



COMUNE DI CASTELLANZA

N.Prot.: 3632/2015 Data: 24/02/2015
Ufficio: 04 SEGRETARIO GENERALE
Copia A: SINDACO - RAGIONERIA - ASS GALLI

Allegati: NO

Prot. OUT/88 - 2015

Castellanza, 23/02/2015

Spett.
COMUNE DI CASTELLANZA
(Antonino Corona)
viale Rimembranze, 4
21053 Castellanza VA

Oggetto: RELAZIONE SULLA RAZIONALIZZAZIONE SOCIETARIA

Egr. Dott. Corona,

con riferimento alla sua comunicazione prot. n. 2556 del 9 febbraio 2015 ed ai sensi della Legge di Stabilità 2015 (n. 190 del 23.12.2014) Le trasmetto in allegato, la relazione sulla razionalizzazione societaria attivata tra la Castellanza Patrimonio Srl e la Castellanza Servizi Srl, ora denominata C.S.P. Srl.

Resto a completa disposizione per ulteriori altri approfondimenti e con l'occasione porgo distinti saluti.

L'Amministratore Unico

Broggini Moretto Maria Teresa

C.S.P. S.R.L.

RELAZIONE SULLA RAZIONALIZZAZIONE SOCIETARIA

PREMESSA

Le disposizioni del comma1, dell'art.1 della legge di stabilità 2015 (n. 190 del 23/12/2014) hanno posto un termine certo (entro il 31 dicembre 2015) ad una richiesta di razionalizzazione della spesa già avanzata, negli ultimi anni, dal legislatore in più occasioni.

Basti ricordare la legge nota come "Spending Review" e tutte le altre indicazioni che ne sono seguite per comprendere come il legislatore abbia reso sempre più incalzante, da parte degli Enti Locali, l'adozione di processi di razionalizzazione dei servizi resi alla collettività amministrata, mantenendo, al tempo stesso, garanzie di economicità e di qualità.

Il percorso di razionalizzazione richiesto non investiva solo i servizi erogati direttamente dall'Ente, ma imponeva di prendere in considerazione anche il sistema delle organizzazioni esistenti (aziende speciali, società partecipate, ecc..).

Al fine di raggiungere tale obiettivo si è, quindi, reso indispensabile, per ogni ente locale, rivedere i modelli organizzativi adottati per l'erogazione dei servizi e sviluppare strategie di efficientamento al fine di garantire performance migliorative.

Considerate tali premesse su esposte e considerando l'analisi del proprio modello organizzativo, il Comune di Castellanza ha anticipato quanto disposto dalla normativa in parola: "*...gli enti locali...a decorrere dal 1 gennaio 2015, avviano un processo di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni societarie direttamente o indirettamente possedute, in modo da conseguire la riduzione delle stesse entro il 31 dicembre 2015....*" Secondo i criteri richiamati alle lettere :

b) soppressione delle società che risultino composte da soli amministratori o da un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (situazione della Castellanza Patrimonio srl)

d) aggregazione di società di servizi pubblici locali di rilevanza economica. (fusione per incorporazione della Castellanza Patrimonio nella Castellanza Servizi srl che ha assunto la denominazione di C.S.P. srl)

e) contenimento dei costi di funzionamento.... (la C.S.P. srl rafforza il patrimonio, aumenta il fatturato, razionalizza i carichi di lavoro ed incrementa la redditività del personale senza aumentare i costi di funzionamento).

STRATEGIA ADOTTATA DAL COMUNE DI CASTELLANZA

Il Comune di Castellanza, per l'erogazione di alcuni servizi locali, ha adottato il modello *dell'in house providing* che esercitava tramite due società interamente controllate:

- Castellanza Servizi s.r.l. che gestisce da alcuni anni immobili di proprietà, centri sportivi, alloggi di edilizia residenziale pubblica, servizio mense, servizio cimiteriale, farmacie ed attività accessorie.
- Castellanza Patrimonio srl, che gestiva spazi commerciali ed altri immobili conferiti in proprietà e/o usufrutto dal comune oltre ad una comunità residenziale che accoglie e cura bambini e adolescenti in situazione di sofferenza e di disagio psichico "la casa tra i castagni".

Il Comune di Castellanza, volendo dar seguito al processo di revisione delle società partecipate, ha ritenuto di rivedere il proprio modello organizzativo complessivo e di valutare i vantaggi e le economie che derivavano dall'integrazione delle due società su citate, mantenendo il modello *dell'in house providing*, ma riconducendolo ad un'unica società di servizi interamente posseduta.

