/2016	05/10/2016	72
30/04/2016	5360,53	02/06/2016	25/07/2016	05/10/2016	72
26/05/2016	1281	31/05/2016	26/07/2016	05/10/2016	71
26/05/2016	1281	31/05/2016	26/07/2016	05/10/2016	71
27/05/2016	1192,34	31/05/2016	30/07/2016	05/10/2016	67
27/05/2016	500	31/05/2016	30/07/2016	05/10/2016	67
27/05/2016	500	31/05/2016	30/07/2016	05/10/2016	67
27/05/2016	290,01	31/05/2016	30/07/2016	05/10/2016	67
31/05/2016	230,53	01/06/2016	30/07/2016	05/10/2016	67
18/05/2016	2002	19/05/2016	31/07/2016	05/10/2016	66
26/05/2016	353,8	27/05/2016	31/07/2016	05/10/2016	66
05/05/2016	1577,28	12/05/2016	31/07/2016	05/10/2016	66
31/05/2016	444,67	03/06/2016	01/08/2016	19/10/2016	79
31/05/2016	1431,06	07/06/2016	01/08/2016	19/10/2016	79
31/05/2016	649,95	07/06/2016	02/08/2016	19/10/2016	78
31/05/2016	200	07/06/2016	02/08/2016	19/10/2016	78
31/05/2016	200	07/06/2016	02/08/2016	19/10/2016	78

Data Fattura	Importo Fattura	Data Registrazione Fattura	Data Scadenza	Data Pagamento	Giorni Differenza Pagamento
31/05/2016	200	07/06/2016	02/08/2016	19/10/2016	78
31/05/2016	200	07/06/2016	02/08/2016	19/10/2016	78
06/06/2016	1500	08/06/2016	06/08/2016	19/10/2016	74
31/05/2016	1866,6	10/06/2016	06/08/2016	19/10/2016	74
31/05/2016	576,45	10/06/2016	06/08/2016	19/10/2016	74
31/05/2016	817,4	10/06/2016	06/08/2016	19/10/2016	74
31/05/2016	777,84	07/06/2016	06/08/2016	19/10/2016	74
31/05/2016	768	21/06/2016	10/08/2016	19/10/2016	70
31/05/2016	3919	07/06/2016	07/08/2016	19/10/2016	73
31/05/2016	879,9	08/06/2016	07/08/2016	19/10/2016	73
07/06/2016	250	08/06/2016	07/08/2016	19/10/2016	73
07/06/2016	125	08/06/2016	07/08/2016	19/10/2016	73
07/06/2016	125	08/06/2016	07/08/2016	19/10/2016	73
31/05/2016	109,8	17/06/2016	08/08/2016	19/10/2016	72
31/05/2016	1681,16	21/06/2016	08/08/2016	19/10/2016	72
31/05/2016	1681,16	21/06/2016	08/08/2016	19/10/2016	72
31/05/2016	621,5	08/06/2016	08/08/2016	19/10/2016	72
