

**Conto del bilancio e conto del patrimonio
Risultato di amministrazione nel quinquennio**

La tabella riportata nella pagina mostra l'*andamento* del risultato di amministrazione conseguito dal comune nell'ultimo quinquennio. Questo dato globale, che fa pertanto riferimento sia alla gestione di competenza che a quella dei residui, indica, in ciascuno degli anni che compongono l'intervallo di tempo considerato un avanzo.

La visione simultanea di un arco temporale così vasto permette di ottenere, anche in forma induttiva, alcune informazioni di carattere generale sullo stato delle finanze del comune. Queste notizie, seppure molto utili in fase di primo approccio al problema, sono insufficienti per individuare quali sono stati i diversi fattori che hanno contribuito a produrre il saldo finale.

Un risultato positivo conseguito in un esercizio, infatti, potrebbe derivare dalla somma di un disavanzo della gestione di competenza e di un avanzo della gestione dei residui. In altri termini, anche se il risultato numerico è identico, non è la stessa cosa avere finanziato le spese dell'esercizio con le risorse reperite in quello specifico anno, e l'avere raggiunto il medesimo risultato impiegando però anche le economie maturate in anni precedenti. Nel primo caso, il fabbisogno di spesa è stato fronteggiato con i mezzi dell'esercizio (avanzo della gestione di competenza) mentre nel secondo si è dovuto dare fondo alle riserve accumulate in anni precedenti (disavanzo della gestione di competenza neutralizzato dall'avanzo prodotto della gestione dei residui).

A parità di risultato quindi, due circostanze così diverse spostano il giudizio sulla gestione in direzioni diametralmente opposte, con la conseguenza che l'analisi dovrà pertanto interessare anche le singole componenti del risultato finale: la gestione dei residui e quella della competenza. Questo tipo di notizie non sono però ancora rilevabili con la semplice osservazione del successivo prospetto ma diventeranno invece disponibili con l'analisi sviluppata nelle tabelle seguenti, dove saranno analizzate separatamente la gestione dei residui e quella della competenza.

Il presente quadro può invece diventare un indicatore attendibile sullo *stato di salute generale* delle finanze comunali e soprattutto delineare il margine di manovra di cui l'ente può ancora disporre.

| ANDAMENTO COMPLESSIVO (Quinquennio 2008-12) | | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 |
|---|-------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| Fondo di cassa iniziale | (+) | 3.867.881,55 | 3.438.417,09 | 2.375.325,07 | 3.271.813,51 | 2.069.687,23 |
| Riscossioni | (+) | 19.724.620,07 | 25.155.775,60 | 20.483.946,31 | 18.005.306,37 | 17.347.047,53 |
| Pagamenti | (-) | 20.154.084,53 | 26.218.867,62 | 19.587.457,87 | 19.207.432,65 | 16.811.584,47 |
| Fondo di cassa finale | | 3.438.417,09 | 2.375.325,07 | 3.271.813,51 | 2.069.687,23 | 2.605.150,29 |
| Residui attivi | (+) | 18.837.454,03 | 13.947.116,17 | 12.956.154,70 | 7.424.020,45 | 7.037.325,19 |
| Residui passivi | (-) | 20.762.220,93 | 15.914.950,61 | 15.900.252,52 | 8.041.385,30 | 7.197.706,34 |
| Risultato contabile | | 1.513.650,19 | 407.490,63 | 327.715,69 | 1.452.322,38 | 2.444.769,14 |
| Avanzo/disavanzo esercizio precedente applicato | (+/-) | - | - | - | - | - |
| Avanzo (+) o disavanzo (-) | | 1.513.650,19 | 407.490,63 | 327.715,69 | 1.452.322,38 | 2.444.769,14 |