Tale processo di riorganizzazione si basava sull'obiettivo di raggiungere economie e sinergie derivanti dall'ottimizzazione delle risorse disponibili, grazie alla diminuzione dei costi di struttura, alla semplificazione dei flussi finanziari ed al rafforzamento della struttura patrimoniale, con il conseguente miglioramento dei principali indici patrimoniali e finanziari che determinano il valore aziendale.

INTEGRAZIONE DELLE SOCIETA' (fusione per incorporazione)

Il Consiglio Comunale con delibera n. 65 del 20.10.2014 ha approvato la fusione per incorporazione della Castellanza Patrimonio srl. nella Castellanza Servizi srl che ha assunto la denominazione di C.S.P. per esteso Castellanza Servizi e Patrimonio srl (di cui in allegato).

Questo processo di riorganizzazione volto alla riunificazione, in capo alla società incorporante, dell'attività sociale svolta dalla società incorporata che presenta sue specifiche caratteristiche di omogeneità e complementarietà, ha avuto finalità di semplificazione e razionalizzazione societaria.

La Fusione tra le due società interamente possedute al 100% dal Comune di Castellanza ha avuto effetto dal 1.1.2015 con la nascita della C.S.P. srl (per esteso Castellanza Servizi e Patrimonio) ed ha consentito in sostanza, di operare una semplificazione di strutture tra società incorporante e incorporata, già intrinsecamente legate, e di realizzare conseguentemente una gestione più efficiente delle risorse aziendali, ottimizzando, tra l'altro, i processi di erogazione di servizi e senza aumentare i costi operativi connessi all'attuale presenza di due strutture organizzative, amministrative e finanziarie, evitando duplicazioni di funzioni e l'appesantimento gestionale.

Tale operazione di fusione, sotto il profilo economico, ha trovato giustificazione nelle economie di scala ritraibili dalla unificazione dell'attività delle due società e nel miglioramento della redditività e della professionalità dei dipendenti già in capo all'incorporante.

CONSIDERAZIONI ECONOMICHE

Il Progetto di fusione, conclusosi con l'atto di fusione n. 111.626 di repertorio avvenuto avanti il notaio Dott. Mario Lainati di Gallarate in data 9.12.2014, si è basato sulla situazione patrimoniale delle rispettive società (Castellanza Servizi, incorporante, e Castellanza Patrimonio incorporata) rispettivamente rilevate al 30 giugno 2014.

La situazione patrimoniale consolidata della risultante CSP srl allegata al Progetto di Fusione è quella di seguito riportata:

	Castellanza Servizi srl	Castellanza Patrimonio srl	Post fusione
Ricavi delle vendite	€ 1.741.363	€ 51.295	€ 1.792.658
Produzione interna	€ -	€ -	€ -
VALORE DELLA PRODUZIONE OPERATIVA	€ 1.741.363	€ 51.295	€ 1.792.658
Costi esterni operativi	€ 1.687.780	€ 173.225	€ 1.861.005
VALORE AGGIUNTO	€ 53.583	-€ 121.930	€ 68.347
Costi del personale	€ 371.245	€ -	€ 371.245
MARGINE OPERATIVO LORDO	-€ 317.662	-€ 121.930	-€ 439.592
Ammortamenti e accantonamenti	€ 98.285	€ 60.198	€ 158.483
RISULTATO OPERATIVO	-€ 415.947	-€ 182.128	-€ 598.075
Risultato dell'area accessoria	€ 487.649	€ 258.795	€ 746.444
Risultato dell'area finanziaria (al netto degli oneri finanziari)	€ 667	€ 123	€ 790
EBIT NORMALIZZATO	€ 72.369	€ 76.791	€ 149.160
Risultato dell'area straordinaria	-€ 3.150	-€ 1.600	-€ 4.750
EBIT INTEGRALE	€ 69.219	€ 75.191	€ 144.410
Oneri finanziari	€ 37.794	€ 23.149	€ 60.943
RISULTATO LORDO	€ 31.425	€ 52.041	€ 83.466
Imposte sul reddito	€ 23.812	€ 23.606	€ 47.418
RISULTATO NETTO	€ 7.613	€ 28.435	€ 36.048

Castellanza, 23 febbraio 2015