31/05/2016	400	10/06/2016	09/08/2016	19/10/2016	71
31/05/2016	400	10/06/2016	09/08/2016	19/10/2016	71
31/05/2016	200	10/06/2016	09/08/2016	19/10/2016	71
09/06/2016	1971,91	10/06/2016	09/08/2016	19/10/2016	71
31/05/2016	610	08/06/2016	07/08/2016	19/10/2016	73
31/05/2016	8137,67	13/06/2016	10/08/2016	19/10/2016	70
10/06/2016	200	14/06/2016	10/08/2016	19/10/2016	70
13/06/2016	787,5	14/06/2016	12/08/2016	19/10/2016	68
13/06/2016	1112,76	14/06/2016	13/08/2016	19/10/2016	67
13/06/2016	2744,26	14/06/2016	13/08/2016	19/10/2016	67
31/05/2016	2408,7	14/06/2016	13/08/2016	19/10/2016	67
31/05/2016	1026,53	16/06/2016	13/08/2016	19/10/2016	67
10/06/2016	469,7	15/06/2016	13/08/2016	19/10/2016	67
10/06/2016	380,64	15/06/2016	13/08/2016	19/10/2016	67
10/06/2016	737,29	15/06/2016	13/08/2016	19/10/2016	67
10/06/2016	629,47	15/06/2016	13/08/2016	19/10/2016	67
10/06/2016	737,29	15/06/2016	13/08/2016	19/10/2016	67
10/06/2016	737,29	15/06/2016	13/08/2016	19/10/2016	67
13/06/2016	7926,73	14/06/2016	13/08/2016	19/10/2016	67
31/05/2016	6775	10/06/2016	08/08/2016	20/10/2016	73
31/05/2016	17138,68	13/06/2016	10/08/2016	20/10/2016	71
31/05/2016	23180	10/06/2016	08/08/2016	20/10/2016	73
06/06/2016	3503,85	14/06/2016	14/08/2016	27/10/2016	74
08/06/2016	701,5	20/06/2016	13/08/2016	27/10/2016	75
10/06/2016	2689,9	14/06/2016	14/08/2016	27/10/2016	74
31/05/2016	250	14/06/2016	14/08/2016	27/10/2016	74
31/05/2016	183,75	14/06/2016	14/08/2016	27/10/2016	74
06/06/2016	2535,75	14/06/2016	14/08/2016	27/10/2016	74
14/06/2016	2002	15/06/2016	15/08/2016	27/10/2016	73
10/06/2016	1394,5	15/06/2016	15/08/2016	27/10/2016	73
31/05/2016	3129,68	15/06/2016	15/08/2016	27/10/2016	73
30/04/2016	35,22	17/06/2016	16/08/2016	27/10/2016	72
31/05/2016	359,13	23/06/2016	16/08/2016	27/10/2016	72
29/03/2016	4138,24	04/04/2016	01/06/2016	27/10/2016	148
30/04/2016	-2438,78	17/06/2016	16/08/2016	27/10/2016	72

Data Fattura	Importo Fattura	Data Registrazione Fattura	Data Scadenza	Data Pagamento	Giorni Differenza Pagamento
29/02/2016	200	20/06/2016	16/08/2016	27/10/2016	72
17/06/2016	74,09	20/06/2016	16/08/2016	27/10/2016	72
17/06/2016	735	20/06/2016	16/08/2016	27/10/2016	72
31/05/2016	3608	20/06/2016	16/08/2016	27/10/2016	72
14/06/2016	292,8	20/06/2016	16/08/2016	27/10/2016	72
31/05/2016	22334,84	20/06/2016	17/08/2016	27/10/2016	71
31/05/2016	5472,61	20/06/2016	17/08/2016	27/10/2016	71
31/05/2016	3024,66	20/06/2016	17/08/2016	27/10/2016	71
31/05/2016	15559,93	20/06/2016	17/08/2016	27/10/2016	71
09/06/2016	1500	21/06/2016	17/08/2016	27/10/2016	71
15/06/2016	249,9	20/06/2016	16/08/2016	27/10/2016	72
15/06/2016	249,9	20/06/2016	16/08/2016	27/10/2016	72
15/06/2016	230	20/06/2016	16/08/2016	27/10/2016	72
31/05/2016	361,12	17/06/2016	13/08/2016	03/11/2016	82
31/05/2016	183	17/06/2016	13/08/2016	03/11/2016	82
30/04/2016	1026,53	06/05/2016	03/07/2016	03/11/2016	123
31/05/2016	3092,25	20/06/2016	20/08/2016	07/11/2016	79
31/05/2016	3092,25	20/06/2016	20/08/2016	07/11/2016	79
31/05/2016	1892,87	20/06/2016	20/08/2016	07/11/2016	79
31/05/2016	1319,61	23/06/2016	21/08/2016	07/11/2016	78
21/06/2016	10174,5	22/06/2016	21/08/2016	07/11/2016	78
23/06/2016	3477	30/06/2016	22/08/2016	07/11/2016	77
20/06/2016	128,1	24/06/2016	22/08/2016	07/11/2016	77
23/06/2016	12571,5	27/06/2016	24/08/2016	07/11/2016	75
21/06/2016	269,16	30/06/2016	23/08/2016	07/11/2016	76
23/06/2016	1839,76	27/06/2016	24/08/2016	07/11/2016	75
31/05/2016	745	05/07/2016	24/08/2016	07/11/2016	75
13/06/2016	536,8	29/06/2016	27/08/2016	07/11/2016	72
31/05/2016	423,99	05/07/2016	27/08/2016	07/11/2016	72
31/05/2016	446,52	14/07/2016	28/08/2016	07/11/2016	71
30/06/2016	125	05/07/2016	30/08/2016	07/11/2016	69
22/06/2016	1525	27/06/2016	31/08/2016	07/11/2016	68
04/05/2016	1908,3	05/05/2016	04/07/2016	07/11/2016	68
31/05/2016	1057,07	23/06/2016	21/08/2016	07/11/2016	78
30/06/2016	1112,76	05/07/2016	01/09/2016	10/11/2016	70
30/06/2016	2744,26	05/07/2016	01/09/2016	10/11/2016	70
30/06/2016	7626,83	05/07/2016	01/09/2016	10/11/2016	70
30/06/2016	263,98	01/07/2016	01/09/2016	10/11/2016	70
30/06/2016	305	05/07/2016	01/09/2016	10/11/2016	70
30/06/2016	338,39	11/07/2016	04/09/2016	10/11/2016	67
30/06/2016	3482	05/07/2016	04/09/2016	10/11/2016	67
30/06/2016	1952	14/07/2016	04/09/2016	10/11/2016	67
30/06/2016	1952	14/07/2016	04/09/2016	10/11/2016	67
30/06/2016	3932	05/07/2016	04/09/2016	10/11/2016	67
06/07/2016	128,1	08/07/2016	04/09/2016	10/11/2016	67
30/06/2016	7126,8	14/07/2016	05/09/2016	10/11/2016	66
30/06/2016	7126,8	14/07/2016	05/09/2016	10/11/2016	66
30/06/2016	463,6	05/07/2016	05/09/2016	10/11/2016	66
04/07/2016	506,3	06/07/2016	05/09/2016	10/11/2016	66
30/06/2016	502,64	05/07/2016	05/09/2016	10/11/2016	66
30/06/2016	4210,57	05/07/2016	05/09/2016	10/11/2016	66
30/06/2016	4210,57	05/07/2016	05/09/2016	10/11/2016	66

Data Fattura	Importo Fattura	Data Registrazione Fattura	Data Scadenza	Data Pagamento	Giorni Differenza Pagamento
30/06/2016	1431,06	05/07/2016	05/09/2016	11/11/2016	67
30/06/2016	8137,67	08/07/2016	05/09/2016	11/11/2016	67
27/06/2016	114,08	11/07/2016	05/09/2016	11/11/2016	67
30/06/2016	621,5	08/07/2016	05/09/2016	11/11/2016	67
30/06/2016	787,5	08/07/2016	05/09/2016	11/11/2016	67
04/07/2016	1876	07/07/2016	05/09/2016	11/11/2016	67
30/06/2016	2587	08/07/2016	06/09/2016	11/11/2016	66
30/06/2016	432,14	08/07/2016	07/09/2016	11/11/2016	65
30/06/2016	460,8	08/07/2016	07/09/2016	11/11/2016	65
05/07/2016	41,7	11/07/2016	07/09/2016	11/11/2016	65
05/07/2016	20,85	11/07/2016	07/09/2016	11/11/2016	65
05/07/2016	62,55	11/07/2016	07/09/2016	11/11/2016	65
05/07/2016	83,41	11/07/2016	07/09/2016	11/11/2016	65
05/07/2016	83,81	12/07/2016	10/09/2016	11/11/2016	62
30/06/2016	561,3	21/07/2016	07/09/2016	11/11/2016	65
30/06/2016	1089	21/07/2016	07/09/2016	11/11/2016	65
06/07/2016	646,6	11/07/2016	07/09/2016	11/11/2016	65
30/06/2016	879,9	08/07/2016	07/09/2016	11/11/2016	65
30/06/2016	78,19	19/07/2016	07/09/2016	11/11/2016	65
30/06/2016	389,4	19/07/2016	07/09/2016	11/11/2016	65
30/06/2016	336,24	19/07/2016	07/09/2016	11/11/2016	65
30/06/2016	528,48	19/07/2016	07/09/2016	11/11/2016	65
30/06/2016	85,34	18/07/2016	07/09/2016	11/11/2016	65
30/06/2016	117,68	18/07/2016	07/09/2016	11/11/2016	65
30/06/2016	513,51	19/07/2016	07/09/2016	11/11/2016	65
07/07/2016	1400	08/07/2016	07/09/2016	11/11/2016	65
04/07/2016	689,1	11/07/2016	07/09/2016	11/11/2016	65
04/07/2016	229,7	11/07/2016	07/09/2016	11/11/2016	65
04/07/2016	229,7	11/07/2016	07/09/2016	11/11/2016	65
04/07/2016	229,7	11/07/2016	07/09/2016	11/11/2016	65
31/05/2016	3893,34	20/06/2016	15/08/2016	11/11/2016	88
04/07/2016	2486	08/07/2016	05/09/2016	11/11/2016	67
04/07/2016	2486	08/07/2016	05/09/2016	11/11/2016	67
30/06/2016	17138,68	08/07/2016	05/09/2016	14/11/2016	70
08/04/2016	6495,08	19/04/2016	12/06/2016	14/11/2016	155
08/04/2016	6495,08	19/04/2016	12/06/2016	14/11/2016	155
13/06/2016	6988,46	15/06/2016	12/08/2016	14/11/2016	94
13/06/2016	7766,58	15/06/2016	12/08/2016	14/11/2016	94
12/07/2016	6719,38	13/07/2016	10/09/2016	14/11/2016	65
30/06/2016	1066,89	21/07/2016	08/09/2016	15/11/2016	68
30/06/2016	1327	08/07/2016	08/09/2016	15/11/2016	68
30/06/2016	631,05	05/07/2016	10/09/2016	15/11/2016	66
30/06/2016	200	05/07/2016	10/09/2016	15/11/2016	66
30/06/2016	200	05/07/2016	10/09/2016	15/11/2016	66
30/06/2016	200	05/07/2016	10/09/2016	15/11/2016	66
30/06/2016	200	05/07/2016	10/09/2016	15/11/2016	66
30/06/2016	1026,53	12/07/2016	10/09/2016	15/11/2016	66
30/06/2016	3503,85	14/07/2016	12/09/2016	15/11/2016	64
30/06/2016	2992,5	14/07/2016	12/09/2016	15/11/2016	64
30/06/2016	2992,5	14/07/2016	12/09/2016	15/11/2016	64
30/06/2016	1793,12	14/07/2016	12/09/2016	15/11/2016	64
11/07/2016	554,5	12/07/2016	12/09/2016	15/11/2016	64

Data Fattura	Importo Fattura	Data Registrazione Fattura	Data Scadenza	Data Pagamento	Giorni Differenza Pagamento
30/06/2016	191,45	14/07/2016	13/09/2016	15/11/2016	63
30/06/2016	200	14/07/2016	13/09/2016	15/11/2016	63
30/06/2016	400	14/07/2016	13/09/2016	15/11/2016	63
12/07/2016	70,56	14/07/2016	13/09/2016	15/11/2016	63
12/07/2016	735	14/07/2016	13/09/2016	15/11/2016	63
13/07/2016	400,16	15/07/2016	13/09/2016	15/11/2016	63
13/07/2016	3000	14/07/2016	14/09/2016	15/11/2016	62
30/06/2016	2834,02	15/07/2016	14/09/2016	15/11/2016	62
30/06/2016	388,66	14/07/2016	14/09/2016	15/11/2016	62
30/06/2016	2331	14/07/2016	14/09/2016	15/11/2016	62
30/06/2016	846,24	19/07/2016	15/09/2016	15/11/2016	61
30/06/2016	3028,73	15/07/2016	15/09/2016	15/11/2016	61
30/06/2016	991,1	15/07/2016	15/09/2016	15/11/2016	61
30/06/2016	1251,3	15/07/2016	15/09/2016	15/11/2016	61
30/06/2016	1084,9	08/07/2016	08/09/2016	15/11/2016	68
01/07/2016	550	13/07/2016	12/09/2016	15/11/2016	64
14/07/2016	200	14/07/2016	13/09/2016	15/11/2016	63
08/07/2016	1600	11/07/2016	11/09/2016	15/11/2016	65
08/07/2016	1600	11/07/2016	11/09/2016	15/11/2016	65
08/07/2016	1600	11/07/2016	11/09/2016	15/11/2016	65
01/07/2016	6142	25/07/2016	20/09/2016	22/11/2016	63
20/07/2016	1999,99	25/07/2016	20/09/2016	22/11/2016	63
19/07/2016	5441,2	25/07/2016	20/09/2016	22/11/2016	63
14/07/2016	4870,01	21/07/2016	20/09/2016	22/11/2016	63
14/07/2016	4870,01	21/07/2016	20/09/2016	22/11/2016	63
14/07/2016	374,3	22/07/2016	20/09/2016	22/11/2016	63
14/07/2016	464,82	22/07/2016	20/09/2016	22/11/2016	63
18/07/2016	1827,92	22/07/2016	20/09/2016	22/11/2016	63
15/07/2016	1154,33	25/07/2016	21/09/2016	22/11/2016	62
07/07/2016	-64,56	15/07/2016	11/08/2016	24/11/2016	105
07/07/2016	-93,42	15/07/2016	11/08/2016	24/11/2016	105
05/08/2016	-56,88	08/08/2016	25/08/2016	24/11/2016	91
01/08/2016	-1011,37	04/08/2016	31/08/2016	30/11/2016	91
01/08/2016	-189,73	04/08/2016	31/08/2016	30/11/2016	91
08/04/2016	11732,42	13/04/2016	12/06/2016	01/12/2016	172
30/07/2016	200	03/08/2016	01/10/2016	01/12/2016	61
31/07/2016	200	03/08/2016	01/10/2016	01/12/2016	61
31/07/2016	200	03/08/2016	01/10/2016	01/12/2016	61
31/07/2016	200	03/08/2016	01/10/2016	01/12/2016	61
31/07/2016	200	03/08/2016	01/10/2016	01/12/2016	61
31/07/2016	645,23	03/08/2016	01/10/2016	01/12/2016	61
31/07/2016	3991	03/08/2016	01/10/2016	01/12/2016	61
31/07/2016	621,5	03/08/2016	01/10/2016	01/12/2016	61
26/07/2016	1586	04/08/2016	01/10/2016	01/12/2016	61
26/07/2016	658,8	04/08/2016	01/10/2016	01/12/2016	61
26/07/2016	1610,4	04/08/2016	01/10/2016	01/12/2016	61
01/08/2016	1999,99	03/08/2016	01/10/2016	01/12/2016	61
01/08/2016	1049,35	03/08/2016	01/10/2016	01/12/2016	61
01/08/2016	950,65	03/08/2016	01/10/2016	01/12/2016	61
01/08/2016	1000	03/08/2016	01/10/2016	01/12/2016	61
01/08/2016	534,32	03/08/2016	01/10/2016	01/12/2016	61
29/07/2016	375,76	01/08/2016	01/10/2016	01/12/2016	61

Data Fattura	Importo Fattura	Data Registrazione Fattura	Data Scadenza	Data Pagamento	Giorni Differenza Pagamento
31/07/2016	3608	03/08/2016	01/10/2016	01/12/2016	61
31/07/2016	115,9	19/08/2016	03/10/2016	05/12/2016	63
31/07/2016	371,12	19/08/2016	03/10/2016	05/12/2016	63
31/07/2016	2696,32	08/08/2016	04/10/2016	05/12/2016	62
31/07/2016	2696,32	08/08/2016	04/10/2016	05/12/2016	62
31/07/2016	305	18/08/2016	05/10/2016	12/12/2016	68
06/05/2016	366	10/05/2016	06/07/2016	16/12/2016	163
07/07/2016	-200,93	15/07/2016	11/08/2016	27/12/2016	138
01/08/2016	-578,56	04/08/2016	31/08/2016	27/12/2016	118
01/08/2016	-1067,1	04/08/2016	31/08/2016	27/12/2016	118
01/08/2016	-325,42	04/08/2016	31/08/2016	27/12/2016	118
01/08/2016	-221,52	04/08/2016	31/08/2016	27/12/2016	118
31/07/2016	90506,92	24/08/2016	06/10/2016	29/12/2016	83
31/07/2016	90506,92	24/08/2016	06/10/2016	29/12/2016	83
31/07/2016	90506,92	24/08/2016	06/10/2016	29/12/2016	83
31/07/2016	1431,06	03/08/2016	02/10/2016	29/12/2016	88
25/08/2016	1431,06	31/08/2016	25/10/2016	29/12/2016	65
29/07/2016	8137,67	10/08/2016	08/10/2016	29/12/2016	82
29/07/2016	3974,88	10/08/2016	08/10/2016	29/12/2016	82
31/07/2016	2689,9	11/08/2016	10/10/2016	29/12/2016	80
31/07/2016	20118,15	18/08/2016	11/10/2016	29/12/2016	79
31/07/2016	16021,27	18/08/2016	11/10/2016	29/12/2016	79
31/07/2016	6329,9	18/08/2016	11/10/2016	29/12/2016	79
31/07/2016	2462,45	18/08/2016	11/10/2016	29/12/2016	79
08/04/2016	51721	13/04/2016	12/06/2016	29/12/2016	200
15/04/2016	15336,98	18/04/2016	15/06/2016	29/12/2016	197
30/07/2016	1026,53	08/08/2016	07/10/2016	29/12/2016	83
08/08/2016	2002	09/08/2016	07/10/2016	29/12/2016	83
08/08/2016	557,36	09/08/2016	07/10/2016	29/12/2016	83
03/08/2016	642,32	08/08/2016	07/10/2016	29/12/2016	83
31/07/2016	194,25	10/08/2016	08/10/2016	29/12/2016	82
09/08/2016	1971,91	10/08/2016	08/10/2016	29/12/2016	82
29/07/2016	3503,85	10/08/2016	08/10/2016	29/12/2016	82
29/07/2016	2205	10/08/2016	08/10/2016	29/12/2016	82
31/07/2016	90,41	11/08/2016	09/10/2016	29/12/2016	81
10/08/2016	5262,24	16/08/2016	09/10/2016	29/12/2016	81
01/08/2016	5997	11/08/2016	09/10/2016	29/12/2016	81
01/08/2016	272	11/08/2016	09/10/2016	29/12/2016	81
11/08/2016	1000	11/08/2016	10/10/2016	29/12/2016	80
12/08/2016	1447,58	16/08/2016	11/10/2016	29/12/2016	79
31/07/2016	2408,7	16/08/2016	12/10/2016	29/12/2016	78
12/08/2016	3294	23/08/2016	14/10/2016	29/12/2016	76
16/08/2016	974,78	02/09/2016	16/10/2016	29/12/2016	74
18/08/2016	976	18/08/2016	17/10/2016	29/12/2016	73
18/08/2016	200	18/08/2016	17/10/2016	29/12/2016	73
31/07/2016	489,75	11/08/2016	03/10/2016	29/12/2016	87
16/08/2016	4758,01	24/08/2016	21/10/2016	29/12/2016	69
22/08/2016	2664	23/08/2016	22/10/2016	29/12/2016	68
31/07/2016	3129,68	16/08/2016	13/10/2016	29/12/2016	77
22/08/2016	2664	23/08/2016	22/10/2016	29/12/2016	68
22/08/2016	1333	23/08/2016	22/10/2016	29/12/2016	68
22/08/2016	2664	23/08/2016	22/10/2016	29/12/2016	68

Data Fattura	Importo Fattura	Data Registrazione Fattura	Data Scadenza	Data Pagamento	Giorni Differenza Pagamento
22/08/2016	1333	23/08/2016	22/10/2016	29/12/2016	68
22/08/2016	1333	23/08/2016	22/10/2016	29/12/2016	68
22/08/2016	1333	23/08/2016	22/10/2016	29/12/2016	68

Si indica inoltre l'indice annuale di tempestività dei pagamenti di cui all'art. 33 del D.L.  
 Totale pagamenti effettuati tra il 1/1/2016 e il 31/12/2016

33/2013  
 Euro 5.956.618,46

Somma dei prodotti ottenuti moltiplicando l'importo di ciascun pagamento per i giorni  
 decorrenti dalla scadenza della fattura o richiesta equivalente di pagamento

290.468.904,21

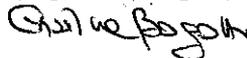
Indicatore di tempestività ottenuto dividendo la somma dei prodotti per il totale dei  
 pagamenti

48,80

IL SINDACO  
 (Arch. Mirella Cerini)



IL RESPONSABILE DEL SETTORE  
 ECONOMICO-FINANZIARIO  
 (Rag. Cristina Bagatti)



## 9 CONCLUSIONI

### 9.1 Considerazioni finali e conclusioni

I documenti contabili di rendiconto sono stati predisposti attenendosi alle regole stabilite dalla normativa in vigore e sono coerenti con le "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio" (D.Lgs.n.118/11), applicabili a questo esercizio. In particolare, il bilancio complessivo è in equilibrio in termini di stanziamenti definitivi e la scomposizione dello stesso nelle singole componenti rispecchia le prescrizioni di legge.

Il consuntivo è stato predisposto secondo lo schema del rendiconto della gestione previsto dalla normativa vigente, che comprende il conto del bilancio, i relativi riepiloghi, il quadro generale riassuntivo, la verifica degli equilibri, lo stato patrimoniale e il conto economico. Al rendiconto sono stati allegati i prospetti del risultato di amministrazione, la composizione del fondo pluriennale vincolato, la composizione del fondo crediti di dubbia esigibilità, il prospetto degli accertamenti per titoli, tipologie e categorie, quello degli impegni per missioni, programmi e macro aggregati, la tabella degli accertamenti imputati agli esercizi successivi, quella degli impegni imputati agli esercizi successivi, il prospetto dei costi per missione, le spese per l'utilizzo di contributi e trasferimenti da organismi comunitari e internazionali, quelle per lo svolgimento delle funzioni delegate dalle regioni, ed infine, il prospetto dei dati SIOPE.

I criteri di attribuzione delle entrate e delle uscite rispecchiano il principio della "competenza finanziaria potenziata" mentre risulta correttamente calcolato sia il risultato di amministrazione che il fondo pluriennale vincolato. I crediti verso terzi sono stati attentamente valutati come il possibile accantonamento del rispettivo fondo crediti di dubbia esigibilità.

Dove la norma dava adito a interpretazioni controverse e non ancora consolidate, è stata scelta una soluzione che andasse a privilegiare la sostanza invece che il puro e semplice rispetto della forma, come previsto dal rispettivo principio. Le informazioni di natura contabile richieste dalla legge, e non già riportate nei modelli obbligatori ed ufficiali, sono state riprese e sviluppate nella presente Nota integrativa, fornendo quindi una chiave di lettura tecnica al quadro finanziario ed economico complessivo.

I fenomeni analizzati in questa relazione, infine, sono stati descritti con un approccio che li rendesse più comprensibili agli interlocutori, pubblici o privati, in possesso di una conoscenza, anche solo generica, sulla complessa realtà economica e finanziaria dell'ente locale.

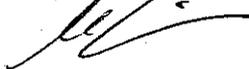
**Commento**

**NOTA INTEGRATIVA**

Con la presente Nota Integrativa la Giunta Comunale ha illustrato i risultati della gestione dell'esercizio 2016 desunti dal rendiconto della gestione con le valutazioni in ordine all'efficacia dell'azione condotta sulla base dei risultati conseguiti ai programmi ed ai costi sostenuti.

IL SINDACO

(Arch. Mirella Cerini)



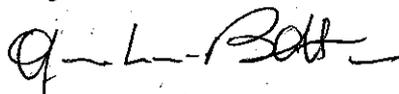
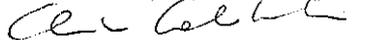
Cristina BORRONI

Giuliano VIALETTO

Giandomenico BETTONI

L'ASSESSORE AL BILANCIO

(Claudio Caldiroli)



IL RESPONSABILE DEL SETTORE  
ECONOMICO-FINANZIARIO

(Rag. Cristina Bagatti)



56



CITTA' DI CASTELLANZA  
PROVINCIA DI VARESE

RAG  
ALB  
EJE

19

Delibera n.  
SETTORE N.

Proposta n.   
UFFICIO/SERVIZIO Ragioneria

**PROPOSTA DELIBERAZIONE:**

**DELLA GIUNTA COMUNALE**

Oggetto: Approvazione Relazione della Giunta Comunale (Nota Integrativa) relativa al Conto del Bilancio  
2016 art. 151 comma 56 del D.lgs 267/2000 modificato dal D.lgs 118/2011 art. 11 comma 4

**OSSERVAZIONI**

annotare eventuali scadenze per l'adozione  
dell'atto o altri elementi utili:

**PARERI SUL PRESENTE PROVVEDIMENTO (ART.49 E 151.D.LGS.267/2000)**

Parere **FAVOREVOLE** sulla regolarità tecnica del presente atto

Li, 14 APR. 2017

**BAGATTI CRISTINA**  
(firma del responsabile del settore)



**ANNOTAZIONE DELL'IMPEGNO**

LA SPESA IN ESAME POTRÀ ESSERE IMPUTATA:

- a) PER € \_\_\_\_\_ AL CAP. \_\_\_\_\_ IMPEGNO  
N. \_\_\_\_\_ BILANCIO \_\_\_\_\_
- b) PER € \_\_\_\_\_ AL CAP. \_\_\_\_\_ IMPEGNO  
N. \_\_\_\_\_ BILANCIO \_\_\_\_\_

VISTO DI REGOLARITÀ CONTABILE ATTESTANTE LA COPERTURA FINANZIARIA  
 NON NECESSITA DI ATTESTAZIONE DI COPERTURA FINANZIARIA

Li, 14 APR. 2017

**BAGATTI CRISTINA**  
(firma del responsabile del servizio)



SEGRETERIA - DECISIONE  DELLA GIUNTA COMUNALE  DEL CONSIGLIO COMUNALE

SEDUTA DEL 18/4/2017: *trappone*

SEDUTA DEL \_\_\_\_\_

SEDUTA DEL \_\_\_\_\_

IL SEGRETARIO COMUNALE

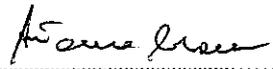
IMMEDIATAMENTE ESEGUIBILE (art. 134, 4° comma, D.Lgs. 267/2000)

IL SINDACO





IL SEGRETARIO COMUNALE



### RELAZIONE DI PUBBLICAZIONE E COMUNICAZIONE

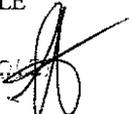
Castellanza, li 20 APR. 2017

LA SUESTESA DELIBERAZIONE:

ai sensi dell'art. 124 del D.Lgs. n. 267/2000, viene oggi pubblicata all'Albo Pretorio e vi rimarrà fino al giorno 24 MAG. 2017



IL MESSO COMUNALE



è stata trasmessa in elenco in data odierna ai Capigruppo Consiliari ai sensi dell'art. 125 del D.Lgs. n. 267/2000.

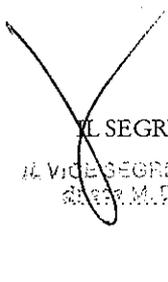
### CERTIFICATO DI ESECUTIVITÀ

LA PRESENTE DELIBERAZIONE È DIVENUTA ESECUTIVA AI SENSI DI LEGGE:

il 15 MAG. 2017 decorsi 10 giorni dalla pubblicazione ai sensi dell'art. 134, comma 3, del D.Lgs 267/2000 senza che siano stati sollevati rilievi

### CERTIFICATO DELL'ESITO DELL'ATTO

la presente deliberazione E' STATA REVOCATA con deliberazione C.C./G.C. n. .... a seguito di .....

  
IL SEGRETARIO COMUNALE  
IL VICE SEGRETARIO COMUNALE  
di M. Beatrice COLONBA